

framery

Framery Group Oyj

Listautuminen Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle

Noin 20 miljoonan euron Osakeanti

Alustavasti enintään 22 499 489 Myyntiosakkeen Osakemyynti

Alustava hintaväli 7,30–8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta

Tämä esite (**"Esite"**) on laadittu Suomessa perustetun julkisen osakeyhtiön Framery Group Oyj:n (**"Framery"** tai **"Yhtiö"**) suunnitellun listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Yhtiö pyrkii keräämään yhteensä noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita (**"Uudet Osakkeet"**) merkittäväksi osakeanniksi (**"Osakeanti"**). Liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden määrä määräytyy Tarjottavien Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) lopullisen osakekohtaisen hinnan (**"Lopullinen Merkintähinta"**) perusteella. Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 616 863 Uutta Osaketta olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin (kuten määritelty jäljempänä) keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta tällaisiin Uusiin Osakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Lisäksi Vaaka Partners Buyout Fund III Ky (**"Vaaka"**) ja muut liitteessä A luetellut Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Vaakan kanssa **"Myyvät Osakkeenomistajat"** ja kukin erikseen **"Myyvä Osakkeenomistaja"**) tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 22 499 489 Yhtiön olemassa olevaa osaketta (**"Myyntiosakkeet"**) (**"Osakemyynti"**) ja yhdessä Osakeannin kanssa **"Listautumismyynti ja -anti"**). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä **"Tarjottavat Osakkeet"**. Tarjottavat Osakkeet tarjotaan merkittäväksi alustavalla merkintähinnalla, joka on vähintään 7,30 euroa ja enintään 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta (**"Alustava Hintaväli"**).

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisömyynnistä ja -annista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa (**"Yleisömyynti"**), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti (**"Instituutiomyynti"**) sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille Suomessa (**"Henkilöstöanti"**). Instituutiomyynnissä Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen, nojalla annetun Regulation S -säännöksen, muutoksineen, (**"Regulation S"**) määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike (**"DNB Carnegie"**) ja Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori (**"SEB"**) on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin Pääjärjestäjäksi (yhdessä **"Pääjärjestäjät"**) ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike (**"Danske Bank"**) on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin järjestäjäksi (Danske Bank yhdessä Pääjärjestäjien kanssa **"Järjestäjät"**). Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastojen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja tiettyjen muiden liitteessä A lueteltujen Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan antavan Järjestäjille lisäosakeoptio, joka on DNB Carnegien käytettävissä Järjestäjien puolesta, ostaa Lopullisella Merkintähinnalla enintään 3 786 257 lisäosaketta (**"Lisäosakkeet"**) yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä (**"Lisäosakeoptio"**). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Yhtiön osakkeiden (**"Osakkeet"**) kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsinki Oy:n (**"Nasdaq Helsinki"**) prelistalla (eli arviolta 4.12.2025–3.1.2026) (**"Vakauttamisaika"**).

Tietyt WIP Asset Management Oy:n hallinnoimat varat, tietyt Handelsbanken Fonder AB:n hallinnoimat rahastot, I&T Asset Management (Investering & Trygghed):n hallinnoimat rahastot, tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, tietyt OP Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, Danske Invest Finnish Equity Fund, tietyt Evli Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot ja tietyt S-Pankki Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (yhdessä **"Ankkurisijoittajat"**) ovat kukin erikseen antaneet Listautumismyyntiin ja -antiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Lopulliseen Merkintähintaan tietyin edellytyksin. Lisätietoja on esitetty kohdassa **"Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Instituutiomyyntiä koskevat erityiset ehdot – Merkintäsitoumukset"**.

Yleisömyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00. Instituutiomyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 3.12.2025 kello 12.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00. Ohjeita merkinnän ja hankinnan tekemiseksi sekä Listautumismyynnin ja -annin tarkemmat ehdot on kuvattu Esitteen kohdassa **"Listautumismyynnin ja -annin ehdot"**.

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle (**"Pörssilista"**) kaupankäyntitunnuksella **"FRAMERY"**. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja Nasdaq Helsingin Pörssilistalla arviolta 8.12.2025 (**"Listautuminen"**).

Tarjottavia Osakkeita ei ole rekisteröity eikä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain (U.S. Securities Act) muutoksineen, **"Yhdysvaltain Arvopaperilaki"**) mukaisesti, ja niitä tarjotaan tai myydään (i) Yhdysvalloissa ainoastaan henkilöille, jotka ovat Järjestäjien kohtuullisen arvion mukaan hyväksyttyjä institutionaalisia sijoittajia (**"qualified institutional buyers"**) Yhdysvaltain Arvopaperilain Rule 144A -säännöksen (**"Rule 144A -säännös"**) tai muiden soveltuvien Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla, ja (ii) Yhdysvaltojen ulkopuolella ulkomaisissa transaktioissa Regulation S -säännöksen mukaisesti. Täten saatetaan mahdollisten sijoittajien tietoon, että kuka tahansa Tarjottavien Osakkeiden myyjä saattaa nojautua Rule 144A -säännöksen Yhdysvaltain Arvopaperilain kohdan 5 määräyksiä koskevaan poikkeukseen. Tämän Esitteen jakeluun ja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseen ja myyntiin saattaa liittyä laista johtuvia rajoituksia tietyissä maissa. Näin ollen tätä Esitettä, mitään mainosta tai mitään muuta Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvää materiaalia ei saa jakaa tai julkaista Australiassa, Kanadassa, Hongkongin Kiinan kansantasavallan erityishallintoalueella, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa tai Yhdysvalloissa tai missään muussa maassa paitsi olosuhteissa, joissa jakaminen tai julkaiseminen on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista. Tarjottavia Osakkeita ei saa, suoraan tai välillisesti, tarjota, myydä, jälleenmyydä, siirtää eikä toimittaa mihinkään tällaiseen maahan tai missään tällaisessa maassa. Yhtiö, Myyvät Osakkeenomistajat ja Järjestäjät edellyttävät tätä Esitettä hallussaan pitäviä henkilöitä tutustumaan tällaisiin rajoituksiin ja noudattamaan niitä. Näiden rajoitusten noudattamatta jättäminen saattaa olla kyseisten maiden arvopaperilainsäädännön vastaista.

Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittaminen sisältää riskejä. Mahdollisten sijoittajien tulisi tutustua Esitteeseen kokonaisuudessaan, erityisesti **"Riskitekijät"**-kohtaan, harkitessaan sijoitusta Yhtiöön.

Pääjärjestäjät



Järjestäjät

Danske Bank

TÄRKEÄÄ TIETOA

Yhtiö on laatinut tämän Esitteen Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen, ”**Arvopaperimarkkinalaki**”), Euroopan parlamentin ja neuvoston arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisesta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129, muutoksineen (”**Esiteasetus**”), komission 14.3.2019 antaman delegoidun asetuksen (EU) 2019/979 Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta, muutoksineen, ja komission 14.3.2019 antaman delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 (Liitteiden 1 ja 11) arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, muutoksineen, mukaisesti.

Tämä Esite sisältää myös Esiteasetuksen 7 artiklan mukaisen tiivistelmän vaaditussa muodossa. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen Esiteasetuksessa tarkoitettuna toimivaltaisena viranomaisena. Finanssivalvonta hyväksyy tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan hyväksyntää ei tule pitää osoituksena sen liikkeeseenlaskijan hyväksynnästä, jota tämä Esite koskee. Sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2025/1818. Esitteestä ja tiivistelmästä on laadittu englanninkielinen Offering Circular -asiakirja, joka vastaa suomenkielistä Esitettä tiettyjä muille kuin suomalaisille osakkeenomistajille ja sijoittajille tarkoitettuja lisätietoja lukuun ottamatta. Mikäli alkuperäisen suomenkielisen Esitteen ja englanninkielisen Offering Circular -asiakirjan välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva. **Tämän Esitteen voimassaoloaika päättyy, kun Tarjottavat Osakkeet on otettu kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin prelistalla. Velvollisuus täydentää Esitettä merkittävien uusien seikkojen, olennaisten virheiden tai olennaisten epätarkkuuksien osalta loppuu, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy.**

Tässä Esitteessä termit ”**Framery**”, ”**Yhtiö**” tai ”**Framery-konserni**” tarkoittavat Framery Group Oyj:tä ja sen tytäryhtiötä yhdessä, ellei asiayhteydestä selvästi ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Framery Group Oyj:tä emoyhtiönä tai tiettyä tytäryhtiötä. Viittauksilla ja seikoilla liittyen Yhtiön Osakkeisiin, osakepääomaan tai hallinnointitapaan, tarkoitetaan kuitenkin Framery Group Oyj:n Osakkeita, osakepääomaa tai hallinnointitapaa.

Tässä Esitteessä esitetyt tiedot on annettu tämän Esitteen päivämääränä. Tämän Esitteen jakelu ei missään olosuhteissa merkitse sitä, että Esitteessä esitetyt tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkansa muulloin kuin Esitteen päivämääränä tai että Esitteen päivämäärän jälkeen ei olisi ollut haitallisia muutoksia tai tapahtumia, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Kuitenkin Esitteen sisältämiin tietoihin liittyvät merkittävät uudet seikat, olennaiset virheet tai olennaiset epätarkkuudet, jotka voivat vaikuttaa arvopapereiden arviointiin ja jotka ilmenevät tai havaitaan ennen Listautumista, täydennetään tähän Esitteeseen Esiteasetuksen mukaisesti. Velvollisuus täydentää Esitettä Esiteasetuksen mukaisesti loppuu, kun Esitteen voimassaoloaika päättyy.

Järjestäjät toimivat Listautumismyynnissä ja -annissa ainoastaan Yhtiön ja Myyvien Osakkeenomistajien eikä kenenkään muun puolesta. Ne eivät pidä ketään muuta tahoa (riippumatta siitä, onko tämä tämän Esitteen vastaanottaja vai ei) asiakkaana Listautumismyyntiin ja -antiin liittyen. Järjestäjät eivät ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle ja Myyville Osakkeenomistajille suojan antamisesta asiakkailleen eikä Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvien neuvojen antamisesta tai muusta tässä Esitteessä esitetyistä transaktiosta tai järjestelystä. Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Järjestäjät ja niiden lähipiiriin kuuluvat tahot voivat ottaa osan Tarjottavista Osakkeista Listautumismyynnissä ja -annissa omaan lukuunsa ja tässä ominaisuudessaan pitää hallussaan, ostaa tai myydä omaan lukuunsa Tarjottavia Osakkeita tai niihin liittyviä sijoituksia, ja ne voivat tarjota tai myydä tällaisia Tarjottavia Osakkeita tai muita sijoituksia muutoin kuin Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Näin ollen tässä Esitteessä viittaukset Osakkeiden tarjoamiseen tarkoittavat myös Tarjottavien Osakkeiden tarjoamista tai myymistä Järjestäjille tai niiden lähipiiriin kuuluville tahoille tällaisessa ominaisuudessa toimiessaan. Järjestäjät eivät aio julkistaa kyseisten sijoitusten tai transaktioiden laajuutta, jollei laki tai määräys niitä siihen velvoita. Lisäksi Järjestäjät tai niiden lähipiiriin kuuluvat tahot voivat tehdä sijoittajien kanssa rahoitusjärjestelyjä, joiden yhteydessä Järjestäjät tai niiden lähipiiriin kuuluvat tahot voivat ajoittain hankkia, pitää tai luovuttaa Tarjottavia Osakkeita.

Mahdollisten sijoittajien tulee tukeutua ainoastaan tämän Esitteen sisältämään tietoon sekä Yhtiön julkistamiin pörssitiedotteisiin. Ketään ei ole valtuutettu antamaan mitään muuta kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausumia. Sijoituspäätöstä tehdessään, sijoitusta harkitsevien tulee tukeutua omiin tutkimuksiinsa Yhtiöstä sekä Listautumismyynnin ja -annin ehdoista, mukaan lukien niihin liittyvät edut ja riskit. Sijoittajien tulee harkintansa mukaan konsultoida neuvonantajiaan ennen Tarjottavien Osakkeiden merkitsemistä tai ostamista. Sijoittajien tulee tehdä itsenäinen arvio Tarjottavien Osakkeiden merkinnän tai ostamisen oikeudellisista, verotuksellisista, liiketoiminnallisista, taloudellisista ja muista seurauksista ja riskeistä.

Useissa maissa, erityisesti Australiassa, Kanadassa, Hongkongin Kiinan kansantasavallan erityishallintoalueella, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa, Etelä-Afrikassa ja Yhdysvalloissa tämän Esitteen jakeluun sekä Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseen liittyy lakisääteisiä rajoituksia (kuten rekisteröinti-, listalleotto-, kvalifikaatio- ja muita rajoituksia). Tarjous merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita ei koske henkilöitä, jotka asuvat sellaisissa maissa, joissa tällainen tarjoaminen olisi lainvastaista. Yhtiö tai Järjestäjät eivät ole ryhtyneet eivätkä ryhdy mihinkään toimiin salliakseen yleisölle tarjoamista tai tämän Esitteen (tai minkään muun Listautumismyyntiä ja -antia koskevan tarjous- tai muun materiaalin tai lomakkeiden) hallussapitoa tai jakamista missään maassa, jossa tällainen jakaminen voisi johtaa lain tai määräysten rikkomiseen.

Tätä Esitettä tai mitään mainosta tai muuta Listautumismyyntiä ja -antia koskevaa materiaalia ei tule jakaa tai julkaista missään maassa paitsi olosuhteissa, joissa noudatetaan kyseisen maan lakeja ja määräyksiä. Asianmukaisten tietojen hankkiminen sanotuista rajoituksista ja rajoitusten noudattaminen eivät ole Yhtiön tai Järjestäjien vastuulla. Yhtiö tai Järjestäjät eivät ole oikeudellisessa vastuussa sellaisille henkilöille, jotka ovat saaneet tämän Esitteen haltuunsa näitä rajoituksia rikkoen riippumatta siitä, ovatko nämä henkilöt mahdollisia Tarjottavien Osakkeiden merkitsijöitä tai ostajia. Tämä Esite ei ole tarjous myydä Tarjottavia Osakkeita kenellekään sellaisessa maassa, jossa tarjouksen tekeminen kyseiselle henkilölle on lainvastaista, eikä tarjous ostaa Tarjottavia Osakkeita henkilöiltä sellaisissa maissa, joissa tällaisen tarjouksen tekeminen on lainvastaista. Tarjottavien Osakkeiden merkitsemisen ja ostamisen ehtona on, että jokaisen merkitsijän ja ostajan katsotaan – tai joissain tapauksissa vaaditaan – antaneen tietyt vakuutukset asuinpaikkaansa liittyen, joihin Yhtiö, Järjestäjät, Myyvät Osakkeenomistajat ja niiden lähipiiriin kuuluvat tahot luottavat. Yhtiö pidättää itsellään oikeuden yksinomaan päätöntävallassaan hylätä Tarjottavien Osakkeiden merkinnän tai oston, jonka Yhtiö tai sen edustajat uskovat aiheuttavan lain, säännöksen tai määräyksen rikkomisen. Listautumismyyntiin ja -antiin sovelletaan Suomen lakia, ja kaikki sitä koskevat riidat ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

SISÄLLYSLUETTELO

TÄRKEÄÄ TIETOA.....	ii
SISÄLLYSLUETTELO	iii
TIIVISTELMÄ.....	1
RISKITEKIJÄT.....	8
YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT	27
ERÄITÄ SEIKKOJA.....	28
ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ	31
LISTAUTUMISMYYNIN JA -ANNIN TAUSTA JA SYYT SEKÄ VAROJEN KÄYTTÖ.....	32
OSINGOT JA OSINKOPOLITIikka.....	33
LISTAUTUMISMYYNIN JA -ANNIN EHDOT	34
PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS	44
MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS.....	46
YHTIÖN LIIKETOIMINTA.....	54
ERÄITÄ KONSERNIN TALOUDELLISIA TIETOJA	78
LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA.....	85
HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT	106
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT JA LÄHIPIIRILIIKETOIMET	117
OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA	119
LISTAUTUMISMYYNIN JA -ANNIN JÄRJESTÄMINEN	125
SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT	129
VEROTUS.....	133
NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT	140
KONSERNIN TALOUDELLISET TIEDOT.....	F-1
LIITE A – MYYVÄT OSAKKEENOMISTAJAT	A-1
LIITE B – FRAMERY GROUP OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ	B-1
LIITE C – FRAMERY GROUP OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS	C-1

TIIVISTELMÄ

Johdanto

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki ne osiot, jotka kyseessä olevasta arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta tulee esittää Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen 2017/1129, muutoksineen ("**Esiteasetus**") mukaisesti. Tätä tiivistelmää tulee lukea tämän esitteen ("**Esite**") johdantona. Sijoittajan tulee perustaa päätöksensä sijoittaa Framery Group Oyj:n ("**Framery**" tai "**Yhtiö**") arvopapereihin Esitteeseen kokonaisuutena. Arvopapereihin sijoittava sijoittaja voi menettää sijoitetun pääoman kokonaisuudessaan tai osittain. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille tähän Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja saattaa sovellettavan lainsäädännön mukaan joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan tämän Esitteen käännöskustannuksista. Tiivistelmän toimittaneet henkilöt ovat siviilioikeudellisessa vastuussa tiivistelmästä ja sen käännöksestä vain, jos tiivistelmä luettuna yhdessä tämän Esitteen muiden osien kanssa on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen tai jos siinä ei luettuna yhdessä tämän Esitteen muiden osien kanssa anneta keskeisiä tietoja sijoittajien auttamiseksi, kun he harkitsevat sijoittamista Yhtiön osakkeisiin ("**Osakkeet**").

Liikkeeseenlaskijan nimi ja yhteystiedot ovat seuraavat:

Yhtiö	Framery Group Oyj
Y-tunnus	2887221-4
Oikeushenkilötunnus (" LEI ")	743700U35NCXG9YGJO12
Kotipaikka	Tampere
Rekisteröity osoite	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä ennen Listautumismyyntiä ja -antia (kuten määritely jäljempänä). Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle ("**Nasdaq Helsinki**") Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle ("**Pörssilista**") kaupankäyntitunnuksella "FRAMERY" (ISIN-tunnus FI4000595756). Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja Nasdaq Helsingin Pörssilistalla arviolta 8.12.2025 ("**Listautuminen**").

Tämän Esitteen päivämääränä Frameryllä on yksi osakesarja ja yhteensä 76 640 128 Osaketta.

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 24.11.2025. Finanssivalvonnan tämän Esitteen hyväksymistä koskevan päätöksen asianumero on FIVA/2025/1818. Finanssivalvonnan osoite on PL 103, 00101 Helsinki, puhelinnumero +358 9 183 51 ja sähköpostiosoite kirjaamo@finanssivalvonta.fi.

Keskeiset tiedot liikkeeseenlaskijasta

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity toiminimi on suomeksi Framery Group Oyj ja englanniksi Framery Group Plc. Yhtiö on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia ja sen kotipaikka on Tampere. Yhtiö on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin y-tunnuksella 2887221-4 ja LEI-tunnuksella 743700U35NCXG9YGJO12.

Päätoimialat

Framery pyrkii ratkaisemaan avotoimistojen, hybridityöskentelyn, tilojen optimoinnin ja videoneuvotteluiden suosion kasvusta johtuvia työskentelyn häiriötekijöitä ja samalla tuottamaan kestäviä sekä tila- ja kustannustehokkaita ratkaisuja verrattuna perinteisiin kokoushuoneisiin. Yhtiö tarjoaa kattavan valikoiman älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, jotka on suunniteltu tarjoamaan käyttäjälle äänieristetyin tilan virtuaali- ja pienryhmäkokouksia, häiriötöntä työskentelyä ja yksityisyyttä varten meluisissa avotoimistotiloissa sekä muissa ympäristöissä. Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat yhdistävät tehokkaan ääneneristyksen, laadukkaan akustiikan, ilmanvaihdon ja automaattisen valaistuksen, mikä varmistaa miellyttävän ja häiriöttömän käyttökokemuksen. Älykkäät äänieristetyt työtilat sisältävät myös integroidun älytoimistojärjestelmän, johon saa täyden käyttöoikeuden kaiken kattavalla Framery Plus -tilauksella. Älytoimistojärjestelmä tarjoaa loppukäyttäjälle mahdollisuuden varata älykäs äänieristetty työtila sekä etänä että älykkään äänieristetyin työtilan kosketusnäytöltä, ja nähdä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen reaaliaikainen varaustilanne pohjautuen tehtyihin kalenterivarauksiin ja reaaliaikaiseen sensorimittaukseen. Älytoimistojärjestelmä tarjoaa myös toimistopäälliköille monipuolisen käyttödataportoinnin toimistojen suunnittelun optimointiin sekä etänä suoritettavat ohjelmistopäivitykset, jotka mahdollistavat jatkuvan uusien ominaisuuksien integroinnin ja järjestelmän kehittämisen.

Frameryn liiketoimintamalli tuottaa sekä kertaluonteisia että toistuvia tulovirtoja älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmän kautta. Älykkäät äänieristetyt työtilat joko myydään loppuasiakkaille, pääasiassa jälleenmyyjien kautta, tai vuokrataan Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallilla. Framery Subscribed on älykkäiden äänieristettyjen työtilojen vuokrauspalvelumalli, jossa peritään työtilakohtainen kuukausimaksu. Framery Plus -tilauksella tarjotaan käyttöoikeus Frameryn koko älytoimistojärjestelmään, ja sen hinta perustuu järjestelmään liitettyjen tilojen määrään työpaikalla.

Framery toimii maailmanlaajuisesti kolmella maantieteellisellä pääalueella: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka, Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka, sekä Aasia ja Tyynenmeren alue. 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta yli 95 prosenttia Frameryn liikevaihdosta kertyi Suomen ulkopuolelta, ja Yhdysvallat oli Frameryn suurin yksittäinen vientimaa. 30.9.2025 Frameryn maailmanlaajuiseen jälleenmyyjäverkostoon kuului yli 650 jälleenmyyjää¹, ja Yhtiöllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa. Frameryn asiakaspohja on maailmanlaajuisesti hyvin monipuolinen, ja se koostuu laajasta kirjosta eri maita ja toimialoja. Yhtiön ratkaisuja käytetään sekä perinteisissä toimistoympäristöissä että muun tyyppisissä työskentelytiloissa, kuten tuotantotiloissa, oppimisympäristöissä, sairaaloissa ja lentokenttien lounge-tiloissa. 30.9.2025 mennessä Framery oli toimittanut yhteensä yli 123 000² äänieristettyä työtilaa, ja siten Yhtiön johto arvioi, että miljoonat ihmiset ovat käyttäneet sen äänieristettyjä työtiloja.³

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa esitetään ne osakkeenomistajat, jotka yksin tai saman määräysvaltaapiirin kautta omistavat vähintään 5 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja äänistä ennen Listautumismyyntiä ja -antia (kuten määritelty jäljempänä) perustuen Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon tämän Esitteen päivämääränä sekä tietoihin, jotka ovat Yhtiön saatavilla:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	% Osakkeista ja äänistä
Vaaka Partners Buyout Fund III Ky	27 000 000	35,2
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 000 000	10,4
AlpInvest Partners B.V. ¹⁾	8 000 000	10,4
Samu Hällfors	7 359 388	9,6
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	4 800 000	6,3
Kim Väisänen	4 295 356	5,6
Muut osakkeenomistajat	17 185 384	22,4
Yhteensä	76 640 128	100,0

¹⁾ Sen eri rahastojen kautta: AlpInvest Partners Co-Investments 2016 I C.V., AlpInvest LIVE Co C.V., AlpInvest J Co C.V., PA ACIF (Euro) VII C.V., PA ACIF VII C.V., PA Finance Street PSMA C.V., PA APSS CoInvestment C.V. ja PA AG Co-Investment C.V.

Tämän Esitteen päivämääränä määräysvaltaa Yhtiössä käyttää Vaaka Partners Buyout Fund III Ky ("**Vaaka**"), joka on yksi Vaaka Partners Oy:n pääomasijoitusrahastoista. Vaakan määräysvalta perustuu Yhtiötä koskevien osakassopimusten määräyksiin, joiden perusteella Vaakalla on oikeus valita kaikki Yhtiön hallituksen jäsenet, minkä lisäksi Yhtiön muut osakkeenomistajat ovat valtuuttaneet Vaakan edustamaan heitä Yhtiön yhtiökokouksissa sekä hyväksymään osakkeenomistajien yksimielisiä päätöksiä heidän puolestaan. Vaakan osakassopimuksiin perustuva määräysvalta Yhtiössä päättyy Listautumiseen, jolloin edellä mainitut osakassopimukset päättyvät ehtojensa mukaisesti.

Yhtiön tiedossa ei ole, että se tulisi Listautumisen toteuduttua olemaan suoraan tai välillisesti minkään tahon määräysvallassa arvopaperimarkkinalaissa (746/2012, muutoksineen) tarkoitettulla tavalla. Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Yhtiön yhtiökokouksissa tai muista järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Yhtiössä.

Johdon avainhenkilöt

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Kansalaisuus
Mika Sutinen	1966	Puheenjohtaja	Suomi
Ville Koskenvuo	1979	Varapuheenjohtaja	Suomi
Gregory Bylsma	1965	Jäsen	Yhdysvallat
Timo Toikkanen	1966	Jäsen	Suomi
Pipsa Loimijoki	1992	Jäsen	Suomi

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Kansalaisuus
Samu Hällfors	1988	Toimitusjohtaja	Suomi
Lauri Isotalo	1987	Talousjohtaja	Suomi
Daniela Tjeder	1985	Markkinointijohtaja	Suomi
Lasse Karvinen	1986	Myyntijohtaja	Suomi
Arto Vahvanen	1977	Älytoimistojärjestelmien johtaja	Suomi
Hannu Seppä	1988	Toimitusketjun johtaja	Suomi
Anni Hallila	1982	Henkilöstö- ja kulttuurijohtaja	Suomi
Oona Vilermo	1996	Strategiajohtaja	Suomi

¹ Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä.

² Viittaa Framery-konsernin koko operatiivisen toiminnan historiaan Framery Oy:n perustamisesta 30.9.2025 saakka.

³ Johdon arvio perustuen Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

Henrik Skyttä	1974	Asiakasoperaatioiden johtaja	Suomi
Inka Saxholm	1984	Väliaikainen markkinointijohtaja	Suomi
Tomi Nokelainen.....	1976	Väliaikainen tutkimus- ja kehitysohjaaja	Suomi

Lakisääteinen tilintarkastaja

Yhtiön lakisääteinen tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, KHT Juha Hilmolan toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Ernst & Young Oy ja Juha Hilmola on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015 muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Alla esitettävät valikoidut Yhtiön historialliset taloudelliset tiedot on johdettu Yhtiön tilintarkastamattomista konsernin taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailukelpoiset konsernin taloudelliset tiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, jotka on laadittu ”IAS 34 – Osavuositarkastukset” -standardia noudattaen ja Yhtiön tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta, jotka on laadittu EU:n käyttöön ottamien kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti. Tilintarkastetut konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön keskeisiä tunnuslukuja ilmoitettuina päivinä ja ajanjaksoina:

Tuhatta euroa, ellei toisin mainita	30.9. ja 1.1.–30.9.		31.12. ja 1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)		
Liikevaihto	163 970	112 481	162 119 ¹⁾	151 070 ¹⁾	152 484 ¹⁾
Liikevoitto	30 984	15 579	29 607 ¹⁾	31 455 ¹⁾	24 099 ¹⁾
Oikaistu liikevoitto	38 637	18 468	33 032	30 953	29 158
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	23,6	16,4	20,4	20,5	19,1
Tilikauden voitto	17 186	8 731	19 566 ¹⁾	19 326 ¹⁾	13 093 ¹⁾
Liikevaihdon kasvu, %	45,8	N/A	7,3	-0,9	N/A
Liikevoittomarginaali, %	18,9	13,9	18,3	20,8	15,8
Käyttökate	35 349	19 616	35 164	35 484	28 608
Käyttökatemarginaali, %	21,6	17,4	21,7	23,5	18,8
Oikaistu käyttökate	43 003	22 506	38 589	34 981	33 668
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	26,2	20,0	23,8	23,2	22,1
Kassavirtakonversio, %	78,6	58,8	68,9	92,2	66,0
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa ²⁾	0,22	0,10	0,24 ¹⁾	0,23 ¹⁾	0,16 ¹⁾
Varat yhteensä	161 028	N/A	161 878 ¹⁾	142 786 ¹⁾	137 295 ¹⁾
Oma pääoma yhteensä	23 514	N/A	56 650 ¹⁾	36 883 ¹⁾	25 872 ¹⁾
Nettovelka	89 991	75 743	67 891	78 078	94 694
Liiketoiminnan nettorahavirta	29 923	11 839	23 505 ¹⁾	34 926 ¹⁾	23 607 ¹⁾
Investointien nettorahavirta	-1 818	-2 709	-3 442 ¹⁾	-5 835 ¹⁾	-3 888 ¹⁾
Rahoituksen nettorahavirta	-33 548	-12 083	-13 880 ¹⁾	-25 682 ¹⁾	-13 839 ¹⁾

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Frameryn on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, minkä myötä Yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 Yhtiön hallituksen päättämän maksuttoman osakeannin vaikutuksen.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät olennaiset riskit?

- Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus, muutokset globaalin kaupan tariffeissa ja epävarmat globaalit talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.
- Yhtiö kohtaa kilpailua erityisesti asemansa vakiinnuttaneilta kilpailijoilta, ja jos Yhtiö ei pysty tulevaisuudessa kehittämään edelleen asiakkaiden odotuksia vastaavia tuotteita, se voi menettää markkinaosuuttaan.
- Toimituskatkokset tai komponenttien tai materiaalien puutteet voivat vahingoittaa Yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa, liiketoiminnan tulosta tai tulevaisuudennäkymiä.
- Frameryn ainoan kokoonpanolaitoksen tai Yhtiön logistiikkakeskuksien vahingoittuminen, tuhoutuminen tai sulkeminen taikka merkittävät häiriöt tai keskeytykset Yhtiön kokoonpanotoiminnassa heikentäisivät olennaisesti Yhtiön kykyä toimittaa tuotteitaan ja vaikuttaisivat haitallisesti sen liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen.
- Yhtiö on riippuvainen jälleenmyyjäverkostostaan, ja sen liikevaihto voi laskea, jos se ei onnistu ylläpitämään ja kehittämään yhteistyötään jälleenmyyjien kanssa tai jos ne eivät tuota riittävästi myyntiä.
- Frameryn toiminta on riippuvaista sen toimittajista ja jälleenmyyjistä, ja toimittajien tai jälleenmyyjien taloudellisen aseman häiriöt tai heikkeneminen voivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan.

- Mahdolliset laatuvirheet komponenteissa tai materiaaleissa taikka tuotevastuuvaatimukset voisivat vahingoittaa Frameryn liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja mainetta.
- Yhtiö altistuu sääntelyyn liittyville ja kaupallisille riskeille erityisesti, jos sen tuotteet tai niissä käytetyt materiaalit eivät täytä eri maantieteellisillä alueilla sovellettavia tuotevaatimuksia ja vaatimustenmukaisuusstandardeja, millä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiöön.
- Framery ei välttämättä saa rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan.
- Velkarahoitukseen tukeutuminen altistaa Frameryn velkaantumiseen liittyville riskeille.

Keskeiset tiedot arvopapereista

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Yhtiön Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ne ovat euromääräisiä ja kaikki liikkeeseen lasketut Osakkeet on maksettu kokonaan ja laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Listautumisesta lähtien Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "FRAMERY" ja Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000595756. Kukin Osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksissa, ja kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muihin Yhtiön jakokelpoisiin varoihin, mukaan lukien Yhtiön varojen jako Yhtiön purkautumis- tai maksukyvyttömyystilanteessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeisiin liittyvät oikeudet sisältävät muun muassa etuoikeuden merkitä uusia Osakkeita Yhtiössä, oikeuden osallistua Yhtiön yhtiökokouksiin ja käyttää yhtiökokouksissa äänioikeutta, oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoan ja oikeuden vaatia Osakkeiden lunastamista käypään hintaan osakkeenomistajalta, joka omistaa yli yhdeksän kymmenesosaa kaikista Osakkeista ja äänistä Yhtiössä, sekä muut osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, "Osakeyhtiölaki") mukaiset yleiset oikeudet.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää lunastuslausekkeen. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 poistaa lausekkeen yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutuessa Osakkeet ovat siten vapaasti luovutettavissa. Mikäli hallitus päättää toteuttaa Listautumisen, päätös lunastuslausekkeen poistamisesta tulee voimaan kaupparekisteriin rekisteröinnistä ennen Uusien Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) rekisteröimistä ja Listautumisen toteuttamista.

Hallitus on vahvistanut Yhtiön osinkopolitiikan, jonka mukaan Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona 70–90 prosenttia tilikauden tuloksesta vuosittain. Osa varojenjaosta voidaan toteuttaa omien Osakkeiden takaisinostoilla. Ehdotetut osingot huomioivat Yhtiön pitkän aikavälin kehitystarpeet ja taloudellisen aseman. Tulevina vuosina maksettavat osingot, niiden määrä ja maksuajankohta riippuvat Yhtiön tulevista tuotoista, taloudellisesta asemasta, rahavirroista, investointitarpeista, maksukyvyystä ja muista tekijöistä. Miltään tietyltä tilikaudelta maksettavien osinkojen määrästä ei voida antaa takeita, eikä voida taata, että Yhtiö ylipäänsä tulee jakamaan osinkoja.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Pörssilistalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja Nasdaq Helsingin Pörssilistalla arviolta 8.12.2025.

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella huomattavasti, eikä Osakkeille välttämättä kehity aktiivisia ja likvidejä markkinoita.
- Tulevat osakeannit ja Osakkeiden merkittävien määrien myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia osakeanteja tai myyntejä voi tapahtua, voivat alentaa Osakkeiden hintaa, ja mahdolliset tulevat osakeannit voivat laimentaa osakkeenomistajien omistusosuutta.
- Yhtiö saattaa olla kykenemätön maksamaan osinkoja tai muita vapaan oman pääoman jakoja tulevaisuudessa tai päättää olla maksamatta tällaisia osinkoja tai muita vapaan oman pääoman jakoja.
- Listautuminen ei välttämättä toteudu odotetulla tavalla tai sitä ei tapahdu lainkaan, ja järjestämissopimuksen ehdot voivat johtaa Listautumismyynnin ja -annin peruuttamiseen.
- Yhtiölle aiheutuu lisäkustannuksia ja uusia viranomaisvelvoitteita Listautumisen seurauksena.

Keskeiset tiedot arvopapereiden yleisölle tarjoamisesta ja kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisesta

Mitkä ovat arvopaperiin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?

Yleistä

Framery pyrkii keräämään yhteensä noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita ("Uudet Osakkeet") merkittäväksi osakeannissa ("Osakeanti"). Liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden määrä määräytyy Tarjottavien Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) lopullisen osakekohtaisen hinnan ("Lopullinen Merkintähinta") perusteella. Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 616 863 Uutta Osaketta olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin (kuten määritelty jäljempänä) keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta näihin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Lisäksi Vaaka ja muut Yhtiön Osakkeita myyvät nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Vaakan kanssa "Myyvät

Osakkeenomistajat” ja kukin erikseen **”Myyvä Osakkeenomistaja”**) tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 22 499 489 Yhtiön olemassa olevaa osaketta (**”Myyntiosakkeet”**) (**”Osakemyynti”**, ja yhdessä Osakeannin kanssa **”Listautumismyynti ja -anti”**). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä **”Tarjottavat Osakkeet”**.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisömyynnistä ja -annista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa (**”Yleisömyynti”**), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Järjestäjien (kuten määritelty jäljempänä) kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä (**”Rule 144A -säännös”**) Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilaisissa (U.S. Securities Act of 1933, muutoksineen, **”Yhdysvaltain Arvopaperilaki”**), kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla (**”Instituutiomyynti”**) sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden henkilöstölle Suomessa (**”Henkilöstöanti”**). Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen (**”Regulation S”**) *”offshore transaction”* -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

Tarjottavat Osakkeet vastaavat enintään noin 31,7 prosenttia Yhtiön kaikista Osakkeista ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 36,4 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden lukumäärä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla). Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat, ja se voi tämän tavoitteen saavuttamiseksi lisätä tai vähentää Osakeannissa annettavien Uusien Osakkeiden lukumäärää Listautumismyynnin ja -annin ehtojen puitteissa.

Yleisömyynnissä tarjotaan alustavasti enintään 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta. Yhtiö ja Vaaka voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisömyynnin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten (kuten määritelty jäljempänä) kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten (kuten määritelty jäljempänä) kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä. Instituutiomyynnissä tarjotaan alustavasti enintään 27 752 973 Tarjottavaa Osaketta. Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 25 000 Uutta Osaketta.

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike (**”DNB Carnegie”**) ja Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori (**”SEB”**) on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjiksi (yhdessä **”Pääjärjestäjät”**) ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike (**”Danske Bank”**) on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin järjestäjäksi (Danske Bank yhdessä Pääjärjestäjien kanssa **”Järjestäjät”**). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n (**”Nordnet”**) Listautumismyynnin ja -annin merkintäpaikaksi.

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastojen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja tiettyjen muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan antavan Järjestäjille lisäosakeoption, joka on DNB Carnegien käytettävissä Järjestäjien puolesta, ostaa Lopullisella Merkintähinnalla enintään 3 786 257 lisäosaketta (**”Lisäosakkeet”**) yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä (**”Lisäosakeoptio”**). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 4.12.2025–3.1.2026) (**”Vakauttamisaika”**). Lisäosakkeet vastaavat noin 4,9 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumismyyntiä ja -antia ja noin 4,8 prosenttia Listautumismyynnin ja -annin jälkeen olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta näihin soveltuvalla alhaisemmalla merkintähinnalla). Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Merkintähinta ja -aika

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisö- ja Instituutiomyynnissä alustavasti vähintään 7,30 euron ja enintään 8,00 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta (**”Alustava Hintaväli”**). Alustavaa Hintaväliä voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan pörssitiedotteella ja internetissä osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen/. Mikäli Alustavan Hintavälin yläraja nousee tai alaraja laskee muutoksen seurauksena, Yhtiön Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa Esitettä täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Lopullinen Merkintähinta voi olla Alustavan Hintavälin ylä- tai alapuolella. Lopullinen Merkintähinta ja Tarjottavien Osakkeiden lopullinen määrä päätetään institutionaalisten sijoittajien Instituutiomyynnissä antamien ostotarjousten (**”Ostotarjous”**) perusteella Yhtiön, Vaakan ja Järjestäjien välisissä neuvotteluissa Instituutiomyynnin tarjousajan päätyttyä arviolta 3.12.2025 (**”Hinnottelu”**). Lopullinen Merkintähinta ei kuitenkaan Yleisömyynnissä voi olla korkeampi kuin Alustavan Hintavälin enimmäishinta (eli 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta). Lopullinen merkintähinta Henkilöstöannissa on 10 prosenttia alhaisempi kuin Yleisömyynnin Lopullinen Merkintähinta eli alustavasti enintään 7,20 euroa (**”Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta”**). Lopullinen Merkintähinta voi olla määrältään erisuuruinen Yleisö- ja Instituutiomyynneissä vain siinä tapauksessa, että Instituutiomyynnin Lopullinen Merkintähinta on suurempi kuin Alustavan Hintavälin enimmäishinta. Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöannin

Lopullinen Merkintähinta julkistetaan pörssitiedotteella, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen/ välittömästi Hinnoittelun jälkeen, ja Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Hinnoittelua seuraavana pankkipäivänä (eli arviolta 4.12.2025).

Yleisömyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00. Instituutiomyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 3.12.2025 kello 12.00. Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on ylikysyntätilanteessa oikeus Yleisö- ja Instituutiomyynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 27.11.2025 kello 16.00. Lisäksi Yhtiön hallitus voi harkintansa mukaan päättää Henkilöstöannin keskeyttämisestä aikaisintaan 27.11.2025 kello 16.00. Yleisömyynti, Instituutiomyynti ja Henkilöstöanti voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämisestä julkistetaan viipymättä pörssitiedote.

Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on oikeus pidentää Yleisö- ja Instituutiomyyntien merkintäaikoja. Yhtiön hallituksella on oikeus pidentää Henkilöstöannin merkintäaika. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 16.12.2025 kello 16.00. Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti Esitteessä olevan olennaisen virheen tai puutteen taikka olennaisen uuden tiedon johdosta, joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Yleisömyynnissä annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä Uusia Osakkeita ("Sitoumus") ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen pankkipäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä lisäksi on, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut virhe, puute tai olennainen uusi tieto on käynyt ilmi ennen Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Pörssilistalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja Nasdaq Helsingin Pörssilistalla arviolta 8.12.2025. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "FRAMERY" ja ISIN-tunnus on FI4000595756.

Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 4.12.2025 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumismyynnissä ja -annissa merkitsemiään Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Luovutusrajoitukset

Yhtiön, Vaakan, Samu Hällforsin ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjien antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön ja Vaakan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, Samu Hällforsin osalta 720 päivän kuluttua Listautumisesta ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien (lukuun ottamatta Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäseniä sekä Yhtiön työntekijöitä) osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjoa, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä Yhtiön työntekijät, jotka omistavat Yhtiön Osakkeita, ovat solmineet tai näiden odotetaan solmivan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Henkilöstöantiin osallistuvan henkilöstön on Henkilöstöannin ehtojen mukaisesti sitouduttava Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä Osakkeita omistavien työntekijöiden luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoituksen noudattamiseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 68,3 prosenttia Osakkeista Listautumismyyntiin ja -annin jälkeen ilman Lisäosakeoptiota ja hallituksen ja johtoryhmän jäsenten Yleisömyynissä mahdollisesti merkitsemiä Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 63,6 prosenttia) olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta näihin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat sitoutuvat maksamaan Järjestäjille Listautumismyyntiin ja -annin yhteydessä tarjotuista palveluista palkkion, joka perustuu Yhtiön osalta Uusien Osakkeiden kokonaistuottoihin ja Myyvien Osakkeenomistajien osalta Myyntiosakkeiden kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat voivat harkintavaltansa nojalla maksaa Järjestäjille harkinnanvaraisen palkkion, joka perustuu Lisäosakkeiden myyntiin kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Yhtiö sitoutuu myös korvaamaan Järjestäjille tiettyjä kuluja.

Yhtiö arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 2,7 miljoonaa euroa (olettaen että Yhtiö kerää noin 20 miljoonan euron bruttovarat, Lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä) ja Myyvät Osakkeenomistajat odottavat maksavansa noin 6,3 miljoonaa euroa palkkioita Listautumismyyntiin ja -annin yhteydessä (olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita, Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja Lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä).

Omistuksen laimentuminen

Listautumismyyntissä ja -annissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä voi kasvaa 79 382 355 Osakkeeseen olettaen, että Uusien Osakkeiden Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin alalaidassa. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi tässä tapauksessa noin 3,5 prosentilla. Vastaavasti jos Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin ylälaidassa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi noin 3,2 prosentilla.

Miksi tämä Esite on laadittu?

Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Listautumismyyntiin ja -annin yhteydessä ja hakeakseen Osakkeidensa ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin Pörssilistalle.

Listautumismyyntiin ja -annin tausta ja syyt

Listautumismyyntiin ja -annin tavoitteena on edistää Yhtiön kasvustrategian toteuttamista, vahvistaa Yhtiön pääomarakennetta ja lisätä Yhtiön tunnettuutta eri sidosryhmien keskuudessa. Listautumismyynti ja -anti mahdollistaa Yhtiön pääsyn pääomamarkkinoille, sen omistusohjan laajentumisen ja Osakkeiden paremman likviditeetin. Lisänäkyvyyden odotetaan myös parantavan entisestään Yhtiön tunnettuutta suuren yleisön, asiakkaiden ja toimittajien keskuudessa sekä työnantajana, ja siten parantavan Yhtiön kilpailukykyä.

Varojen käyttö

Olettaen, että kaikki Myyntiosakkeet myydään, ja että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa, Myyvät Osakkeenomistajat saavat Osakemyynnistä noin 172,1 miljoonan euron bruttovarat ja noin 165,8 miljoonan euron nettovarot.

Yhtiö pyrkii keräämään noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Uusia Osakkeita merkittäväksi. Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyyntiin ja -annin yhteydessä palkkioita ja kuluja noin 2,7 miljoonaa euroa (olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä), jolloin Yhtiölle kertyy Osakeannista noin 17,3 miljoonan euron nettovarot (olettaen, että kaikki alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet merkitään ja että Lisäosakeoptiota ei käytetä).

Osakeannista saatavat nettovarot on tarkoitus käyttää Yhtiön taloudellisen joustavuuden vahvistamiseen ja pääomarakenteen vahvistamiseen, mukaan lukien Yhtiön nykyisen rahoitussopimuksen uudelleenrahoitukseen yhdessä olemassa olevien rahavarojen ja uuden määräaikaisen lainan kanssa. Lisäksi Yhtiö odottaa käyttävänsä saatavia nettovaroja kasvustrategian tukemiseen, erityisesti älytoimistojärjestelmänsä kehittämiseen, joka on Yhtiön strategian keskeinen painopistealue.

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit

Järjestäjille maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyyntistä ja -annista saataviin kokonaistuottoihin. Järjestäjät ja näiden kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun ennen Listautumismyyntiä ja -antia, sen aikana sekä sen jälkeen soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Järjestäjät ja näiden kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita pankkipalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti. Myyvät Osakkeenomistajat myyvät Listautumismyyntissä ja -annissa Myyntiosakkeita.

RISKITEKIJÄT

Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä, joiden toteutumisella voi olla haitallinen vaikutus sijoituksen arvoon. Mahdollisten sijoittajien tulee ottaa tarkoin huomioon seuraavat riskitekijät sekä muut tämän Esitteen sisältämät tiedot ennen päätöksen tekemistä Osakkeisiin sijoittamisesta. Mikäli yksi tai useampi näistä riskeistä toteutuisi ja johtaisi Osakkeiden markkinahinnan laskuun, sijoittajat voisivat menettää sijoituksensa osittain tai kokonaan. Esiteasetuksen 16 artiklan mukaisesti tässä Esitteessä esitetyt riskitekijät on rajattu koskemaan vain Yhtiölle tai Yhtiön osakkeille ominaisia riskejä, jotka ovat olennaisia perustellun sijoituspäätöksen tekemisen kannalta. Tässä kuvatut riskit ja epävarmuustekijät eivät siten ole ainoita Yhtiön liiketoimintaan mahdollisesti vaikuttavia riskejä. Myös sellaiset riskit ja epävarmuustekijät, joista Yhtiö ei tällä hetkellä ole tietoinen tai joita pidetään nykytilanteessa vähämerkityksellisinä, voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Tässä esitetyt riskitekijät on jaettu niiden luonteen perusteella viiteen kategoriaan. Nämä kategoriat ovat:

- Yhtiön toimintaympäristöön liittyvät riskit;
- Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit;
- oikeudelliset riskit sekä vaatimustenmukaisuuteen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit;
- Yhtiön taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit;
- Osakkeisiin liittyvät riskit; ja
- Listautumismyyntiin ja -antiin sekä Listautumiseen liittyvät riskit.

Jokaisessa kategoriassa esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmaksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen Yhtiön tekemän arvioinnin kanssa ottaen huomioon, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Kategorioiden esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin kategoriaan kuuluvien riskitekijöiden olennaisuudesta verrattuna muihin kategorioihin kuuluviin riskitekijöihin.

Yhtiön toimintaympäristöön liittyvät riskit

Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus, muutokset globaalien kaupan tariffeissa ja epävarmat globaalit talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Makrotaloudelliset, geopoliittiset ja rahoitusmarkkinaolosuhteet Euroopassa ja muilla merkittävillä talousalueilla ovat viime vuosina olleet huomattavan epävakaita. Epävakautta ovat aiheuttaneet erityisesti koronaviruspandemian ("COVID-19") aiheuttamat taloudelliset vaihtelut, Ukrainan sodan vaikutukset, Lähi-idän ja Punaisenmeren alueen konfliktit, muutokset yleisessä korkotasossa ja keskuspankkien rahapolitiikassa sekä kansainvälisen kaupan tariffien muutokset ja kärjistyneet jännitteet yhdessä suurten talouksien välisen kauppapolitiikan maailmanlaajuisten muutosten kanssa. Lisäksi maailmanlaajuinen kauppaympäristö on muuttunut yhä monimutkaisemmaksi ja epävarmemmaksi, ja sille on ominaista protektionististen näkemysten lisääntyminen. Yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa myös Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja muiden tuotteiden kysyntään, jos asiakkaat esimerkiksi lykkäävät uusia projekteja, taikka uusien älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tai älytoimistojärjestelmän hankintaa tai niiden hankintaa koskevaa päätöksentekoa. Lisäksi markkinaolosuhteisiin voivat vaikuttaa kielteisesti muun muassa jatkuvat talouskasvun haasteet, muutokset kansainvälisessä kauppapolitiikassa, mukaan lukien potentiaaliset tullien ja tariffien muutokset, sekä geopoliittiset riskit, kuten sotilaalliset konfliktit, liikekannallepanot ja hybridiuhat, mukaan lukien kyberhyökkäykset. Millä tahansa näillä tapahtumilla voi olla haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Framery toimii maailmanlaajuisesti kolmella maantieteellisellä pääalueella: (i) Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka, (ii) Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka sekä (iii) Aasia ja Tyynenmeren alue. 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta Yhtiölle kertyi liikevaihtoa sen maantieteellisiltä pääalueilta seuraavasti: 52,8 prosenttia Euroopasta, Lähi-idästä ja Afrikasta, 28,9 prosenttia Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikasta ja 18,2 prosenttia Aasia ja Tyynenmeren alueelta. Samana ajanjaksona yli 95 prosenttia Frameryn liikevaihdosta kertyi Suomen ulkopuolelta, ja Yhdysvallat oli Frameryn suurin yksittäinen vientimaa. Tästä johtuen Frameryn liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan voivat olennaisesti vaikuttaa meneillään olevat tai tulevat geopoliittiset tai kansainväliset kauppajännitteet erityisesti sen päämarkkina- ja vientialueilla (esim. Yhdysvallat, Länsi- ja Keski-Eurooppa, ja Suomi, Tanska, Norja ja Ruotsi ("Pohjoismaat")) sekä eri valtioiden toteuttamat tuontitariffit, vientirajoitukset ja muut protektionistiset kauppapolitiittiset toimet. Jatkuvat jännitteet Yhdysvaltojen ja Kiinan sekä Yhdysvaltojen ja sen muiden kauppakumppaneiden, kuten Euroopan Unionin ("EU") välillä ovat johtaneet tariffeihin eri aloilla ja eri maissa. Myös EU on ollut mukana kauppakiistoissa Kiinan kanssa,

toteuttanut vastatoimia ja kohdannut tariffeja keskeisillä vientialoilla. EU ja Yhdysvallat pääsivät EU:n jäsenmaiden ja Yhdysvaltojen tulli- ja tariffipolitiikkaa koskevaan puitesopimukseen heinäkuussa 2025. Puitesopimuksen myötä EU:ta koskee yleinen 15 prosentin tariffi, joka kohdistuu suurimpaan osaan vientituotteista Yhdysvaltoihin, mukaan lukien Suomesta vietävät Yhtiön älykkäät äänieristetyt työtilat, mikä vaikuttaa Frameryn liiketoimintaan Yhdysvalloissa. Yhdysvallat on lisäksi asettanut 50 prosentin tariffin Yhdistynyttä Kuningaskuntaa lukuun ottamatta kaikista maista tuotaville alumiini- ja terästuotteille sekä niiden johdannaistuotteille. Framery käyttää terästä ja alumiinia sen älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa, ja Frameryn tuotteiden osalta 50 prosentin tariffi määräytyy niiden sisältämän alumiinin ja teräksen arvon mukaan. Muut komponentit kuuluvat 15 prosentin vastavuoroisen tariffin piiriin, jonka määrä lasketaan konserniyhtiöiden välisen myyntihinnan perusteella (pois lukien teräs ja alumiini), kun älykäs äänieristetty työtila myydään Suomesta Yhdysvaltoihin. Tariffien asettamisen jälkeen niiden kokonaiskustannus Yhtiölle suhteessa lopulliseen jälleenmyyjien maksamaan hintaan tuotteesta on ollut tuotteesta riippuen 13–14 prosenttia Frameryn Yhdysvaltoihin myytyjen tuotteiden jälleenmyyjien maksamasta keskimääräisestä myyntihinnasta. Yhtiö on nostanut hintojaan kahdesti Yhdysvaltain markkinoilla vuoden 2025 aikana tariffimuutosten julkistamisen jälkeen pyrkiessään ylläpitämään kannattavuustasonsa Yhdysvaltain markkinoilla. Yhtiö ei kuitenkaan tällä hetkellä pysty tarkasti arvioimaan tariffien ja hintojen noston yhteisvaikutusta Yhtiön kannattavuuteen tai tuotteiden kysyntään alueella. Muun muassa valuuttakurssien vaihtelut voivat heikentää hinnankorotusten täysimääräistä vaikutusta, eikä ole varmuutta siitä, että nämä hinnankorotukset, joilla pyritään kompensoimaan tariffien negatiivista vaikutusta kannattavuuteen, vaikuttavat kannattavuuteen odotetulla tavalla. Tariffien seurauksena toteutetut tuotteiden hinnankorotukset tai epävakaa taloudelliset olosuhteet sekä aiempaa heikompi kysyntä voivat johtaa muun muassa Frameryn myyntimäärien vähenemiseen tai kannattavuuden heikentymiseen erityisesti Yhdysvaltain markkinoilla. Lisäksi muutokset kansainvälisissä kauppasopimuksissa ja tariffisääntelyssä voivat vaikuttaa kielteisesti Frameryn kykyyn hankkia kustannustehokkaasti materiaaleja, komponentteja tai palveluja kansainvälisiltä toimittajilta. Framery hankkii osan elektroniikkakomponenteistaan Kiinasta, joten kiinalaisille tuotteille asetetut tariffit voivat heikentää Frameryn kykyä hankkia ajoissa ja kustannustehokkaasti sen tuotteissa käytettäviä elektroniikkakomponentteja. Yhtiö voi joutua etsimään paikallisia toimittajia lyhyessä ajassa, jos se haluaisi vähentää nykyisten tariffien haitallista vaikutusta tai välttääkseen mahdollisten tulevien tariffien lisäkorotuksien haitallista vaikutusta. Jos Yhtiön tuotteille tai Yhtiön toimintaan vaikuttaville tekijöille asetettuihin korotettuihin tariffeihin tai muihin vastaaviin kustannustaakkoihin ei pystytä tehokkaasti reagoimaan, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Yhtiö kohtaa kilpailua erityisesti asemansa vakiinnuttaneilta kilpailijoilta, ja jos Yhtiö ei pysty tulevaisuudessa kehittämään edelleen asiakkaiden odotuksia vastaavia tuotteita, se voi menettää markkinaosuuttaan.

Framery katsoo olevansa alansa edelläkävijä⁴ ja on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla⁵ (kuten määritelty jäljempänä), minkä lisäksi sillä on kasvava asema älytoimistojärjestelmissä, kattaen tilavarausratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysin. Framery kohtaa kilpailua sekä tiettyjen suurten kansainvälisten että pienten paikallisten kilpailijoiden taholta eri markkinoilla. Frameryn markkinaosuus sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla oli noin 17–19 prosenttia vuonna 2023.⁶ Framery kilpailee ensisijaisesti korkealaatuisten äänieristettyjen työtilojen valmistajien kanssa, ja markkina on edelleen hajanainen muutoin kuin keskeisten kilpailijoiden osalta⁷. Lisäksi älytoimistojärjestelmien markkinoilla toimii monipuolinen joukko kilpailijoita, ja markkina on erittäin hajanainen – kilpailijat vaihtelevat suurista teknologiayrityksistä erikoistuneisiin yksittäisten ratkaisujen tarjoajiin. Vaikka kukin kilpailijatyyppeistä vastaa samankaltaisiin asiakastarpeisiin ja kilpailee samoista asiakkaista erilaisilla arvolutapauksilla, suurin osa kilpailusta keskittyy suuryrityksiin.⁸ Lisätietoja Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoista sekä Frameryn asemasta niillä on esitetty kohdassa ”*Markkina- ja toimialakatsaus*”.

Kilpailutilanne Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla on stabiloitunut viime vuosina. Vuodesta 2022 lähtien markkinoille on tullut alle 10 markkinatoimijaa vuosittain. Samalla markkinoilta poistumiset ovat yleistyneet, mikä on johtanut kilpailijamäärän vakiintumiseen noin 180 markkinatoimijaan. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”*Markkina- ja toimialakatsaus – Yleiskatsaus äänieristettyjen työtilojen markkinoihin – Kilpailutilanne*”. Framery jatkaa investointeja ja pyrkii aktiivisesti parantamaan asemaansa kilpailijoihin nähden muun muassa tuotekehityksen, älytoimistojärjestelmän kehittämisen, laajan jälleenmyyjäverkoston sekä myynnin ja markkinoinnin keinoin. Näistä investoinneista ja toimenpiteistä huolimatta on riski siitä, että Framery ei kykene kilpailemaan menestyksekkäästi uusia tai nykyisiä kilpailijoita vastaan, jotka voivat saavuttaa merkittäviä parannuksia tuotevalikoimaansa ja markkinoida toimivia, riittävän

⁴ Yhtiön johdon näkemys perustuu useisiin eri seikkoihin, joita ovat esimerkiksi arvot johtoasemasta tunnettuudessa, immateriaalioikeuksissa ja teknisissä ominaisuuksissa, sekä arvio siitä, että Yhtiö oli ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille.

⁵ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla (kuten määritelty jäljempänä). Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

⁶ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla (kuten määritelty jäljempänä). Oletettu vähäinen myynti markkinatoimijoilta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden (kuten määritelty jäljempänä) ulkopuolelle. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

⁷ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁸ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

laadukkaita ja hinnaltaan houkuttelevia äänieristettyjä työtiloja. Erityisesti jos vakiintuneet kilpailijat onnistuvat kehittämään parannettuja tuotevalikoimia säilyttäen samalla kilpailukykyisen hinnoittelun, tämä voi vaikuttaa kielteisesti Yhtiön markkina-asemaan, myyntiin ja taloudelliseen suorituskykyyn. Lisäksi halvemman hintaluokan valmistajat erityisesti Aasian markkinoilta, kuten Kiinasta ja Intiasta sekä muilta kehittyviltä markkinoilta, voivat muodostaa kilpailuhan. Nämä valmistajat voivat hyötyä alhaisemmista tuotantokustannuksista esimerkiksi työvoiman, energian, tilojen, logistiikan, infrastruktuurin ja kuljetusten osalta, ja siten kyetä valmistamaan äänieristettyjä työtiloja edullisemmin. Mahdolliset merkittävät yhdistymiset toimialalla saattavat lisäksi synnyttää kilpailijoita, joilla on enemmän taloudellisia, teknisiä, markkinoinnin tai muita resursseja, mikä tarjoaisi näille kilpailijoille mahdollisuuden kohdentaa enemmän resursseja äänieristettyjen työtilojen myyntiin ja kehittämiseen. Tämä puolestaan voisi vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan, markkina-asemaan ja kasvumahdollisuuksiin. Mikäli Framery ei kykene jatkuvasti kehittämään ja räätälöimään tuotevalikoimaansa, Yhtiö saattaa jäädä jälkeen kilpailukentän muutoksista, mikä voi vähentää myyntiä ja siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai tulokseen.

Framery tarjoaa korkealaatuisia älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, joille on ominaista kehittyneet tekniset ominaisuudet, käyttäjäkokemus, ergonomia ja kestävyys. Jotkut asiakkaat eivät kuitenkaan välttämättä tarvitse kaikkia tai mitään Frameryn tarjoamia älyominaisuuksia tai eivät tunnista tuotteen hyötyä, vaan saattavat valita yksinkertaisempia ja edullisempia vaihtoehtoja. Jos Framery ei kykene menestyksekkäästi ennakoimaan ja tunnistamaan asiakkaiden muuttuvia tarpeita, Framery voi menettää markkinaosuuttaan tai se voi joutua esimerkiksi turvautumaan yleisiin hinnanalennuksiin tai tekemään tulevaisuudessa investointeja säilyttääkseen korkean kannattavuutensa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tulevaisuudennäkymiin.

Työpaikkakäytäntöjen tai markkinoilla vallitsevien yleisten mieltymysten muutoksilla taikka markkinoiden epäsuotuisalla kehityksellä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiöön.

Frameryn liiketoiminnan tulos riippuu toimistotilojen käyttämiseen liittyvistä työpaikkakäytännöistä ja niiden kehittymisestä tulevaisuudessa. Hybridityöskentely on lisääntynyt merkittävästi COVID-19-pandemian jälkeen, minkä seurauksena fyysisten kokousten määrä on vähentynyt virtuaalisiin kokouksiin verrattuna. Tämän seurauksena monet yritykset ovat pienentäneet toimisto- ja muiden työskentelytilojensa kokoa sekä toimistojensa kokonaispinta-alaa, ja äänieristettyjen työtilojen kysyntä on ollut kasvussa. Pienemmät toimistot ja työskentelytilat sekä avotoimistot lisäävät tilojen optimoinnin ja yksityisten tilojen tarvetta. Äänieristetyt työtilat voivat tehokkaasti vastata näihin tarpeisiin. Jos etätyöstä tulisi jälleen vallitseva käytäntö esimerkiksi COVID-19:n kaltaisen pandemian tai muun globaalin häiriön vuoksi, tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan ja myyntiin, jos yrityksillä ei olisi henkilökuntaa työskentelemässä toimistoissaan tai muissa työskentelytiloissaan, mikä voisi johtaa siihen, että yritykset investoisivat vähemmän toimistotiloihin ja työtilaratkaisuihin. Vaihtoehtoisesti, jos etätyö- tai hybridityöskentelyn suosio vähenisi ja yritysten henkilöstö työskentelisi omissa toimistoissaan ja muissa tiloissaan, tämä voisi johtaa siihen, että isompien olemassa olevien rakennettujen kokoushuoneiden laajempi hyödyntäminen vähentäisi äänieristettyjen työtilojen kysyntää. Yritykset voivat myös jatkossa luottaa enemmän kiinteiden kokoushuoneiden ja työtilojen rakentamiseen, mikä voisi vähentää Frameryn tuotteiden myyntiä sekä vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tulevaisuudennäkymiin.

Yhtiön liiketoiminta on riippuvainen sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden (kuten määritelty jäljempänä) kasvusta ja kehityksestä. Yksi keskeisimmistä kasvutekijöistä Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla on äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen⁹ kasvu. Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen odotetaan kasvavan, johtuen erityisesti (i) tiiviimmistä toimistotiloista, kun toimistoja suunnitellaan yhä suuremmalle määrälle työntekijöitä suhteessa toimistojen kokoon, (ii) avotoimistojen osuuden odotetusta kasvusta sekä (iii) hybridityöskentelyn ja virtuaalikokousten osuuden odotetusta lisääntymisestä.¹⁰ Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoista Pohjois-Amerikan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden (kuten määritelty jäljempänä) odotetaan kasvavan nopeimmin, noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030, kasvaen 0,3 miljardista eurosta vuonna 2024 noin 0,8 miljardiin euroon vuonna 2030. Kasvun Euroopan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla (kuten määritelty jäljempänä) odotetaan jatkuvan tulevaisuudessa noin 14 prosentin arvioidulla keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030 0,6 miljardista eurosta vuonna 2024 noin 1,2 miljardiin euroon vuonna 2030. APAC Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden (kuten määritelty jäljempänä) arvioitiin olevan kooltaan alle 0,1 miljardia euroa vuonna 2024 mutta niiden odotetaan kasvavan noin 12 prosentin arvioidulla keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030.¹¹ Lisätietoja äänieristettyjen työtilojen markkinoiden

⁹ Penetraatioaste on kuvattu äänieristettyjen työtilojen asennettuna laitekantana verrattuna Frameryn täyteen potentiaaliin Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla (kuten määritelty jäljempänä). Pitkän aikavälin ennustettu penetraatioaste Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla on 100 prosenttia, mikä vastaa sitä, että noin 50 prosenttia yrityksistä hyödyntäisi äänieristettyjä työtiloja toimistoissaan. Pitkän aikavälin ennusteessa on huomioitu se, että äänieristettyjen työtilojen käyttöönotossa on tulevaisuudessakin suuria eroja eri toimialojen ja maiden välillä. Ennustettu pitkän aikavälin 100 prosentin penetraatioaste vastaa Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla noin 2,4–2,6 miljoonan äänieristetyt työtilan asennettua laitekantaa, kun taas teoreettinen maksimi olettaen, että kaikki yritykset käyttäisivät äänieristettyjä työtiloja toimistoissaan vastaisi noin 5–6 miljoonan äänieristetyt työtilan asennettua laitekantaa Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹⁰ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus, Yhtiön tiedot.

¹¹ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

kasvutekijöistä on esitetty kohdassa ”*Markkina- ja toimialakatsaus – Yleiskatsaus äänieristettyjen työtilojen markkinoihin – Äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kasvutekijät*”. Mikäli Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat eivät kasva tai kehity odotetulla tavalla tai mikäli odotuksista poikkeava kehitys muutoin johtaa siihen, että Yhtiön liiketoiminnan kasvu jää odotettua pienemmäksi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkömiin.

Haluttomuudella ottaa käyttöön älytoimistojärjestelmä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiöön.

Framery on sijoittanut merkittävästi resursseja älytoimistojärjestelmän tutkimus- ja kehitystyöhön, koska Yhtiö arvioi älytoimistojärjestelmän kysynnän kasvavan toimistojen digitalisoituessa, ja Framery tähtää älytoimistojärjestelmän myynnin kasvattamiseen erillisenä tarjoamana. Jos yleiset markkinapreferenssit muuttuvat älytoimistojärjestelmän käyttämisen osalta, tai jos Yhtiön nykyinen arvio markkinoiden kehittämisestä osoittautuu virheelliseksi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, sillä se on tehnyt ja tekee älytoimistojärjestelmään keskittyviä strategisia investointeja. Nykyisin älytoimistojärjestelmän markkinat ovat edelleen suhteellisen pieni liiketoiminta-alue Yhtiölle, ja Framery saattaa kohdata vaikeuksia kasvattaa älytoimistojärjestelmän myyntiä. Framery keskittyy tällä hetkellä älytoimistojärjestelmänsä käyttäjäpohjan kasvattamiseen ja odottaa monien käyttäjien siirtyvän maksaviksi asiakkaiksi Yhtiön tarjoaman maksuttoman kokeilujakson jälkeen. Suuri osa nykyisestä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asennetusta laitekannasta koostuu Framery One -tuotteista, joita myytiin jo ennen kuin koko älytoimistotarjonta oli vielä saatavilla. Ensimmäiset maksuttomat Framery Plus -kokeilujaksot päättyivät touko- ja kesäkuussa 2025 yhteensä 246 asiakkaan osalta, minkä jälkeen näillä asiakkailla ei enää ollut pääsyä kaikkiin Framery Plus -ominaisuuksiin. Näistä 246 asiakkaasta saatiin konvertoitua maksaviksi asiakkaiksi noin 12,4 prosenttia. Ei ole varmuutta siitä, että Frameryn älytoimistojärjestelmälle on kysyntää tai että maksavien asiakkaiden käyttäjäkunta kasvaa tulevaisuudessa, mikä voi johtua useista syistä, kuten samankaltaisista olemassa olevista ratkaisuista, kustannusnäkökohdista ja potentiaalisten maksavien asiakkaiden näkemyksistä niiden vähäisestä tarpeesta. Näiden riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tulevaisuudennäkömiin.

Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit

Toimituskatkokset tai komponenttien tai materiaalien puutteet voivat vahingoittaa Yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa, liiketoiminnan tulosta tai tulevaisuudennäkymiä.

Toimitusketjun ja toimitusten häiriöt ovat yleisesti ottaen lisääntyneet viime vuosina erilaisten maailmanlaajuisten tekijöiden, kuten esimerkiksi Lähi-idän ja Punaisenmeren alueen konfliktien aiheuttamien häiriöiden vuoksi. Frameryn tuotteet koostuvat materiaaleista ja komponenteista, jotka se hankkii pääasiassa ulkopuolisilta toimittajilta, ja Framery on riippuvainen ulkopuolisista toimittajista. 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta Frameryn kymmenen suurimman toimittajan osuus kaikista Yhtiön hankkimista materiaaleista ja komponenteista oli noin 48 prosenttia, ja tällainen toimittajakannan keskittyminen altistaa sen toimitusketjun häiriöille. Framery priorisoi paikallisia hankintoja vähentääkseen riippuvuutta pitkistä toimitusketjuista. Yli 90 prosenttia Yhtiön käyttämistä materiaaleista hankitaan Euroopasta, ja yli 80 prosenttia Pohjoismaista ja Baltiasta. Framery hankkii myös tiettyjä komponentteja eri toimittajilta eri puolilta maailmaa. Jotkut Frameryn tuotteiden keskeisistä komponenteista hankitaan tällä hetkellä vain tietyiltä toimittajilta. Se, että komponentteja hankitaan vain tietyiltä toimittajilta, vaikka tällaisten komponenttien määrä olisi suhteellisen pieni, voi tehdä Frameryn ainakin lyhyellä aikavälillä riippuvaiseksi tietyistä toimittajista ja altistaa Frameryn riskeille, jotka liittyvät sen tuotteiden oikea-aikaiseen toimittamiseen. Frameryn toimittajien mahdollisesti kohtaamat haasteet tai häiriöt, kuten esimerkiksi tulipalot, lakot tai vastaavat tapahtumat sekä toimittajien taloudellisen aseman muutokset, voivat vaikuttaa Frameryn käyttämien komponenttien ja materiaalien saatavuuteen. Tällainen vaikutus voi tilanteesta riippuen olla tilapäinen tai pidempikestoinen, ja jos Framery ei kykene hankkimaan tarvittavia komponentteja ja materiaaleja ajallaan, tämä voi viivästyttää Frameryn tuotteiden toimittamista asiakkaille, mikä voi johtaa Frameryn asiakkaiden tyytymättömyyteen ja näin ollen mahdollisesti vähentää Frameryn myyntiä, mikä puolestaan voi vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Framery omistaa tiettyjen keskeisten osien valmistamisen kannalta kriittiset toimittajien käyttämät työkalut, minkä ansiosta Yhtiö voi tarvittaessa vaihtaa toimittajia joustavasti, jos tietty toimittaja ei enää kykene täyttämään velvoitteitaan Frameryä kohtaan. Lisäksi Framery on luonut suhteita vaihtoehtoisin toimittajiin, jotta toiminnan asianmukainen jatkuminen voitaisiin varmistaa. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Framery pystyy hankkimaan komponentteja vaihtoehtoisilta toimittajilta oikea-aikaisesti. Tällaiset häiriöt Frameryn toimitusketjussa voisivat muun muassa johtaa siihen, että Framery ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan, ja ne voisivat siten vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkömiin.

Yhtiön materiaalien ja komponenttien suunnittelu ja ostaminen tapahtuvat ihmisjohtoisen prosessin avulla, mikä sisältää inhimillisten virheiden kuten kirjoitusvirheiden ja vastaavien manuaalisten käsittelyvirheiden riskin. Vaikka Framery valvoo ja kontrolloi materiaalitarpeidensa suunnittelua, ei ole varmuutta siitä, että Framery pystyy varmistamaan riittävän laadukkaiden materiaalien ja komponenttien asianmukaisen hankinnan. Epäonnistuminen riittävien materiaalimäärien hankinnassa voi johtaa Frameryn tuotteissa käytettävien keskeisten materiaalien ja komponenttien puutteeseen, millä

puolestaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla alle 10 prosenttia Frameryn älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa käytetyistä elektroniikkakomponenteista ja materiaaleista oli peräisin Kiinasta. Jos Kiinan, Yhdysvaltojen ja EU:n väliset suhteet heikkenevät, tämä voi lisätä Yhtiön toimintakustannuksia, jos Yhtiö joutuu etsimään vaihtoehtoisia komponenttien toimittajia, sekä häiritä sen toimitusketjuja ja tiettyjen komponenttien saatavuutta, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiöön. Frameryllä on olemassa olevat suhteet vaihtoehtoisiin toimittajiin Kiinan ulkopuolella, jotta se voi pyrkiä varautumaan tällaisiin vaikutuksiin ja säilyttää kykynsä toimittaa tuotteita ajallaan, jos Kiinasta peräisin oleviin komponentteihin liittyvissä toimitusketjuissa tapahtuisi häiriöitä tai jos tällaiset kiinalaiset komponentit kielletäisiin. Jos edellä mainitut riskit toteutuvat, ei ole varmuutta siitä, että Framery pystyy hankkimaan kaikki tarvittavat komponentit ajoissa muilta kuin kiinalaisilta toimittajilta ja täyttämään velvoitteensa asiakkaitaan kohtaan ajallaan.

Lisäksi Framery tai sen toimittajat voivat joutua odottamattomien poliittisten lakkojen tai muiden työtaistelutoimenpiteiden kohteeksi tai Framery voi muutoin altistua työtaistelutoimenpiteille. Lakot ja muut työtaistelutoimenpiteet voivat aiheuttaa häiriöitä Frameryn liiketoiminnassa esimerkiksi, jos toimittajat eivät pysty täyttämään velvoitteitaan Yhtiötä kohtaan. Framery ei välttämättä pysty täysin estämään mahdollisten lakkojen vaikutusta Yhtiön liiketoimintaan. Vaikka Yhtiön kokoonpanolaitoksella tai toimistolla ei aiemmin ole ollut lakkoja, mahdolliset työtaistelutoimenpiteet, työriidat tai lakot voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Yhtiön toimintaan ja niillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkyymiin.

Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tulevaisuudennäkyymiin.

Frameryn ainoan kokoonpanolaitoksen tai Yhtiön logistiikkakeskusten vahingoittuminen, tuhoutuminen tai sulkeminen taikka merkittävät häiriöt tai keskeytykset Yhtiön kokoonpanotoiminnassa heikentäisivät olennaisesti Yhtiön kykyä toimittaa tuotteitaan ja vaikuttaisivat haitallisesti sen liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen.

Framery kokoaa itse kaikki älykkäät äänieristetyt työtilansa, ja Frameryn ainoa kokoonpanolaitos sijaitsee Tampereella. Framery vastaanottaa käytettävät materiaalit vaaditussa muodossa, ja Yhtiön omassa kokoonpanolaitoksessa suoritetaan pääosin kokoonpanotyötä. Oma kokoonpano on keskeinen osa Yhtiön toimintaa, jolla pyritään tuotelaadun hallinnan sekä tuotannon ja tuotteiden terveys- ja ympäristönäkökohtien optimointiin. Lisäksi Frameryllä on hajautettu varastointijärjestelmä. Varastointijärjestelmään kuuluvat logistiikkakeskukset Lempäälässä Suomessa, Yhdysvaltain Michiganissa ja Singaporessa, joissa on varasto valmiiksi pakattuja tuotteita, valmiita moduuleja, komponentteja ja materiaaleja.

Koska Frameryn toiminta perustuu suurelta osin omaan keskitettyyn kokoonpanoon sen omassa laitoksessa Tampereella, tapahtumat, jotka aiheuttaisivat merkittäviä kokoonpanolaitoksen häiriöitä tai keskeytyksiä, voisivat olennaisesti vaikuttaa Yhtiön kykyyn toimittaa tuotteitaan asiakkailleen ajallaan. Frameryn kokoonpanolaitos voi vahingoittua tai tuhoutua, se voidaan joutua sulkemaan tai sen laitteet voivat vaurioitua esimerkiksi tulipalon, onnettomuuden, luonnonkatastrofin, varkauden, ilkvallan tai muiden vastaavien Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevien tapahtumien seurauksena. Vaikka Frameryn varastointijärjestelmä on hajautettu, Yhtiön varastot (eli logistiikkakeskukset Suomessa, Yhdysvalloissa ja Singaporessa) voivat joutua vastaavien tapahtumien kohteeksi, mikä voisi tuhota Yhtiön varaston osittain tai kokonaan. Frameryn logistiikka- ja materiaalitointusketjujen häiriöt tai keskeytykset, erityisesti sellaiset, jotka vaikuttavat merikuljetuksiin Itämerellä sekä muilla keskeisillä alueilla, kuten Lähi-idässä, Punaisellaamerellä ja Euroopassa, voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön kokoonpanolaitoksen toimintaan. Tällaiset tapahtumat tai tilanteet voisivat aiheuttaa merkittäviä häiriöitä ja viivästyksiä Yhtiön kokoonpanossa ja toimituksissa sekä estää Yhtiötä täyttämästä velvoitteitaan asiakkailleen. Framery uskoo, että suurin riski sen kokoonpanolaitokselle ja logistiikkakeskuksille liittyy tulipalovaaroihin, ja Yhtiö on ottanut nämä riskit huomioon muun muassa hankkimalla asianmukaisen palontorjuntajärjestelmän ja vakuutusturvan. Mikäli Framery ei pystyisi löytämään vaihtoehtoja kokoonpanolaitosta tai korjaamaan vaurioitunutta tilaa tai laitteistoa ajoissa ja kustannustehokkaasti, voisi tämä vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, maineeseen tai liiketoiminnan tulokseen.

Yhtiö on riippuvainen jälleenmyyjäverkostostaan, ja sen liikevaihto voi laskea, jos se ei onnistu ylläpitämään ja kehittämään yhteistyötään jälleenmyyjien kanssa tai jos ne eivät tuota riittävästi myyntiä.

Frameryn asiakaskunta koostuu sekä uusista että toistuvista loppuasiakkaista, jotka vaihtelevat pienistä ja keskisuurista yrityksistä johtaviin maailmanlaajuisiin yrityksiin. Framery myy suurimman osan tuotteistaan jälleenmyyjien kautta ja on siten riippuvainen suhteistaan jälleenmyyjiin. Frameryn on jatkuvasti ylläpidettävä ja seurattava mahdollisia jälleenmyyjä varmistukseksi riittävän kattavuuden tärkeimmillä markkinoilla. Jos Framery ei pysty ylläpitämään nykyisiä jälleenmyyjänsä tai hankkimaan uusia jälleenmyyjäsuhteita, voi tämä johtaa myynnin, yleisen kannattavuuden

ja markkinaosuuden menetykseen. Lisäksi Yhtiön liiketoiminnan tulos ja kokonaiskannattavuus riippuvat jälleenmyyjien myyntituloksesta, sillä jälleenmyyjien tulevat tilaukset ovat riippuvaisia jälleenmyyjien kyvystä myydä Frameryn tuotteita edelleen kolmansille osapuolille. Jos Frameryn jälleenmyyjät eivät pysty tuottamaan riittävää myyntiä, Yhtiön kokonaiskannattavuus voi heikentyä. Toisaalta myös suurien asiakkaiden tavanomaista huomattavasti suuremmat asiakastilaukset voivat nostaa tilapäisesti Yhtiön neljännesvuoden tai tilikauden liikevaihtoa, eikä Frameryllä ole takeita siitä, että tavanomaista huomattavasti suuremmat tilaukset toistuisivat jatkossa tai että tällaiset asiakkaat tekisivät suuria tilauksia myös tulevaisuudessa. Tarkemmin toteutuneesta tavanomaista huomattavasti suuremmasta asiakastilauksesta, katso ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä – Tuote-, maantieteellinen- ja asiakasjakauma*”. Frameryllä on Yhtiön arvion mukaan vakaa luotettavien jälleenmyyjäkumppanuuksien verkosto, ja sillä on tyypillisesti useita jälleenmyyjä kullakin markkina-alueella. Framery seuraa jatkuvasti markkinoita optimaalisten myyntikanavien löytämiseksi, jotta se voisi säilyttää ja kasvattaa markkinaosuuttaan. Mahdolliset epäonnistumiset tehokkaasti toimivien jälleenmyyjäsuhteiden säilyttämisessä erityisesti maissa, joissa Yhtiö on enemmän riippuvainen tietyistä jälleenmyyjistä, tai joissa jälleenmyyjät voivat olla alttiita muun muassa taloudellisille vaikeuksille, toimitusketjun häiriöille tai jälleenmyyjien kykenemättömyydelle saavuttaa riittäviä myyntitavoitteita, voivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Lisäksi arkkitehdit ovat osa Frameryn myyntimallia Yhtiön ja jälleenmyyjien välillä, sillä he suunnittelevat toimistojen pohjaratkaisuja ja suosittelevat tuotteita loppuasiakkaille. Yhtiölle on siten tärkeää, että arkkitehdit pysyvät hyvin tietoisina Frameryn tuotevalikoimasta sekä laatustandardeista, ja että he ymmärtävät Frameryn tuotteiden tärkeimmät ominaisuudet. Jos taas arkkitehdit alkavat enenevässä määrin suositella kilpailevia tuotteita ja valmistajia, tämä voi johtaa Frameryn myynnin ja kannattavuuden vähenemiseen.

Suuri osa Frameryn myynnistä jälleenmyyjilleen tapahtuu ilman puitesopimuksia ja ainoastaan Frameryn yleisiä ehtoja käyttäen. Ei ole varmuutta siitä, että äänieristettyjen työtilojen markkinoilla toimivat jälleenmyyjät jatkavat tai aloittavat Frameryn tuotteiden jakelun, millä voisi olla haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin. Vastaavasti ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö pystyy löytämään vaihtoehtoisia jälleenmyyjä tuotteilleen tietyillä markkinoilla, mikä puolestaan voi johtaa edellä mainittuihin vaikutuksiin, jos yhteistyötä vakiintuneiden jälleenmyyjien kanssa ei jatketa.

Frameryn toiminta on riippuvaista sen toimittajista ja jälleenmyyjistä, ja toimittajien tai jälleenmyyjien taloudellisen aseman häiriöt tai heikkeneminen voivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan.

Frameryn liiketoiminta on riippuvainen toimittajista ja jälleenmyyjistä ja niiden taloudellisesta asemasta sekä kyvystä täyttää velvoitteensa Yhtiötä kohtaan. Framery hankkii merkittävän osan tietyistä komponenteistaan rajalliselta joukolta keskeisiä toimittajia, joiden kanssa Frameryllä on pitkäaikaiset suhteet. Vaikka Framery on toteuttanut toimenpiteitä pyrkiäkseen varmistamaan toimittajiensa taloudellisen vakauden, ei ole varmuutta siitä, että tällainen taloudellinen vakaus säilyy. Toimittajien taloudelliset vaikeudet voivat vaikuttaa kielteisesti Yhtiön toimitusketjuun ja liiketoimintaan tai aiheuttaa Framerylle taloudellisia riskejä esimerkiksi silloin, jos toimittajan epäonnistuminen johtaisi tuotevastuuvaatimuksiin, joita kyseinen toimittaja ei taloudellisen tilanteensa vuoksi pystyisi kattamaan.

Framery käyttää jälleenmyyjä jakelemaan ja myymään Yhtiön tuotteita loppuasiakkaille maailmanlaajuisesti, ja Frameryn jälleenmyyjien taloudellinen vakaus on ratkaisevan tärkeää Yhtiön liiketoiminnalle. Framery hyödyntää toiminnassaan jälleenmyyjiltä saatavia ennakkomaksuja sekä vientitakuuta ennen tilattujen tuotteiden toimittamista siltä osin kuin tämä katsotaan tarpeelliseksi. Vaikka Framery valvoo jälleenmyyjänsä taloudellista vakautta ja käyttää monipuolista jälleenmyyjäverkostoa varmistaakseen toimintansa jatkuvuuden, ei ole varmuutta siitä, että Framery pystyy välttämään kaikki jälleenmyyjänsä liittyvät taloudelliset riskit.

Framery hankkii osan komponenteistaan maista, joissa Frameryllä on rajoitetummat mahdollisuudet saada taloudellisia tietoja toimittajistaan ja jälleenmyyjistään. Jos Frameryn toimittajat tai jälleenmyyjät joutuisivat taloudellisiin vaikeuksiin, kuten likviditeetin puutteeseen, taloudelliseen ahdinkoon tai maksukyvyttömyyteen, Framerylle voisi aiheutua tästä rahoitus- tai toimitusongelmia. Jos Framery ei pystyisi täyttämään velvoitteitaan asiakkaitaan kohtaan ajallaan, tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, asiakassuhteisiin tai tulevaisuudennäkymiin.

Mahdolliset laatuvirheet komponenteissa tai materiaaleissa taikka tuotevastuuvaatimukset voisivat vahingoittaa Frameryn liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja mainetta.

Framery pyrkii tuotteissaan laatuun, ja Yhtiön tuotanto on riippuvainen kolmansien osapuolien toimittajien komponenttien saatavuudesta ja laadusta. Vaikka Yhtiöllä on käytössä laadunvalvontatoimenpiteitä, ei ole varmuutta siitä, että nämä toimenpiteet ovat riittäviä havaitsemaan mahdolliset tuotteiden tai komponenttien laatuvirheet. Tällaisten kolmansien osapuolien toimittamien komponenttien ja materiaalien laadun vaihtelut voivat viivästyttää Yhtiön tuotetoimituksia asiakkaille tai johtaa asiakkaiden esittämiin vaatimuksiin Frameryä kohtaan, mikä voi vaikuttaa Frameryn liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja asiakastytyvyyteen. Framery korostaa turvallisuutta ja vastuullisuutta ja on ottanut käyttöön muun muassa monia laadun kannalta kriittisiä valvontapisteitä toimittajiensa osalta

ja tuotannossaan varmistaakseen tuotteidensa laadun. Frameryn tuotteet ovat sähkölaitteita, joihin liittyy luontaisia riskejä, mukaan lukien mahdolliset viat, jotka voivat johtaa esimerkiksi tulipaloon tai muihin vastaaviin tapahtumiin, ja näin ollen epäonnistuminen Yhtiön laadunvalvonnassa, mukaan lukien sisäiset toimenpiteet ja kolmannen osapuolen suorittamat testit, voi johtaa siihen, että Yhtiön asiakkaille toimitetaan viallisia tuotteita. Tällaiset tapahtumat voivat johtaa tuotteiden takaisinvetämiseen, tuotevastuu- tai takuuvaatimuksiin, vahingonkorvausvaatimuksiin sekä sopimusvelvoitteisiin Frameryn asiakkaita kohtaan tai vaatimuksiin kolmansia osapuolia kohtaan. Ei voi olla varmuutta siitä, että Yhtiö pystyy reagoimaan tehokkaasti ja riittävän ajoissa, jos asiakkaille toimitetaan virheellisiä tai viallisia tuotteita tai palveluita, mikä voisi johtaa esimerkiksi Yhtiöön kohdistuvaan mainehaittaan sekä vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja asiakastytyväisyyteen.

Komponenttien tai raaka-aineiden kustannusten nousu voi vaikuttaa haitallisesti Frameryn kannattavuuteen.

Globaalit hintojen vaihtelut vaikuttavat Frameryn tuotteissa käytettävien materiaalien, kuten teräs, alumiini, lasi, kankaat ja verhoilu sekä muiden relevanttien materiaalien ja komponenttien, kuten elektroniikan ja elektronisten komponenttien, hankintahintoihin. Lisäksi Frameryn tuotantokyky riippuu sen kyvystä hankkia materiaaleja, koska sen tuotteet valmistetaan kolmansilta osapuolilta hankituista komponenteista ja materiaaleista. Framery on historiallisesti kokenut hintojen vaihteluita globaalisti vaikuttavien tapahtumien seurauksena. Esimerkiksi COVID-19-pandemia vaikutti puolijohteiden ja teräksen hintoihin, kun taas Ukrainan sodan vaikutukset näkyivät erityisesti energian ja teräksen hinnoissa.

Komponenttien ja raaka-aineiden hintojen nousu voi näin ollen kasvattaa Frameryn tuotantokustannuksia, mikä voi edelleen vaikuttaa Frameryn kokonaiskannattavuuteen, jos Yhtiö ei pysty siirtämään näitä kustannusten nousuja asiakkailleen hinnankorotuksin tai muuten kattamaan niitä. Lisäksi on mahdollista, että markkinatilanteesta johtuen Yhtiö ei nosta hintoja tai siirrä kaikkia kasvaneita kustannuksia myyntihintoihin. Kustannusten nousu voi johtaa pienempiin katteisiin taikka myynnin tai asiakkaiden menettämiseen, jos Frameryn asiakkaat eivät osta tuotteita korotetulla hinnalla.

Komponenttien ja raaka-aineiden hintojen nousut voivat siten edellä kuvatuista syistä vaikuttaa olennaisen haitallisesti Frameryn liiketoimintaan, kasvuun ja kannattavuuteen.

Framery saattaa epäonnistua strategiansa menestyksessä toteuttamisessa tai strategiansa mukauttamisessa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

Frameryn strategian menestyksessä toteuttaminen riippuu useista tekijöistä, joista osa on joko kokonaan tai osittain Frameryn vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Lisätietoja Frameryn strategiasta on esitetty kohdassa ”Yhtiön liiketoiminta – Strategia”. Framery saattaa epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai strategisten riskien hallinnassa. On olennaisen tärkeää, että Yhtiön henkilöstö ymmärtää Frameryn strategian ja sen, mitä heiltä vaaditaan strategian toteuttamiseksi. Frameryn tulevien vuosien strategia perustuu neljään strategiseen painopistealueeseen ja projektiportfolioon, jotka keskittyvät voittavaan tuote-markkinasopivuuteen, älytoimistojärjestelmän penetraatioasteeseen, myyntikanavien vahvistamiseen ja Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallin laajennettuun saatavuuteen. Osana Frameryn strategiaa Framery keskittyy esimerkiksi älytoimistojärjestelmän käyttäjäpohjan kasvattamiseen, mutta ei voi olla varmuutta siitä, että Framery löytää riittävästi maksavia asiakkaita älytoimistojärjestelmälle, mikä voi johtaa siihen, että älytoimistojärjestelmään tehdyt investoinnit eivät tuota odotetulla tavalla. Subscribed-vuokrauspalvelumallin odotetaan laajentavan Frameryn asiakaskuntaa, sillä Yhtiön johdon arvion mukaan noin 70 prosenttia Subscribed-asiakkaista valitsi Frameryn ainoastaan siksi, että vuokrauspalvelumalli oli saatavilla. Yhtiön näkemyksen mukaan tämä osoittaa, että Subscribed-vuokrauspalvelumalli aiheuttaa rajallisesti kysynnän siirtymistä Yhtiön liiketoiminnan ytimessä olevasta älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynnistä palvelumalliin. Myös äänieristettyjen työtilojen asennetun laitekannan kasvaessa Framery odottaa olemassa olevien vanhentuneiden tai heikkolaatuisten äänieristettyjen työtilojen tilalle hankittavien korvaavien äänieristettyjen työtilojen (”**Korvaavat Äänieristetyt Työtilat**”) myynnin edustavan asteittain yhä suurempaa osuutta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoista. Vuoteen 2030 mennessä Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin odotetaan muodostavan noin puolet Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myydyistä äänieristetyistä työtiloista.¹² Mikäli korvaustarve kehittyy odotettua hitaammin, äänieristettyjen työtilojen käyttöikä osoittautuu arvioitua pidemmäksi tai Framery ei onnistu saavuttamaan merkittävää markkinaosuutta Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnissä, tämä voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan ja strategisiin tavoitteisiin. Framery voi myös päättää muuttaa strategiaansa tai ottaa käyttöön täydentäviä strategioita vastauksena markkinaolosuhteiden, sääntelykehiksen tai toimintaympäristön muutoksiin, mutta ei voi olla varmuutta siitä, että tällaisten muutettujen tai täydennettyjen strategioiden täytäntöönpano onnistuisi. Epäonnistuminen Yhtiön strategian toteuttamisessa tai mukauttamisessa taikka se, että strategia itsessään osoittautuu epäonnistuneeksi, voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

¹² Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Vaikeudet IT-infrastruktuurin ylläpitämisessä ja päivittämisessä, puutteet IT-järjestelmissä ja IT-järjestelmiin liittyvät verkkohyökkäykset voivat vaikuttaa Yhtiöön haitallisesti.

Framery on riippuvainen tietyistä tietoteknisistä ("IT") järjestelmistä ja -verkoista. Framery käyttää IT-infrastruktuuria, -sovelluksia ja -järjestelmiä, jotka kattavat sen liiketoiminnan keskeiset osa-alueet, kuten tuotannon, kokoonpanon, varastonhallinnan, logistiikan, yrityksen resurssien suunnittelun, henkilöstöhallinnon, talouden ja asiakassuhteiden hallinnan sekä muut hallinnolliset järjestelmät. IT-järjestelmiä tarvitaan materiaalien tilaamiseen, tuotantoon liittyvään hallintoon ja prosesseihin, myynnin tukeen, asiakassuhteiden hallintaan, tuotteiden toimittamiseen asiakkaille, osto- ja myyntitapahtumien käsittelyyn, toiminnan tulosten yhteenvedon ja raportointiin, hallinnollisten, oikeudellisten ja verotuksellisten vaatimusten noudattamiseen sekä muihin Frameryn liiketoiminnan johtamiseen liittyviin tarpeellisiin prosesseihin. Frameryn käyttämät keskeiset tietotekniikkajärjestelmät on hankittu ulkopuolisilta palveluntarjoajilta ja tietotekniikkatoimittajilta. Framery on näin ollen riippuvainen muutamista *Software as a Service* ("SaaS") -toimittajista, ja osa Yhtiön käyttöönottamista IT-infrastruktuurin osista on rakennettu näiden järjestelmien varaan ja niiden ympärille. Minkä tahansa SaaS-toimittajan vaihtaminen voisi olla aikaa vievää ja vaatia merkittäviä resursseja. Riippuvuus IT-toimittajista aiheuttaa palvelukatkosten ja teknisten ongelmien riskejä, jotka voivat vaikuttaa kielteisesti Frameryn liiketoimintaan ja kannattavuuteen.

Jos IT-järjestelmät eivät toimi suunnitellulla tavalla tai jos näitä järjestelmiä ei pystytä ylläpitämään tai päivittämään tarpeen mukaan, tämä voi häiritä Frameryn liiketoimintaa ja vaikuttaa olennaisen haitallisesti sen liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi Frameryn IT-järjestelmät voivat vahingoittaa tai ne voivat lakata toimimasta monista syistä, kuten meneillään olevista IT-järjestelmien ja IT-palveluiden kehittämissankkeista, kolmannen osapuolen palveluntarjoajan häiriöistä, katastrofeista, sähkökatkoksista tai suuronnettomuuksista, kuten tulipaloista ja luonnonkatastrofeista, sekä Frameryn omien työntekijöiden tekemistä virheistä johtuen. Ilman riittäviä ja toimivia IT-järjestelmiä Yhtiö voi havaita IT-infrastruktuuriin liittyviä ongelmia viiveellä, mukaan lukien mahdolliset tietoturvaloukkaukset. Frameryn IT-järjestelmät ja -infrastruktuuri voivat olla alttiita kyberturvallisuusriskeille. Näitä riskejä ovat muun muassa kyberhyökkäykset, kuten tietokonevirukset ja -madot, tietojenkalasteluhyökkäykset sekä turvatoimien murtaminen tai ohittaminen luvattoman pääsyn hankkimiseksi Frameryn tietoverkkoihin ja -järjestelmiin. Frameryn tietoturvakontrollien mahdollisten heikkouksien hyödyntäminen voisi häiritä sen liiketoimintaa ja aiheuttaa arkaluonteisten tietojen vuotamista tai aineettoman omaisuuden varastamista ja vahingoittaa Frameryn mainetta.

Frameryllä on myös oma älytoimistojärjestelmän tuotevalikoima ja siihen liittyvät IT-ohjelmistot ja data-alusta. Framery pyrkii tietoturvallisuuteen kaikissa tuotteissaan, mutta ei ole varmuutta siitä, että se pystyy välttämään kaikki älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin ja älytoimistojärjestelmäänsä liittyvät tietoturvariskit. Lisäksi Frameryn tarjoamaan älytoimistojärjestelmään liittyviä tietoja tallennetaan kolmannen osapuolen palveluntarjoajalta hankittuihin pilvipalveluihin. Vaikka Framery pyrkii käyttämään ja löytämään luotettavia pilvipalveluntarjoajia, joilla on asianmukaiset IT- ja kyberturvallisuusjärjestelmät, ei ole varmuutta siitä, että tällaiset kolmannet osapuolet pystyvät lieventämään kaikkia tietotekniikkaan ja kyberturvallisuuteen liittyviä riskejä. Sallimaton pääsy Frameryn keräämiin tietoihin tai niiden jakelu tai käyttö voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Frameryn liiketoimintaan. Lisäksi Frameryn älytoimistojärjestelmä ja siihen liittyvät ohjelmistot muodostavat tärkeän osan Yhtiön palveluvalikoimaa, ja tällaisen älytoimistojärjestelmän ja siihen liittyvien ohjelmistojen saatavuuden puute tai käyttökatkos esimerkiksi verkkohyökkäysten tai toimintahäiriöiden vuoksi voisi johtaa käyttökatkoksen korjaamiseen liittyvien kustannusten kasvuun, myynnin menetykseen ja mainehaittoihin Framerylle.

Yhtiö on riippuvainen tietyistä ylemmistä johtajista ja muista ammattitaitoisista avainhenkilöistä, ja avainhenkilöiden sitouttaminen ja rekrytoiminen voivat johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin.

Frameryn menestys riippuu suurelta osin sen ylimmän johdon ja muun erittäin ammattitaitoisen ja innovatiivisen avainhenkilöstön työpanoksesta. Lisäksi Yhtiö on riippuvainen sellaisten uusien pätevien avainhenkilöiden rekrytoinneista, joilla on Yhtiön tarvitsemää osaamista. Frameryllä on avainhenkilöitä, joilla on Frameryn toiminnan kannalta kriittisiä taitoja ja tietämystä toimialasta, joten Frameryn liiketoiminta on riippuvainen tietyistä avainhenkilöistä. Ylimmän johdon ja muiden avainhenkilöiden, joilla on vuosien tuote- ja kehitysoaamista liittyen äänieristettyihin työtiloihin ja toimialaan, sitouttaminen on Framerylle erityisen tärkeää. Yhden tai useamman ylimmän johdon jäsenen tai muun avainhenkilön menettäminen voisi johtaa ammattitaidon menettämiseen tai joissain tilanteissa sen siirtymiseen Frameryn kilpailijoille.

Framery käy säännöllisesti keskustelua henkilöstönsä osaamisesta ja kehittämisestä sekä pyrkii parantamaan sisäisiä prosessejaan vahvistaakseen nykyisen henkilöstön sitoutumista ja tukeakseen pitkän aikavälin kasvua suorituskyvyn parantamisen avulla. Henkilöstön vaihtuvuus riippuu kuitenkin osaltaan muun muassa vallitsevasta työmarkkinatilanteesta, joka on osittain tai kokonaan Frameryn vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella.

Mikäli Framery ei onnistu säilyttämään kriittistä osaamista omaavia avainhenkilöitään tai rekrytoimaan uusia päteviä avainhenkilöitä, tämä voi johtaa kustannusten kasvuun esimerkiksi rekrytointiin liittyen sekä keskeisen asiantuntemuksen menetykseen ja pitkittyneisiin osaamisvajaisiin, koska tällaisten taitojen kouluttaminen talon sisällä vie aikaa ja

resursseja. Näiden riskien realisoitumisella voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, tulevaisuudennäkymiin, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

Yhtiön vakuutusturva saattaa osoittautua riittämättömäksi.

Yhtiöllä ja sen tytäryhtiöillä on vakuutuksia, jotka kattavat sen toimintaan liittyviä riskejä, kuten omaisuus-, vahinko- ja liiketoiminnan keskeytymisvakuutus, vastuuvakuutus, työnantajan lakisääteiset vakuutukset sekä rikos- ja rahtivakuutukset toimialan yleisten käytäntöjen mukaisiksi katsottujen ehtojen ja määrien mukaisesti. Yhtiö on myös joissakin asiakas- ja vuokrasopimuksissaan sitoutunut pitämään yllä tietyn tasoista vakuutusturvaa. Framery tarkistaa vakuutusturvaa säännöllisesti sekä konsernitasolla että Yhdysvalloissa ja päivittää vakuutusturvan paikallisen liiketoiminnan kokoon sopivaksi. Yhtiön vakuutukset eivät kuitenkaan välttämättä kata täysimääräisesti kaikkia riskejä ja vahinkotapahtumia, eikä kaiken tyyppisiä riskejä ja katastrofeja varten välttämättä ole saatavilla vakuutuksia taloudellisesti kohtuullisin ehdoin tai ollenkaan. Lisäksi Yhtiön oikeutta korvaukseen voi olla rajoitettu tai vähennetty vakuutusehdoissa. Yhtiön vakuutusturva ei myöskään välttämättä kata kaikkia mahdollisia sääntelyyn liittyviä riskejä tai toimintahäiriöitä sen eri markkinoilla. Lisäksi vakuutusjärjestelyt voivat vaihdella eri lainkäyttöalueilla, joilla Yhtiö toimii, eikä riittävää vakuutusturvaa välttämättä ole saatavilla tiettyjen tyyppisten vahinkojen varalta. Yhtiö voi esimerkiksi altistua onnettomuuksille, jotka johtuvat vakuutusturvan ulkopuolelle jäävistä tapahtumista ja joiden esiintyminen ja vakavuus eivät ole ennakoitavissa niiden luonteen vuoksi. Frameryn vakuutusosuudesta huolimatta vakuutustapahtumalla, jonka aiheuttamat vahingot ylittävät vakuutus sopimukseen perustuvan vakuutuskorvauksen ylärajan tai johon sovelletaan olennaisia vähennyksiä tai omavastuita, saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Ei myöskään ole varmuutta siitä, että Framery pystyy säilyttämään nykyisen vakuutusturvansa Yhtiön kannalta hyväksyttävien ehdoin. Tappiot ja vahingot, joita Yhtiön nykyiset tai tulevat vakuutukset eivät kata, voivat myös aiheuttaa korvausvaatimuksia ja riita-asioita, ja sitä kautta vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Oikeudelliset riskit sekä vaatimustenmukaisuuteen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit

Yhtiö altistuu sääntelyyn liittyville ja kaupallisille riskeille erityisesti, jos sen tuotteet tai niissä käytetyt materiaalit eivät täytä eri maantieteellisillä alueilla sovellettavia tuotevaatimuksia ja vaatimustenmukaisuusstandardeja, millä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiöön.

Koska Framery toimii maailmanlaajuisesti äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmien markkinoilla, Yhtiöön sovelletaan ja sen on noudatettava monenlaisia paikallisia, kansallisia ja ylikansallisia lakeja ja määräyksiä niillä lainkäyttöalueilla, joilla se toimii ja markkinoi tuotteitaan. Lait, asetukset ja alan standardit, joita Framery noudattaa ja joita sen on noudatettava, koskevat muun muassa terveyttä, turvallisuutta, kuluttajansuojaa ja markkinointia, yleistä tuoteturvallisuutta, ympäristöä, työllisyyttä, kilpailua, yhtiöoikeutta, yksityisyyden suojaa ja tietosuojaa, kansainvälistä kauppaa, verotusta ja tuotteiden esteettömyyttä kaikilla lainkäyttöalueilla, joilla Framery harjoittaa liiketoimintaa. Lisäksi sovellettavien lakien ja määräysten noudattamatta jättäminen voi aiheuttaa Framerylle taloudellisia tappioita, heikentää Frameryn liiketoimintamahdollisuuksia ja vahingoittaa Frameryn mainetta. Frameryn tuotteisiin ja sen toimintaan liittyvät lait, asetukset ja sertifiointivaatimukset voivat muuttua, ja on mahdollista, että Framery joutuu mukauttamaan tuotteitaan vastaamaan muuttuneita vaatimuksia, mikä voi osoittautua kalliiksi ja aikaa vieväksi. Rakentamista, tiedonsiirtoa ja varastointia, palo-, sähkö- ja tuoteturvallisuuslainsäädäntöä taikka energiatehokkuutta tai käytettäviä materiaaleja koskevan lainsäädännön muutokset voivat myös lisätä Frameryn tuotteisiin liittyviä kustannuksia tai edellyttää kokonaan uusien tuotemallien suunnittelua.

Framery seuraa aktiivisesti soveltuvien paikallisten, kansallisten ja ylikansallisten lakien ja asetusten muutoksia pyrkiäkseen varmistumaan siitä, että Frameryn toiminta ja tuotteet olisivat kaikkien sovellettavien lakien ja asetusten mukaisia Frameryn toimintamaissa. Vaikka Framery on ryhtynyt toimenpiteisiin noudattaakseen soveltuvia lakeja ja määräyksiä, ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö pystyy hallitsemaan ja seuraamaan kaikkia Frameryn tuotteisiin ja toimintaan soveltuvien lakien ja määräysten muutoksia. Soveltuvien lakien ja määräysten noudattamatta jättäminen voi johtaa muun muassa sakkoihin, hallinnollisiin sanktioihin tai muihin toimintarajoituksiin.

31.12.2024 päättyneellä tilikaudella noin 95 prosenttia Frameryn myymistä tuotteista myytiin ulkopuolisten jälleenmyyjien kautta, ja siksi Frameryyn kohdistuu myös erilaisia riskejä, jotka liittyvät yleisesti liiketoiminnan harjoittamiseen kolmansien osapuolien ja ulkomaisten yhteisöjen kanssa. Framery edellyttää jälleenmyyjiltään ja toimittajiltaan asiaankuuluvien vaatimustenmukaisuusstandardien noudattamista, ja Framery valvoo vaatimustenmukaisuutta koko toimitusketjussa tiettyjen toimenpiteiden avulla. Framery pyrkii myös huolellisilla ennakkoselvityksillä ja erilaisilla toimittajien tarkastuksilla sekä säännöllisillä toimittajavierailuilla valitsemaan sellaiset toimittajat, jotka noudattavat korkeita eettisiä toimintaperiaatteita. Framery vaatii kaikkia toimittajiaan sitoutumaan vastuulliseen liiketoimintaan allekirjoittamalla Frameryn toimittajille suunnatut eettiset toimintaperiaatteet (*Supplier Code of Conduct*), jossa esitetään Yhtiön odotukset työelämän käytännöistä, ihmisoikeuksien noudattamisesta, työterveys- ja turvallisuusstandardeista, ympäristövastuusta, korruption vastaisista toimenpiteistä ja eettisestä liiketoiminnasta. Vaikka Framery edellyttää jälleenmyyjiltään ja toimittajiltaan kaikkien asiaankuuluvien vaatimusten noudattamista, ei ole varmuutta siitä, että jälleenmyyjät ja toimittajat kolmantena osapuolena noudattavat kaikkia

sovellettavia lakeja ja määräyksiä. Jos joku Frameryn jälleenmyyjistä tai toimittajista rikkoisi lakeja ja määräyksiä, Framery voisi joutua kärsimään esimerkiksi tuotteidensa toimitusviivästyksistä, sakkojen tai rangaistusten määräämisestä tai mainehaitasta, mikä voisi vähentää Frameryn tuotteiden kysyntää.

Kansainväliset pakotteet ja kauppaparoitusten muutokset sekä eri maiden lahjonnan vastaisen ja rahanpesua koskevan sääntelyn muutokset aiheuttavat riskin, joka edellyttää jatkuvaa seuranta ja valvontatoimintojen kehittämistä. Framery tekee uusista kumppaneista ja asiakkaista selvityksiä pyrkiäkseen varmistamaan, että heihin ei kohdistu pakotteita ja että tuotteita ei myytäisi pakotteiden kohteena oleviin maihin. Esimerkiksi Ukrainassa meneillään oleva sota on johtanut venäläisiin ja valkovenäläisiin yhteisöihin ja yrityksiin kohdistettuihin pakotteisiin. Framery ei harjoita liiketoimintaa Venäjällä tai Valko-Venäjällä tai venäläisten tai valkovenäläisten yhteisöjen tai yritysten kanssa. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että Frameryn tuotteita ei ole myyty Venäjälle, Valko-Venäjälle tai näissä maissa oleville yhteisöille tai yrityksille taikka muille pakotteiden alaisissa maissa toimiville yhteisöille tai yrityksille, esimerkiksi jälleenmyyntimarkkinoiden kautta tai Frameryn nykyisten tai entisten jälleenmyyjien toimesta. Jos Frameryn tuotteita myydään tai on myyty Venäjälle, Valko-Venäjälle tai muissa pakotteiden alaisissa maissa oleville yhteisöille tai yrityksille jälleenmyyntimarkkinoiden tai muuta kautta, voi tästä aiheutua esimerkiksi mainehaittaa, mikä voisi vähentää Frameryn tuotteiden kysyntää.

Vaikka Yhtiö toteuttaa toimenpiteitä sovellettavien lakien ja asetusten noudattamiseksi, ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö kykenee täyttämään kaikki vaatimustenmukaisuutta koskevat säännökset ja määräykset johtuen tiettyjen, erityisesti uusien markkinoiden sääntelyyn ja olosuhteisiin liittyvästä epävarmuudesta ja tarvittavien tietojen vaikeasta saatavuudesta. Lakien ja määräysten noudattamatta jättämisellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, markkinaosuuteen tai tulevaisuudennäkymiin.

Vastuullisuuteen liittyvät toimitusketju-, resurssi- ja sääntelyriskit voivat vaikuttaa Yhtiön liiketoimintaan ja maineeseen.

Framery pyrkii olemaan edelläkävijä ympäristön, sosiaalisen vastuun ja hyvän hallintotavan ("ESG") osalta. Yhtiö tukee ilmastotavoitteita ja edistää aktiivisesti vähähiilistä kiertotaloutta. Framery seuraa vastuullisuuden toteutumista asettamalla, seuraamalla ja saavuttamalla määrällisiä tavoitteita. Frameryn tavoitteisiin kuuluu muun muassa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen, kiertotalouteen siirtymiseen, työturvallisuuteen sekä tuoteturvallisuuteen liittyviä tavoitteita. Frameryn vastuullisuustavoitteita ja -käytäntöjä on kuvattu tarkemmin kohdassa "Yhtiön liiketoiminta – Vastuullisuus".

Framery näkee vastuullisuuden olevan liiketoimintansa keskiössä sekä Framerylle keskeinen kilpailuetu, ja vastuullisuuteen liittyvät laiminlyönnit voisivat aiheuttaa Yhtiölle merkittäviä liiketoiminta- ja vaatimustenmukaisuusriskejä. Kunnianhimoisten kestävyystavoitteiden ja -käytäntöjen toteuttaminen sekä niihin liittyvä läpinäkyvyys voivat kuitenkin myös vaatia merkittäviä resursseja ja johdon huomiota, mikä voi lyhyellä aikavälillä vaikuttaa Frameryn kannattavuuteen tai hidastaa muita kasvuinvestointeja. Lisääntynyt läpinäkyvyys voi myös altistaa Frameryn maineriskeille tai oikeudellisille vaatimuksille. Frameryn vastuullisuustavoitteiden saavuttaminen riippuu osaltaan toimitusketjun kyvystä toimittaa vähähiilisiä, kierrätettyjä ja vastuullisesti tuotettuja materiaaleja ja komponentteja kilpailukykyiseen hintaan sekä näiden materiaalien tuotantoteknologioiden kehityksestä. Näiden materiaalien saatavuus voi vaihdella merkittävästi tai olla tietyissä tapauksissa rajoitettua markkinaolosuhteiden ja toimittajakohtaisten tekijöiden vuoksi, tai niiden hinnat voivat olla kilpailukyvyttömiä. Vastuullisuuskäytännöt voivat johtaa muutoksiin käytettävissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja kasvattaa kustannuksia.

Yhtiö voi myös kohdata tiettyjä haasteita arvoketjuna läpinäkyvyyden osalta erityisesti kauempana arvoketjussa. Yhtiöllä ei toistaiseksi ole kattavaa näkyvyyttä arvoketjuunsa ensimmäisen ja toisen tason toimittajaporrasta pidemmälle, mikä voi rajoittaa Yhtiön kykyä tunnistaa ja arvioida mahdollisia ihmisoikeus- ja ympäristöriskejä syvemmillä arvoketjussa. Arvoketjua koskevien tietojen saatavuuden ja laadun puutteet voivat heikentää Yhtiön antamien vastuullisuustietojen kattavuutta ja laatua. Frameryn brändiin, maineeseen ja liiketoimintaan voi vaikuttaa kielteisesti se, jos sen jakamat tiedot ja raportointi ovat epätarkkoja tai niiden koetaan tai väitetään olevan epätarkkoja. Yritysten vastuullisuusväittämiä koskevan sääntelyn ja markkinoiden odotusten tiukentuessa epäonnistuminen vastuullisuusväittämien riittävässä todentamisessa voi johtaa sääntelyn rikkomiseen sekä mainehaittaan.

Niin vastuullisuusväittämiä koskeva erityissääntely kuin kasvava vastuullisuussääntely laajemmin voivat aiheuttaa Framerylle lisäkustannuksia ja vaatia lisäresursseja vastuullisuuskäytäntöjen valvontaan, raportointiin ja noudattamiseen liittyen. Erityisesti EU:ssa vastuullisuussääntely on lisääntynyt merkittävästi, ja Yhtiöön sovelletaan tai tullaan odotetusti soveltamaan useita uusia vastuullisuuteen liittyviä säädöksiä. Näiden säädösten täytäntöönpano ja tulkinta ovat osittain vielä kehitysvaiheessa, ja EU:ssa käynnissä olevat lainsäädännön muutoshankkeet sääntelytaakan keventämiseksi aiheuttavat epävarmuutta Yhtiön toimintaympäristössä. Katso lisätietoja Yhtiötä koskevasta vastuullisuussääntelystä kohdassa "Yhtiön liiketoiminta – Sääntely-ympäristö".

Lisäksi vastuullisuusvaatimusten noudattamatta jättäminen tai vastuullisuustavoitteissa epäonnistuminen voi vaikuttaa kielteisesti Yhtiön liiketoimintaan ja maineeseen sekä Yhtiön kykyyn houkutella ja säilyttää asiakkaita sekä osaavia

työntekijöitä. Erityisesti Yhtiön suurilla monikansallisilla asiakkailla on usein korkeat vastuullisuusstandardit, ja näiden standardien täyttämättä jättäminen voi heikentää asiakassuhteita. Vastuullisuustavoitteissa epäonnistuminen voi myös vaikeuttaa osaavien avainhenkilöiden sitouttamista ja rekrytointia, katso ”– Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Yhtiö on riippuvainen tietyistä ylemmistä johtajista ja muista ammattitaitoisista avainhenkilöistä, ja avainhenkilöiden sitouttaminen ja rekrytoiminen voivat johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin.”.

Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, maineeseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Yhtiölle voi aiheutua tappioita, jos kolmannet osapuolet kopioivat sen tuotteita Yhtiön immateriaalioikeuksia loukkaamalla tai muulla tavoin, ja Yhtiö voi menettää potentiaalisia liiketoimintamahdollisuuksia, jos se ei kykene suojaamaan immateriaalioikeuksiaan asianmukaisesti.

Frameryllä on useita patenteja, jotka antavat Yhtiölle yksinomaisen oikeuden hyödyntää kyseisten patenttien kattamia teknologioita ja ratkaisuja. Frameryn brändiä, malleja ja teknisiä ominaisuuksia suojataan patenteilla, rekisteröidyillä mallioikeuksilla, tavaramerkeillä, tekijänoikeuksilla ja verkkotunnuksilla. Immateriaalioikeusportfolio suojaa brändin hallintaa, tukee innovaatiota ja suojaa pitkän aikavälin investointeja. Yhtiöllä on tutkimus- ja kehitystoimintoja sekä fyysisiin tuotteisiinsa että digitaalisten palveluiden toimintoihinsa, ja Frameryn patentoidut innovaatiot sisältävät muun muassa äänieristetyt työtilat rakenteen, sen äänieristetyt seinärakenteen, ilmanvaihtojärjestelmän ja -menetelmän sekä seinätelineen ja saranajärjestelyn. Jos uusia innovaatioita, jotka voivat olla immateriaalioikeussuojan piirissä, ei suojata ajoissa ja asianmukaisesti, Frameryn kilpailijat voivat käyttää näitä innovaatioita hyväkseen ja siten rajoittaa näistä innovaatioista Framerylle koituvaa hyötyä.

Yhtiö saattaa epäonnistua immateriaalioikeuksiensa tehokkaassa suojaamisessa, ylläpitämisessä tai täytäntöönpanossa. Yhtiölle aiheutuu näistä toimenpiteistä myös kustannuksia. Yhtiön liiketoiminnan laajentuminen lisää kustannuksia, jotka liittyvät sen immateriaalioikeuksien suojaamiseen, ylläpitämiseen ja täytäntöönpanoon, sekä riskejä, jotka liittyvät Yhtiön aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä jäljittelevien tai muuten loukkaavien tuotteiden yleistymiseen. Tämän Esitteen päivämääränä Frameryllä oli vireillä useita patentti- ja mallioikeushakemuksia. Jos Framery epäonnistuu tällaisten patentoitavana olevien teknologioiden ja mallien suojaamisessa, tai jos Yhtiö ei pysty muuten turvaamaan tällaisia immateriaalioikeuksia, Frameryn kilpailijat voivat hyödyntää näitä teknologioita ja malleja liiketoiminnassaan ja jopa mahdollisesti saada niille immateriaalioikeudellista suojaa, millä puolestaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan. Kolmannet osapuolet voivat loukata Yhtiön immateriaalioikeuksia tai käyttää niitä muutoin väärin esimerkiksi jäljittelemällä Yhtiön tuotemerkkejä, malleja tai muuta aineetonta omaisuutta, millä voi olla haitallinen vaikutus Frameryn tavaramerkkeihin, brändeihin ja liiketoimintaan. Kolmannet osapuolet voivat myös vaatia esimerkiksi oikeuksia Yhtiön tavaramerkkeihin tai muihin immateriaalioikeuksiin tai niiden omistajuuteen. Kolmannet osapuolet voivat myös pyrkiä kieltämään sellaisten immateriaalioikeuksien käytön, jotka ovat samankaltaisia kuin Yhtiön omistamat ja lisensoimat immateriaalioikeudet, tai vaatia niiden perusteella hyvitystä tai korvausta taikka pyrkiä mitätöimään tai kumoamaan Yhtiön immateriaalioikeuksia. Yhtiö saattaa epäonnistua havaitsemaan immateriaalioikeuksiensa loukkauksia tai väärinkäytöksiä, tai sen toteuttamat toimenpiteet eivät välttämättä riitä suojaamaan tai puolustamaan Yhtiön immateriaalioikeuksia.

Framery on kouluttanut henkilöstöään reagoimaan uusien innovaatioiden ja patentoitavien keksintöjen tunnistamiseen ja suojaamiseen. Frameryn toimenpiteistä riippumatta ei ole varmuutta siitä, että Frameryn henkilöstö toimii vaaditun mukaisesti ja varmistaa siten uusien innovaatioiden tai patenttien oikea-aikaisen suojaamisen.

Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutuminen voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Yhtiön tuotteet tai teknologiat saattavat loukata kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksia.

Monilla Frameryn kilpailijoilla on myös patenteja ja muita immateriaalioikeuksia, mukaan lukien tavaramerkkejä ja mallioikeuksia. Suojattujen tekniikoiden, komponenttien tai mallien käyttö voi aiheuttaa lisäkustannuksia, jos siihen liittyen pannaan vireille immateriaalioikeuksiin liittyvä oikeudenkäynti tai välimiesmenettely, ja lisäksi se voi johtaa maksuihin tai korvauksiin, jos Framery todetaan vastuulliseksi tällaisten immateriaalioikeuksien suojaamisen komponenttien, mallien tai tekniikoiden käytöstä. Framery saattaa myös joutua maksamaan lisensseistä, jos jotkin komponentit, mallit tai tekniikat on suojattu sen kilpailijoiden tai muiden kolmansien osapuolien omistamilla immateriaalioikeuksilla.

Yhtiö saattaa liiketoiminnassaan loukata kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksia esimerkiksi uusien tuotteiden lanseerauksen yhteydessä tai kun Yhtiö tulee uusille markkinoille. Tällaiset kolmannet osapuolet voivat ryhtyä oikeustoimiin näiden immateriaalioikeuksien väitetyn loukkaamisen vuoksi taikka hakea myyntikieltoja tai esittää vaatimuksia immateriaalioikeuksien mitätöimiseksi tai kumoamiseksi, ja tällaisilla oikeudellisilla menettelyillä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön tavaramerkkeihin tai liiketoimintaan, ja ne voivat johtaa tuotteiden palautuksiin, oikeudenkäynteihin ja vahingonkorvauksiin. Toimintavapausriskit liittyvät sekä fyysiseen että digitaaliseen tarjoamaan.

Yhtiöllä on käytännöt ja menettelytavat immateriaalioikeuksiin liittyvien riskien hallitsemiseksi, joihin sisältyy sen tuotteita koskevia toimintavapaustutkimuksia. Vaikka Framery on ryhtynyt edellä mainittuihin toimenpiteisiin varmistaakseen, että olemassa olevia kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksia ei loukata, ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että nämä toimenpiteet ovat riittäviä kaikkien immateriaalioikeuksiin liittyvien haittavaikutusten, kuten oikeudenkäyntien ja loukkauksista aiheutuvien maksujen, välttämiseksi.

Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tulevaisuudennäkymiin.

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryyn.

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät riskit voivat johtaa Frameryn liiketoiminnassa tapahtuviin tapaturmiin. Framery on ryhtynyt toimenpiteisiin työympäristönsä turvallisuuden parantamiseksi. Suuri osa työntekijöistä työskentelee toimistoympäristössä, kun taas tehtaalla työskentelevät keskittyvät pääasiassa kokoonpanotehtäviin. Framery on keskittynyt työturvallisuuteen liittyvissä toimissaan työntekijöiden turvallisuuskoulutukseen, turvallisuusviestintään ja tapaturmien ennaltaehkäisyyn, joista olennainen osa on tapaturmien perimmäisten syiden tutkiminen. Framery on esimerkiksi koneellistanut kaikki raskaat nostot käyttämällä trukkeja, robotteja ja tunkkeja varastoissa ja kokoonpanolaitoksessa sekä poistanut kaikki naulapyssyt toiminnastaan. Tällaiset muutokset Frameryn työympäristössä ovat johtaneet työtapaturmiin ja -vammoihin liittyvien sairauspoissaolojen vähenemiseen. Framery käyttää keskeisenä tulosindikaattorina *Lost Time Incident Frequency* -tapaturmataajuutta ("**LTIF**"), jossa huomioidaan tapaturmista johtuviin poissaoloihin käytetty kokonaista päivää vastaava kesto. Frameryn lyhyen aikavälin LTIF-tavoite on 5,0, ja vuonna 2024 toteutunut tulos oli 2,7. Vaikka Framery on ryhtynyt toimenpiteisiin varmistaakseen ja parantaakseen työntekijöidensä turvallisuutta, ei voida taata, että Frameryn henkilöstölle ei sattuisi tulevaisuudessa työtapaturmia, joilla puolestaan voisi olla haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, työntekijöiden tyytyväisyyteen ja yleiseen kannattavuuteen.

Frameryn tuotteiden asianmukainen ja oikea-aikainen tuotanto ja toimitus edellyttävät ihmisten työpanosta. Pitkäkestoiset ja laajamittaiset sairauslomatai muut sairauspoissaolot voivat heikentää Frameryn toimintakykyä ja häiritä sen liiketoimintaa. Työturvallisuuden kannalta Frameryn työntekijöiden suurimmat riskit ovat tuki- ja liikuntaelinsairaudet, jotka ovat myös yksi tärkeimmistä sairauspoissaolojen diagnoosiluokista. Vuonna 2024 sairauspoissaolojen osuus teoreettisesta kokonaistyöajasta oli tuotantohenkilöstön osalta 10,1 prosenttia (tavoite 8 prosenttia vuoteen 2028 mennessä) ja toimistohenkilöstön osalta 2,6 prosenttia (tavoite 1,8 prosenttia vuoteen 2028 mennessä). Sairauspoissaolot voivat johtaa Frameryn tuotannon ja volyymin heikkenemiseen ja siten myynnin ja yleisen kannattavuuden heikkenemiseen.

Minkä tahansa edellä mainitun riskin toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, henkilöstökustannuksiin, henkilöstötyytyväisyyteen, tulevaisuudennäkymiin tai kilpailukykyyn.

Yhtiö käsittelee henkilötietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä, ja mikäli se ei noudata Tietosuoja-asetusta ja toimintamaidensa soveltuvia paikallisia tietosuojalakeja ja -määräyksiä, tämä voi johtaa oikeudelliseen vastuuseen Yhtiölle ja aiheuttaa mainehaittaa sen liiketoiminnalle.

Framery on toteuttanut toimenpiteitä noudattaakseen EU:n yleistä tietosuoja-asetusta ((EU) 2016/679) ("**Tietosuoja-asetus**"). Koska Yhtiö toimii globaalisti, se voi myös kohdata ristiriitoja paikallisten säännösten noudattamisen ja Tietosuoja-asetuksesta johtuvien velvollisuuksien sekä henkilötietoja koskevien sopimusten välillä. Tietosuoja-asetuksen ja muiden sovellettavien paikallisten tietosuojalakien ja -asetusten noudattaminen tai tietosuojakäytäntöjen mahdollinen riittämättömyys voi aiheuttaa Yhtiölle ongelmia, vaikeuksia tai lisäkustannuksia ja mainehaittaa. Esimerkiksi Frameryn nykyiset toimenpiteet sen varmistamiseksi, että tietojenkäsittelysopimukset ovat käytössä tarvittaessa, voivat osoittautua riittämättömiksi. Tietosuoja-asetuksen osalta mahdollinen rikkominen voi vaikuttaa haitallisesti Yhtiön maineeseen asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa. Lisäksi Tietosuoja-asetuksen mukaan kansallinen tietosuojaviranomainen voi määrätä Tietosuoja-asetuksen rikkomisesta hallinnollisia sakkoja, joiden suuruus on enintään 20 miljoonaa euroa tai 4 prosenttia yrityksen maailmanlaajuisesta vuotuisesta kokonaisliikevaihdosta sen mukaan, kumpi on suurempi. Frameryn toteuttamat tietosuojatoimenpiteet voivat olla riittämättömiä, ja Frameryn voi olla vaikea ennakoida sen liiketoimintaan vaikuttavia sääntelyn tai lainsäädännön muutoksia, ja toimet, joita tarvitaan tällaisiin muutoksiin vastaamiseksi tai niihin valmistautumiseksi, voivat olla kalliita ja vaikuttaa olennaisen haitallisesti Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Sovellettavien tietosuojalakien ja -määräysten rikkomisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Oikeudenkäynnit tai oikeudelliset vaateet voivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan tai aiheuttaa ennakoimattomia kustannuksia.

Framery voi joutua liiketoimintaansa liittyvien oikeudenkäyntien kohteeksi, ja se voi olla osapuolena muissa oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä tai välimiesmenettelyissä, joihin voi liittyä merkittäviä vahingonkorvaus- tai muita maksuvaatimuksia tai kustannuksia. Tällaisia maksuja tai kustannuksia voivat aiheuttaa esimerkiksi asiakkaiden vahingonkorvausvaatimukset tai mahdolliset tuotevastuukanteet tai seuraukset, jotka aiheutuvat immateriaalioikeuksien loukkauksiin, verotukseen tai kilpailulainsäädäntöön liittyvistä oikeudenkäynneistä taikka nykyisten tai entisten työntekijöiden korvausvaatimukset. Oikeudenkäynteihin ja välimiesmenettelyihin, joissa Framery saattaa olla osapuolena, lukeutuvat myös Frameryn ja sen toimittajien ja jälleenmyyjien väliset riidat, jotka voivat johtua esimerkiksi tuotteiden tai komponenttien puutteelliseen laatuun liittyvistä korvausvaatimuksista, toimitusten viivästymisistä tai toimitusmääriä koskevista puutteista. Edellä mainitut prosessit ja menettelyt tai niiden uhka voivat myös aiheuttaa muita kustannuksia ja vastuuta, vaatia Frameryn johdon aikaa ja aiheuttaa epävarmuutta ja mainehaittaa, mikä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Frameryn liiketoimintaan ja vahingoittaa Frameryn mainetta.

Yhtiön taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit

Framery ei välttämättä saa rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan.

Framery tukeutuu liiketoiminnan rahavirtaan sekä velkarahoitukseen rahoittaessaan nykyistä liiketoimintaansa, investointejaan ja muita kasvusuunnitelmiaan. Ei ole varmuutta siitä, että Framery pystyy hankkimaan rahoitusta riittävässä määrin ja kilpailukykyisin ehdoin liiketoimintansa ja investointiensa rahoittamiseksi. 30.9.2025 Frameryn pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat olivat 104 736 tuhatta euroa, mikä koostui pankkilainoista (98 175 tuhatta euroa) sekä vuokrasopimusveloista (6 561 tuhatta euroa). Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai yleisillä rahoitusmarkkinoilla, esimerkiksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus, korkojen nousu, pankkisääntelyn tiukentuminen, geopolitiittiset tapahtumat, talouspakotteet tai tullit, voivat vaikuttaa haitallisesti rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Globaaleilla rahoitusmarkkinoilla on esimerkiksi aiemmin esiintynyt ja saattaa jatkossakin esiintyä huomattavaa volatilitteettia ja likviditeettihäiriöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn rahoituskustannuksiin ja rahoituksen saatavuuteen ja viime kädessä vaikuttaa Frameryn kykyyn rahoittaa liiketoimintaansa. Muutokset oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja saatavilla olevan rahoituksen ehdoissa voivat vaikuttaa Frameryn kykyyn investoida liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa. Jos Framery ei pysty saamaan rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan, sillä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

Velkarahoitukseen tukeutuminen altistaa Frameryn velkaantumiseen liittyville riskeille.

Frameryn velkarahoitus voi myös altistaa Frameryn velkaantumiseen liittyville riskeille. Jos rahoituskustannukset kasvavat, tämä pakottaa Frameryn käyttämään suuremman osan liiketoiminnan rahavirrastaan velkapääoman ja korkojen maksamiseen. Velkaantumisen kasvu voi heikentää Frameryn liiketoiminnan taloudellista asemaa ja Frameryn kykyä saada tulevaisuudessa lisärahoitusta nykyisiä ehtoja vastaavin tai suotuisammin ehdoin liiketoimintansa ja investointiensa rahoittamiseksi. Lisäksi lainasopimukset voivat sisältää rajoittavia ehtoja tai rahoituskovenantteja, joiden rikkominen voi johtaa lainan ennakkoisen takaisinmaksuun lainasopimusten ehtojen mukaisesti. Lisätietoja taloudellisiin kovenantteihin liittyvistä riskeistä on esitetty kohdassa ”– Frameryn rahoitussopimusten sisältämät kovenantit voivat rajoittaa Frameryn liiketoimintaa ja taloudellista joustavuutta.”.

Framery on neuvotellut uudelleenrahoitusjärjestelyn, jonka seurauksena Frameryn Nykyinen Rahoitussopimus (kuten määritelty jäljempänä) tullaan korvaamaan uudella 80 000 tuhannen euron suuruisella Uudella Määräaikaisella Lainalla (kuten määritelty jäljempänä) ja 15 000 tuhannen euron suuruisella Valmiusluottolimiitillä (kuten määritelty jäljempänä). Nykyinen Rahoitussopimus tullaan uudelleenrahoittamaan Uudella Määräaikaisella Lainalla, olemassa olevilla rahavaroilla sekä Osakeannista saatavilla nettovaroilla. Valmiusluottolimiittiä voidaan käyttää Yhtiön tavanomaisen liiketoiminnan ja käyttöpääoman rahoittamiseksi. Framery on lisäksi neuvotellut 5 000 tuhannen euron tililimiittisopimuksen. Uudesta Rahoitussopimuksesta (kuten määritelty jäljempänä) huolimatta ei voi olla täyttä varmuutta siitä, että Frameryn saatavilla on riittävästi rahoitusta oikea-aikaisesti ja suotuisin ehdoin tai lainkaan, jotta Yhtiö kykenee säilyttämään maksuvalmiutensa sekä rahoittamaan liiketoimintaansa ja investointeja. Lisätietoja Yhtiön nykyrahoituksesta ja uudelleenrahoitusjärjestelystä on esitetty kohdassa ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Rahoitusvelat”.

Uuden Rahoitussopimuksen alla myönnettävä Uusi Määräaikainen Laina erääntyy 60 kuukauden kuluttua Listautumisesta. Ei ole takeita siitä, että Yhtiö kykenisi tulevaisuudessa näiden rahoitusveloitteiden erääntyessä varmistamaan riittävän maksuvalmiuden, taikka riittävän investointipääoman saatavuuden edullisin ehdoin tai oikea-aikaisesti. Uuden rahoituksen saaminen voi edellyttää olemassa olevien ehtojen heikentämistä joko Yhtiön toimintamahdollisuuksia rajoittavien kovenanttien tai korkeampien pääomakustannusten kautta. Lisäksi muutokset oman pääoman ehtoisen rahoituksen ja lainarahoituksen saatavuudessa sekä saatavilla olevan rahoituksen ehdoissa voivat vaikuttaa Frameryn kykyyn investoida liiketoimintansa kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Frameryn rahoitussopimusten sisältämät kovenantit voivat rajoittaa Frameryn liiketoimintaa ja taloudellista joustavuutta.

Frameryn rahoitusjärjestelyihin sisältyvät rahoituskovenantit voivat rajoittaa Frameryn liiketoiminnan ja rahoituksen joustavuutta sekä kykyä nostaa tulevaisuudessa lisää lainaa sen nykyisten luottojen puitteissa. Nykyisen Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) sisältämät rahoituskovenantit koskevat bruttovelan suhdetta oikaistuun käyttökatteeseen, joka ei saa 30.6.2025–31.12.2025 välisenä aikana ylittää suhdetta 4,45, ja vähimmäiskäyttökatevaatimusta. Nykyisen Rahoitussopimuksen alaisen bruttovelka / oikaistu käyttökate -kovenantin aktuaalinen toteuma syyskuussa 2025 oli 1,79. Uuden Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) sisältämä rahoituskovenantti koskee nettovelan suhdetta listautumiskuluilla ja kertaluonteisilla erillä oikaistuun käyttökatteeseen, joka ei saa välttämättä Listautumisen yhteydessä ylittää suhdetta 2,00 ja Listautumisen jälkeen ylittää suhdetta 3,25. Uuden Rahoitussopimuksen alaisen nettovelka / käyttökate -kovenantin aktuaalinen toteuma syyskuussa 2025 olisi ollut 1,52. Myös rahoitusjärjestelyihin sisältyvät toimintakovenantit, kuten Uuteen Rahoitussopimukseen sisältyvät muun muassa uutta lainaa ja yritysjärjestelyjä koskevat rajoitukset, voivat tietyiltä osin rajoittaa Frameryn liiketoimintaa. Lisätietoja Yhtiön nykyisestä ja uudesta rahoitussopimuksesta on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Rahoitusvelat*”. Ei voi olla varmuutta siitä, että Framery pystyy täyttämään lainajärjestelyihinsä liittyvät rahoitus- tai muut kovenantit tulevaisuudessa. Käytännössä Uuteen Rahoitussopimukseen sisältyvien kovenanttien rikkominen voi aiheuttaa laiminlyöntitapahtuman (*”Event of Default”*), joka jatkuessaan ilman poikkeuslupaa tai korjaamista voi johtaa Uuden Rahoitussopimuksen alaisten marginaalien nousemiseen, sitoumusten peruuttamiseen, lainojen eräännyttämiseen ja lainojen takaisinmaksuun. Kovenanttien rikkomisella voi siten olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin, minkä lisäksi se voi vaikeuttaa Frameryn mahdollisuuksia saada tarvittaessa lisärahoitusta.

Korkojen vaihteluilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiöön.

Korkovaihtelut vaikuttavat Frameryn tulokseen ja rahoituksen nettorahavirtaan korkokulujen muutosten kautta. Korkojen nousulla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön rahoituskustannuksiin. Korkoriski viittaa korkotason vaihteluiden mahdolliseen negatiiviseen vaikutukseen Yhtiön taloudelliseen tulokseen ja rahavirtaan. Korkoriski syntyy pankkilainoista, jotka ovat vaihtuvakorkoisia, mikä altistaa Frameryn rahavirran korkoriskille. 30.9.2025 Frameryn pankkilainat olivat 98 175 tuhatta euroa. Korkoriskiä ei ole tällä hetkellä suojattu Nykyisen Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) osalta. Framery on neuvotellut uudelleenrahoitusjärjestelyn. Yhtiö lainanottajana allekirjoitti 24.10.2025 uudelleenrahoitusta koskevan yhteensä 95 000 tuhannen euron Uuden Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) pohjoismaisen pankin kanssa. Uuden Rahoitussopimuksen alaiset lainat koostuvat 80 000 tuhannen euron vaihtuvakorkoisesta Uudesta Määräaikaisesta Lainasta (kuten määritelty jäljempänä) ja 15 000 tuhannen euron vaihtuvakorkoisesta Valmiusluottolimiitistä (kuten määritelty jäljempänä). Framery on lisäksi neuvotellut 5 000 tuhannen euron tililimiittisopimuksen saman pohjoismaisen pankin kanssa. Uuden Rahoitussopimuksen korkomarginaali on sidottu nettovelan ja listautumiskuluilla sekä kertaluonteisilla erillä oikaistun käyttökatteen väliseen suhteeseen. Myöskään Uuden Rahoitussopimuksen alaisia vaihtuvakorkoisia lainoja ei tämän Esitteen päivämääränä ole tarkoitus suojata. Lisätietoja lainajärjestelyistä on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Rahoitusvelat*”.

Korkojen vaihteluilla voi olla suora vaikutus sekä Frameryn rahoituskuluihin ja sen tuleviin jälleenrahoituskuluihin että asiakkaiden investointipäätöksiin ja siten Frameryn liiketoiminnan nettorahavirtaan. Korkojen nousu lisäisi sekä Frameryn että sen asiakkaiden rahoituskuluja ja voisi siten mahdollisesti vähentää älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmän kysyntää. Korkojen epäsuotuisilla vaihteluilla ja koronnousuilla, siltä osin kuin niitä ei ole suojattu tai niitä ei ole suojattu riittävästi, voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkyymiin.

Yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluista johtuville valuuttakurssiriskeille.

Yhtiö harjoittaa liiketoimintaa maailmanlaajuisesti ja altistuu valuuttakurssien vaihteluista johtuville transaktio- ja translaatoriskille, eikä Yhtiöllä tämän Esitteen päivämääränä ole käytössä suojauksia valuuttakurssien muutosten varalle. Koska Yhtiön toiminta- ja raportointivaluutta on euro, se altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalla riskillä aina, kun se myy tai ostaa, maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin euroissa. Frameryn pääasiallinen altistus koskee transaktioriskiä, ja vähäisessä määrin myös translaatoriskiä, joka syntyy ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta euroon konserniraportointia varten. Keskeiset valuutat, joista aiheutuu valuuttakurssiriskiä, ovat Yhdysvaltain dollari, Singaporen dollari, Englannin punta sekä Australian dollari. 30.9.2025 Yhtiön kokonaisvaluuttariski oli 29 382 tuhatta euroa suhteessa Yhdysvaltain dollariin, 19 828 tuhatta euroa suhteessa Singaporen dollariin, 2 918 tuhatta euroa suhteessa Englannin puntaan ja 1 205 tuhatta euroa suhteessa Australian dollariin. Lisäksi valuuttakurssien vaihtelu euroon nähden on odotettavissa, ja Yhtiö seuraa kehitystä ja reagoi tarvittaessa hintalistojen muutoksilla ja muilla toimenpiteillä. Yhdysvaltain dollarin voimakas heikentyminen 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla on vaikuttanut Yhtiöön. 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta Yhtiö on kirjannut valuuttakurssitappioita 3 257 tuhatta euroa erityisesti dollarin heikkenemisestä johtuen suhteessa sen vuoden 2024 lopun poikkeuksellisen vahvaan vaihtokurssiin. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 10 prosentin

nousu euron ja Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssissa olisi johtanut 2 599 tuhannen euron laskuun Frameryn tilikauden voitossa, ja 10 prosentin lasku euron ja Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssissa olisi johtanut 3 177 tuhannen euron nousuun Frameryn tilikauden voitossa.

Valuuttakurssien epäsuotuisilla vaihteluilla, esimerkiksi Yhdysvaltain dollariin ja Singaporen dollariin nähden, voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Yhtiö altistuu luotto- ja vastapuoliriskeille.

Luotto- ja vastapuoliriskit toteutuvat, kun vastapuolet eivät pysty täyttämään tai eivät halua täyttää velvoitteitaan Yhtiötä kohtaan, mikä voi johtaa luottotappioihin. Luottoriski syntyy rahavaroista, myyntisaamisista jälleenmyyjiltä ja välillisesti loppuasiakkailta. Rahavarat on talletettu vakaisiin pankkeihin, joilla on korkea luottoluokitus, ja luottoriskiä pidetään tältä osin vähäisenä. Lisäksi Yhtiöön kohdistuu luottoriski sen laajentuessa uusille myyntialueille, ja Yhtiöön kohdistuu luottoriskejä, jotka liittyvät suuriin loppuasiakashankkeisiin kehittyvissä maissa, ja tällaiset riskit voivat lisääntyä Yhtiön ja loppuasiakkaan välissä oleviin jälleenmyyjiin liittyen. Erityisesti jos Frameryn jälleenmyyjät tai loppuasiakkaat joutuisivat taloudellisiin vaikeuksiin tai maksukyvyttömyyteen, Framery ei ehkä pystyisi perimään sille maksamattomia määriä, mikä johtaisi tällaisten saamisten alaskirjaamiseen. Yhtiön arvion mukaan luottoriskiä pidetään kuitenkin tällä hetkellä yleisesti ottaen vähäisenä, koska jälleenmyyjä- ja asiakaskunta on hajanainen ja koska saatavien seuranta ja maksuongelmiin reagoiminen on jatkuvaa. Luottojen valvontayksikkö seuraa asiakkaiden yleistä luottokelpoisuutta ottaen huomioon asiakkaiden taloudellisen aseman, aikaisemman maksukäyttäytymisen ja muut asiakaskohtaiset tekijät. Frameryn johto asettaa asiakkaille luottorajat, ja luotonvalvontayksikkö valvoo näiden luottorajojen noudattamista. Lisäksi Framery voi myös rajoittaa luottoriskejä tapauskohtaisesti vaatimalla ennakkomaksuja uusilta asiakkailta. Näistä toimenpiteistä huolimatta Framerylle aiheutuu ajoittain luottotappioita maksujen laiminlyönnin vuoksi. Frameryn luottotappiovaraukset ovat kuitenkin pysyneet vakaina aiemmin. 31.12.2024 Frameryn odotettavissa oleva luottotappiovarausaste oli 0,1 prosenttia Frameryn kaikista myyntisaamisista. Tämä ei kuitenkaan tarkoita, etteikö Framerylle voisi tulevaisuudessa aiheutua merkittäviä luottotappioita. Lisäksi merkittävillä tai toistuvilla maksujen saamisen viivästymisillä tai perimättä jääneillä saatavilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Yhtiön asiakkaiden luottorisktiin voivat vaikuttaa haitallisesti useat tekijät, joihin Yhtiö ei voi vaikuttaa, mukaan lukien markkinoiden epävakaus, taloudelliset olosuhteet, korkotaso ja inflaatio, valuuttakurssien vaihtelut sekä likviditeetin ja luoton saatavuuden heikkeneminen. Viime vuosina maailmanlaajuiset rahoitusmarkkinat ovat kokeneet merkittäviä häiriöitä ja epävakautta muun muassa Yhdysvaltojen poliittiseen tilanteeseen ja sen kauppapolitiikkaan (mukaan lukien tariffit ja pakotteet) ja näiden muutosten seurannaisvaikutuksiin liittyvien huolenaiheiden, Kiinan talouden hidastumisen, korkeamman inflaation ja rahapoliittisten muutosten ajoitukseen liittyvän epävarmuuden sekä geopolitiittisiin tapahtumiin, kuten Ukrainassa käynnissä olevaan sotaan ja käynnissä oleviin konflikteihin Lähi-idässä, liittyvän epävarmuuden seurauksena. Jos Yhtiön asiakkaat eivät onnistu hankkimaan riittäviä tuloja tai jos ne eivät pysty turvaamaan rahoitusta, ne eivät välttämättä pysty maksamaan Yhtiön tuotteita ja palveluita tai saatavia, tai voivat viivästyttää niiden maksamista, tai ne saattavat joutua perumaan olemassa olevia Yhtiön tuotteita ja palveluita koskevia tilauksiaan.

Luottotappioiden lisääntyminen tai se, että vastapuolet eivät kykene täyttämään maksuvelvoitteitaan Yhtiötä kohtaan, voi johtaa Yhtiön maksuvalmiuden vähenemiseen ja siten vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Yhtiö altistuu maksuvalmiusriskille.

Yhtiön olennaiset likviditeettitarpeet liittyvät pääasiassa henkilöstökuluihin, materiaalikustannuksiin, muihin toimintakuluihin, lyhyen ja pitkän aikavälin velanhoidokuluihin, osinko- ja veromaksuihin, investointeihin ja nettokäyttöpääoman kasvuun liikevaihdon kasvaessa. Yhtiön ensisijaiset likviditeettilähteet näiden tarpeiden täyttämiseksi ovat liiketoiminnan rahavirta sekä rahavarat, joihin kuuluvat käteisvarat ja pankkitalletukset sekä lyhytaikaiset talletukset. Yhtiön neuvotteleman uudelleenrahoituksen myötä Uusi Rahoitus sopimus (kuten määritelty jäljempänä) sisältää myös 15 000 tuhannen euron suuruisen Valmiusluottolimiitin (kuten määritelty jäljempänä), jota voidaan käyttää Yhtiön tavanomaisen liiketoiminnan ja käyttöpääoman rahoittamiseksi. Yhtiö on lisäksi neuvotellut 5 000 tuhannen euron tililimiittisopimuksen. Yhtiön rahavarat olivat 30.9.2025 yhteensä 14 744 tuhatta euroa. Lisätietoja Uudesta Rahoitus sopimuksesta ja Valmiusluottolimiitistä on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Maksuvalmius ja pääomalähteet – Rahoitusvelat – Uudelleenrahoitus 2025*”.

Yleisen taloudellisen tilanteen epäsuotuisalla kehityksellä voi olla merkittävä vaikutus Yhtiön kykyyn ylläpitää maksuvalmiuttaan, ja esimerkiksi toimitusketjun häiriöt voivat johtaa varastojen kasvuun, mikä voi vaikuttaa Yhtiön maksuvalmiusasemaan. Lisäksi taloudellisesta taantumasta tai markkinoiden epävakaudesta johtuvalla asiakkaiden kysynnän vähenemisellä voi olla kielteinen vaikutus Yhtiön myyntiin ja kykyyn ylläpitää liiketoiminnan rahavirtaa. Tämä voisi puolestaan johtaa siihen, että Yhtiön olisi hankittava lisärahoitusta markkinoilta. Rahoitusmarkkinoiden epävarmuuden ja epävakauden vallitessa tällaista rahoitusta ei välttämättä ole saatavilla edullisin ehdoin tai lainkaan.

Minkä tahansa edellä mainitun tekijän toteutumisella voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuudennäkymiin.

Verolakien, -käytäntöjen ja -tulkintojen muutokset tai vero- ja hallinnolliset tarkastukset voivat vaikuttaa Yhtiön verovelkojen määrään ja lisätä Yhtiön ja sen osakkeenomistajien verotuksellista epävarmuutta.

Kaikki muutokset relevantteihin verolakeihin, tapaan jolla niitä tulkitaan tai sovelletaan, tai veroviranomaisten tekemät päätökset asiaankuuluvilla lainkäyttöalueilla, tai muutokset voimassa oleviin verokantoihin voivat johtaa maksujen korotuksiin tai veroviranomaisten määräämiin seuraamuksiin, joilla puolestaan voi olla olennaisen haitallinen tai negatiivinen vaikutus tulevaisuuteen tai takautuvasti Yhtiön efektiiviseen verokantaan, liiketoimintaan, nettovarallisuuteen, taloudelliseen asemaan, kassavirtaan ja osakkeenomistajille maksettaviin tuottoihin. Lisäksi verolakien ja -määräysten muutokset tai niiden tulkinta ja soveltaminen voivat lisätä merkittävästi Yhtiön sääntöjen noudattamisesta aiheutuvia kustannuksia, millä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi verolakien ja verotuskäytäntöjen muutoksilla voi olla myös haitallinen vaikutus tulevaisuuteen tai takautuvasti osakkeenomistajien verotukseen ja asianomaiseen verokantaan sekä lisätä Yhtiön ja sen osakkeenomistajien verotukseen liittyvää epävarmuutta. Lisätietoja kansainvälisestä sääntelystä, joka voi vaikuttaa Yhtiön verorasitukseen, on kohdassa ”Verotus”.

Veroviranomaiset tarkastavat jatkuvasti Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden veroilmoituksia. Lisäksi Yhtiöön ja sen tytäryhtiöihin saattaa kohdistua vero- tai hallinnollisia tarkastuksia eri lainkäyttöalueilla sovellettavien paikallisten sääntöjen mukaisesti, mukaan lukien Yhtiön tytäryhtiöiden Listautumismyyntiä ja -antia edeltävien tilikausien osalta. Veroviranomaiset ja muut valtion viranomaiset (esim. tulliviranomaiset) voivat määrittää uudelleen Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden maksettavaksi tai saatavaksi tulevien välittömien ja välillisten verojen ja muiden maksujen määrät, myös esimerkiksi paikallisen lainsäädännön ja kaksinkertaisen verotuksen välttämiseksi tehtyjen sopimusten erilaisten tulkintojen vuoksi, mikä puolestaan voi vaikuttaa Yhtiön tai sen tytäryhtiöiden lopulta kirjaamien tulevien verosaamisten tai -velkojen ja tuloverokulujen määrään. Tällaiset uudelleenmäärittelyt voivat johtaa lisäverojen (esim. tuloverot, lähdeverot, kiinteistöverot, pääomaverot, varainsiirtoverot ja arvonnäisäverot) määräämiseen, mikä voi johtaa Yhtiön verovelkojen kasvuun joko siten, että kyseinen veronmaksu määrätään suoraan Yhtiötä vastaan tai siten, että Yhtiö on siitä vastuussa toissijaisena velallisena.

Ennakoimattomia kustannuksia voi aiheutua myös protektionistisista hallituspolitiikoista, jotka johtavat äkillisiin muutoksiin verolaeissa tai tulkintoihin laeista, jotka koskevat ulkomaisten yhtiöiden toimintaa tietyissä maissa. Eri lainkäyttöalueiden veroviranomaisten toimet ja hallituksien politiikat voivat johtaa eri lainkäyttöalueiden veroviranomaisten ristiriitaisiin tulkintoihin ja lisätä moninkertaisen verotuksen riskiä sekä kalliita riitoja Yhtiön, sen tytäryhtiöiden tai mahdollisten verovelvollisten kiinteiden toimipaikkojen verotuksesta. Tästä johtuva Yhtiön verovelkojen kasvu voisi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön merkittävien toimintojen kannattavuuteen ja siten johtaa liiketoiminnan tuloksen heikkenemiseen konsernitason tasolla.

Yhtiö saattaa olla kykenemätön käyttämään laskennallisia verosaamisiaan täysimääräisesti.

Yhtiön laskennalliset verosaamiset 30.9.2025 olivat noin 3 756 tuhatta euroa.

Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen konsernitilinpäätökseen sisältyvien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot määritetään käyttäen verokantoja (ja -lakeja), jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan. Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain, jos on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot ja mahdolliset tappiot voidaan hyödyntää. Yhtiön kyky tuottaa verotettavaa tuloa riippuu yleisistä taloudellisista, rahoituksellisista, kilpailuun liittyvistä, lainsäädännöllisistä, sääntelyyn liittyvistä ja muista tekijöistä, joihin Yhtiö ei voi vaikuttaa, mutta myös sisäisistä tekijöistä, kuten strategian ja liiketoimintaprosessien toteuttamisesta, joihin Yhtiö voi vaikuttaa. Laskennallisten verosaamisten kirjaamisen tukena on laskennallisten verovelkojen kuittaaminen ja soveltuvin osin tuloshistorian ja voittoennusteiden arviointi kyseisillä lainkäyttöalueilla. Jos syntyy pienempiä verotettavia tuloja kuin mitä Yhtiö voi olettaa laskennallisia verosaamisia määrittäessään, laskennallisten verosaamisten arvo voi pienentyä, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Lisäksi Yhtiön laskennallisten verosaamisten määrä muuttuisi, jos yhtiöiden verokantoja muutettaisiin maissa, joihin Yhtiö sijoittautuu.

Siirtohinnoittelusäännösten nojalla Yhtiöön saattaa kohdistua verosaamisten peruutuksia tai uudelleenarviointeja.

Yhtiö ja sen tytäryhtiöt toimivat lainkäyttöalueilla, jotka asettavat Yhtiölle ja sen tytäryhtiöille siirtohinnoittelua ja muita verotukseen liittyviä säännöksiä, joiden soveltaminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön kannattavuuteen. Noudattaakseen monimutkaisia ja subjektiivisia paikallisia siirtohinnoittelusääntöjä sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (”OECD”) asettamia kansainvälisiä standardeja yhtiöiden on yleensä tehtävä kaikki konsernin sisäiset liiketoimet markkinaehtoperiaatteella ja toimitettava niistä riittävä dokumentaatio asianomaisen lainkäyttöalueen

sovellettavien sääntöjen mukaisesti. Yhtiö on toteuttanut ja tulee jatkossakin toteuttamaan konsernin sisäisiä liiketoimia eri lainkäyttöalueilla sijaitsevien konserniyhtiöiden välillä. Tämän vuoksi Yhtiöön voi kohdistua siirtohinnoitteluriskejä, koska viranomaiset voivat kyseenalaistaa tällaisten liiketoimien yhdenmukaisuuden sovellettavien siirtohinnoittelusääntöjen tai kansainvälisten standardien kanssa. Nämä riskit voivat olla luonteeltaan kertaluonteisia tai toistuvia riskejä, ja ne voivat johtaa merkittäviin verokustannuksiin, korkokuluihin tai seuraamuksiin sekä joissakin tapauksissa moninkertaiseen verotukseen. Yhtiö ja sen tytäryhtiöt voivat myös ajoittain jättää veroviranomaisille siirtohinnoittelua koskevia ratkaisupyynnöitä ja muita hakemuksia varmistaakseen, että liiketoimia verotetaan tietyllä tavalla, ja tällaiset hakemukset voivat myös olla vireillä. On kuitenkin mahdollista, että veroviranomaiset eivät enää hyväksy hakemuksia yhtiöiden toimittamassa muodossa, ja yhtiöiden verotusarviot voidaan riitauttaa.

Osakkeisiin liittyvät riskit

Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella huomattavasti, eikä Osakkeille välttämättä kehity aktiivisia ja likvidejä markkinoita.

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle, mutta ei voi olla varmuutta siitä, että Osakkeille kehittyä Listautumisen jälkeen aktiiviset ja likvidit markkinat tai että sellaisia voidaan ylläpitää. Tarjottavien Osakkeiden Merkintähinta ei välttämättä ole osoitus hinnoista, jotka vallitsevat julkisilla markkinoilla Listautumisen jälkeen. Lisäksi ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä tarjottavien osakkeiden hinnoissa on ajoittain esiintynyt huomattavaa vaihtelua, joka ei välttämättä ole ollut suhteessa osakkeet liikkeeseen laskeneen yksittäisen yhtiön liiketoiminnalliseen tai taloudelliseen menestykseen.

Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi useiden tekijöiden vuoksi, ja tällaiset vaihtelut voivat johtua muun muassa markkinoiden suhtautumisesta Osakkeisiin tai Frameryyn, toteutuneisiin tai ennakoituihin muutoksiin Yhtiön liiketoiminnan tuloksissa, Yhtiön kyvystä saavuttaa liiketoimintatavoitteensa, kehityksestä Yhtiön palvelemilla markkinoilla, uusien tuotteiden tuomisesta markkinoille tai kilpailijoiden innovaatioita koskevista ilmoituksista, muutoksista sääntely-ympäristössä ja yleisistä markkinaolosuhteista. Lisäksi kansainvälisillä rahoitusmarkkinoilla on ajoittain esiintynyt merkittäviä vaihteluita osakkeiden hinnoissa ja kaupankäyntimäärissä, jotka voivat vaikuttaa arvopapereiden hintoihin eivätkä välttämättä liity Frameryn liiketoimintaan tai tulevaisuudennäkymiin. Nämä tekijät ovat pääosin Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella.

Yhtiön, Vaakan, Samu Hällforsin ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjien antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön ja Vaakan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, Samu Hällforsin osalta 720 päivän kuluttua Listautumisesta ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien (lukuun ottamatta Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäseniä sekä työntekijöitä) osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, luovuta Osakkeitaan. Myös Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä työntekijät, jotka omistavat Yhtiön Osakkeita, ovat solmineet tai näiden odotetaan solmivan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta. Lisäksi Henkilöstöantiin osallistuvan henkilöstön on sitouduttava Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä Osakkeita omistavien työntekijöiden luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoituksen noudattamiseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta. Edellä kuvatut luovutusrajoitukset voivat vähentää Osakkeiden likviditeettiä. Katso lisää luovutusrajoituksista kohdassa ”*Listautumismyyntin ja -annin ehdot – Listautumismyyntin ja -annin yleiset ehdot – Luovutusrajoitukset (lock-up)*”. On mahdollista, että luovutusrajoituksista johtuen Osakkeille ei muodostu aktiivista markkinaa ja luotettavaa hinnanmuodostusta välittömästi Listautumisen jälkeen tai ollenkaan. Ei myöskään ole takeita siitä, että luovutusrajoitusten päättyminen lisäisi markkinan aktiivisuutta tai hinnanmuodostuksen luotettavuutta.

Osakekurssin lasku saattaa vaikuttaa olennaisen haitallisesti Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin, eikä voi olla varmuutta siitä, ettei Osakkeiden markkinahinta vaihtelee huomattavasti tai laske Tarjottavien Osakkeiden Merkintähinnan alapuolelle, tai että sijoittaja voi halutessaan myydä hankkimansa Osakkeet. Sijoittaja voi menettää Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamansa pääoman kokonaan tai osittain, eikä ole varmuutta, että sijoittaja saa sijoituksestaan tuottoa.

Tulevat osakeannit ja Osakkeiden merkittävien määrien myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia osakeanteja tai myyntejä voi tapahtua, voivat alentaa Osakkeiden hintaa, ja mahdolliset tulevat osakeannit voivat laimentaa osakkeenomistajien omistusosuutta.

Yhtiön Osakkeiden annit tai myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia anteja tai myyntejä saatetaan tulevaisuudessa toteuttaa, voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön Osakkeiden markkina-arvoon sekä Yhtiön kykyyn hankkia oman pääoman ehtoista rahoitusta tulevaisuudessa. Lisäksi, jos Framery tarvitsee velkarahoituksen lisäksi oman pääoman ehtoista rahoitusta, Yhtiön on mahdollisesti järjestettävä osakeanteja, joissa osakkeenomistajilla on merkintätuoikeus, tai suunnattuja anteja merkintätuoikeudesta poiketen.

Mahdollinen tuleva suunnattu osakeanti tai merkintäoikeusanti, jossa osakkeenomistajat päättävät olla käyttämättä merkintäetuoikeuttaan, voi laimentaa osakkeenomistajien suhteellista osuutta Osakkeista ja äänistä. Merkittävä Osakkeiden liikkeeseenlasku tai myynti tai käsitys siitä, että tällainen liikkeeseenlasku tai myynti voi tapahtua tulevaisuudessa, voi vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkinahintaan ja Yhtiön kykyyn hankkia varoja osakeannilla tulevaisuudessa.

Koska Vaaka ja Ankkurisijoittajat omistavat suuren osan Osakkeista Listautumisen jälkeen (yhteensä noin 39,0 prosenttia Osakkeista olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja Lisäkeosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan), suurten osakkeenomistajien merkittävien omistusosuuksien myynnillä voi olla haitallinen vaikutus Osakkeiden vallitsevaan markkinahintaan. Lisäksi käsitys siitä, että suurin osakkeenomistaja saattaa tulevaisuudessa myydä suuren osan Osakkeistaan, voi vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden hintakehitykseen. Lisäksi mahdollinen tuleva suunnattu osakeanti tai merkintäoikeusanti, jossa joku nykyisistä osakkeenomistajista päättää olla käyttämättä merkintäoikeuttaan, voisi laimentaa osakkeenomistajien suhteellista osuutta Osakkeista ja äänistä.

Yhtiö saattaa olla kykenemätön maksamaan osinkoja tai muita vapaan oman pääoman jakoja tulevaisuudessa tai päättää olla maksamatta tällaisia osinkoja tai muita vapaan oman pääoman jakoja.

Mahdollisesta osingonjaosta tai tulevaisuudessa maksettavasta pääomapalautuksesta ei voi olla varmuutta. Yhtiön jakokelpoiset varat ja siten sen kyky maksaa osinkoja tai jakaa muuta vapaata omaa pääomaa riippuvat useista edellytyksistä, kuten niiden tulojen määrästä, jotka Yhtiö saa hallinnointipalkkioista, palvelumaksuista, konserniavustuksista, osingonmaksuista ja mahdollisista tytäryhtiöiltään saamistaan korkotuloista, sekä sen käteisvarantojen määrästä. Näin ollen mahdollinen osinkojen tai muun vapaan oman pääoman jakaminen riippuu Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, kassavirroista, käyttöpääoman tarpeesta, investoinneista, tulevaisuudennäkymistä, niiden rahoitussopimusten ehdoista ja muista tekijöistä. Osinkojen maksaminen tai muun vapaan oman pääoman jakaminen perustuu aina Yhtiön hallituksen harkintaan ja on viime kädessä riippuvainen yhtiökokouksen päätöksestä. Lisäksi osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") mukaan osingonjako ei ole sallittua, jos se vaarantaisi Yhtiön maksukyvyyn.

Hallitus on vahvistanut Yhtiön osinkopolitiikan, jonka mukaan Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona 70–90 prosenttia tilikauden tuloksesta vuosittain. Yhtiö on osatilikaudelta 1.1.–31.10.2024 jakanut Yhtiön silloisille P- ja A-sarjan osakkeille osinkoa ja pääomanpalautusta. Yhtiö maksoi tammikuussa 2025 osinkoa yhteensä 14 414 337,51 euroa ja pääomanpalautusta yhteensä 10 149 893,51 euroa Yhtiön P-sarjan osakkeille sekä osinkoa yhteensä 19 933 396,51 euroa ja pääomanpalautusta yhteensä 15 054 717,00 euroa Yhtiön A-sarjan osakkeille. Lisäksi Yhtiö maksoi pääomanpalautusta P-sarjan osakkeille yhteensä 13 098 676,36 euroa vuonna 2023.

Yhtiön edellisiltä tilikausilta maksamat osingot tai muut vapaan oman pääoman jaot eivät ole osoitus osingoista, joita Yhtiö mahdollisesti maksaa tulevalta tilikausilta. Ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö jakaa tulevaisuudessa osinkoja tai vapaata omaa pääomaa, kuten pääoman palautusta, ja jos Yhtiö ei jaa osinkoja tai vapaata omaa pääomaa, sijoittajan mahdollinen tuotto riippuu yksinomaan Osakkeen hinnan tulevasta kehityksestä. Katso myös "*Osingot ja osinkopolitiikka*" ja "*Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muu varojenjak*".

Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä pysty käyttämään merkintäetuoikeuttaan.

Suomen lainsäädännön mukaan osakkeenomistajilla on osakkeiden merkintäetuoikeus omistusosuuksiensa mukaisessa suhteessa, kun Yhtiö laskee liikkeeseen osakkeita tai uusien osakkeiden merkintään oikeuttavia arvopapereita, ellei osakeantia toteuteta suunnattuna osakeantina. Tietyt Yhtiön osakkeenomistajat, jotka asuvat tai tulevat asumaan tai joiden rekisteröity osoite sijaitsee tietyissä muissa maissa kuin Suomessa, mukaan lukien osakkeenomistajat Yhdysvalloissa, eivät välttämättä voi käyttää merkintäetuoikeuttaan mahdollisissa tulevissa osakeanneissa, ellei osakkeita ole rekisteröity kyseisen maan arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai muutoin vastaavalla tavalla tai ellei sovellettava lainsäädäntö tarjoa poikkeusta rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista. Tämä voi laimentaa kyseisten osakkeenomistajien omistusosuutta Yhtiössä. Lisäksi jos niiden osakkeenomistajien määrä, jotka eivät pysty käyttämään merkintäetuoikeuttaan, on suuri ja jos tällaisten osakkeenomistajien merkintäoikeuksia myydään markkinoilla, sillä voi olla haitallinen vaikutus merkintäoikeuksien hintaan. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada tietoa osakeanneista ja merkittävistä liiketoimista voidaan myös rajoittaa kyseisen maan lainsäädännön perusteella. Katso lisätietoja kohdasta "*Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet*".

Sijoittajat, joiden valuutta on muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan Osakkeisiin.

Osakkeet hinnoitellaan ja niillä käydään kauppaa euroina Nasdaq Helsingissä, ja kaikki Osakkeille tulevaisuudessa mahdollisesti maksettavat osingot ovat euromääräisiä. Euron valuuttakurssimuutokset vaikuttavat näin ollen maksettujen osinkojen ja muiden vapaan oman pääoman jakojen arvoon niiden sijoittajien osalta, joiden pää- tai viitevaluutta ei ole euro. Lisäksi Osakkeiden markkinahinta ulkomaanvaluutassa ilmaistuna vaihtelee osittain valuuttakurssivaihtelujen seurauksena. Tämä voi vaikuttaa Osakkeiden arvoon ja Osakkeille mahdollisesti maksettaviin osinkoihin sijoittajalle, jonka pää- tai viitevaluutta ei ole euro.

Listautumismyyntiin ja -antiin sekä Listautumiseen liittyvät riskit

Listautuminen ei välttämättä toteudu odotetulla tavalla tai sitä ei tapahdu lainkaan, ja Järjestämissopimuksen ehdot voivat johtaa Listautumismyynnin ja -annin peruuttamiseen.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Yhtiö täyttää listautumista hakevalle yhtiölle asetetut kriteerit tämän Esitteen päivämääränä. Ei kuitenkaan ole mitään takeita siitä, että Listautuminen toteutuu Yhtiön suunnitelmien mukaisesti tai ylipäätään. Listautuminen voidaan toteuttaa, vaikka kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei merkittäisi. On mahdollista, että Listautumista ei toteuteta Listautumisen ja Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyvistä syistä tai Nasdaq Helsingin asettamista vaatimuksista tai muista syistä johtuen. Mikäli Järjestämissopimusta (kuten määritelty jäljempänä) ei solmita lainkaan, Listautumismyyntiä ja -antia ei toteuteta eikä Listautumista toteuteta. Lisäksi Järjestämissopimuksen ehtojen rikkominen voi johtaa sen irtisanomiseen, minkä seurauksena Listautumismyyntiä ja -antia ei toteutettaisi. Lisätietoja Järjestämissopimuksesta on esitetty kohdassa ”Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen”. Jos Listautumismyyntiä ja -antia ei toteuteta, sijoittaja ei voi käyttää maksamaansa merkintähintaa muuhun sijoitukseen ennen kuin maksettu merkintähinta on palautettu sijoittajalle. Lisätietoja maksetun merkintähinnan palauttamisesta on kuvattu kohdassa ”Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Yleisömyyntiä koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen” ja ”Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen”. Listautumisen viivästymisellä tai epäonnistumisella tai Listautumismyynnin ja -annin peruuttamisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan sekä Osakkeiden arvoon.

Yhtiölle aiheutuu lisäkustannuksia ja uusia viranomaisvelvoitteita Listautumisen seurauksena.

Yhtiö aikoo jättää Nasdaq Helsingille listalleottohakemuksen Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin Pörssilistalle. Kertaluonteisten kustannusten lisäksi Listautuminen aiheuttaa Yhtiölle hallinnollisia lisäkustannuksia pörssiyhtiönä toimimisesta. Listautumisen seurauksena Yhtiön on täytettävä Nasdaq Helsingin Pörssilistalle listattujen osakkeiden liikkeeseenlaskijoita koskevat vaatimukset. Pörssiyhtiöltä vaadittavat johtamis-, suunnittelu-, tiedottamis- ja seurantarjestelmät sekä tilinpäätösraportointi ovat yksityiseltä yhtiöltä vaadittavia laajemmat, minkä johdosta Yhtiön tulee kohdentaa henkilöstöä ja muita resursseja näihin tarkoituksiin. Lisäksi tällaisten vaatimusten noudattamisen osalta on huomioitava, että Frameryn hallituksessa ja johdossa toimii myös henkilöitä, joilla ei ole aiempaa kokemusta pörssiyhtiön johtamisesta. Listautuminen tulee siis synnyttämään Yhtiölle ylimääräisiä kuluja ja vaatimaan resursseja, minkä lisäksi Yhtiön täytyy pystyä allokoimaan riittävästi resursseja sen operatiiviseen toimintaan. Lisäksi pörssiyhtiöihin sovellettavat säädökset ja vaatimukset muuttuvat usein, ja muutoksia voi olla vaikea kartoittaa, mikä aiheuttaa Yhtiölle riskin rikkomuksista, joista voi seurata huomattavia sakkoja ja hallinnollisia maksuja. Mikäli Framery epäonnistuisi pörssiyhtiötä koskevien velvoitteidensa noudattamisessa ja Yhtiön liiketoiminnan samanaikaisessa johtamisessa ja kehittämisessä tai epäonnistuisi muuttuvien säännösten kartoittamisessa ja noudattamisessa, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Merkintäsitoumuksia ei voi peruuttaa, eikä Tarjottavien Osakkeiden lukumäärästä tai allokaatiosta ole varmuutta.

Sitoumukset Tarjottavien Osakkeiden merkitsemiseksi Listautumismyynnissä ja -annissa (”Sitoumus”) ovat sitovia, eikä niitä voida peruuttaa tai muuttaa merkinnän tekemisen jälkeen, lukuun ottamatta Esiteasetuksen edellyttämiä tilanteita, jotka on tarkemmin kuvattu kohdassa ”Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen”. Tarjottavat Osakkeet maksetaan merkinnän yhteydessä, ellei ehdoissa toisin määrätä, ja näin ollen sijoittajien on tehtävä sijoituspäätöksensä ennen kuin Listautumismyynnin- ja annin lopullinen tulos on tiedossa.

Yhtiö päättää Osakeannin toteuttamisesta, Tarjottavien Osakkeiden lopullisesta määrästä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille. Yhtiö päättää menettelystä, jota noudatetaan ylimerkintätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Yhtiö pyrkii hyväksymään merkitsijöiden sitoumukset kokonaisuudessaan myöhemmin määriteltävään rajaan asti ja tämän määrän ylittävien sitoumusten osalta jakamaan Tarjottavia Osakkeita suhteessa täyttämättä jääneiden sitoumusten määrään. Kysynnästä riippuen Yhtiö voi jakaa Tarjottavia Osakkeita uudelleen Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin välillä alustavasta Tarjottavien Osakkeiden määrästä poiketen ilman rajoituksia. Yleisömyynnissä tarjottavien Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattamien Tarjottavien Osakkeiden yhteismäärä on tätä pienempi, sellainen Tarjottavien Osakkeiden yhteismäärä, jonka Sitoumukset kattavat. Sitoumuksia maksaessaan merkitsijät eivät voi olla varmoja siitä, missä määrin heidän Sitoumuksensa hyväksytään, eikä ole varmuutta siitä, että sijoittajat saisivat Sitoumuksensa mukaisen määrän Tarjottavia Osakkeita. Katso ”Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Yleisömyyntiä koskevat erityiset ehdot – Sitoumusten hyväksyminen ja allokaatio”, ”Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Instituutiomyyntiä koskevat erityiset ehdot – Ostotarjousten hyväksyminen ja allokaatio” ja ”Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot – Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöosakkeiden allokaatio”.

YHTIÖ, HALLITUS, TILINTARKASTAJAT JA NEUVONANTAJAT

Yhtiö

Framery Group Oyj
Patamäenkatu 7
33900 Tampere

Yhtiön hallitus

Nimi

Mika Sutinen
Ville Koskenvuo
Gregory Bylsma
Timo Toikkanen
Pipsa Loimijoki

Asema

Hallituksen puheenjohtaja
Hallituksen varapuheenjohtaja
Hallituksen jäsen
Hallituksen jäsen
Hallituksen jäsen

Hallituksen jäsenten työosoite on Patamäenkatu 7, 33900 Tampere.

Yhtiön tilintarkastaja

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö
Korkeavuorenkatu 32–34
00130 Helsinki
Päävastuullinen tilintarkastaja: Juha Hilmola
KHT

Pääjärjestäjät

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen
sivukonttori
Eteläesplanadi 2
00130 Helsinki

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ), Helsingin
sivukonttori
Eteläesplanadi 18
00130 Helsinki

Järjestäjä

Danske Bank A/S, Suomen sivuliike
Televisiokatu 1
00240 Helsinki

Yhtiön oikeudellinen neuvonantaja

Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy
Eteläesplanadi 20
00130 Helsinki

Järjestäjien oikeudellinen neuvonantaja

White & Case LLP
Aleksanterinkatu 44
00100 Helsinki

ERÄITÄ SEIKKOJA

Vakuutus tässä Esitteessä annetuista tiedoista

Yhtiö vastaa tähän Esitteeseen sisältyvistä tiedoista. Yhtiön parhaan ymmärryksen mukaan Esitteessä esitetyt tiedot vastaavat tosiseikkoja, eikä Esitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa. Myyvät Osakkeenomistajat (katso *"Liite A – Myyvät Osakkeenomistajat"*) vastaavat tähän Esitteeseen sisältyvistä tiedoista siltä osin kuin tiedot liittyvät heihin ja heidän osakeomistuksiinsa. Myyvien Osakkeenomistajien parhaan ymmärryksen mukaan tässä Esitteessä esitetyt tiedot, jotka koskevat Myyviä Osakkeenomistajia ja heidän osakeomistuksiaan Yhtiössä, vastaavat tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

24.11.2025

Framery Group Oyj

Myyvät Osakkeenomistajat

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Eräät tässä Esitteessä esitetyt lausumat, erityisesti kaikki tulevaisuutta koskevat tai tulosenusteisiin liittyvät lausumat kohdissa *"Tiivistelmä"*, *"Riskitekijät"*, *"Listautumismyynnin ja -annin tausta ja syyt sekä varojen käyttö"*, *"Osingot ja osinkopolitiikka"*, *"Pääomarakenne ja velkaantuneisuus"*, *"Markkina- ja toimialakatsaus"*, *"Yhtiön liiketoiminta"*, *"Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema"* ja muualla tässä Esitteessä, sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka perustuvat johdon tämänhetkisiin näkemyksiin ja käsityksiin Yhtiön taloudellisesta asemasta, liiketoimintastrategiasta sekä johdon tulevaisuudensuunnitelmista ja -tavoitteista. Nämä lausumat voivat sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia suhteessa Yhtiöön sekä sen toimintasektoriin ja toimialaan. Lausumat, joiden yhteydessä on käytetty sanoja *"aikoa"*, *"arvioida"*, *"ennakoida"*, *"ennustaa"*, *"jatkuu"*, *"odottaa"*, *"olettaa"*, *"pyrkii"*, *"saattaa"*, *"suunnitella"*, *"tavoitella"*, *"tulla"*, *"tähdätä"*, *"uskoa"*, *"voisi"* ja muut vastaavat ilmaisut ilmentävät tulevaisuutta koskevia lausumia.

Kaikkiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, jotka koskevat Yhtiön liiketoimintaa, liiketoiminnan tulosta, kasvustrategiaa ja maksuvalmiutta ja joiden seurauksena Yhtiön todellinen tulos tai liiketoiminnan tulokset voivat poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetystä. Esitteen kohdassa *"Riskitekijät"* esitetään olennaisia Yhtiötä koskevia riskejä. Tämä ei ole tyhjentävä luettelo, ja aika ajoin voi ilmetä uusia riskejä. Jos yksi tai useampi näistä tai muista riskeistä toteutuisi tai jos taustaolettamukset osoittautuisivat vääriksi, Yhtiön liiketoiminnan todellinen tulos tai sen taloudellinen asema saattaa erota huomattavasti siitä, mitä tässä Esitteessä kuvataan odotetuksi, uskotuksi, arvioiduksi tai ennakoiduksi.

Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan tämän Esitteen päivämäärän mukaista asiantilaa. Ellei sovellettavien lakien ja asetusten (mukaan lukien Arvopaperimarkkinalaki) asettamista velvollisuuksista muuta johdu, Yhtiö ei sitoudu päivittämään tai arvioimaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tietojen, tulevan kehityksen tai muiden seikkojen perusteella. Tässä kohdassa esitetyt huomiot koskevat kaikkia myöhempiä Yhtiön tai Yhtiön puolesta toimiviin henkilöihin liittyviä kirjallisia ja suullisia tulevaisuutta koskevia lausumia kokonaisuudessaan.

Esitteen saatavuus

Tämä Esite on saatavilla arviolta 24.11.2025 Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen/. Lisäksi Esite on saatavilla arviolta 24.11.2025 Danske Bankin verkkosivuilla osoitteessa www.danskebank.fi/framery ja Nordnetin verkkosivuilla osoitteessa www.nordnet.fi/framery. Esitteestä laadittu englanninkielinen Offering Circular -asiakirja on saatavilla arviolta 24.11.2025 Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/en/listing/ ja Danske Bankin verkkosivuilla osoitteessa www.danskebank.fi/framery-en.

Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen

Historialliset taloudelliset tiedot

Tähän Esitteeseen sisällytetyt Yhtiön historialliset taloudelliset tiedot ovat peräisin Yhtiön tilintarkastamattomista konsernin taloudellisista tiedoista 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailukelpoiset konsernin taloudelliset tiedot 30.9.2024 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta, jotka on laadittu *"IAS 34 – Osavuositiedot"* -standardia noudattaen (*"Osavuositiedot"*), ja Yhtiön tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta (*"Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset"* ja yhdessä Osavuositietojen kanssa *"Konsernin Taloudelliset Tiedot"*), jotka on laadittu EU:n käyttöön ottamien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (*"IFRS-tilinpäätösstandardit"*) mukaisesti ja jotka ovat kaikki

sisällytetty tämän Esitteen F-sivuilla. Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on laadittu sisällytettäväksi tähän Esitteeseen, eikä niitä ole esitetty tai hyväksytty Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, KHT Juha Hilmolan toimiessa päävastuullisena tilintarkastajana. Ernst & Young Oy ja Juha Hilmola ovat merkitty kaupparekisterin ylläpitämään tilintarkastajarekisteriin tilintarkastuslain (1141/2015 muutoksineen jäljempänä ”**Tilintarkastuslaki**”) 6 luvun 9 §:n mukaisesti. Yhtiön tilintarkastaja on antanut tilintarkastuskertomuksen Yhtiön Tilintarkastetuista Konsernitilinpäätöksistä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta, jotka kaikki on sisällytetty tämän Esitteen F-sivuilla.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tämä Esite sisältää eräitä Yhtiön historiallista taloudellista tulosta, taloudellista asemaa ja rahavirtoja kuvaavia tunnuslukuja, jotka eivät ole Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (*European Securities and Markets Authority*, ”**ESMA**”) ”*Vaihtoehtoiset tunnusluvut*” -ohjeistuksen mukaisia IFRS-tilinpäätösstandardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja niitä on siten pidettävä vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Yhtiö esittää seuraavat vaihtoehtoiset tunnusluvut:

- | | |
|-------------------------------------|---|
| • Liikevaihdon kasvu, % | • Sijoitettu pääoma |
| • Orgaanisen liikevaihdon kasvu, % | • Sijoitetun pääoman tuotto |
| • Käyttökate (EBITDA) | • Nettokäyttöpääoma |
| • Käyttökatemarginaali, % | • Oman pääoman tuotto |
| • Oikaistu käyttökate | • Investoinnit |
| • Oikaistu käyttökatemarginaali, % | • Nettovelka |
| • Liikevoitto (EBIT) | • Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja |
| • Liikevoittomarginaali, % | • Nettovelka / Oikaistu käyttökate |
| • Oikaistu liikevoitto | • Kassavirtakonversio, % |
| • Oikaistu liikevoittomarginaali, % | • Bruttokate |
| • Operatiivinen vapaa kassavirta | • Bruttokateprosentti, % |

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen yksityiskohtaiset määritelmät ja käytön syyt esitetään kohdassa ”*Eräitä konsernin taloudellisia tietoja – Taloudelliset tunnusluvut – Taloudellisten tunnuslukujen määritelmät ja käytön perusteet*”. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevat täsmäytyslaskelmat on esitetty kohdassa ”*Eräitä konsernin taloudellisia tietoja – Taloudelliset tunnusluvut – Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys*”.

Yhtiö esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin laajoissa tuloslaskelmissa, konsernin taseissa, konsernin rahavirtalaskelmissa ja konsernitilinpäätösten liitetiedoissa esitetyille tunnusluvuille. Yhtiö katsoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja hyödyllistä lisätietoa johdolle, sijoittajille, analyytikoille ja muille tahoille Yhtiön toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisten tunnuslukujen sijaan. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi tässä Esitteessä esitettävät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Ellei toisin ole ilmoitettu, Esitteessä esitettävät vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Pyöritykset

Tässä Esitteessä esitettävät luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Siten tietyissä tilanteissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua. Lisäksi tietyt tässä Esitteessä esitettävät prosenttiluvut perustuvat pyöristämättömillä luvuilla tehtyihin laskelmiin eivätkä siksi välttämättä täsmälleen vastaa prosenttilukuja, jotka saataisiin, jos kyseiset laskelmat olisivat pohjautuneet pyöristettyihin lukuihin.

Valuutat

Kaikki viittaukset termeihin (i) ”euro”, ”EUR” tai ”€” tarkoittavat euroa, Euroopan yhteisön perustamissopimuksen mukaisesti Euroopan talous- ja rahaliiton kolmanteen vaiheeseen osallistuvien jäsenvaltioiden laillista valuuttaa, (ii) ”Yhdysvaltain dollari”, ”USD” tai ”\$” tarkoittavat Yhdysvaltojen laillista valuuttaa, (iii) ”SGD” tai ”S\$” tarkoittavat Singaporen dollaria, Singaporen laillista valuuttaa, (iv) ”GBP” tai ”£” tarkoittavat Englannin puntaa, Yhdistyneen Kuningaskunnan laillista valuuttaa ja (v) ”AUD” tarkoittaa Australian dollaria, Australian laillista valuuttaa.

Markkina-, talous- ja toimialatietoja sekä johdon raportteja ja havaintoja

Tässä Esitteessä annetut tiedot koskien markkinaympäristöä, markkinoiden kehitystä, kasvuprosenttia, markkinatrendejä, kilpailutilannetta markkinoilla, joilla Yhtiö toimii sekä muuta Yhtiön liiketoimintaan ja markkinaan liittyvää toimialatietoa ovat peräisin useammasta nimetystä lähteestä tai perustuvat useisiin toimiala- ja muihin itsenäisiin lähteisiin. Näitä lähteitä ovat esimerkiksi Suomen Osto- ja Logistiikkayhdistys LOGY ry, CBRE Finlandin tekemä toimialatutkimus ja Yhtiön vuonna 2025 Bain & Company, Inc. -yhtiöltä tilaama markkinatutkimus ("**Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus**").

Yhtiön analyysien perustana olevat markkinatiedot on koottu toimialajärjestöjen, maakohtaisten organisaatioiden ja muiden markkinatietojen toimittajien tilastoista ja tiedoista, Yhtiön toimittamista tai sen puolesta toimitetuista sisäisistä taloudellisista ja operatiivisista tiedoista sekä eri lähteistä saatavista julkisesti saatavilla olevista tiedoista, tarvittaessa soveltaen eräitä täydentäviä oletuksia. Tiedot Esitteessä esitettävät markkina-arviot ja ennusteet perustuvat Yhtiön analyysiin, joka perustuu sen omiin tietoihin ja ulkopuolisista lähteistä saatuihin tietoihin, jotka koskevat kyseisten markkinoiden kasvuun vaikuttavia tekijöitä ja niiden ennustettua kehitystä.

Tässä Esitteessä esitettävät lausunnot Yhtiön ja muiden samoilla markkinoilla toimivien yritysten tuotteiden markkina-asemasta perustuvat Yhtiön arvioihin ja analyysihin sekä muihin lähteisiin, joiden Yhtiö katsoo olevan luotettavia. Yhtiö ei voi kuitenkaan taata, että mikään näistä lausumista on täsmällinen tai että ne antavat täsmällisen kuvauksen Yhtiön markkina-asemasta, eikä Yhtiön sisäisiä analyysieja tai tietoja ole vahvistettu ulkoisia lähteitä käyttäen.

Lisäksi kolmansien osapuolten markkinatutkimukset perustuvat usein tietoihin ja oletuksiin, jotka eivät välttämättä ole täsmällisiä tai asianmukaisia, ja niiden menetelmät ovat luonteeltaan ennakoivia ja spekulatiivisia. Siksi muutokset kolmansien osapuolten markkinatutkimusten, mukaan lukien Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus, perustana olevissa oletuksissa ja lähtökohdissa voivat vaikuttaa merkittävästi tehtyihin analyysihin ja johtopäätöksiin.

Ulkopuolisista lähteistä olevat tiedot

Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiö vahvistaa, että Esitteeseen sisältyvät ulkopuolisista lähteistä tuotetut tiedot on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja että siltä osin kuin Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisten kolmansien julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja.

Verkkosivuston tiedot

Yhtiö julkistaa tämän Esitteen sekä mahdolliset täydennykset Esitteeseen verkkosivuillaan. Yhtiön verkkosivuilla tai millään muulla verkkosivulla olevat muut tiedot eivät muodosta osaa tästä Esitteestä, eikä mahdollisten sijoittajien tule luottaa sellaiseen tietoon tehdessään päätöstä arvopapereihin sijoittamisesta.

ERÄITÄ TÄRKEITÄ PÄIVÄMÄÄRIÄ

25.11.2025 kello 10.00	Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäaika alkaa
27.11.2025 kello 16.00	Yleisömyynti, Instituutiomyynti ja Henkilöstöanti voidaan keskeyttää aikaisintaan
1.12.2025 kello 16.00 (arvio)	Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäaika päättyy
3.12.2025 kello 12.00 (arvio)	Instituutiomyynnin merkintäaika päättyy
3.12.2025 (arvio)	Lopullinen Merkintähinta, Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta ja Listautumismyynnin ja -annin lopullinen tulos julkistetaan
4.12.2025 (arvio)	Yleisömyynnissä ja Henkilöstöannissa allokoitavat Tarjottavat Osakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille
4.12.2025 (arvio)	Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin prelistalla odotetaan alkavan
8.12.2025 (arvio)	Instituutiomyynnissä allokoitavat Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettavaksi maksua vastaan Euroclear Finlandin kautta
8.12.2025 (arvio)	Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin Pörssilistalla odotetaan alkavan

LISTAUTUMISMYYNIN JA -ANNIN TAUSTA JA SYYT SEKÄ VAROJEN KÄYTTÖ

Listautumismyynnin ja -annin tausta ja syyt

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on edistää Yhtiön kasvustrategian toteuttamista, vahvistaa Yhtiön pääomarakennetta ja lisätä Yhtiön tunnettuutta eri sidosryhmien keskuudessa. Listautumismyynti ja -anti mahdollistaa Yhtiön pääsyn pääomamarkkinoille, sen omistuspohjan laajentumisen ja Osakkeiden paremman likviditeetin. Lisänäkyyden odotetaan myös parantavan entisestään Yhtiön tunnettuutta suuren yleisön, asiakkaiden ja toimittajien keskuudessa sekä työnantajana, ja siten parantavan Yhtiön kilpailukykyä.

Varojen käyttö

Olettaen, että kaikki Myyntiosakkeet myydään, ja että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa, Myyvät Osakkeenomistajat saavat Osakemyynnistä noin 172,1 miljoonan euron bruttovarat ja noin 165,8 miljoonan euron nettovarot.

Yhtiö pyrkii keräämään noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Uusia Osakkeita merkittäväksi. Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä palkkioita ja kuluja noin 2,7 miljoonaa euroa (olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä), jolloin Yhtiölle kertyy Osakeannista noin 17,3 miljoonan euron nettovarot (olettaen, että kaikki alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet merkitään ja että Lisäosakeoptiota ei käytetä).

Osakeannista saatavat nettovarot on tarkoitus käyttää Yhtiön taloudellisen joustavuuden vahvistamiseen ja pääomarakenteen vahvistamiseen, mukaan lukien Nykyisen Rahoitus sopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) uudelleenrahoitukseen yhdessä olemassa olevien rahavarojen ja Uuden Määräaikaisen Lainan (kuten määritelty jäljempänä) kanssa. Lisäksi Yhtiö odottaa käyttävänsä saatavia nettovaroja kasvustrategian tukemiseen, erityisesti älytoimistojärjestelmänsä kehittämiseen, joka on Yhtiön strategian keskeinen painopistealue.

Listautumismyynnin- ja annin vaikutuksia Yhtiön pääomarakenteeseen ja velkaantuneisuuteen kuvataan kohdassa ”Pääomarakenne ja velkaantuneisuus”.

OSINGOT JA OSINKOPOLITIikka

Hallitus on vahvistanut Yhtiön osinkopolitiikan, jonka mukaan Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona 70–90 prosenttia tilikauden tuloksesta vuosittain. Osa varojenjaosta voidaan toteuttaa omien Osakkeiden takaisinostoilla. Ehdotetut osingot huomioivat Yhtiön pitkän aikavälin kehitystarpeet ja taloudellisen aseman. Tulevina vuosina maksettavat osingot, niiden määrä ja maksuajankohta riippuvat Yhtiön tulevista tuotoista, taloudellisesta asemasta, rahavirroista, investointitarpeista, maksukyvyistä ja muista tekijöistä.

Yhtiön osinkopolitiikka ei rajoita Yhtiön mahdollisuuksia päättää mahdollisesta muusta varojenjaosta.

Yhtiö on osatilikaudelta 1.1.–31.10.2024 jakanut Yhtiön silloisille P- ja A-sarjan osakkeille (A-sarjan osake nykyinen Osake) osinkoa ja pääomanpalautusta. Yhtiö maksoi tammikuussa 2025 osinkoa yhteensä 14 414 337,51 euroa (noin 4,37 euroa per P-osake) ja pääomanpalautusta yhteensä 10 149 893,51 euroa Yhtiön P-sarjan osakkeille sekä osinkoa yhteensä 19 933 396,51 euroa (noin 1,03 euroa per A-osake) ja pääomanpalautusta yhteensä 15 054 717,00 euroa Yhtiön A-sarjan osakkeille. Lisäksi Yhtiö maksoi pääomanpalautusta P-sarjan osakkeille yhteensä 13 098 676,36 euroa vuonna 2023. Edellä kuvattua osatilikaudelta 1.1.–31.10.2024 maksettua osinkoa lukuun ottamatta Yhtiö ei ole maksanut osinkoa 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osingonjaosta hallituksen ehdotuksen perusteella, minkä lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa voidaan vaatia Osakeyhtiölain 13 luvun mukaista vähemmistöosinkoa. Osinkoja voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on hyväksynyt Yhtiön tilinpäätöksen. Yhtiökokous voi päätöksellä, jossa määrätään jaettavien varojen enimmäismäärä, myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta tai varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta. Miltään tietyltä tilikaudelta maksettavien osinkojen määrästä ei voida antaa takeita, eikä voida taata, että Yhtiö ylipäänsä tulee jakamaan osinkoja. Yhtiön tietyltä tilikaudelta maksamat osingot eivät ole indikaatio kyseisen tilikauden jälkeisiltä tilikausilta maksettavista osingoista. Osingonjakoon liittyviä rajoituksia ja oikeuksia osinkoon sekä muuhun varojenjakoon kuvataan kohdassa ”*Osakkeet ja osakepääoma – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingot ja muu varojenjak*”.

Tietoja osinkojen verotuksesta on esitetty kohdassa ”*Verotus – Suomen verotus – Osinkojen verotus*”.

LISTAUTUMISMYYNIN JA -ANNIN EHDOT

Jäljempänä termillä ”merkintä” tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumismyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä), ja sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) tai Myyntiosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termit ”merkitsijä”, ”merkintäaika”, ”merkintäpaikka”, ”merkintähinta”, ”ostotarjous” ja ”sitoumus” (ja muut vastaavat termit) viittaavat sekä Osakeantiin (kuten määritelty jäljempänä) että Osakemyyntiin (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot

Listautumismyynti ja -anti

Framery Group Oyj, Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö (**”Yhtiö”**), pyrkii keräämään yhteensä noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita (**”Uudet Osakkeet”**) merkittäväksi osakeannissa (**”Osakeanti”**). Liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden määrä määräytyy Tarjottavien Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) lopullisen osakekohtaisen hinnan (**”Lopullinen Merkintähinta”**) perusteella. Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 616 863 Uutta Osaketta olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin (kuten määritelty jäljempänä) keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä) merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Lisäksi Vaaka Partners Buyout Fund III Ky (**”Vaaka”**) ja muut Esitteen (kuten määritelty jäljempänä) liitteessä A luetellut Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Vaakan kanssa **”Myyvät Osakkeenomistajat”** ja kukin erikseen **”Myyvät Osakkeenomistaja”**) tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 22 499 489 Yhtiön olemassa olevaa osaketta (**”Myyntiosakkeet”**) (**”Osakemyynti”**, ja yhdessä Osakeannin kanssa **”Listautumismyynti ja -anti”**). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet), Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä **”Tarjottavat Osakkeet”**.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisömyynnistä ja -annista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa (**”Yleisömyynti”**), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Järjestäjien (kuten määritelty jäljempänä) kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä (**”Rule 144A -säännös”**) Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilaissa (U.S. Securities Act of 1933, muutoksineen, **”Yhdysvaltain Arvopaperilaki”**), kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla (**”Instituutiomyynti”**) sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden Henkilöstölle (kuten määritelty jäljempänä) Suomessa (**”Henkilöstöanti”**). Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen (**”Regulation S”**) *”offshore transaction”* -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

Tarjottavat Osakkeet vastaavat enintään noin 31,7 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista (**”Osakkeet”**) ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 36,4 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden lukumäärä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla). Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat, ja se voi tämän tavoitteen saavuttamiseksi lisätä tai vähentää Osakeannissa annettavien Uusien Osakkeiden lukumäärää näiden Listautumismyynnin ja -annin ehtojen puitteissa.

Listautumismyynnin ja -annin ehdot koostuvat Listautumismyynnin ja -annin yleisten ehtojen lisäksi Yleisömyyntiä, Instituutiomyyntiä ja Henkilöstöantia koskevista erityisistä ehdoista.

Osakeanti

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 12.11.2025 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 6 000 000 Uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallitus päätti 21.11.2025 tämän valtuutuksen perusteella alustavasti laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita. Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita. Liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden lukumäärä määräytyy Lopullisen Merkintähinnan perusteella.

Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 616 863 Uutta Osaketta, ja Osakeannin seurauksena Osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 79 256 991 Osakkeeseen olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Osakeannissa liikkeeseen laskettavat Uudet Osakkeet edustaisivat enintään noin 3,3

prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että kaikki Listautumismyynnissä ja -annissa alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Uusien Osakkeiden enimmäismäärä edustaa noin 3,4 prosenttia Osakkeista ennen Osakeantia.

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Osakkeiden saattamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") pörssilistalle ("**Listautuminen**"). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Osakeannin yhteydessä.

Osakemyynti

Myyvät Osakkeenomistajat tarjoavat Osakemyynnissä alustavasti enintään 22 499 489 Myyntiosaketta. Myyntiosakkeet vastaavat noin 28,4 prosenttia Osakkeista Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 33,1 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstösakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Menettely alimerkintätilanteissa

Mikäli Listautumismyynti ja -anti ei tulisi kokonaan merkityksi ja Listautumismyynti ja -anti siitä huolimatta toteutettaisiin, merkinnät kohdistettaisiin ensin Uusiin Osakkeisiin ja sen jälkeen Myyntiosakkeisiin. Tällaisessa tilanteessa kunkin Myyvän Osakkeenomistajan myymien Myyntiosakkeiden lukumäärää vähennettäisiin pro rata -perusteisesti kunkin Myyvän Osakkeenomistajan alun perin tarjoamien Myyntiosakkeiden lukumäärän mukaisesti.

Järjestäjät

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike ("**DNB Carnegie**") ja Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori ("**SEB**") on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjiksi (yhdessä "**Pääjärjestäjät**") ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ("**Danske Bank**") on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin järjestäjäksi (Danske Bank yhdessä Pääjärjestäjien kanssa "**Järjestäjät**"). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") Listautumismyynnin ja -annin merkintäpaikaksi.

Lisäosakeoptio

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastojen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja tiettyjen muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan antavan Järjestäjille lisäosakeoption, joka on DNB Carnegien käytettävissä Järjestäjien puolesta, ostaa Lopullisella Merkintähinnalla enintään 3 786 257 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 4.12.2025–3.1.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Lisäosakkeet vastaavat noin 4,9 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumismyyntiä ja -antia ja noin 4,8 prosenttia Listautumismyynnin ja -annin jälkeen olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstösakkeisiin soveltuvalle alhaisemmalla merkintähinnalla). Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttaminen

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä vakauttamisjärjestäjänä toimivalla DNB Carnegieella ("**Vakauttamisjärjestäjä**") on oikeus muttei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli se ei ylitä Lisäosakkeiden määrää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoption ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määritettäessä Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi, Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Lopulliseen Merkintähintaan. Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa Osakkeita markkinoilta tai tehdä niitä koskevia ostoparjouksia Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat nostaa tai ylläpitää Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Lopullista Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä, ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisjakson päätyttyä Vakauttamisjärjestäjä tai Yhtiö

Vakauttamisjärjestäjän puolesta julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa Nasdaq Helsingissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä (markkinoiden väärinkäyttöasetus) sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/6/EY ja komission direktiivien 2003/124/EY, 2003/125/EY ja 2004/72/EY kumoamisesta, muutoksineen ("**Markkinoiden Väärinkäyttöasetus**") sekä komission delegoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjä ja Vaaka voivat solmia vakauttamiseen liittyvän Lisäosakeoptiota koskevan osakelainaussopimuksen Listautumisen yhteydessä. Osakelainaussopimuksen mukaan Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa Lisäosakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän Osakkeita lainaksi kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä lainaa Osakkeita osakelainaussopimuksen mukaisesti, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Vaakalle.

Järjestämissopimus

Yhtiön, Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastojen, Samu Hällforsin, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja Järjestäjien odotetaan solmivan järjestämissopimuksen ("**Järjestämissopimus**") arviolta 3.12.2025. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Uudet Osakkeet ja edellä mainitut Myyvät Osakkeenomistajat sitoutuvat myymään Myyntiosakkeita Järjestäjien hankkimille merkisijöille tai ostajille ja kukin Järjestäjistä sitoutuu erikseen, tiettyjen ehtojen täyttyessä, hankkimaan merkisijöitä tai ostajia Tarjottaville Osakkeille. Muut Myyvät Osakkeenomistajat kuin Vaaka, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastot, Samu Hällfors ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo eivät ole Järjestämissopimuksen osapuolia, vaan he ovat antaneet kukin myyntisitoumuksen Järjestäjille Listautumismyynnin ja -annin osalta. Lisätietoja esitetään kohdassa "**Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen**".

Merkintäaika

Yleisömyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00.

Instituutiomyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 3.12.2025 kello 12.00.

Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on ylikysyntätilanteessa oikeus Yleisö- ja Instituutiomyynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 27.11.2025 kello 16.00. Lisäksi Yhtiön hallitus voi harkintansa mukaan päättää Henkilöstöannin keskeyttämisestä aikaisintaan 27.11.2025 kello 16.00. Yleisömyynti, Instituutiomyynti ja Henkilöstöanti voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämisestä julkistetaan viipymättä pörssitiedote.

Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on oikeus pidentää Yleisö- ja Instituutiomyyntien merkintäaikoja. Yhtiön hallituksella on oikeus pidentää Henkilöstöannin merkintäaika. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 16.12.2025 kello 16.00. Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisö- ja Instituutiomyynnissä alustavasti vähintään 7,30 euron ja enintään 8,00 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Alustava Hintaväli**"). Alustavaa Hintaväliä voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan pörssitiedotteella ja internetissä osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen/. Mikäli Alustavan Hintavälin yläraja nousee tai alaraja laskee muutoksen seurauksena, Yhtiön Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä ("**Esite**") täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Lopullinen Merkintähinta (kuten määritelty jäljempänä) voi olla Alustavan Hintavälin ylä- tai alapuolella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Sitoumuksensa kuten jäljempänä kohdassa "**Sitoumuksen peruuttaminen**" on kuvattu.

Lopullinen merkintähinta ("**Lopullinen Merkintähinta**") ja Tarjottavien Osakkeiden lopullinen määrä päätetään institutionaalisten sijoittajien Instituutiomyynnissä antamien ostotarjousten ("**Ostotarjous**") perusteella Yhtiön, Vaakan ja Järjestäjien välisissä neuvotteluissa Instituutiomyynnin tarjousajan päätyttyä arviolta 3.12.2025 ("**Hinnoittelu**"). Lopullinen Merkintähinta ei kuitenkaan Yleisömyynnissä voi olla korkeampi kuin Alustavan Hintavälin enimmäishinta

(eli 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta). Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on 10 prosenttia alhaisempi kuin Yleisömyynnin Lopullinen Merkintähinta (eli Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta (kuten määritelty jäljempänä) on enintään 7,20 euroa Henkilöstöosakkeelta). Lopullinen Merkintähinta voi olla määrältään erisuuruinen Yleisö- ja Instituutiomyynneissä vain siinä tapauksessa, että Instituutiomyynnin Lopullinen Merkintähinta on suurempi kuin Alustavan Hintavälin enimmäishinta. Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta julkistetaan pörssitiedotteella, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen/ välittömästi Hinnoittelun jälkeen, ja Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Hinnoittelua seuraavana pankkipäivänä (eli arviolta 4.12.2025).

Listautumismyynnin ja -annin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen

Yhtiön hallitus ja Vaaka päättävät yhdessä Listautumismyynnin ja -annin toteuttamisesta, Tarjottavien Osakkeiden lopullisista määristä, Lopullisesta Merkintähinnasta ja Tarjottavien Osakkeiden allokatiosta Hinnoittelun yhteydessä arviolta 3.12.2025. Edellä mainitut tiedot julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi Hinnoittelun jälkeen, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen/, ja Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Hinnoittelua seuraavana pankkipäivänä, eli arviolta 4.12.2025. Listautumismyynnin ja -annin toteuttaminen on ehdollinen Järjestämissopimuksen allekirjoittamiselle.

Sitoumuksen peruuttaminen

Yleisömyynnissä annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä Henkilöstöosakkeita ("**Sitoumus**") ei voi muuttaa. Sitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129 ("**Esiteasetus**") edellyttämässä tilanteissa.

Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti Esitteessä olevan olennaisen virheen tai puutteen taikka olennaisen uuden tiedon johdosta, joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen pankkipäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä lisäksi on, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut virhe, puute tai olennainen uusi tieto on käynyt ilmi ennen Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Menettely Sitoumusta peruutettaessa

Sitoumuksen peruuttamisesta tulee ilmoittaa peruuttamiselle asetetun määräajan kuluessa sille merkintäpaikalle, jossa alkuperäinen Sitoumus on annettu seuraavasti:

- Danske Bankin verkkopankin tai yritysten verkkopankin kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa henkilökohtaisesti tai valtuutetun välityksellä käymällä Danske Bankin konttoreissa (pois lukien yrityskonttorit) tai soittamalla Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskukseen ja käyttämällä Danske Bankin pankkitunnuksia;
- puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksessa annettu Sitoumus voidaan peruuttaa puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla; ja
- Nordnetin kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa lähettämällä sähköpostia osoitteeseen iaservices.fi@nordnet.fi tai toimittamalla peruutuksen toimipaikalle seuraavin poikkeuksin: Nordnetin omien asiakkaiden Nordnetin verkkopalvelun kautta annetun Sitoumuksen voi peruttaa Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Sitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Mahdollinen Sitoumuksen peruuttaminen koskee Sitoumusta kokonaisuudessaan. Peruuttamiseen oikeuttavan ajanjakson päätyttyä peruuttamisoikeutta ei enää ole. Jos Sitoumus peruutetaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Sitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Maksu palautetaan mahdollisimman pian peruuttamisen jälkeen, arviolta viiden pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta peruuttamisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Sitoumuksen antaneilla sijoittajilla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisömyynnissä ja Henkilöstöannissa allokoitua Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen, arviolta 4.12.2025. Instituutiomyynnissä sijoittajien tulee olla yhteydessä Listautumismyynnin ja -annin Järjestäjiin arvo-osuustilien osalta. Instituutiomyynnissä allokoitua Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 8.12.2025 Euroclear Finland Oy:n kautta.

Omistus- ja osakasoikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon (mukaan lukien varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin ja kuuluvat sijoittajalle omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei tulla perimään varainsiirtoveroa Suomessa. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja osakkeiden säilyttämisestä. Myyntiosakkeet myydään, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, eikä näistä kaupoista odoteta maksettavan varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Myyvät Osakkeenomistajat maksavat Myyntiosakkeidensa kaupoista perittävän varainsiirtoveron.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja Nasdaq Helsingin pörssilistalla arviolta 8.12.2025. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "FRAMERY" ja ISIN-tunnus on FI4000595756.

Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 4.12.2025 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumismyynnissä ja -annissa merkitsemiään Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti

Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti milloin tahansa ennen sen toteuttamisesta päättämistä esimerkiksi markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Listautumismyynti ja -anti päätetään peruuttaa, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden pankkipäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön, Vaakan, Samu Hällforsin ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjien antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön ja Vaakan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, Samu Hällforsin osalta 720 päivän kuluttua Listautumisesta ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien (lukuun ottamatta Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäseniä sekä työntekijöitä) osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjoa, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden

arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä työntekijät, jotka omistavat Yhtiön Osakkeita, ovat solmineet tai näiden odotetaan solmivan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Henkilöstöantiin osallistuvan henkilöstön on Henkilöstöannin ehtojen mukaisesti sitouduttava Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä Osakkeita omistavien työntekijöiden luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoituksen noudattamiseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 68,3 prosenttia Osakkeista Listautumismyynnin ja -annin jälkeen ilman Lisäosakeoptiota ja hallituksen ja johtoryhmän jäsenten Yleisömyynnissä mahdollisesti merkitsemiä Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 63,6 prosenttia) olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Muut seikat

Osakeannista ja siihen liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus. Osakemyyntiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiö ja Vaaka yhdessä Järjestäjien kanssa.

Saatavilla olevat asiakirjat

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Patamäenkatu 7, 33900 Tampere.

Sovellettava laki

Listautumismyyntiin ja -antiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumismyynnistä ja -annista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Yleisömyyntiä koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Yleisömyynnissä tarjotaan alustavasti enintään 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö ja Vaaka voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisömyynnin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Sitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä

Yleisömyynnissä Tarjottavia Osakkeita tarjotaan sijoittajille, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Sitoumuksensa Suomessa. Sitoumuksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva oikeushenkilötunnus ("LEI"). Yleisömyynnin Sitoumuksen tulee olla vähintään 100 ja enintään 12 500 Tarjottavaa Osaketta. Kukin sijoittaja voi antaa vain yhden Sitoumuksen Yleisömyynnissä. Mikäli sijoittaja antaa Yleisömyynnissä useamman Sitoumuksen, vain ensimmäinen Sitoumus otetaan huomioon Tarjottavia Osakkeita allokoitaessa.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Sitoumus katsotaan tehdyksi, kun sijoittaja on tehnyt Sitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksen pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkintämaksun. Sitoumusta tehtäessä on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Sitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa ”– *Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen*” yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

Yleisömyynnin merkintäpaikkoina Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaille toimivat:

- Danske Bankin verkkopankki, pankkitunnuksilla henkilöasiakkaille, osoitteessa www.danskebank.fi/framery;
- Danske Bankin yritysten verkkopankki Markets Online -moduulissa District-sopimusasiakkaille;
- Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskus puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla ma–pe kello 9.00–16.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm). Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen puhelut nauhoitetaan;
- Danske Bankin konttorit Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina; ja
- Danske Bankin Private Banking -konttorit Suomessa (vain Danske Bankin Private Banking -asiakkaille).

Sitoumuksen antaminen puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen tai Danske Bankin verkkopankin kautta edellyttää voimassa olevaa verkkopankkisopimusta Danske Bankin kanssa.

Sitoumuksen tekeminen osakesäästötillille on mahdollista Danske Bankin kautta vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötillille tehtynä.

Yleisömyynnin merkintäpaikkana Nordnetin arvo-osuustili- tai osakesäästötiliasiakkaille ja myös muiden pankkien arvo-osuustiliasiakkaille toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/framery. Merkinnän antaminen verkkopalvelussa edellyttää, että sijoittajalla on Nordnetin tai Aktian, Danske Bankin, Nordean, Oma Säästöpankin, Osuuspankin, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin taikka Ålandsbankenin verkkopankkitunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa Sitoumuksen myös yhteisön puolesta.
- Erikseen sovittaessa Yleisömyynnissä merkintäsitoumus voidaan antaa myös Nordnet Bank AB Suomen sivuliikkeen toimipisteessä osoitteessa Alvar Aallon katu 5, 00100 Helsinki. Kuolinpesät tai edunvalvonnassa olevat, jotka eivät ole Nordnetin omia asiakkaita, eivät voi antaa merkintäsitoumusta Nordnetin verkkopalvelun kautta, vaan niiden tulee antaa Sitoumus edellä mainitussa toimipisteessä.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehtyt Sitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojien toimesta ja ne voivat edellyttää Suomen paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää. Edunvalvoja ei voi merkitä Tarjottavia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Tarjottavat Osakkeet eivät Sitoumusta annettaessa ole kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Tarjottavista Osakkeista maksetaan Sitoumusta annettaessa Alustavan Hintavälin enimmäishinta (eli 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Sitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Lopullinen Merkintähinta ei voi ylittää Alustavan Hintavälin enimmäishintaa.

Danske Bankin konttoreissa, Danske Bankin Private Banking -konttoreissa tai Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen kautta tehdyn Sitoumuksen osalta maksu veloitetaan suoraan sijoittajan Danske Bankissa olevalta pankkitililtä. Danske Bankin verkkopankin tai Danske Bankin yritysten verkkopankin kautta tehtyä Sitoumusta vastaava tiliveloitus tapahtuu, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Nordnetin verkkopalvelun kautta tehdyn Sitoumuksen osalta maksu veloitetaan merkinnän yhteydessä, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Sitoumusten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö ja Vaaka päättävät Yleisömyynnissä Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Hinnoittelun jälkeen. Yhtiö ja Vaaka päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteesta. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteissa Yhtiö ja Vaaka pyrkivät hyväksymään merkitsijöiden Sitoumukset kokonaan myöhemmin määritettävään rajaun saakka, ja tämän määrän ylittävältä osalta Yhtiö ja Vaaka pyrkivät allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Sitoumusten täyttämättä olevien määrän keskinäisessä suhteessa. Kaikille Yleisömyyntiin osallistuneille sijoittajille, joille on allokoitu Tarjottavia Osakkeita, lähetetään vahvistukset Sitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 11.12.2025. Nordnetin kautta

Sitoumuksen antaneet Nordnetin omat asiakkaat näkevät Sitoumuksensa ja heille allokoitua Tarjottavat Osakkeet Nordnetin verkkopalvelussa tapahtumasivulla.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Lopullinen Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, ylimääräinen maksettu määrä palautetaan Sitoumuksen antajalle hänen Sitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidentenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen eli arviolta 11.12.2025. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman sijoittajan antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös ”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen – Menettely Sitoumusta peruutettaessa” edellä.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Yleisömyynnissä Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisömyynnin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisömyynnissä allokoitua Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen eli arviolta 4.12.2025.

Instituutiomyyntiä koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Instituutiomyynnissä tarjotaan alustavasti enintään 27 752 973 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille private placement järjestelyissä Suomessa ja, soveltuvien lakien mukaisesti, kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Järjestäjien kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä Yhdysvaltain Arvopaperilain, kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla, näiden ehtojen mukaisesti. Yhtiö ja Vaaka voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisömyynnissä Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti tietyissä muissa maissa Yhdysvaltain ulkopuolella Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen mukaisesti. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yhdysvalloissa Rule 144A -säännöksessä määritellyille henkilöille, jotka ovat Järjestäjien kohtuullisen arvion mukaan hyväksytyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain Arvopaperilain tai Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen mukaisesti ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudattaen. Lisätietoja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamista koskevista rajoituksista on kohdassa ”Tärkeää tietoa”.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Ostotarjous kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutiomyyntiin voivat osallistua sijoittajat, joiden Ostotarjous on vähintään 12 501 Tarjottavaa Osaketta. Ostotarjouksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Institutionaalisten sijoittajien Ostotarjouksia ottavat vastaan Listautumismyynnin ja -annin Järjestäjät.

Ostotarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö ja Vaaka päättävät Instituutiomyynnissä tehtyjen Ostotarjousten hyväksymisestä Hinnoittelun jälkeen. Yhtiö ja Vaaka päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteesta. Ostotarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan

tai osittain. Instituutiomyynnissä hyväksytyistä Ostotarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin on käytännöllistä.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Institutionaalisten sijoittajien tulee maksaa hyväksytyn Ostotarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Järjestäjien antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 8.12.2025. Järjestäjillä on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Ostotarjouksen vastaanottamisen yhteydessä tai ennen Ostotarjouksen hyväksymistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Ostotarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Ostotarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suoritettavaksi etukäteen. Maksettava määrä on tällöin Alustavan Hintavälin enimmäishinta (eli 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Ostotarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Lopullinen Merkintähinta voi alittaa tai ylittää Alustavan Hintavälin. Mikäli Alustavaa Hintaväliä korotetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin Ostotarjouksiin uuden hintavälin mukaista osakekohtaista enimmäishintaa. Mahdolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta viidentenä pankkipäivänä Hinnottelun jälkeen eli arviolta 11.12.2025. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Merkintäsitoumukset

Tietyt WIP Asset Management Oy:n hallinnoimat varat, tietyt Handelsbanken Fonder AB:n hallinnoimat rahastot, I&T Asset Management (Investering & Tryghed):n hallinnoimat rahastot, tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, tietyt OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, Danske Invest Finnish Equity Fund, tietyt Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot ja tietyt S-Pankki Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (yhdessä ”**Ankkurisijoittajat**”) ovat 20.11.2025 ja 21.11.2025 kukin erikseen antaneet Listautumismyyntiin ja -antiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Lopulliseen Merkintähintaan tietyin edellytyksin ja ehdolla, että Lopullinen Merkintähinta ei ylitä 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- tietyt WIP Asset Management Oy:n hallinnoimat varat 20,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Handelsbanken Fonder AB:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- I&T Asset Management (Investering & Tryghed):n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- tietyt OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 12,5 miljoonaa euroa;
- Danske Invest Finnish Equity Fund 10,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 10,0 miljoonaa euroa; ja
- tietyt S-Pankki Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 7,5 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset, yhteensä 105,0 miljoonaa euroa, vastaavat noin 54,6 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 47,5 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden lukumäärä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 25 000 Uutta Osaketta (**”Henkilöstöosake”**) merkittäväksi Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden (**”Framery”**) työntekijöille Suomessa, joilla on koko- tai osa-aikainen työsuhte Frameryn kanssa merkintäajan alkaessa 25.11.2025 (**”Henkilöstö”**). Henkilöstöosakkeita ei tarjota Yhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenille ja Myyville Osakkeenomistajille. Yhtiö voi kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisömyynnissä, Instituutiomyynin ja Henkilöstöannin välillä. Edellä esitetystä huolimatta Yleisömyynnissä Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin

Oikeus Henkilöstöosakkeiden merkintään on Henkilöstöllä Suomessa. Yhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenillä ja Myyviällä Osakkeenomistajilla ei ole oikeutta merkitä Henkilöstöosakkeita. Oikeus osallistua Henkilöstöantiin on henkilökohtainen eikä se ole siirrettävissä. Merkintään oikeutettu voi kuitenkin tehdä merkinnän valtuutetun välityksellä. Henkilöstöantiin osallistuva voi halutessaan osallistua myös Yleisömyyntiin siihen soveltuvien ehtojen mukaisesti.

Henkilöstöannissa annettavan Sitoumuksen tulee käsittää vähintään 40 Henkilöstöosaketta.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on sitoutuminen luovutusrajoituksen noudattamiseen. Luovutusrajoituksen mukaisesti Henkilöstöantiin osallistuvat eivät ilman Pääjärjestäjien kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen jälkeen (eli arviolta 29.11.2026), myy, myy lyhyeksi, tai muutoin luovuta suoraan tai välillisesti Henkilöstöosakkeita tai Henkilöstöosakkeiden omistamiseen oikeuttavia optio-oikeuksia tai warrantteja tai muita Henkilöstöosakkeiksi muutettavia tai vaihdettavia arvopapereita, jotka he omistavat tai ovat hankkineet Henkilöstöannissa tai joiden luovuttamiseen heillä on valtuudet. Henkilöstöantiin osallistuvat henkilöt hyväksyvät merkinnän tehdessään sen, että heitä sitoo ilman erillisiä toimenpiteitä edellä mainittu luovutusrajoitus, ja että se kirjataan Yhtiön toimeksiannosta merkitsijän arvo-osuustilille.

Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöosakkeiden allokaatio

Lopullinen merkintähinta Henkilöstöannissa on 10 prosenttia alhaisempi kuin Yleisömyynnin Lopullinen Merkintähinta, eli alustavasti enintään 7,20 euroa ("**Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta**"). Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta voi olla alhaisempi kuin Alustavan Hintavälin vähimmäishinta. Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi Hinnoittelun jälkeen, ja ne ovat saatavilla Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Hinnoittelua seuraavana pankkipäivänä eli arviolta 4.12.2025.

Hallitus päättää allokaatiosta Henkilöstöannissa Hinnoittelun jälkeen. Hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Hallitus pyrkii hyväksymään Sitoumukset kokonaan myöhemmin päätettävään Henkilöstöosakkeiden määrään saakka ja allokoimaan tämän määrän ylittävältä osalta Henkilöstöosakkeita Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Merkintäpaikat, Sitoumuksen antaminen ja Henkilöstöosakkeiden maksaminen ja rekisteröinti

Henkilöstöannissa merkintäpaikka on Nordnet. Henkilöstöannissa Sitoumukset annetaan ja maksut suoritetaan osallistumiseen oikeutetuille henkilöille annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti.

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen osakkeiden merkintämaksun sekä sitoutunut näiden ehtojen mukaiseen luovutusrajoitukseen. Sitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita. Henkilöstöannissa annettu Sitoumus on sitova eikä sitä voi muuttaa, ja sen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa ”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen” mainituissa tilanteissa ja yksilöidyllä tavalla.

Yhtiöllä tai merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus osittain tai kokonaan, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, maksettu määrä tai sen osa palautetaan Sitoumuksen antajalle Sitoumuksessa ilmoitetulle suomalaiselle pankkitilille arviolta viidentenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen arviolta 11.12.2025. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman oikeutetun henkilön antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen – Menettely Sitoumusta peruutettaessa” edellä.

Henkilöstöosakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Henkilöstöannissa Suomessa Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Nordnetin kautta vain Nordnetissä olevalle osakesäästötileille tehtynä. Henkilöstöannissa allokoidut ja maksetut Henkilöstöosakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille/säilytystileille arviolta 4.12.2025.

PÄÄOMARAKENNE JA VELKAANTUNEISUUS

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön pääomarakenne ja velkaantuneisuus 30.9.2025 (i) perustuen Yhtiön tilintarkastamattomiin taloudellisiin tietoihin 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ja (ii) oikaistuna (1) Osakeannista saatavilla arvioiduilla bruttovaroilla, (2) Yhtiön maksettavaksi jäävillä Listautumismyyntiin ja -antiin ja Listautumiseen liittyvillä arvioiduilla palkkioilla ja kuluilla, (3) Uuden Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) mukaisten lainojen nostolla sekä (4) Yhtiön Listautumiseen päättyvän osakeperusteisen kannustinjärjestelmän velan maksulla, olettaen, että oikaisuina esitetyt tapahtumat olisivat tapahtuneet 30.9.2025. Taulukkoa lukiessa tulee huomioida se, ettei Listautumismyyntiin ja -annin tai Osakeannin tuottojen toteutuminen ole varmaa.

Seuraavaa taulukkoa tulee lukea yhdessä tämän Esitteen kohtien ”Eräitä konsernin taloudellisia tietoja” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” sekä tämän Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Yhtiön Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten sekä 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson Osavuositietojen kanssa.

Tuhatta euroa	30.9.2025	
	(tilintarkastamaton)	
	(i) Toteutunut	(ii) Oikaistu
PÄÄOMARAKENNE		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		
Taatut/vakuudelliset ¹⁾	2 060	2 060
Takaamattomat/vakuudettomat	–	–
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 060	2 060
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		
Taatut/vakuudelliset ¹⁾	102 675	4 501 ⁵⁾
Takaamattomat/vakuudettomat	–	79 780 ⁵⁾
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	102 675	84 281
Rahoitusvelat yhteensä	104 736	86 341
Oma pääoma		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	–	20 000 ³⁾
Muuntoerot	698	698
Kertyneet voittovarot	5 550	5 550
Tilikauden voitto	17 186	11 762 ⁴⁾⁵⁾
Oma pääoma yhteensä	23 514	38 091
Oma pääoma ja rahoitusvelat yhteensä	128 249	124 432
NETTOVELKAANTUNEISUUS		
Rahavarat ²⁾	14 744	5 944 ³⁾⁴⁾⁵⁾⁶⁾
Likviditeetti (A)	14 744	5 944
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	–	–
Pitkäaikaisten rahoitusvelkojen lyhytaikainen osuus ¹⁾	2 060	2 060
Lyhytaikainen velkaantuneisuus (B)	2 060	2 060
Lyhytaikainen nettovelkaantuneisuus (C = B - A)	-12 684	-3 884
Pitkäaikaiset rahoitusvelat (ei sisällä lyhytaikaista osuutta) ¹⁾	102 675	84 281 ⁵⁾
Pitkäaikainen velkaantuneisuus (D)	102 675	84 281
Nettovelkaantuneisuus (E = C + D)	89 991	80 397

¹⁾ 30.9.2025 Frameryn rahoitusvelkoihin sisältyi lyhytaikaisia vuokrasopimusvelkoja 2 060 tuhatta euroa ja pitkäaikaisia vuokrasopimusvelkoja 4 501 tuhatta euroa.

²⁾ Rahavaroihin ei liity käytettävyyttä koskevia rajoituksia.

³⁾ Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 000 tuhannen euron bruttovarat (olettaen, että kaikki Uudet Osakkeet merkitään mukaan lukien Henkilöstöanti ja Lisäosakeoptiota ei käytetä). Bruttovarot parantavat Yhtiön pääomarakennetta kasvattamalla sijoitetun vapaan pääoman rahastoa, ja Osakeannista saatavat nettovarot käytetään yhdessä olemassa olevien rahavarojen sekä Uuden Määräaikaisen Lainan (kuten määritelty jäljempänä) kanssa Nykyisen Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) lainojen takaisinmaksuun.

⁴⁾ Yhtiö odottaa maksavansa Listautumismyyntin ja -annin ja Listautumisen yhteydessä palkkioita ja kuluja noin 2 729 tuhatta euroa (olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä). Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvistä kuluista 267 tuhatta euroa on maksettu ja kirjattu voittovaroihin sekä Listautumiseen liittyvistä kuluista 996 tuhatta euroa on kirjattu kuluksi laajaan tuloslaskelmaan 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, josta 267 tuhatta euroa on maksettu ja 730 tuhatta euroa on kirjattuna ostovelkoihin. Tilikauden voittoa on oikaistu Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvillä arvioiduilla toteutumattomilla kuluilla 1 398 tuhatta euroa ja Listautumiseen liittyvillä arvioiduilla kuluilla 68 tuhatta euroa, jotka syntyvät ja kirjataan kuluksi 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson jälkeen. Oikaisuisissa ei ole huomioitu verojen vaikutusta. Rahavaroja on oikaistu maksamattomilla Listautumismyyntiin ja -antiin ja Listautumiseen liittyvillä arvioiduilla kuluilla 1 909 tuhatta euroa. Myyvät Osakkeenomistajat odottavat maksavansa noin 6 310 tuhatta euroa palkkioita Listautumismyyntin ja -annin yhteydessä (olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja Lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä). Myyvien Osakkeenomistajien kuluista 287 tuhatta euroa on kirjattu muihin saamiin 30.9.2025 päättyneellä kaudella. Myyviltä Osakkeenomistajilta laskutettavat 287 tuhannen euron kulut, jotka Yhtiö on maksanut 30.9.2025 päättyneellä kaudella, on huomioitu rahavarojen oikaisussa.

⁵⁾ Yhtiön Nykyisen Rahoitus sopimuksen mukainen Nykyinen Määräaikainen Laina (kuten määriteltä jäljempänä) maksetaan pois Uuden Rahoitus sopimuksen (kuten määriteltä jäljempänä) alaisten lainojen nostamisen yhteydessä. Oikaistussa pääomarakenteessa on oikaistu pois Nykyisen Määräaikaisen Lainan pitkäaikainen osuus 98 175 tuhatta euroa rahoitusveloista. Rahavaroista on oikaistu Nykyisen Määräaikaisen Lainan maksu 100 000 tuhatta euroa ja Nykyiseen Määräaikaiseen Lainaan liittyvät maksamattomat 30.9.2025 jälkeen kertyvät korot noin 1 132 tuhatta euroa. Nykyisen Määräaikaisen Lainan ja kertyneiden korkojen tasearvon 30.9.2025 98 175 tuhatta euroa ja rahavarojen oikaisun erotus 2 957 tuhatta euroa on oikaistu vähentämään tilikauden voittoa. Nykyisen Rahoitus sopimuksen ehtojen mukaan Yhtiön on maksettava maksu (*prepayment fee*) noin 1 000 tuhatta euroa lainojen ennakko maksun yhteydessä. Prepayment feen maksu 1 000 tuhatta euroa on oikaistu vähentämään rahavaroja ja tilikauden voittoa. Uuden Rahoitus sopimuksen mukainen Uusi Määräaikainen Laina (kuten määriteltä jäljempänä) 80 000 tuhatta euroa vähennettynä arvioiduilla noin 220 tuhannen euron transaktiokuluilla kasvattaa pitkäaikaisia rahoitusvelkoja ja rahavaroja. Uuden Rahoitus sopimuksen myötä Yhtiön käyttöön tulee myös 15 000 tuhannen euron valmiusluottolimiitti, joka on käytettävissä liiketoiminnan tarpeisiin, mutta tätä luottolimiittiä ei ole sisällytetty pääomarakenne ja velkaantuneisuus -taulukon lukuihin. Lisäksi Yhtiö on neuvotellut 5 000 tuhannen euron tililimiittisopimuksen saman luotonantajan kanssa, ja jota ei ole sisällytetty pääomarakenne ja velkaantuneisuus -taulukon lukuihin. Uuden rahoitus sopimuksen mukaiset lainat ovat vakuudettomia.

⁶⁾ Oikaistussa pääomarakenteessa rahavaroista on oikaistu Yhtiön Listautumiseen päättyvän osakeperusteisen kannustinjärjestelmän velan maksu 4 540 tuhatta euroa.

Lisätietoja Yhtiön konsernitaseen ulkopuolisista vastuista ja annetuista vakuuksista on esitetty kohdassa ”*Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset*”.

Yhtiön pääomarakenteessa ja velkaantuneisuudessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Käyttöpääomalausunto

Yhtiön johdon arvion mukaan Yhtiön käyttöpääoma riittää kattamaan Yhtiön nykyiset tarpeet 12 kuukauden ajaksi tämän Esitteen päivämäärästä.

MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Tämä osio sisältää tiettyjä Frameryn lausumia liittyen markkinoihin, joilla se tällä hetkellä toimii, näiden markkinoiden odotettuun kasvuun sekä Frameryn kilpailu- ja markkina-asemaan. Nämä lausumat perustuvat analyyseihin, jotka pohjautuvat useisiin lähteisiin, mukaan lukien Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen tai Frameryn arvioihin, ellei toisin ole ilmoitettu. Katso ”Eräitä seikkoja – Markkina-, talous- ja toimialatietoja sekä johdon raportteja ja havaintoja”.

Johdanto

Frameryn markkinat voidaan jakaa kahteen osa-alueeseen: äänieristettyihin työtiloihin ja älytoimistojärjestelmiin. Framery katsoo olevansa alansa edelläkävijä¹³ ja on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla¹⁴, jotka ovat Yhdysvallat, Kanada, Länsi-Eurooppa (sisältäen Saksan, Sveitsin, Yhdistyneen kuningaskunnan, Suomen, Tanskan, Ruotsin, Ranskan, Norjan, Belgian ja Espanjan), Singapore, Hongkong ja Australia (**”Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat”**). Yhtiöllä on kasvava asema älytoimistojärjestelmissä, jotka kattavat tilavarausratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysin. Frameryn älytoimistojärjestelmän ydinmarkkinat ovat Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa mukaan lukien Pohjoismaat (**”Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinat”**). Yhtiö tarjoaa kattavan valikoiman älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, joihin on liitetty älytoimistojärjestelmä lisätoimintojen tarjoamiseksi. Frameryn maailmanlaajuisten Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden koko oli noin 0,9 miljardia euroa vuonna 2024¹⁵. Yhtiö toimii myös nopeasti kasvavilla älytoimistojärjestelmien markkinoilla. Frameryn Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinat olivat kooltaan arviolta noin 1,5 miljardia euroa vuonna 2024.¹⁶

Äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmien markkinoita ohjaavat enimmäkseen samat tekijät, mikä tarjoaa houkuttelevan mahdollisuuden Framerylle. Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden ja Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 15 prosentin ja 12 prosentin keskimääräisillä vuotuisilla kasvuvauhteilla (**”CAGR”**) vuosina 2024–2030. Tätä odotettua kasvua tukee maailmanlaajuinen tarve yksityisyydelle ja tuottavuudelle työpaikoilla.¹⁷ Yhtiön johdon arvion mukaan keskeisiin kasvutekijöihin lukeutuvat toimistojen suunnitteleminen yhä suuremmalle määrälle työntekijöitä suhteessa toimistojen kokoon, kasvava tarve hyödyntää toimistopinta-alaa tehokkaasti ja parantaa työntekijöiden tuottavuutta, hybridikokousten korkea osuus, mikä on lisännyt tarvetta yksityisyydelle avoimistoissa, sekä kasvava tarve tilojen joustavuudelle ja toimiston elinkaaren kustannusten optimoinnille. Yhdessä näiden tekijöiden odotetaan johtavan siihen, että äänieristettyjen työtilojen ensikäyttäjien määrä ja äänieristettyjen työtilojen määrä työntekijää kohden nykyisten käyttäjien keskuudessa kasvavat.¹⁸

Yleiskatsaus äänieristettyjen työtilojen markkinoihin

Äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste jatkaa kasvamistaan. Frameryn maailmanlaajuisten Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden arvioitiin olevan kooltaan noin 0,9 miljardia euroa vuonna 2024. Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Kokonaisuutena tarkasteltuna Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat ovat kasvaneet voimakkaasti noin 14 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2019–2024. Kasvun odotetaan jatkuvan vahvana, ja keskimääräisen vuotuisen kasvuvauhdin arvioidaan olevan noin 15 prosenttia vuosina 2024–2030.¹⁹ Äänieristetyt työtilat optimoivat organisaatioiden työskentelytapoja tarjoamalla hiljaisia ja yksityisiä tiloja keskittymistä vaativaan työskentelyyn, pienryhmäkokouksiin ja virtuaalisiin kokouksiin.

Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat voidaan jakaa kolmeen maantieteelliseen ydinmarkkinaan: Yhdysvallat ja Kanada (**”Pohjois-Amerikan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat”**), Länsi-Eurooppa mukaan lukien Pohjoismaat (**”Euroopan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat”**) ja Hongkong, Singapore ja Australia (**”APAC Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat”**). Pohjois-Amerikan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan nopeimmin, noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030, kasvaen noin 0,3 miljardista eurosta vuonna 2024 noin 0,8 miljardiin euroon vuonna 2030. Euroopan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat ovat historiallisesti olleet äänieristettyjen työtilojen edelläkävijä, ja nyt äänieristettyjen työtilojen käyttöönoton määrän ja äänieristettyjen työtilojen määrän työntekijää kohden odotetaan

¹³ Yhtiön johdon näkemys perustuu useisiin eri seikkoihin, joita ovat esimerkiksi arvion johtosivustosta tunnettuudessa, immateriaalioikeuksissa ja teknisissä ominaisuuksissa, sekä arvio siitä, että Yhtiö oli ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille.

¹⁴ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

¹⁵ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹⁶ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹⁷ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹⁸ Johdon arvio perustuen Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

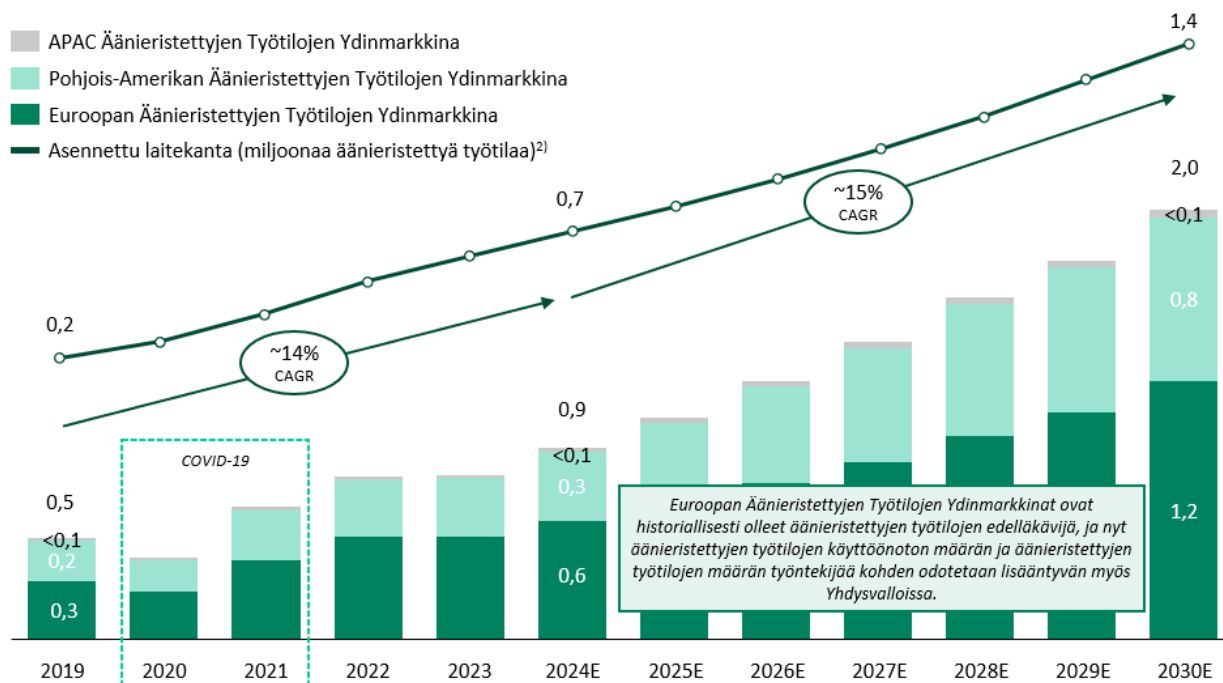
¹⁹ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

lisääntyvän myös Yhdysvalloissa, minkä odotetaan muiden tekijöiden lisäksi vauhdittavan tulevaa kasvua. Historiallisesti edellä mainitut tekijät ovat ajaneet voimakasta kasvua Euroopan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla, minkä on osoittanut noin 15 prosentin keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti vuosina 2019–2024. Kasvun Euroopan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla odotetaan jatkuvan tulevaisuudessa noin 14 prosentin arvioidulla keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030 noin 0,6 miljardista eurosta vuonna 2024 noin 1,2 miljardiin euroon vuonna 2030. APAC Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden arvioitiin olevan kooltaan alle 0,1 miljardia euroa vuonna 2024, mutta näiden odotetaan kasvavan noin 12 prosentin arvioidulla keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030.²⁰

Tämän markkinakasvun tukemana Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan laajenevan merkittävästi myös yksikkömäärissä mitattuna. Asennettujen äänieristettyjen työtilojen määrä Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla on kasvanut noin 0,2 miljoonasta äänieristetyistä työtilasta vuonna 2019 noin 0,7 miljoonaan äänieristettyyn työtilaan vuonna 2024 ja sen arvioidaan nousevan noin 1,4 miljoonaan äänieristettyyn työtilaan vuoteen 2030 mennessä²¹. Tämä kehitys heijastaa sekä uusia asiakkaita että korkeampaa äänieristettyjen työtilojen määrää suhteessa työntekijöihin nykyisten käyttäjien keskuudessa, mikä korostaa sekä vahvaa historiallista kasvua että Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden rakenteellista kasvupotentiaalia.

Seuraava kaavio kuvastaa äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kehitystä Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla:

Äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kehitys Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla (miljardia euroa)¹⁾³⁾



¹⁾ Sisältää Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat: Pohjois-Amerikan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat, Euroopan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat ja APAC Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat. Perustuu myyntiin.

²⁾ Asennettu laitekanta viittaa äänieristettyjen työtilojen kumulatiiviseen kokonaismäärään Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla.

³⁾ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kasvutekijät

Kasvua äänieristettyjen työtilojen markkinoilla vauhdittavat useat rakenteelliset tekijät. Äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kasvua tukevat keskeiset tekijät voidaan jakaa kolmeen ryhmään: (i) äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvu, mikä kasvattaa uusien äänieristettyjen työtilojen määrää, (ii) Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynti ja (iii) hintojen nousu.

²⁰ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

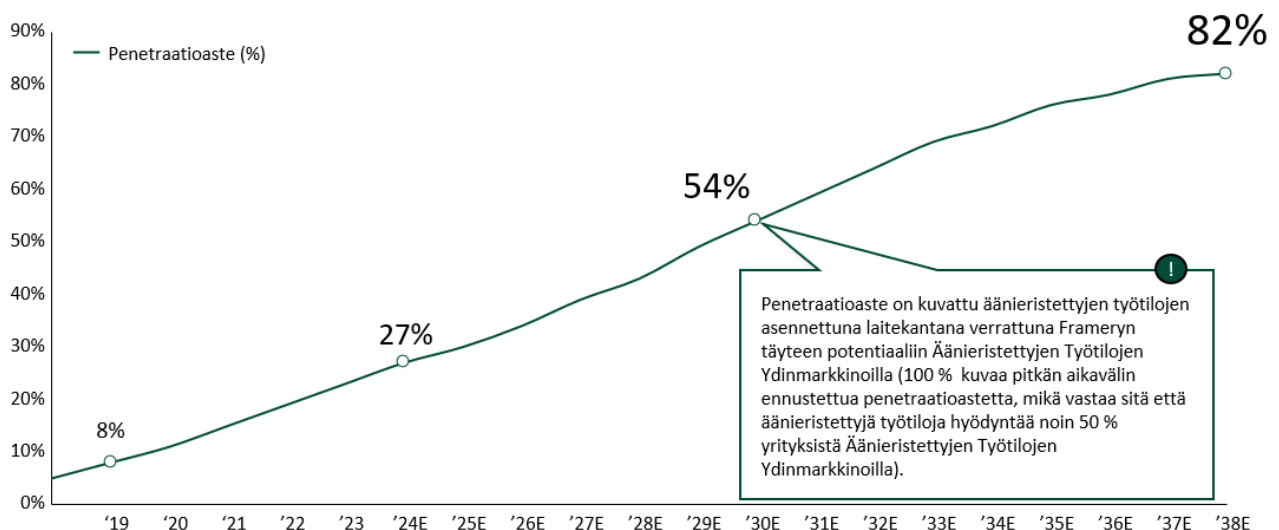
²¹ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvu lisää uusien äänieristettyjen työtilojen määrää

Yksi keskeisimmistä kasvutekijöistä äänieristettyjen työtilojen markkinoilla on äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvu. Vuosina 2019–2024 äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste kasvoi noin 8 prosentista vuonna 2019 noin 27 prosenttiin vuonna 2024. Vuonna 2030 penetraatioasteen odotetaan olevan 54 prosenttia, joten penetraatioasteesta on kasvupotentiaalia vielä merkittävästi vuoden 2030 jälkeisille vuosille. Pitkän aikavälin ennustettu penetraatioaste Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla on 100 prosenttia, mikä vastaa sitä, että noin 50 prosenttia yrityksistä hyödyntäisi äänieristettyjä työtiloja toimistoissaan. Pitkän aikavälin ennusteessa on huomioitu se, että äänieristettyjen työtilojen käyttöönotossa on tulevaisuudessakin suuria eroja eri toimialojen ja maiden välillä. Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen odotetaan kasvavan johtuen erityisesti (i) tiiviimmistä toimistotiloista, kun toimistoja suunnitellaan yhä suuremmalle määrälle työntekijöitä suhteessa toimistojen kokoon, (ii) avotoimistojen osuuden odotetusta kasvusta sekä (iii) hybridityöskentelyn ja virtuaalikokousten korkeasta osuudesta. Tämän odotetaan johtavan siihen, että yhä useammat yritykset tarvitsevat toimistotiloiltaan yksityisyyttä ja joustavuutta, mikä edistää äänieristettyjen työtilojen käyttöönottoa uusissa yrityksissä sekä lisää äänieristettyjen työtilojen määriä suhteessa työntekijöiden määriin nykyisten äänieristettyjen työtilojen käyttäjien keskuudessa. Tämä johtaa penetraatioasteen kasvuun äänieristettyjen työtilojen markkinoilla. Toimistokalusteiden jälleenmyyjät, äänieristettyjen työtilojen pääasiallinen jakelukanava, odottavat äänieristettyjen työtilojen tuottaman liikevaihtonsa kasvavan äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvun seurauksena 5 prosenttiyksiköllä (8 prosentista 13 prosenttiin) vuosien 2024–2027 välillä.²²

Seuraava kaavio kuvastaa äänieristettyjen työtilojen penetraatioastetta Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla:

Äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla (%)¹⁾



¹⁾ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvun ja äänieristettyjen työtilojen asennetun laitekannan nopean kasvun odotetaan tukevan jatkuvaa volyymin kasvua Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Äänieristettyjen työtilojen käytön odotetaan lisääntyvän eri maantieteellisillä alueilla ja toimialoilla. Asennetun laitekannan odotetaan yli kaksinkertaistuvan vuoden 2024 noin 0,7 miljoonasta asennetusta äänieristetystä työtilasta noin 1,4 miljoonaan äänieristettyyn työtilaan vuoteen 2030 mennessä, luoden perustan sekä uusille myynneille että rakenteellisesti kasvaville korvausmyynneille. Ennustettu pitkän aikavälin 100 prosentin penetraatioaste vastaa Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla noin 2,4–2,6 miljoonan äänieristetyn työtilan asennettua laitekantaa, kun taas teoreettinen maksimi olettaen, että kaikki yritykset käyttäisivät äänieristettyjä työtiloja toimistoissaan vastaisi noin 5–6 miljoonan äänieristetyn työtilan asennettua laitekantaa Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla.²³

Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynti

Äänieristettyjen työtilojen korvaaminen uusilla johtuu pääasiassa toimistojen remonteista, toimistojen muutoista ja äänieristettyjen työtilojen kulumisesta ajan myötä. Äänieristetyn työtilan korvaaminen uudella tarkoittaa vanhasta työtilasta luopumista ja sen tilalle uuden hankkimista. Toimistohuonekaluille tällainen korvausmyynti on tyypillistä.

²² Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut.

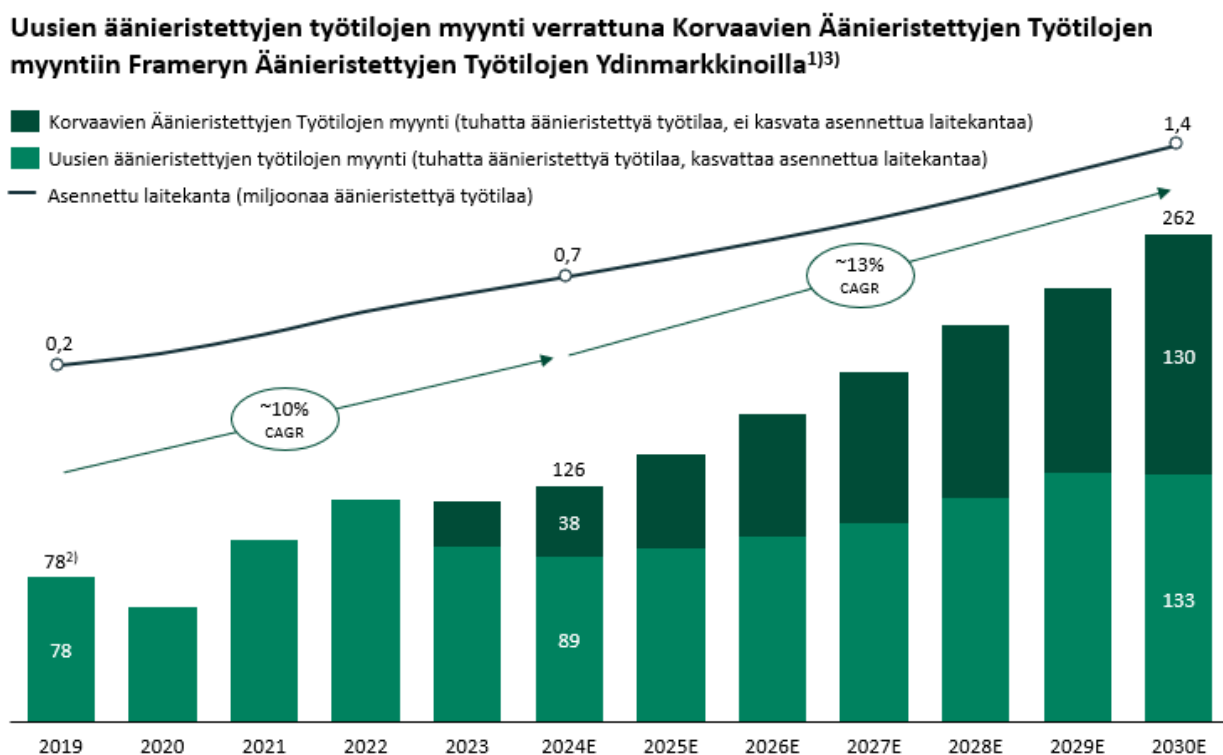
²³ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Äänieristettyjen työtilojen asennetun laitekannan kasvaessa Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin odotetaan edustavan asteittain yhä suurempaa osuutta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoista, ja siitä odotetaan tulevan yhä tärkeämpi tekijä äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kypsyessä.²⁴

Vuosien 2019–2024 välillä lähes kaikki Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myydyt äänieristetyt työtilat olivat uusia, ei korvaavia asennuksia, kun taas Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynti on edustanut vähäistä osuutta markkinoista vuodesta 2023 alkaen. Vuoteen 2030 mennessä Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin odotetaan muodostavan noin puolet Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myydyistä äänieristetyistä työtiloista.²⁵

Seuratun asiakaskäyttäytymisen perusteella äänieristetyt työtilat keskimääräinen elinkaari on noin 7 vuotta, ja korvaamisyykli vaihtelee 5 vuodesta 11 vuoteen. Osa markkinoilla olevista äänieristetyistä työtiloista korvataan jo aiemmin huonomman laadun vuoksi. Koska huonompilaatuiset äänieristetyt työtilat on tyypillisesti vaihdettava jo keskimääräistä aiemmin, Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen asiakkaat valitsevat yleensä korkeampilaatuisen ja kestävämmän äänieristetyt työtilan, erityisesti, jos nämä ovat aiemmin ostaneet äänieristettyjä työtiloja, jotka eivät ole vastanneet odotuksia tai soveltuneet käyttötarkoitukseen.²⁶ Yhtiön näkemyksen mukaan tämä viittaisi siihen, että korkealaatuisemmat äänieristetyt työtilat, kuten Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat, voisivat odotettavasti saavuttaa yhä suuremman osuuden Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myyntivolyymeistä.

Seuraava kaavio kuvastaa uusien äänieristettyjen työtilojen myyntiä verrattuna Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myyntiin Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla:



¹⁾ Sisältää Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinat.

²⁾ Jakoa ei ole saatavilla.

³⁾ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Hinnoittelu

Yhtiön johto ei odota äänieristettyjen työtilojen hinnoittelun olevan yhtä merkittävä kasvutekijä kuin penetraatioasteen kasvun sekä Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin, vaikka markkinoilla odotetaan pieniä, reaalisia vertailukelpoisia hinnannousuja (noin 1 prosentin inflaatiota suurempia). Keskiahintaisten äänieristettyjen työtilojen segmentin odotetaan kasvavan hieman markkinoita nopeammin, sillä merkittävä osa (uudemmissa) asiakkaista on hintatietoisia ja keskihintaisten tuotteiden vaihtoehtoisissa on tapahtunut laadullista kehitystä. Lisäksi muutoksien

²⁴ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

²⁵ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

²⁶ Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=501). Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

tuotekokojen kysynnän jakaumassa odotetaan nostavan keskihintaa markkinoilla, kun suurempien äänieristettyjen työtilojen (2–4 ja yli 5 henkilöä) osuuden uusien äänieristettyjen työtilojen volyymin odotetaan kasvavan hieman. Yhtiön johdon arvion mukaan tämä johtuu uusista asiakastarpeista ja suunnittelullisista vaatimuksista, lisääntyvästä tarjonnasta ja markkinoiden yleisestä kehittämisestä.²⁷

Kilpailutilanne

Framery on markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Sen markkinaosuus vuonna 2023 oli noin 17–19 prosenttia. Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla toimii noin 180 markkinatoimijaa.²⁸ Framery on pystynyt kasvamaan sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoita nopeammin vuoden 2023 jälkeen. Samalla kun Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla aikavälillä 2023–2025, Frameryn liikevaihto on 1.1.2023–30.9.2025 kasvanut noin 22 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla. Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoita nopeamman kasvun keskeisenä ajurina on toiminut Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperheen lanseeraus maaliskuussa 2024.²⁹

Framery katsoo erottuvansa äänieristettyjen työtilojen markkinoilla edelläkävijänä tarjoamalla johtavaa laatua kilpailukykyiseen hintaan.³⁰ Vaikka Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tekniset ominaisuudet ovat kehittyneemmät kuin sen lähimmillä verrokeilla, on Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat hinnoiteltu sen useimpiin suuriin kilpailijoihin verrattavissa olevalle tasolle.³¹ Framery on kilpailijoitaan edellä esimerkiksi äänenvaimennuksessa, ilmanvaihdossa ja älykkäiden äänieristettyjen työtilojen esteettömyydessä. Lisäksi Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on tällä hetkellä merkittävin äänieristettyjen työtilojen valmistaja, jonka äänieristettyihin työtiloihin on integroitu älytoimintoja³², mikä korostaa Frameryn johtoasemaa liikevaihdon lisäksi myös teknisissä ominaisuuksissa. Frameryn johtava suorituskyky näkyy myös korkeana asiakastyytyväisyytenä. Yhtiön asiakastyytyväisyys on ollut erittäin vahvaa kilpailijoihin nähden, sillä sen *Net Promoter Score* -arvo (*”NPS-arvo”*)³³ oli 56 vuonna 2024 markkinoiden keskiarvon ollessa 22.³⁴ Älytoimistojärjestelmää aktiivisesti käyttävien asiakkaiden keskuudessa NPS-arvo oli vuonna 2025 tätäkin korkeampi saavuttaen arvon 86.³⁵

Frameryn markkina-asemaa tukevat tuotetason etujen lisäksi rakenteelliset vahvuudet, joita kilpailijoiden on vaikea jäljitellä. Yli 650 kumppanin laajalla maailmanlaajuisella jälleenmyyjäverkostolla Framery yhdistää kansainvälisen ulottuvuuden vahvaan paikalliseen läsnäoloon. Vahva bränditunnettuus³⁶ on Framerylle eduksi ja mahdollistaa vahvan aseman säilyttämisen nykyisten ja potentiaalisesti tulevien asiakkaiden keskuudessa. Näitä kaupallisia etuja vahvistavat entisestään tuotannon mittakaavaedut ja Frameryn johtoasema teknisissä ominaisuuksissa, äänieristettyjen työtilojen integroidussa älytoimistojärjestelmässä ja immateriaalioikeuksissa. Lisäksi Frameryn älytoimistojärjestelmä tuottaa asiakkaille lisäarvoa yhdistämällä saumattomasti fyysiset tuotteet, ohjelmistot ja analytiikan. Tämä syventää asiakassuhteita. Näiden tekijöiden odotetaan vahvistavan Frameryn kilpailullista asemaa pitkällä aikavälillä.

Framery uskoo hyötyvänsä markkinatiedoistaan, jotka Yhtiö on rakentanut orgaanisesti tyhjästä ilman olemassa ollutta dataa tai vertailukohteita. Yhtiö on tehnyt neljä kattavaa markkinatutkimusta vuosina 2017–2025 yhteistyössä kansainvälisen liikkeenjohdon konsultointiyrityksen kanssa. Markkinatutkimukseen on sisältynyt puhelinhaastatteluita ja verkkokyselyitä, joissa haastateltiin olemassa olevia ja potentiaalisia asiakkaita sekä jälleenmyyjiä. Frameryllä on noin viiden henkilön tiimi, joka keskittyy markkinatiedon keräämiseen. Yhtiö ylläpitää aktiivisesti päivitettyä markkinamallia, joka sisältää runsaasti historiallista dataa markkinoiden koosta, penetraatioasteista sekä kilpailutilanteesta, ja jonka tarkoituksena on tukea strategista päätöksentekoa. Framery uskoo, että sen laaja-alainen ymmärrys eri markkinoista ja asiakaistrendeistä tukee Yhtiön tuotekehitys- ja tuotestrategiaprosesseja, markkinointia ja myyntiverkostoa.

²⁷ Johdon arvio perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

²⁸ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Oletettu vähäinen myynti markkinatoimijoilta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden ulkopuolelle. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

²⁹ Lähde: Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden kasvu perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen. Frameryn liikevaihdon kasvu on toteutunut keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti vuoden 2023 ja 30.9.2025 päättyneen 12 kuukauden jakson välillä.

³⁰ Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=501). Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

³¹ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Frameryn lähimmät verrokkit ovat Mikomax, Orangebox ja Room.

³² Johdon arvio perustuen Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

³³ NPS-arvot on ilmoitettu skaalalla -100–100. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely, jossa kysyttiin, kuinka todennäköisesti vastaaja suosittelee tiettyä valmistajaa äänieristettyihin työtiloihin liittyen ystävälle tai kollegalle asteikolla 0–10, jossa 0 tarkoittaa ”ei lainkaan todennäköistä” ja 10 tarkoittaa ”erittäin todennäköistä”.

³⁴ NPS-arvo perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettuun loppuasiakaskyselyyn (N=501). Framery on jätetty pois markkinoiden keskiarvosta. Lähteet: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut.

³⁵ N=29. Vuoden 2025 NPS-arvo ei ole suoraan vertailukelpoinen vuoden 2024 arvoon, sillä asiakasotanta ja tiedonhankintamenetelmät poikkeavat toisistaan. Lähteet: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut.

³⁶ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=202).

Maaillanlaajuisten äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kilpailutilanne ei ole muuttunut merkittävästi vuosina 2022–2025. Vuodesta 2022 lähtien markkinoille on tullut alle 10 toimijaa vuosittain. Samalla markkinoilta poistumiset ovat yleistyneet, mikä on johtanut kilpailijamäärän vakiintumiseen noin 180 toimijaan. Vuosien 2018–2021 välillä aktiivisten kilpailijoiden määrä kasvoi nopeasti arviolta 95:stä 177 kilpailijaan. Vaikka aktiivisia markkinatoimijoita on paljon, useimmilta puuttuu tarvittava tekninen osaaminen äänieristettyjen työtilojen riittävän laadukkaaseen valmistamiseen, ja vain harvat kilpailijat ovat onnistuneet saavuttamaan riittävän mittakaavan tai kannattavuuden.³⁷

Yhtiön johdon arvion mukaan Framery erottuu tässä ympäristössä merkittävän kokoisena, johtavana ja itsenäisenä äänieristettyjen työtilojen alan toimijana. Tämä mahdollistaa Yhtiölle resurssien kohdentamisen ydintuotteiden tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä teknisen suorituskyvyn priorisoinnin, kun taas esimerkiksi monet suuret toimistokalusteyritykset hallinnoivat laajaa tuotevalikoimaa, jonka yksi osa äänieristetyt työtilat ovat. Frameryn keskittymisen äänieristettyihin työtiloihin odotetaan tukevan pysyvää kilpailuetua.³⁸

Katsaus älytoimistojärjestelmien markkinoihin

Frameryn älytoimistojärjestelmä tarjoaa Yhtiölle uusia rinnakkaisia markkinamahdollisuuksia, sillä sitä voidaan soveltaa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen lisäksi moniin muihin toimistotiloihin. Frameryn älytoimistojärjestelmän markkinoiden keskeiset osa-alueet ovat tilavarausratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysi. Markkina koostuu laitteistoista (mukaan lukien sensorit ja tilavarausnäytöt) ja ohjelmistoista (mukaan lukien toimistojen data-analytiikkaratkaisut sekä tilavarausjärjestelmät). Frameryn älytoimistojärjestelmä voidaan ottaa käyttöön sekä älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa että myös muissa suljetuissa kokoustiloissa ja avotoimiston tiloissa.

Älytoimistojärjestelmä on sovellettavissa lähes mihin tahansa tilaan ja sen odotetaan tarjoavan äänieristettyjen työtilojen myynnille rinnakkaisia markkinamahdollisuuksia. Frameryn Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinoiden on arvioitu olevan kooltaan noin 1,5 miljardia euroa vuonna 2024, ja niiden odotettu keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti on noin 12 prosenttia vuosien 2024–2030 välillä, mikä johtaa arviolta 3,0 miljardin euron markkinakokoon vuonna 2030. Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinat kattavat Yhdysvallat ja Länsi-Euroopan mukaan lukien Pohjoismaat. Yhdysvaltojen markkinan arvioidaan olleen kooltaan noin 0,5 miljardia euroa vuonna 2024 ja sen odotetaan olevan kooltaan noin 1,0 miljardia euroa vuonna 2030, kun taas Länsi-Euroopan markkinan arvioidaan olleen kooltaan noin 1,0 miljardia euroa vuonna 2024 ja sen odotetaan olevan kooltaan noin 2,0 miljardia euroa vuonna 2030.³⁹ Frameryn älytoimistojärjestelmä on sovellettavissa mihin tahansa tilaan. Koska älytoimistojärjestelmä on integroitu osaksi Frameryn älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, se toimii erityisen hyvin yhdessä Yhtiön älykkäiden äänieristettyjen työtilojen kanssa.

³⁷ Lähteet: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut, Yhtiön tiedot.

³⁸ Johdon arvio perustuen Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

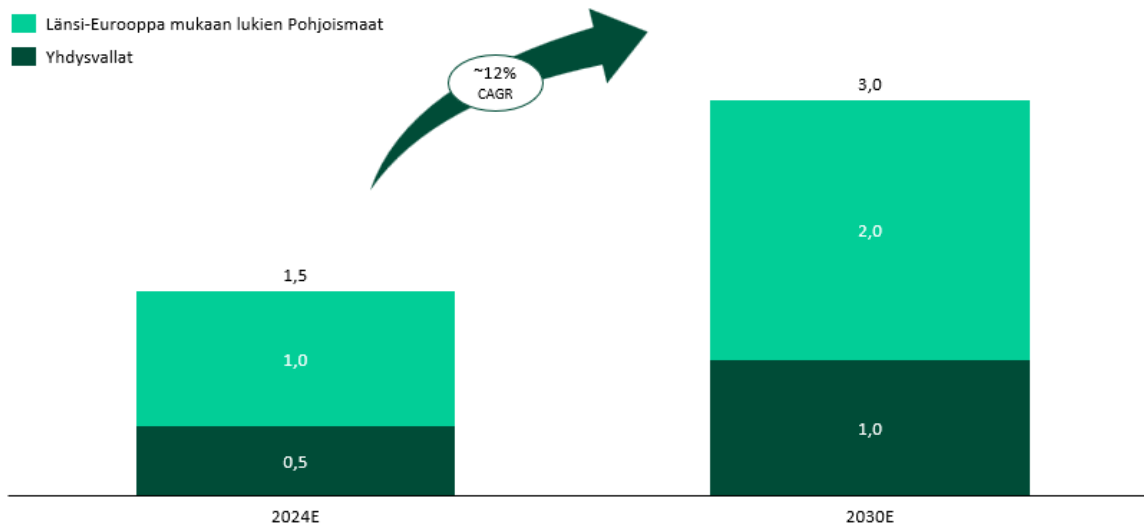
³⁹ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Seuraava kaavio kuvastaa älytoimistojärjestelmien markkinoiden kehitystä Frameryn Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinoilla:

Älytoimistojärjestelmien markkinoiden kehitys Frameryn Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinoilla (miljardia euroa)¹⁾³⁾⁴⁾

Ydinmarkkinoiden koko²⁾

■ Länsi-Eurooppa mukaan lukien Pohjoismaat
■ Yhdysvallat



¹⁾ Sisältää Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinat: Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa mukaan lukien Pohjoismaat.

²⁾ Arvio nykyisessä äänieristettyjen työtilojen asennetussa laitekannassa ja muissa nykyisissä relevanteissa tiloissa.

³⁾ Potentiaali mukaan lukien i) tilavaraustratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysi, ii) sensorit ja tilavarauksnäytöt sekä ohjelmistot, mukaan lukien toimistojen data-analytiikkaratkaisut sekä tilavarauksjärjestelmät iii) äänieristetyissä työtiloissa, muissa suljetuissa kokoustiloissa ja avotiloissa.

⁴⁾ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

Älytoimistojärjestelmien markkinoiden kasvutekijät

Älytoimistojärjestelmien markkinoiden odotetaan kasvavan toimistojen jatkuvasti digitalisoituessa. Avotoimistojen yleistymisen ja kokoustilojen määrän kasvun ja laajenevan äänieristettyjen työtilojen asennetun laitekannan odotetaan lisäävän tarvetta ratkaisuille, jotka optimoivat toimistotilojen käyttöä ja varmistavat, että sopivia tiloja kokouksiin ja keskittymistä vaativaan työskentelyyn on saatavilla.

Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen määrän kasvun odotetaan lisäävän myös älytoimistojärjestelmien penetraatioastetta. Tätä kehitystä tukee työympäristön hallintaratkaisujen ja tehokkuuden seurannan työkalujen laajempi käyttöönotto.⁴⁰ Kun tiloista yhä suurempaan osaan otetaan älytoimistojärjestelmä käyttöön, yritysten työntekijät löytävät vapaat tilat nopeammin ja helpommin. Lisäksi kaikkien tilojen käyttöasteita voidaan seurata entistä tehokkaammin, mikä mahdollistaa datalähtöisen optimoinnin ja tuottavuuden parantamisen.

Markkinoiden laajentumisen odotetaan perustuvan pääasiallisesti volyymiin ja penetraatioasteeseen, ja hinnoittelun odotetaan kehittyvän inflaation ja ohjelmistojen lisäominaisuuksien myötä.⁴¹

Kilpailutilanne

Älytoimistojärjestelmien markkinoilla on laaja joukko kilpailijoita, jotka voidaan luokitella neljään yleisen tason kategoriaan: (i) äänieristettyjen työtilojen alkuperäisiin laitevalmistajiin, eli yrityksiin, jotka kehittävät ja valmistavat äänieristettyjä työtiloja ja neuvottelutiloja, (ii) tilavaraukspalveluiden tarjoajiin, eli toimijoihin, jotka tarjoavat ohjelmistoratkaisuja tilojen varaamiseen ja hallintaan, (iii) käyttödatan kerääjiin, eli yrityksiin, jotka tuottavat analytiikkaa ja tietoa tilojen käytöstä sensoreiden ja ohjelmistojen avulla ja (iv) suuriin teknologiayrityksiin, eli globaaleihin suuriin toimijoihin, jotka yhdistävät toimistoratkaisut osaksi laajempia yhteistyö- ja IT-ratkaisujaan. Toisin kuin muilla äänieristettyjen työtilojen valmistajilla, joista suurin osa ei tarjoa lainkaan älytoimistojärjestelmää, Frameryllä on monipuoliset valmiudet tarjota älytoimistojärjestelmää laajalle asiakaskunnalle. Myös tilavaraukspalveluiden tarjoajilla, käyttödataan erikoistuneilla toimijoilla ja suurilla teknologiayrityksillä on laajat valmiudet tarjota omia älytoimistojärjestelmiään omien kohdesegmenttiensä sisällä.

Edellä mainitut markkinatoimijat eroavat Framerystä kahdella tavalla. Ensinnäkin nämä toimijat kohdentavat palvelunsa usein suurille yrityksille, kun taas Frameryn ratkaisu sopii sekä pienille ja keskisuurille yrityksille että suurille yrityksille. Toiseksi Framery tarjoaa sekä älykkäitä äänieristettyjä työtiloja että älytoimistojärjestelmää. Tämä yhdistelmä luo Yhtiön johdon arvion mukaan etuja: (i) se tarjoaa asiakkaille yhden yhteyspisteen ja yksinkertaistaa käyttöä yhdistämällä

⁴⁰ Trendit mallinnettu 2025E-2030E. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁴¹ Trendit mallinnettu 2025E-2030E. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

laitteistot, ohjelmistot ja tuen sekä vähentämällä sisäisen koordinoinnin tarvetta; (ii) se tarjoaa jälleenmyyjille vakuuttavan arvolupauksen mahdollistamalla erottuvat tuotteet ilman, että heidän tarvitsee huolehtia ohjelmiston käyttöönotosta tai tuesta; ja (iii) se varmistaa, että Framery voi palvella myös suurempia yrityksiä, sen erottautuessa pääasiallisena älykkäiden äänieristettyjen työtilojen valmistajana, jolla on kehittyneet kyvykkyudet älytoimistojärjestelmässä, sekä täysin integroidut laitteistot, ohjelmistot ja data-alusta.⁴²

⁴² Johdon arvio perustuen Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

YHTIÖN LIIKETOIMINTA

Yleiskatsaus Yhtiöön

Framery katsoo olevansa alansa edelläkävijä⁴³ ja on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen tehdasvalmisteisten, siirrettävien ja Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla.⁴⁴ Yhtiöllä on lisäksi kasvava asema älytoimistojärjestelmissä, jotka kattavat tilavarausratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysin. Framery pyrkii ratkaisemaan avotoimistojen, hybridityöskentelyn, tilojen optimoinnin ja videoneuvotteluiden suosion kasvusta johtuvia työskentelyn häiriötekijöitä ja samalla tuottamaan kestäviä sekä tila- ja kustannustehokkaita ratkaisuja verrattuna perinteisiin kokoushuoneisiin.

Framery tarjoaa kattavan valikoiman älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, jotka on suunniteltu tarjoamaan käyttäjälle äänieristetyt tilat virtuaali- ja pienryhmäkokouksia, häiriötöntä työskentelyä ja yksityisyyttä varten meluisissa avotoimistotiloissa sekä muissa ympäristöissä. Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat yhdistävät tehokkaan ääneneristyksen, laadukkaan akustiikan, ilmanvaihdon ja automaattisen valaistuksen, mikä varmistaa miellyttävän ja häiriöttömän käyttökokemuksen. Älykkäät äänieristetyt työtilat sisältävät myös integroidun älytoimistojärjestelmän, johon saa täyden käyttöoikeuden kaiken kattavalla Framery Plus -tilauksella. Älytoimistojärjestelmä tarjoaa loppukäyttäjälle mahdollisuuden varata älykäs äänieristetty työtila sekä etänä että älykkään äänieristetyt työtilat kosketusnäytöltä, ja nähdä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen reaaliaikainen varaustilanne pohjautuen tehtyihin kalenterivarauksiin ja reaaliaikaiseen sensorimittaukseen. Älytoimistojärjestelmä tarjoaa myös toimistopäälliköille monipuolisen käyttödataraportoinnin toimistojen suunnittelun optimointiin sekä etänä suoritettavat ohjelmistopäivitykset, jotka mahdollistavat jatkuvan uusien ominaisuuksien integroinnin ja järjestelmän kehittämisen. Frameryn älykäs äänieristetty työtilavalikoima ulottuu yhden hengen Framery One Compact ja Framery One -tuotteista suurempiin kokoustyötiloihin, Framery Four ja Framery Six -tuotteisiin, joihin mahtuu neljä ja kuusi henkilöä.

Yhtiö toimii nopeasti kasvavilla⁴⁵ älytoimistojärjestelmien markkinoilla. Yhtiö on laajentanut tuotevalikoimaansa digitaalisiin ratkaisuihin, joilla pyritään kehittämään työympäristön tehokkuutta, optimoimaan toimistotiloja, tarjoamaan toimistojen ja rakennusten hallinnoinnin tiimeille mahdollisuus seurata tarkasti tilojen käyttöä sekä parantamaan työntekijäkokemusta ratkaisulla, jotka helpottavat työskentelytilojen löytämistä ja varaamista. Frameryn älytoimistojärjestelmän tarjonta koostuu Framery Connect -alustasta, Framery Connect -sensorista, Framery Room Display -ovenpielinäyttöohjelmistosta, Framery App -sovelluksesta, Framery Space Overview -ohjelmistosta ja Framery Plus -tilauksesta. Vuonna 2021 Framery lanseerasi ensimmäisen älykkään äänieristetyt työtilansa, Framery One -tuotteen, ja vuonna 2023 Framery lanseerasi Yhtiön älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja muiden yhdistettyjen tilojen hallintaan Framery Connect -alustan. Tarjoama on laajentunut viime vuosina, ja viimeisin tarjoaman osa, Framery Space Overview -ohjelmisto, on ollut saatavilla vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen.

Frameryn liiketoimintamalli tuottaa sekä kertaluonteisia että toistuvia tulovirtoja älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmän kautta. Älykkäät äänieristetyt työtilat joko myydään loppuasiakkaille, pääasiassa jälleenmyyjien kautta, tai vuokrataan Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallilla. Framery Subscribed on älykkäiden äänieristettyjen työtilojen vuokrauspalvelumalli, jossa peritään työtilakohtainen kuukausimaksu. Framery Plus -tilauksella tarjotaan käyttöoikeus Frameryn koko älytoimistojärjestelmään, ja sen hinta perustuu järjestelmään liitettyjen tilojen määrään työpaikalla. Framery tarjoaa tällä hetkellä vuoden maksutonta Framery Plus -kokeilujaksoa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ensiostajille. Yhtiö voi myös tarjota maksuttomia kokeilujaksoja nykyisille työtila-asiakkaille sekä niille asiakkaille, jotka eivät vielä omista yhtään Frameryn äänieristettyä työtilaa, mutta joilla on mahdollisuus käyttää älytoimistojärjestelmää muissa työtiloissa. Maksuttoman kokeilujakson jälkeen vain tietyt rajalliset älytoimistojärjestelmän ominaisuudet ovat tarjolla maksuttomasti, ja mikäli asiakkaat haluavat jatkaa Frameryn koko älytoimistojärjestelmän valikoiman käyttöä, heidän on siirryttävä maksaviksi Framery Plus -tilaajiksi.

Framery toimii maailmanlaajuisesti kolmella maantieteellisellä pääalueella: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka, Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka, sekä Aasia ja Tyynenmeren alue. 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta liikevaihtoa kertyi Yhtiön maantieteellisiltä pääalueilta seuraavasti: 52,8 prosenttia Euroopasta, Lähi-idästä ja Afrikasta, 28,9 prosenttia Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikasta ja 18,2 prosenttia Aasia ja Tyynenmeren alueelta.⁴⁶ Samana ajanjaksona yli 95 prosenttia Frameryn liikevaihdosta kertyi Suomen ulkopuolelta, ja Yhdysvallat oli Frameryn suurin

⁴³ Yhtiön johdon näkemys perustuu useisiin eri seikkoihin, joita ovat esimerkiksi arvot johtoasemasta tunnettuudessa, immateriaalioikeuksissa ja teknisissä ominaisuuksissa, sekä arvio siitä, että Yhtiö oli ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille.

⁴⁴ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

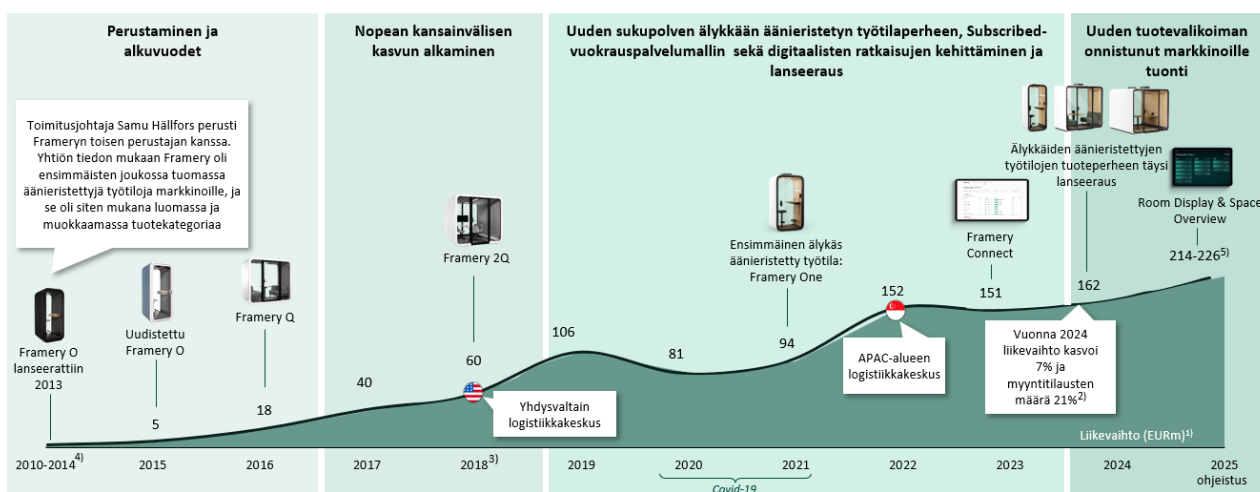
⁴⁵ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Yhtiön Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinoiden on arvioitu olevan kooltaan noin 1,5 miljardia euroa vuonna 2024, ja niiden odotettu keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti on noin 12 prosenttia vuoteen 2030 asti, mikä johtaa arviolta 3,0 miljardin euron markkinakokoon vuonna 2030.

⁴⁶ Liikevaihdon jakautuminen Framery yhtiöiden sijainnin mukaan. Luvut tilintarkastamattomia.

yksittäinen vientimaa. 30.9.2025 Frameryn maailmanlaajuiseen jälleenmyyjäverkostoon kuului yli 650 jälleenmyyjää⁴⁷, ja Yhtiöllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa. Frameryn asiakaspohja on maailmanlaajuisesti hyvin monipuolinen, ja se koostuu laajasta kirjosta eri maita ja toimialoja. Yhtiön ratkaisuja käytetään sekä perinteisissä toimistoympäristöissä että muun tyyppisissä työskentelytiloissa, kuten tuotantotiloissa, oppimisympäristöissä, sairaaloissa ja lentokenttien lounge-tiloissa. 30.9.2025 mennessä Framery oli toimittanut yhteensä yli 123 000⁴⁸ äänieristettyä työtilaa, ja siten Yhtiön johto arvioi, että miljoonat ihmiset ovat käyttäneet sen äänieristettyjä työtiloja.⁴⁹ 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson aikana Frameryn liikevaihto oli 163 970 tuhatta euroa ja oikaistu liikevoitto oli 38 637 tuhatta euroa.⁵⁰ 30.9.2025 Frameryllä oli yhteensä 489 työntekijää.

Framery perustettiin vuonna 2010, ja sen pääkonttori sekä kokoonpanolaitos sijaitsevat Tampereella, missä kaikki Yhtiön älykkäät äänieristetyt työtilat kootaan. Yhtiö suorittaa sisäisesti suurimman osan keskeisistä lisäarvoa tuottavista toiminnoistaan, kuten innovointi ja tutkimus, ohjelmistokehitys, hankinta, kokoonpano, testaus, logistiset valmistelut, markkinointi ja myyntikanavan kehitys. Yhtiö hankkii komponentit valikoiduilta toimittajiltaan, jotka vastaavat raskaisiin tuotantokoneistoihin tehtävistä investoinneista itse. Yhtiö operoi globaalia myyntikanavaansa yli 650 jälleenmyyjän kautta, mikä mahdollistaa maailmanlaajuisen myyntiverkoston ilman Yhtiön mittavia henkilöstöpanostuksia.

Historia



¹⁾ Liikevaihto vuosille 2022–2024 IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Liikevaihto vuosille 2010–2021 suomalaisen kirjanpitoikäytännön ("FAS") mukaisesti. Erot FAS:n ja IFRS:n mukaisessa liikevaihdossa ovat pienet, josta johtuen Yhtiön johto on arvioinut, että näillä vähäisillä laskentakäytäntöjen aiheuttamilla eroilla ei ole vaikutusta liikevaihtotietojen vertailukelpoisuuteen. Erot on esitetty Esitteen F-sivuille sisällytetyjen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedossa 5.6. Liikevaihtoluvut vuosille 2012–2024 ovat tilintarkastettuja. Liikevaihtoluvut vuosille 2010–2011 ovat tilintarkastamattomia.

²⁾ Myyntitilausten määrä perustuu myyntitilausten arvoon. Lähde: Yhtiön tiedot. Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

³⁾ 1.1.–31.1.2018 Framery Oy:n konserniraportoinnista johdetut tiedot on laskettu yhteen Framery Group Oyj:n 1.2.–31.12.2018 tilintarkastetussa tilinpäätöksessä raportoidun liikevaihdon kanssa. Vaaka hankki Framery Oy:n vuonna 2018, jolloin konsernitilinpäätös laadittiin hankinnasta johtuen uuden emoyhtiön toimesta.

⁴⁾ Framery-konsernin liikevaihto oli 31.12.2014, 31.12.2013, 31.12.2012, 31.12.2011 ja 31.12.2010 päättyneillä tilikausilla 1 262 tuhatta euroa, 593 tuhatta euroa, 568 tuhatta euroa, 157 tuhatta euroa ja 12 tuhatta euroa.

⁵⁾ Frameryn tulosoheistus vuodelle 2025.

Perustaminen ja alkuvuodet

Samu Hällfors, Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja, perusti Frameryn toisen perustajan Vesa-Matti Marjamäen kanssa vuonna 2010 Tampereella, ja heidän visionaan oli suunnitella ja valmistaa äänieristetty puhelinkoppi toimistokäyttöön. Idea syntyi yhteisestä turhautumisesta häiritsevässä avotoimistoympäristössä työskentelyyn. Perustajat rakensivat autotallissa ensimmäisen äänieristetyn työtilan prototyypin, joka lanseerattiin vuonna 2010. Yhtiön tiedon mukaan Framery oli ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille, ja se oli siten mukana luomassa ja muokkaamassa tuotekategoriaa.

Ensimmäisen äänieristetyn työtilan lanseerausta seuranneet vuodet käytettiin suurelta osin tuotekehitykseen, ja vuonna 2013 Yhtiö lanseerasi yhden hengen työtilan nimeltä Framery O.

⁴⁷ Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä.

⁴⁸ Viittaa Framery-konsernin koko operatiivisen toiminnan historiaan Framery Oy:n perustamisesta 30.9.2025 saakka.

⁴⁹ Johdon arvio perustuen Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

⁵⁰ Luvut tilintarkastamattomia.

Nopean kansainvälisen kasvun alkaminen

Framery O:n menestys johti Framery Q:n lisäämiseen valikoimaan vuonna 2016 ja Framery 2Q:n lisäämiseen valikoimaan vuonna 2018. Nämä äänieristetyt työtilat suunniteltiin jopa neljälle ja kuudelle henkilölle, ja ne tarjosivat lisää yksityisyyttä kokouksiin ja tiimityöhön. Vuonna 2017 Framery-konserni yli kaksinkertaisti liikevaihtonsa edellisvuodesta noin 39 879 tuhanteen euroon.⁵¹ Vuoden 2018 alussa suomalaisesta pääomasijoittajasta Vaakasta ja sen kanssasijoittajista tuli Frameryn enemmistöomistajia tuolloisella yhteenlasketulla noin 60 prosentin osuudella. Vaakalla ja Frameryllä oli yhteinen tavoite kiihdyttää Yhtiön globaalia kasvua ja moninkertaistaa Frameryn liikevaihto. Samana vuonna Framery aloitti logistiikkaoperoinnin Michiganissa Yhdysvalloissa.

Uuden sukupolven älykkään äänieristetyt työtilaperheen, Subscribed-vuokrauspalvelumallin sekä digitaalisten ratkaisujen kehittäminen ja lanseeraus

Framery aloitti uuden sukupolven tuoteperheen sekä älytoimistojärjestelmän kehityksen vuonna 2019. Tavoite oli vaiheittain uudistaa koko Frameryn sen aikainen tuoteportfolio, sekä lopulta lanseerata täysimittainen älytoimistojärjestelmä äänieristettyjen työtilatuotteiden rinnalle. Kehitystyö aloitettiin yhden henkilön työtilasta sekä sen älykkästä sähköjärjestelmästä.

Framery One, Frameryn ensimmäinen älykäs äänieristetty työtila, lanseerattiin vuonna 2021, ja se pohjusti tietä muille uuden sukupolven älykkäille ja äänieristetyille työtiloille, jotka mukautuvat käyttäjien tarpeisiin. Framery lanseerasi älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuotevalikoiman kahdessa vaiheessa, mikä tarjosi Yhtiölle mahdollisuuden oppia ja optimoida tuotekehitysprosessiaan vuonna 2024 tapahtuneita älykkäiden äänieristettyjen työtilatuotteiden seuraavia lanseerauksia varten.

Vuonna 2019 Framery lanseerasi Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallinsa, joka alkoi pilottivaiheella Suomessa. Tarkoituksena oli testata uudenlaista liiketoimintamallia ja kerätä ajallisesti pidempiä otoksia asiakaskäyttämisen vaihtuvuuden, äänieristettyjen työtilojen kulumisen, käytettyjen äänieristettyjen työtilojen hinnoittelun ja vaadittavien huoltokustannusten sekä jälleenmyyjädynamiikan osalta. Pilottivaihe laajennettiin Ruotsiin ja Norjaan vuosina 2020–2024.

Vuonna 2022 Framery aloitti logistiikkaoperoinnin Aasian ja Tyynenmeren alueella Singaporessa.

Vuonna 2023 Framery lanseerasi Yhtiön älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja muiden yhdistettyjen tilojen hallintaan Framery Connect -alustan, joka otettiin täysimääräisesti käyttöön koko älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperheen lanseerauksen yhteydessä vuonna 2024. Framery Connect -alusta toimii lisäksi Yhtiön tarjoaman Framery Plus -älytoimistopalvelun perustana.

Uuden tuotevalikoiman onnistunut markkinoille tuonti

Vuonna 2024 Framery One Compact, Framery Four sekä Framery Six tuotiin markkinoille Framery One -tuotteen rinnalle täydentämään älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperhettä. Lanseerauksen yhteydessä Yhtiö julkisti, että älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperhe korvaa Yhtiön kaikki aikaisemmat ei-älykkäät äänieristetyt työtilat, minkä seurauksena Framery O, Framery Q ja Framery 2Q -tuotteiden myyminen lopetetaan joulukuussa 2024. Vuoden 2024 aikana Framery siirsi onnistuneesti kysynnän sekä toimitusketjuns vaiheittain lopetettavasta tuotemallistosta älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin. Uuden tuotevalikoiman lanseerauksen seurauksena Yhtiön liikevaihdon kasvu on kiihtynyt, minkä Yhtiö uskoo johtuvan siitä, että uusissa tuotteissa on vastaavat tai paremmat tekniset ominaisuudet kuin poistuvassa tuotemallistossa samalla suhteellisella hintapisteellä, mutta sen lisäksi uusissa tuotteissa on tarjolla integroitu älytoimistojärjestelmä sekä pidempi käyttöikä. Vanhojen ei-älykkäiden tuotteiden toimitusketjut ja tuotantolinjat on purettu vuoden 2025 aikana. Yhtiö markkinoi jälleenmyyjille, arkkitehdeille ja asiakkaille uuden tuoteperheen etuja, uudistunutta muotoilua sekä erityisesti integroidun älytoimistojärjestelmän tuomaa asiakasarvoa. Tärkeänä markkinointikeinona ovat Yhtiön jälleenmyyjille myymät ja heidän näyttelytiloissaan esillä olevat yli 1 300 uuden tuotevalikoiman tuotetta.

Vuonna 2025 Framery lanseerasi uusimmat lisäyksensä älytoimistojärjestelmän tarjontaansa, mukaan lukien Framery Space Overview -ohjelmiston, joka mahdollisti työntekijöille sopivien vapaiden tilojen löytämisen helposti reaaliajassa. Samana vuonna Framery ryhtyi keskittymään älytoimistojärjestelmiensä käyttäjäkunnan kasvattamiseen, ja Yhtiö aloitti myyntityön, jonka tarkoituksena on kääntää kokeilujaksolla olevista älytoimistojärjestelmän asiakkaista kuukausiveloitusta maksavia Framery Plus -tilaajia.

Vuonna 2025 Framery alkoi laajentaa Subscribed-vuokrauspalvelumallia valikoituihin Euroopan maihin jälleenmyyjien kautta ja on laajennusstrategian seurauksena solminut paikallisten jälleenmyyjien kanssa Subscribed-

⁵¹ Liikevaihto on johdettu Yhtiön virallisesta lakisääteisestä tilinpäätöksestä ja on laskettu FAS:n mukaisesti. Erot FAS:n ja IFRS:n mukaisessa liikevaihdossa ovat pienet, josta johtuen Yhtiön johto on arvioinut, että näillä vähäisillä laskentakäytäntöjen aiheuttamilla eroilla ei ole vaikutusta liikevaihtotietojen vertailukelpoisuuteen. Erot on esitetty Esitteen F-sivuilla sisällytetyjen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedoissa 5.6.

vuokrauspalvelumallin jälleenmyyntisopimuksia Alankomaissa, Saksassa, Tanskassa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa.

Keskeiset vahvuudet

Yhtiön johto uskoo, että erityisesti seuraavat tekijät ovat Yhtiön keskeisiä vahvuuksia ja kilpailuetuja:

- edelläkävijä ja maailmanlaajuinen markkinajohtaja Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla;
- tuotekategoriaa määrittelevä tuotevalikoima ja kyky jatkuvasti innovoida uusia tuotteita ja ratkaisuja;
- nopeasti kasvavat kohdemarkkinat, joilla nykyinen penetraatioaste on matala;
- maailmanlaajuinen jälleenmyyjäverkosto;
- uskollinen ja monipuolinen asiakaskunta sekä vahva uusien asiakkaiden virta;
- pääomakevyt ja erittäin skaalautuva toimintamalli; ja
- vahva taloudellinen profiili.

Edelläkävijä ja maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla

Framery katsoo olevansa edelläkävijä⁵² ja on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla.⁵³ Lanseerattuaan ensimmäisen äänieristetyt työtilansa vuonna 2010 Framery on käyttänyt viimeiset 15 vuotta tuotteidensa, brändinsä, fyysisen tuoteteknologia- ja ohjelmistoalustansa sekä asiakas- ja toimittajasuhteidensa rakentamiseen. Frameryllä on vahva brändi-identiteetti, jonka keskiössä ovat laatu, innovaatiot sekä asiakastytyväisyys. Framery on parhaiten tunnettu äänieristettyjen työtilojen brändi Pohjois-Amerikan alueella, Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella, joissa sen brändin tunnettuus on saavuttanut kyselytutkimuksessa 56 prosenttia verrattuna neljän seuraavan kilpailijan 46, 35 ja 26 prosentin tunnettuuteen.⁵⁴ Frameryllä on kokenut yrittäjähenkisen johtoryhmä, jolla on syvä osaaminen alalta. Toimitusjohtaja Samu Hällfors on yksi Yhtiön kahdesta perustajasta, ja suurin osa johtoryhmän jäsenistä on ollut Yhtiön palveluksessa useita vuosia. Tämä on auttanut Yhtiötä olemaan edelläkävijä äänieristettyjen työtilojen markkinoilla, rakentamaan vahvoja markkinasuhteita ja edistämään kannattavaa kasvua jatkuvien tuoteinnovaatioiden kautta. Kaikki johtoryhmän jäsenet ovat myös Yhtiön osakkeenomistajia. Framery on alusta alkaen kerännyt markkinatietonsa organisaatiosta, ja Yhtiö käyttää kattavia markkinatietojen strategisen päätöksenteon tukena.

Framery on markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla, joilla sillä oli noin 17–19 prosentin markkinaosuus vuonna 2023.⁵⁵ Framery on pystynyt kasvamaan sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoita nopeammin vuoden 2023 jälkeen. Samalla kun Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla aikavälillä 2023–2025, Frameryn liikevaihto on 1.1.2023–30.9.2025 kasvanut noin 22 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla, mikä on kiihdyttänyt Yhtiön markkinaosuuden kasvua entisestään.⁵⁶ Framery uskoo, että markkinajohtajuudesta on useita hyötyjä, kuten vahva brändi, laaja jälleenmyyjäverkosto ja maailmanlaajuinen saatavuus, sekä strategisia kustannusetuja suuriin tuotantomääriin ja mittakaavaetuihin liittyvistä optimoiduista kustannusrakenteista. Koska Yhtiö on Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla liikevaihdolla mitattuna noin kaksinkertainen suurimpaan kilpailijaansa verrattuna⁵⁷, se pystyy keskittymään laajasti tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä ohjelmistoalustan kehittämiseen, priorisoiden tuotteissaan keskeisiä teknisiä ominaisuuksia. Keskittymällä tutkimukseen ja tuotekehitykseen Yhtiö on onnistunut esimerkiksi parantamaan loppukäyttäjien käyttökokemusta sekä vähentämään äänieristettyjen työtilojen kokonaismassaa, niihin tarvittavien materiaalien määriä, kokoonpanokustannuksia, materiaalikustannuksia ja älykkäiden äänieristettyjen

⁵² Yhtiön johdon näkemys perustuu useisiin eri seikkoihin, joita ovat esimerkiksi arviot johtoasemasta tunnettuudessa, immateriaalioikeuksissa ja teknisissä ominaisuuksissa, sekä arvio siitä, että Yhtiö oli ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille.

⁵³ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

⁵⁴ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=202).

⁵⁵ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Oletettu vähäinen myynti markkinatoimijoilta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden ulkopuolelle. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

⁵⁶ Lähde: Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden kasvu perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen. Frameryn liikevaihdon kasvu on toteutunut keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti mainitulla ajanjaksolla.

⁵⁷ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

työtilojen vaatimaa kuljetustilaa. Viime vuosina Framery on onnistunut sekä kasvattamaan liikevaihtoaan että parantamaan korkeaa kannattavuuttaan.

Tuotekategoriaa määrittelevä tuotevalikoima ja kyky jatkuvasti innovoida uusia tuotteita ja ratkaisuja

Vuosia kestäneen vahvan tuotekehitystyöhön keskittymisen ansiosta Framery on julkaissut tuotevalikoiman, joka määrittelee kategorian älykkäitä tuotteita ja digitaalisia ratkaisuja. Frameryn näkemyksen mukaan sen nykyinen tuotevalikoima edustaa markkinoiden edistyneintä äänieristettyä työtilateknologiaa, jossa yhdistyvät miellyttävä käyttäjäkokemus sekä kilpailukykyinen hinta. Yhtiön älykkäät äänieristetyt työtilat on varustettu markkinoiden johtavilla ominaisuuksilla, mukaan lukien tehokas äänieristys ja ilmanvaihto sekä korkealuokkainen sisäakustiikka.⁵⁸ Frameryn älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa on myös ominaisuuksia, jotka tukevat mukavaa ja ergonomista työskentelyä sekä videoneuvotteluihin optimoitu, kasvoihin suunnattu valaistus, ja ne on valmistettu korkealaatuisista ja kestävästä materiaaleista.

Kaikki Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat mahdollistavat Yhtiön älytoimistojärjestelmän käytön, mikä parantaa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tarjonnan arvolupausta ja erottuvuutta. Frameryn älytoimistojärjestelmä tarjoaa käyttäjille useita hyötyjä, kuten mahdollisuuden varata älykäs äänieristetty työtila ja nähdä sen reaaliaikainen saatavuus, asiakkaan kalenterin integroinnin, käyttötietoja toimitilojen optimoimiseksi sekä etänä toteutettavat ohjelmistopäivitykset, jotka mahdollistavat jatkuvan uusien ominaisuuksien integroinnin sekä järjestelmän kehittämisen. Älykkäät äänieristetyt työtilat ja älytoimistojärjestelmä tarjoavat Frameryn asiakkaille parempaa dataa ja näkyvyyttä asiakkaiden asennetusta laitekannasta ja sen käytöstä, toisin kuin kilpailijoiden tarjoamat ei-älykkäät äänieristetyt työtilat tai muut perinteiset toimistokalusteet, jotka eivät tarjoa valmistajille suoraa yhteyttä asiakkaisiin eivätkä mittaa asiakkaiden käyttödataa.

Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on tällä hetkellä merkittävin äänieristettyjen työtilojen valmistaja, joka tarjoaa äänieristettyjä työtiloja yhdistettynä älytoimistojärjestelmään.⁵⁹ Integroitu älytoimistojärjestelmä yksinkertaistaa käyttöä konsolidoimalla äänieristetyt työtilat, ohjelmiston sekä tuen yhdelle taholle vähentäen sisäistä koordinoimisen tarvetta ja toimittajakentän laajenemista. Integroitu älytoimistojärjestelmä tarjoaa myös lisäarvoa jälleenmyyjille, jotka pystyvät markkinoimaan erottuvia älykkäitä työtiloja ilman, että heidän tarvitsisi huolehtia ohjelmiston käyttöönotosta tai teknisen tuen tarjoamisesta. Frameryn älytoimistojärjestelmä soveltuu monenlaisiin tiloihin, kuten perinteisiin kokoushuoneisiin, ja Yhtiö arvioi älytoimistojärjestelmänsä kautta saavuttavansa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynnille rinnakkaisen markkinamahdollisuuden. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynnin kautta Framery saa pääsyn myös muunlaisiin tilatyypeihin asiakkaan tiloissa, joissa Frameryn älytoimistojärjestelmä voitaisiin ottaa käyttöön.

Frameryn näkemyksen mukaan kestävä kehitys on sen liiketoiminnan ytimessä, ja se on integroitu syvälle Frameryn toimintaan paitsi heijastamaan Yhtiön arvoja niin myös luomaan keskeisen kilpailuedun. Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen julkaisemisen ja niitä täydentävän älytoimistojärjestelmän myötä Yhtiö tarjoaa entistä kestävämmän tuotevalikoiman aiempiin malleihinsa verrattuna. Uuden tuotevalikoimansa myötä Yhtiö on onnistunut esimerkiksi vähentämään älykkäiden äänieristettyjen työtilojen painoa 23 prosenttia ja materiaalikustannuksia 8 prosenttia verrattuna Frameryn aikaisempiin vanerista valmistettuihin äänieristettyihin työtiloihin. Lisäksi älykkäiden äänieristettyjen työtilojen jatkokehityksen myötä niiden käyttöajan sähkönkulutusta on pystytty vähentämään 30 prosenttia.

Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat on valmistettu kestävästä, korkealaatuisista materiaaleista⁶⁰, ja niiden modulaarinen rakenne tukee Yhtiön näkemyksen mukaan kiertotalouden tavoitteita. Modulaarisen rakenteensa ansiosta älykkäät äänieristetyt työtilat on helppo purkaa, kunnostaa ja koota uudelleen uudessa sijainnissa, mikä tukee tuotteiden pitkää käyttöikää. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen modulaariset osat ja kierrätettävät monomateriaalit helpottavat tuotteen kierrätystä elinkaaren lopussa. Lisäksi Framery edistää kiertotaloutta esimerkiksi Subscribed-vuokrauspalvelumallin kautta sekä käytettyjen tilojen markkinoihin liittyvällä yhteistyöllä, joka edistää käytettyjen äänieristettyjen työtilojen uudelleenjakelua. Yhtiön tietojen mukaan valtaosa Frameryn valmistamista äänieristetyistä työtiloista on yhä käytössä. Framery ei käytä tuotteissaan terveydelle haitallisia materiaaleja, mikä takaa korkean ilmanlaadun (kaikki tuotteet ovat GREENGUARD-sertifioituja), ja Yhtiö varmistaa tuotteiden turvallisuuden perusteellisilla palo-, maanjäristys- ja tuoteturvallisuustesteillä. Vuonna 2025 EcoVadis myönsi Framerylle Silver Medal-tason vastuullisuusluokituksen, mikä tarkoittaa, että Framery sijoittuu parhaaseen 15 prosenttiin edellisen 12 kuukauden aikana arvioituista yrityksistä. Yhtiö uskoo, että sen sitoutuminen kestäväan kehitykseen ja sääntöjen sekä standardien noudattamiseen hyödyttää Frameryä ympäristö- ja tuoteturvallisuusvaatimusten lisääntyessä.

Äänieristettyjen työtilojen äänieristyksen, akustiikan, ilmanvaihdon ja kestävyiden optimointi vaatii edistynyttä suunnittelua ja innovaatioita. Framery suojaa teknisiä ominaisuuksiaan, brändiään ja mallejaan patenttien, tavaramerkkien, rekisteröityjen mallien, tekijänoikeuksien ja verkkotunnusten avulla tavoitteenaan varmistaa, että Yhtiö

⁵⁸ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁵⁹ Johdon arvio perustuen Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

⁶⁰ Äänieristettyjen työtilojen pääasialliset materiaalit ovat teräs ja alumiini.

säilyttää kilpailuetunsa. Yhtiön näkemyksen mukaan Frameryllä on kilpailijoihinsa verrattuna vahva patenttiportfolio. Frameryllä oli 30.9.2025 27 myönnettyä patenttia ja 52 aktiivista patenttihakemusta, yli 200 rekisteröityä mallioikeutta, viisi rekisteröityä tekijänoikeutta ja 15 tavaramerkkiä rekisteröitynä 27 eri maassa.⁶¹ Yhtiö on viime vuosina jättänyt huomattavan määrän älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin liittyviä patenttihakemuksia. Aktiiviset patenttihakemukset koostuvat pääosin uuteen älykkääseen tuoteperheeseen liittyvien teknisten ominaisuuksien innovaatioiden suojaamisesta. Frameryn sisäinen asiantuntemus koskien immateriaalioikeuksia ja patentoimista on historiallisesti johtanut patenttihakemusten korkeaan hyväksymisasteeseen.

Nopeasti kasvavat kohdemarkkinat, joilla nykyinen penetraatioaste on matala

Samat tekijät ohjaavat sekä äänieristettyjen työtilojen että älytoimistojärjestelmien markkinoita ja lisäävät sekä äänieristettyjen työtilojen ensikäyttäjien määrää että äänieristettyjen työtilojen määrää työntekijää kohden olemassa olevien käyttäjien keskuudessa. Markkinoilla on kasvava tarve optimoida toimistopinta-alan tehokasta hyödyntämistä sekä parantaa työntekijöiden tuottavuutta. Lisäksi hybridikokoukset ovat yhä suosituimpia, mikä on lisännyt yksityisyyteen liittyviä haasteita avotoimistoissa ja kasvattanut tilojen joustavuuden sekä toimitilojen koko elinkaaren kustannusten optimoinnin kysyntää.

Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden arvioitiin olevan kooltaan noin 0,9 miljardia euroa vuonna 2024, mikä osoittaa selvän kasvun verrattuna vuoden 2016 arvioituun 0,1 miljardin euron markkinakokoon. Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden ennustetaan kasvavan noin 15 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030 ja saavuttavan noin 2 miljardin euron markkinakokoon vuonna 2030.⁶² Vuosina 2019–2024 äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste kasvoi noin 8 prosentista vuonna 2019 noin 27 prosenttiin vuonna 2024. Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen arvioidaan olevan noin 54 prosenttia vuoteen 2030 mennessä, ja sen odotetaan jatkavan kasvuaan seuraavina vuosina.⁶³ Äänieristettyjen työtilojen asennetun laitekannan kasvaessa Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin odotetaan asteittain kasvattavan osuutta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoista. Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynti on tyypillistä koko toimistokalustealalle, ja sitä ohjaavat pääasiassa toimistojen remontit, toimistojen muutot ja toimistokalusteiden kuluminen. Vuoteen 2030 mennessä Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin odotetaan muodostavan noin puolet Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myydyistä äänieristetyistä työtiloista.⁶⁴ Seuratun asiakaskäyttäytymisen perusteella asiakkaat valitsevat korkeamman laadun ja kestävyuden erityisesti sen jälkeen, kun he ovat kokeilleet heikompileatuja äänieristettyjä työtiloja, jotka eivät kestäneet toivotusti.⁶⁵ Yhtiön näkemyksen mukaan tämä viittaisi siihen, että korkealaatuisemmat äänieristetyt työtilat, kuten Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat, voisivat odotettavasti saavuttaa yhä suuremman osuuden Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myyntivolyymistä.

Yhtiön Älytoimistojärjestelmän Ydinmarkkinoiden ennustetaan kasvavan noin 12 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030 ja saavuttavan noin 3 miljardin euron markkinakokoon vuonna 2030.⁶⁶ Älytoimistojärjestelmien markkinoiden odotetaan kasvavan, sillä toimistoihin arvioidaan asennettavan yhä enemmän digitaalisia ratkaisuja. Älytoimistojen markkinoiden volyymiä kasvattavat avotoimistojen yleistymisen ja nykyinen työtilojen asennettu laitekanta. Näiden molempien lisääntyessä tilojen optimoinnin tarpeen sekä tarpeen löytää helposti saatavilla olevia kokous- ja keskittymistiloja arvioidaan kasvavan. Älytoimistojärjestelmien penetraatioasteen odotetaan kehittyvän positiivisesti, sillä yhä suuremman määrän toimistoja arvioidaan ottavan käyttöön työympäristön hallintaratkaisuja sekä tehokkuuden seurannan.⁶⁷

Ottaen huomioon Frameryn tuotekategoriaa määrittelevän tuotevalikoiman, markkinajohtajuuden ja Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoita suuremman kasvun vuoden 2023 jälkeen Yhtiö uskoo olevansa hyvässä asemassa hyötyäkseen markkinoiden kasvusta ja äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmien penetraatioasteen kasvusta ydinmarkkinoillaan.

Maailmanlaajuinen jälleenmyyjäverkosto

Framery jakelee tuotteitaan pääasiassa paikallisten jälleenmyyjien kautta. Yhtiön myyntiedustajat ovat myös suoraan yhteydessä maailmanlaajuisiin avainasiakkaisiin rakentaakseen asiakassuhteita, vaikka itse älykkäät äänieristetyt työtilat myydään ja toimitetaan jälleenmyyjäverkoston kautta. Frameryllä on vahva asema jälleenmyyjänsä keskuudessa, ja se on useimmille jälleenmyyjillensä ensisijainen äänieristettyjen työtilojen valmistaja.⁶⁸ Yhtiön näkemyksen mukaan sen

⁶¹ Frameryn immateriaalioikeuksien tiedot 30.9.2025. Patenttien ja hakemusten osalta Euroopan patenttiviraston ("EPO") myöntämät patentit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, eli kunkin maan kansallisia rekisteröintejä ei ole listattu erikseen. Vastaavasti mallirekisteröintien osalta Euroopan unionin teollis- ja tekijänoikeusvirasto ("EUIPO") -rekisteröinnit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, vaikka ne ovat voimassa kaikissa EU-maissa.

⁶² Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁶³ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁶⁴ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁶⁵ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=501).

⁶⁶ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁶⁷ Trendit mallinnettu 2025E-2030E. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁶⁸ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

tarjoama on houkutteleva jälleenmyyjille vahvan brändinsä, loppukäyttäjien kysynnän, johtavan markkina-asemansa ja kestävien, korkealaatuisten tuotteidensa vuoksi. Frameryn jälleenmyyjien markkinoita korkeampi NPS-arvo oli 85 vuonna 2024.⁶⁹ Frameryn kokemuksen mukaan jälleenmyyjät arvostavat myös Yhtiön nopeita ja luotettavia toimitusajkoja, joiden ansiosta jälleenmyyjien tarvitsee hankkia vain muutama esittelymalli, eikä heidän pääsääntöisesti tarvitse ylläpitää tuotevarastoa. 30.9.2025 Frameryn jälleenmyyjäverkostoon kuului yli 650 jälleenmyyjää maailmanlaajuisesti, ja yli 1 300 älykstä äänieristettyä työtilaa oli näytteillä jälleenmyyjien näyttelytiloissa. Framery on äänieristettyjen työtilojen markkinoilla suurista toimistokalustevalmistajista riippumaton toimija, ja se on jatkuvassa vuorovaikutuksessa eri jälleenmyyjien kanssa keskittyen jälleenmyyjäsuhteidensa rakentamiseen sekä ylläpitämiseen. Yhtiö tekee laajasti myös markkinointia yhteistyössä jälleenmyyjien kanssa. Markkinointi kohdistuu suoraan loppuasiakkaisiin sekä arkkitehteihin, jotka toteuttavat sisustushankkeita loppuasiakkaiden puolesta.

Uskollinen ja monipuolinen asiakaskunta sekä vahva uusien asiakkaiden virta

Frameryllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa. Frameryn loppuasiakkaat vaihtelevat pienistä ja keskisuurista yrityksistä johtaviin maailmanlaajuisiin yrityksiin, ja sen loppuasiakkaisiin kuuluu yli 70 prosenttia Forbesin 2025 Global 2000 -listan top 100 yrityksistä. Frameryn loppuasiakkaita ovat muun muassa Nvidia, McDonald's, Microsoft, Tesla, General Electric, HP, Unilever, Deloitte, LinkedIn, PepsiCo, Zynga, Datadog, Puma, Supercell, Finnair, L'Oréal, Siemens, Red Bull, Vodafone, Shopee, Lazada, Nomura ja BHP. Frameryn asiakaskunta on maailmanlaajuisesti hyvin hajautunut monille eri loppumarkkinoille ja toimialoille, mukaan lukien teknologia, rahoitus, pankki- ja vakuutustoiminta, lääketiede ja terveydenhuolto, teollisuus, kulutushyödykkeet, konsultointi ja asiantuntijapalvelut sekä julkinen sektori ja voittoa tavoittelemattomat organisaatiot.

Frameryn asiakassuhteet ovat tyypillisesti pitkäaikaisia, ja asiakasuskollisuus on korkealla tasolla. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Yhtiön liikevaihdosta 65 prosenttia tuli välillisesti toistuvilta loppuasiakkailta.⁷⁰ Frameryllä on alan korkein asiakaspysyvyys, ja 97 prosenttia Frameryn äänieristettyjä työtiloja käyttäneistä käyttävät niitä edelleen.⁷¹ Yhtiön asiakastytyvyisyys on ollut erittäin vahvaa kilpailijoihin nähden, sillä sen NPS-arvo oli 56 vuonna 2024 markkinoiden keskiarvon ollessa 22.⁷² Älytoimistojärjestelmää aktiivisesti käyttävien asiakkaiden keskuudessa NPS-arvo oli vuonna 2025 tätäkin korkeampi saavuttaen arvon 86.⁷³ Frameryllä on myös vahva uusien asiakkaiden virta, ja 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 35 prosenttia liikevaihdosta syntyi välillisesti uusista loppuasiakkaista.

Pääomakevyt ja erittäin skaalautuva toimintamalli

Frameryllä on pääomakevyt ja skaalautuva toimintamalli, joka on toiminut kannattavasti ja jolla on saavutettu mittakaavaetuja. Tämä on johtanut vahvaan pääoman tuotto profiiliin, jossa keskimääräinen tuotto sijoitetulle pääomalle oli 94 prosenttia vuosina 2022–2024. Yhtiö suorittaa itse suurimman osan korkeaa lisäarvoa tuottavista toiminnoistaan, kuten innovointi ja tutkimus, ohjelmistokehitys, hankinta, kokoonpano ja testaus, logistiset valmistelut, markkinointi sekä myyntikanavan kehitys. 30.9.2025 73 prosenttia Yhtiön kokoaikaisista työntekijöistä oli toimihenkilöitä. Framery käyttää tehokasta hankintastrategiaa, nykyaikaista kokoonpanoprosessia sekä litteitä pakkauksia kustannustehokkaan globaalin logistiikan varmistamiseksi.

Frameryllä on vahva komponenttitoimittajien verkosto, ja näistä monet toimivat autoteollisuudessa. Yhtiö omistaa ja hallinnoi osiin liittyviä työkaluja, mutta toimittajat vastaavat raskaisiin koneisiin liittyvistä pääomamenoista. Vain kokoonpanotyö ja kuljetusten valmistelut tehdään Yhtiön Tampereen kokoonpanolaitoksessa, ja Framery arvioi, että Tampereen kokoonpanolaitoksen tuotanto voidaan yli kaksinkertaistaa nykyisellä tuotantokokoonpanolla. Työvoimavaltainen myyntikanava on ulkoistettu yli 650 jälleenmyyjän maailmanlaajuiselle jälleenmyyjäverkostolle, joka huolehtii tuotteiden sijoittelusta, näyttelytiloista, tilausten täyttämisestä, toimituksista ja asennuksista. Framery on luonut jälleenmyyjille toimitusreitit, joilla on hyvin sijoitetut alueelliset varastot, jotta toimitusajat pystytään minimoimaan ja riittäviä varastoja pystytään ylläpitämään eri alueilla.

Vahva taloudellinen profiili

Framery on kyennyt vahvaan orgaanisen kasvuun korkealla kannattavuudella ja kassavirtakonversiolla. Yhtiön liikevaihto 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oli 163 970 tuhatta euroa, ja Yhtiön liikevaihto on kasvanut 12

⁶⁹ NPS-arvot on ilmoitettu skaalalla -100–100. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely, jossa kysyttiin, kuinka todennäköisesti vastaaja suosittelee tiettyä valmistajaa äänieristettyjen työtilojen toimittajana ystävälle tai kollegalle asteikolla 0–10, jossa 0 tarkoittaa ”ei lainkaan todennäköistä” ja 10 tarkoittaa ”erittäin todennäköistä”.

⁷⁰ Tuntematonta asiakastytyä ei sisällytetty laskelmiin. Välillisyydellä tarkoitetaan sitä, että loppuasiakkaat eivät ole suorassa asiakassuhteessa Yhtiön kanssa. Yhtiön ensisijaisia asiakkaita ovat tällöin jälleenmyyjät, jotka myyvät Yhtiön tuotteita loppuasiakkaille.

⁷¹ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁷² NPS-arvo perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettuun loppuasiakaskyselyyn (N=501). Framery on jätetty pois markkinoiden keskiarvosta. Lähteet: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut.

⁷³ N=29. Vuoden 2025 NPS-arvo ei ole suoraan vertailukelpoinen vuoden 2024 arvoon, sillä asiakasotanta ja tiedonhankintamenetelmät poikkeavat toisistaan. Lähteet: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut.

prosentin keskimääräistä vuotuista kasvuvauhtia vuoden 2019 alun ja 30.9.2025 välillä.⁷⁴ Uusien älykkäiden äänieristettyjen työtilojen valikoiman maaliskuussa 2024 tapahtuneen julkistamisen jälkeen Frameryn liikevaihdon kasvu on ollut 45,8 prosenttia 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta verrattuna 30.9.2024 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon, mikä osoittaa, että älykkäiden äänieristettyjen työtilojen julkistamisen jälkeen kasvuvauhti on kiihtynyt suhteessa historiaan.⁷⁵ Yhtiön bruttokateprosentti 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oli 47,5 prosenttia, kun vuonna 2022 se oli 45,2 prosenttia. Bruttokateprosentin kasvu johtui pääasiassa osuuttaan nopeasti kasvattaneista korkeakatteisista älykkäistä äänieristetyistä työtiloista sekä tuotannon ja logistiikan yleisestä tehostumisesta ja raaka-aineisiin sekä osiin liittyvistä kustannussäästöistä. Yhtiön kassavirtakonversio keskimäärin vuosina 2023 ja 2024 oli noin 81 prosenttia, mikä johtui vahvasta kannattavuudesta ja pääomakevyydestä liiketoimintamallista.

Yhtiön arvot

Frameryn keskeiset arvot ovat:

- **Arvostus:** Frameryn työntekijöitä kannustetaan toimimaan kunnioittavasti, ystävällisesti ja toisia arvostavasti taustasta, tittelistä tai työnkuvasta riippumatta. Arvostus on Frameryllä myös muiden auttamista onnistumaan antamalla palautetta avoimesti ja ystävällisesti.

Jokaisen työntekijän tulisi voida olla aidosti oma itsensä tullessaan töihin. Erilaisuutta vaalitaan, sillä Framery uskoo, että mitä rikkaampi näkökulmien kirjo on, sitä parempia päätöksiä pystytään tekemään ja sitä varmemmin Framery menestyy.

- **Rohkeus ja uteliaisuus:** Frameryn työntekijöitä kannustetaan olemaan avoimia uusille ideoille, näkemyksille ja mahdollisuuksille, puhumaan ja keskustelemaan sekä toimimaan asioiden mennessä sivuraiteille. Framery uskoo, että näin luodaan ympäristö, jossa ihmiset uskaltavat uida vastavirtaan ja ovat rohkeita uusien haasteiden edessä ja avoimia näkemään muutoksen mahdollisuutena johonkin uuteen.
- **Läpinäkyvyys:** Frameryn työntekijöitä kannustetaan läpinäkyvyyteen, sillä tiedon nopea liikkuminen, avoin viestintä ja tiedon ja ihmisten helppo saatavuus auttaa jokaista hahmottamaan paremmin kokonaisuutta ja tekemään parempia päätöksiä. Virheitä ei piilotella, vaan niistä opitaan ja varmistetaan ettei sama virhe toistu.
- **Vastuu:** Frameryn työntekijöitä kannustetaan ottamaan vastuu omasta toiminnastaan, yrityksen ja oman työn kehittämisestä sekä omasta hyvinvoinnistaan. Vastuun ja vapauden tasapaino luo ympäristön, jossa ihmiset voivat tehdä itsenäisiä päätöksiä sekä korkealaatuista ja vaikuttavaa työtä pitäen huolen samalla työn ja vapaa-ajan tasapainosta. Vastuu on myös Frameryllä työpaikan hyvästä hengestä ja ilmapiiristä.
- **Hyvä arvostelukyky:** Frameryn työntekijöitä kannustetaan ottamaan vastuuta, pyrkimään ymmärtämään seurauksia sekä tekemään päätöksiä pohjautuen huolelliseen analyysiin, joka perustuu parhaaseen kulloinkin saatavilla olevaan tietoon ja riskien tunnistamiseen. Framery uskoo, että näin luodaan ympäristö, jossa ihmiset tunnistavat ja priorisoivat asiat, jotka toteuttavat Frameryn tärkeimpiä tavoitteita ja ajavat Frameryn etua pitkällä aikavälillä.

Strategia

Yhtiön missiona on auttaa työskenteleviä ihmisiä saamaan asioita aikaan. Frameryn visio on muuttaa tavalliset toimistot ihmisten rakastamiksi työtiloiksi, ja visio toimii Yhtiön strategian perustana. Frameryn strategia tuleville vuosille perustuu neljään strategiseen projektiin, jotka on ryhmitelty kahden pääteeman alle: ”parhaat älykkäät työtilat ja paras älytoimistojärjestelmä” sekä ”vaivaton maailmanlaajuinen saatavuus”. Strategiset projektit keskittyvät voittavaan tuotemarkkinasopivuuteen, älytoimistojärjestelmien penetraatioasteeseen, myyntikanavien vahvistamiseen sekä Frameryn Subscribed -vuokrauspalvelumallin laajennettuun saatavuuteen.

⁷⁴ Frameryn kasvu on toteutunut keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti vuoden 2019 ja 30.9.2025 päättyneen 12 kuukauden jakson välillä. Kaikki liikevaihdon kasvu on orgaanista esitettäviltä kausilta. Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti on arvio, koska vuosien 2022–2025 3. vuosineljänneksen liikevaihto on peräisin Frameryn IFRS-kirjanpitoikäytännön mukaisesti laaditusta tilinpäätöksestä ja vuosien 2019–2021 liikevaihto on peräisin Frameryn FAS-kirjanpitoikäytännön mukaisesti laaditusta tilinpäätöksestä. Erot FAS:n ja IFRS:n mukaisessa liikevaihdossa ovat pienet, mistä johtuen Yhtiön johto on arvioinut, että näillä vähäisillä laskentakäytäntöjen aiheuttamilla eroilla ei ole vaikutusta liikevaihtotietojen vertailukelpoisuuteen. Erot on esitetty Esitteen F-sivuilla sisällytettyjen Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedossa 5.6. Luvut 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta ovat tilintarkastamattomia.

⁷⁵ Kaikki liikevaihdon kasvu on orgaanista esitettäviltä kausilta.

Parhaat älykkäät työtilat ja paras älytoimistojärjestelmä

Johtavan markkina-aseman vahvistaminen edelleen hyödyntämällä houkuttelevaa tuote- ja markkina-asetelmaa kaikilla ydinmarkkina-alueilla

Framery on parhaillaan kaupallistamassa maaliskuussa 2024 lanseeraamiaan älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, jotka korvasivat aiemman sukupolven tuotteet. Kaupallistamisprosessin edelliset vaiheet on toteutettu suunnitelmien mukaisesti. Monivuotinen tuotekehitysprosessi saatiin päätökseen vuonna 2024, kun koko älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperhe ja älyratkaisu julkistettiin. Yhtiö on myynyt yli 1 300 uuden sukupolven älykkäistä äänieristettyä työtilaa esittelykappaleiksi jälleenmyyjänsä myymälöihin ja näyttelytiloihin. Esittelykappaleet ovat Yhtiön tiedon mukaan tärkeä myynnin työkalu jälleenmyyjille. Yhtiön näkemyksen mukaan suuri esittelykappaleiden myyntimäärä on merkki Frameryn jälleenmyyjien vahvasta sitoutumisesta yhteistyöhön sekä Yhtiön tuotteiden myyntiin. Tällä hetkellä Framery keskittyy markkinoimaan jälleenmyyjille, arkkitehteille ja loppuasiakkaille uuden tuoteperheen etuja, uudistunutta muotoilua sekä erityisesti integroidun älytoimistojärjestelmän tuomaa asiakasarvoa. Yhtiö uskoo, että älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperheen erittäin onnistunut kehitys ja laajoilla markkinointitoimilla tuettu tuoteperheen julkistaminen ovat luoneet vahvan perustan Frameryn kiihtyvälle kasvulle.

Frameryllä on kokonaisvaltainen tuotekehitysprosessi, joka kanavoi markkinatiedon ja innovaatiot järjestelmällisesti Yhtiön tuotekehityspotkeen. Frameryllä on tällä hetkellä kehitteillä yksi merkittävä tuoteuudistus, neljä uutta tuotekonseptia ja neljä pienempää tuoteuudistusta, minkä lisäksi projektiputkessa on useita muita myöhemmin edistettäviä aloitteita. Yhtiön tuotekehitysprosessi on optimoitu maksimoimaan asiakkaille tuotettava lisäarvo ja kustannustehokkuus sekä tuomaan tuoteuudistuksia ja konsepteja tehokkaasti markkinoille.

Älytoimistojärjestelmän käyttöönoton edistäminen SaaS-liiketoiminnan skaalaamiseksi

Yhtiöllä oli 30.9.2025 noin 490 maksavaa Framery Plus -tilaa, mukaan lukien älykkäät äänieristetyt työtilat sekä muut Framery Connect -sensoreilla yhdistetyt tilat. Ensimmäiset maksuttomat Framery Plus -kokeilujaksot päättyivät touko- ja kesäkuussa 2025 yhteensä 246 asiakkaan osalta, minkä jälkeen näillä asiakkailla ei enää ollut pääsyä kaikkiin Framery Plus -ominaisuuksiin. Näistä 246 asiakkaasta saatiin konvertoitua maksaviksi asiakkaiksi noin 12,4 prosenttia. Yhtiö uskoo kuitenkin, että historiallinen konversioaste ei kuvaa tulevaisuudessa mahdollisesti odotettavissa olevaa konversioastetta, sillä suuri osa nykyisestä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asennetusta laitekannasta koostuu Framery One -tuotteista, joita myytiin jo ennen kuin koko älytoimistotarjonta oli vielä saatavilla. Koska Yhtiön älykkäiden tuotteiden valikoima oli vielä rajoitettu ennen maaliskuuta 2024, eikä markkinoilla ollut yleisesti saatavilla Yhtiön älytoimistojärjestelmän kanssa yhteensopivia valmiiksi älykkäitä kokoustyötiloja, siirtyminen Frameryn älytoimistojärjestelmään olisi edellyttänyt, että kyseiset asiakkaat olisivat lisänneet sensoreita, kolmansien osapuolien näyttöjä ja varausjärjestelmiä suurempiin vanhemman sukupolven kokoustyötiloihin. Yhtiön arvion mukaan tämä nostaa tällaisten asiakkaiden kynnystä siirtä Frameryn älytoimistojärjestelmään.

Framery keskittyy tällä hetkellä älytoimistojärjestelmänsä käyttäjäkunnan kasvattamiseen ja odottaa monien käyttäjien siirtyvän maksaviksi asiakkaiksi kokeilujakson jälkeen. Edistääkseen käyttöönottoa Yhtiö tarjoaa maksuttomia kokeilujaksoja sekä nykyisille että uusille äänieristettyjen työtilojen asiakkailleen. Framery uskoo, että maksuton kokeilujakso madaltaa loppuasiakkaiden kynnystä kokeilla Frameryn älytoimistojärjestelmää ja mahdollistaa ratkaisun käytännön hyötyjen havaitsemisen, kuten mahdollisuudesta integroida älykkäät äänieristetyt työtilat asiakkaan kalenterijärjestelmään ja tehdä älykkäistä äänieristetyistä työtiloista varattavia. Frameryn asiakaspalvelutiimi perehdyttää uudet älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asiakkaat. Perehdytys toteutetaan osalle asiakkaista henkilökohtaisesti ja muille digitaalisessa muodossa. Yhtiön älytoimistojen myyntitiimi ottaa yhteyttä äänieristettyjä työtiloja jo omistaviin asiakkaisiin. Asiakaspalvelutiimi tukee asiakkaita koko kokeilujakson ajan samalla lisäten ominaisuuksien käyttöä ja korostaen älytoimistojärjestelmän hyötyjä. Framery Plus -ominaisuuksia käyttävien kokeilujaksokäyttäjien osuus oli 30.9.2025 noin 20,3 prosenttia. Tarjoamalla langattomia sensoreita, jotka kattavat kaikki asiakkaiden toimistotilat, mukaan lukien rakennetut neuvotteluhuoneet, Yhtiön tavoitteena on enenevissä määrin laajentua äänieristettyjen työtilojen markkinasegmentistä älytoimistojen markkinasegmenttiin tarjoamalla kattavaa ratkaisua asiakkaiden toimistoihin.

Vaivaton maailmanlaajuinen saatavuus

Kasvun edistäminen räätälöityjen jakelustrategioiden avulla

Framery pyrkii kasvattamaan jälleenmyyjäverkostonsa kattavuutta aluekohtaisten strategioiden avulla. Tavoitteena on parantaa Frameryn tuotteiden saatavuutta erityisesti uusille asiakkaille. Yhtiön arvion mukaan äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste Frameryn keskeisillä markkinoilla on tällä hetkellä joko matalalla tasolla tai keskitasolla, ja Yhtiön arvion mukaan sillä on vielä runsaasti kasvumahdollisuuksia näillä markkinoilla. Frameryn tavoitteena on siirtä myynnin osalta entistä aluekohtaisempaan ja räätälöidymppään lähestymistapaan, jossa keskitytään vahvaan yhteistyöhön jälleenmyyjien kanssa. Jokaiselle kohdealueelle vastikään laaditut yksityiskohtaiset ja räätälöidyt toimenpidesuunnitelmat toteutetaan keskittyen jälleenmyyjien tarpeisiin ja vahvuuksiin, markkinapotentiaaliin ja kilpailutilanteeseen. Lisäksi Frameryn

muista erottuvan älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuotevalikoiman julkistaminen on lisännyt uusien jälleenmyyjien osoittamaa kiinnostusta.

Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallin maailmanlaajuinen käyttöönotto yhdessä jälleenmyyjien kanssa uusien asiakkaiden tavoittamiseksi

Yhtiö pyrkii hyödyntämään laajaa jälleenmyyjäverkostoaan ottaakseen Subscribed-vuokrauspalvelumallinsa käyttöön maailmanlaajuisesti. Tällä hetkellä palvelu on saatavilla seitsemässä Euroopan maassa: Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Saksassa, Alankomaissa, Tanskassa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa. Yhtiö arvioi, että vuokrauspalvelumallin laajentaminen toisi Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat entistä useamman toimistotyöntekijän saataville, sillä vuokraamalla tuotteet tulisivat sellaisten yritysten saataville, jotka ovat varovaisia investoinneissaan tai muutoin suosivat vuokrausta. Kuukausivuokraan sisältyy myös Framery Plus -tilaus, joka tarjoaa pääsyn Frameryn koko älytoimistojärjestelmän valikoimaan. Yhtiö on onnistuneesti vahvistanut tilausmallin potentiaalin kahdella suoramyynnin pilottimarkkinalla, Suomessa ja Ruotsissa. Pilottivaiheen tuottaman pitkän aikavälin asiakaskäyttäytymis- ja vaihtuvuustiedon perusteella Yhtiö päätteli, että koko elinkaaren nykyarvoon diskontattu tuotto älykästä äänieristettyä työtilaa kohden on huomattavasti korkeampi tilausmallissa kuin perinteisessä äänieristettyjen työtilojen myynnissä. Subscribed-vuokrauspalvelumallin odotetaan laajentavan Frameryn asiakaskuntaa, sillä Yhtiön johdon arvion mukaan noin 70 prosenttia Subscribed-asiakkaista valitsi Frameryn ainoastaan siksi, että vuokrauspalvelumalli oli saatavilla. Yhtiön näkemyksen mukaan tämä osoittaa, että Subscribed-vuokrauspalvelumalli aiheuttaa olemassa olevien asiakkaiden keskuudessa vain rajallisesti kysynnän siirtymistä Yhtiön liiketoiminnan ytimessä olevasta äänieristettyjen työtilojen myynnistä palvelumalliin, ja Subscribed-asiakkuudet ovatkin suurimmaksi osin Yhtiölle uusia asiakkaita. Seuraava tavoite on laajentaa Subscribed-vuokrauspalvelumallin maantieteellistä ulottuvuutta ja Framery on vuonna 2025 laajentanut vuokrauspalvelumallinsa jo kolmeen uuteen Euroopan maahan.

Framery uskoo, että sen laaja jälleenmyyjäverkosto tarjoaa hyvän aseman Subscribed-vuokrauspalvelumallin nopealle ja tehokkaalle maantieteelliselle laajentamiselle. Yhtiöllä on laaja valikoima potentiaalisia jälleenmyyjä, joihin kuuluu nykyisiä menestyviä suuria jälleenmyyjä, uusia pienempiä jälleenmyyjä, jotka haluavat aloittaa liiketoiminnan äänieristettyjen työtilojen parissa, sekä vuokrausalan erikoisliikkeitä, jotka haluavat sisällyttää äänieristetyt työtilat valikoimaansa. Jälleenmyyjien ei tarvitse tehdä suuria investointeja yhteistyön aloittamiseksi, sillä Framery tekee vuokrattaviin äänieristettyihin työtiloihin liittyvät investoinnit.

Taloudelliset tavoitteet

Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole takeita tulevasta taloudellisesta tuloksesta. Yhtiön todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti tällaisissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai niiden perusteella pääteltävistä tuloksista johtuen monista tekijöistä, joita käsitellään muun muassa kohdissa ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”, ”Riskitekijät” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema – Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä”. Kaikki tässä Esitteessä esitetyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita, eikä niitä voida pitää tai tule pitää ennusteina tai arvioina Yhtiön tulevasta taloudellisesta tuloksesta.

Yhtiön hallitus on asettanut Yhtiölle seuraavat keskipitkän ja pitkän aikavälin (3–5 vuotta) taloudelliset tavoitteet:

- **Kasvu:** Yli 10 prosentin keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu verrattuna vuoteen 2025;
- **Kannattavuus:** 25 prosentin oikaistu liikevoittomarginaali keskipitkällä aikavälillä;
- **Velkaantumistaso:** Nettovelka / oikaistu käyttökate alle 2,0x; ja
- **Osinkopolitiikka:** Tavoitteena on maksaa osinkona 70–90 prosenttia tilikauden tuloksesta. Osa varojenjaosta voidaan toteuttaa omien Osakkeiden takaisinostoilla.

Seuraavassa taulukossa esitetään Frameryn taloudellisiin tavoitteisiin liittyvät tunnusluvut 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä vuosilta:

Tuhatta euroa, ellei toisin mainita	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton)		
Orgaaninen liikevaihto ¹⁾	163 970	112 481	162 119	151 070	152 484
Orgaanisen liikevaihdon kasvu, %	45,8	N/A	7,3	-0,9	N/A
Oikaistu liikevoitto.....	38 637	18 468	33 032	30 953	29 158
Oikaistu liikevoittomarginaali, %.....	23,6	16,4	20,4	20,5	19,1
Nettovelka / oikaistu käyttökate, suhde.....	1,5	N/A	1,8	2,2	2,8

¹⁾ Yhtiön raportoitu liikevaihto on kokonaan orgaanista esitettäviltä kausilta.

Yhtiön liiketoiminta

Yleiskatsaus

Frameryn toiminta on raportoitu yhtenä toimintasegmenttinä, mikä on linjassa sen kanssa, kuinka toimitusjohtaja on tehnyt operatiiviset päätökset liittyen resurssien kohdistamiseen ja Yhtiön tuloksen arviointiin.

Frameryn myynnin kannalta merkittävin maantieteellinen pääalue on Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka, jonka osuus Frameryn liikevaihdosta 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta oli noin 61 prosenttia ja 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oli noin 53 prosenttia.

Seuraavassa taulukossa esitetään Frameryn liikevaihto maantieteellisten pääalueiden mukaan 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta, sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä vuosilta:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma perustuen Frameryn yhtiöiden sijaintiin	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	86 639	70 072	99 000	91 597	104 348
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka.....	47 410	30 741	43 354	39 426	38 018
Aasia ja Tyynenmeren alue	29 921	11 668	19 765	20 047	10 118
Yhteensä.....	163 970	112 481	162 119	151 070	152 484

Seuraavassa taulukossa esitetään Frameryn liikevaihto pääasiallisissa tuoteryhmissä 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä vuosilta:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
Liikevaihdon jakautuminen ryhmittäin	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Äänieristetyt työtilat.....	159 444	108 658	156 155	146 860	149 157
Äänieristettyjen työtilojen varaosat.....	1 992	1 323	2 623	1 160	960
Vuokratut äänieristetyt työtilat.....	2 533	2 500	3 341	3 051	2 366
Yhteensä.....	163 970	112 481	162 119	151 070	152 484
Tuloutettu yhtenä ajankohtana	161 437	109 982	158 778	148 020	150 117
Tuloutettu ajan kuluessa ¹⁾	2 533	2 500	3 341	3 051	2 366

¹⁾ Ajan kuluessa tuloutettu liikevaihto liittyy vuokratuista äänieristetyistä työtiloista saataviin vuokratuloihin.

Lisäksi vuodesta 2024 alkaen Yhtiö on alkanut tarjota älytoimistojärjestelmää. Digitaalisista palveluista saatava liikevaihto sisältyy vuokrattuihin äänieristettyihin työtiloihin ja se tuloutetaan ajan kuluessa. 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson osalta ja tilikaudella 2024 digitaalisista palveluista saatu liikevaihto on ollut vähäistä.

Liiketoimintamalli

Frameryn liiketoimintamalli tuottaa sekä kertaluonteisia että toistuvia tulovirtoja älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmän kautta. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmään liittyvien laitteistojen myynti luo tuotemyyntiä, ja Subscribed-vuokrauspalvelumalli sekä älytoimistojärjestelmän Framery Plus -tilausmalli luovat jatkuvaa liikevaihtoa.

Tuotemyynti

Ensisijaisesti jälleenmyyjäverkoston kautta tapahtuva älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynti loppuasiakkaille muodostaa Yhtiön merkittävimmän tulonlähteen. Tulonlähde on vakaa ja ennustettava ja ollut johdonmukaisesti kasvussa. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen loppuasiakashinnat vaihtelevat mallista, ominaisuuksista ja markkinoista riippuen noin 7 000 euron ja noin 21 000 euron välillä.⁷⁶ Toimistokäyttöön tarkoitettujen äänieristettyjen työtilojen asennettun laitekannan kasvaessa Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin odotetaan vähitellen kasvattavan osuuttaan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoista samalla kun uusien äänieristettyjen työtilojen odotetaan edelleen säilyttävän merkittävän osuuden.⁷⁷ Framery toimii myös yhteistyössä pienimuotoista suoraa käytettyjen tuotteiden markkinaa ylläpitävien toimijoiden kanssa. Tällä markkinalla myydään pääsääntöisesti Subscribed-vuokrauspalvelumallista poistettuja äänieristettyjä työtiloja. Frameryn älytoimistojärjestelmissä käytettävät laitteistot,

⁷⁶ Esimerkkihinnat EU:ssa.

⁷⁷ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

kuten sensorit, muodostavat toisen tuotemyynnin tulonlähteen, ja niitä myydään volyymin ja maantieteellisen sijainnin perusteella määritellyillä laitekohtaisilla hinnoilla. Yhtiö tarjoaa myös rahtipalveluja, varaosia ja muita palveluja, jotka tuottavat sille jonkin verran liikevaihtoa.

Vuokraus – Framery Subscribed

Koko älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuotevalikoima on vuokrattavissa Yhtiön Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallin kautta. Vuokrauspalvelumalli julkistettiin vuonna 2019 pitkällä pilottivaiheella Suomessa, ja sitä on sittemmin laajennettu valikoituihin Euroopan maihin. Tällä hetkellä palvelu on saatavilla seitsemässä Euroopan maassa.⁷⁸ Älykkäitä äänieristettyjä työtiloja vuokrataan suoraan Frameryltä kuukausimaksulla, joka sisältää takuun, huoltopalvelun tarvittaessa, siirtojen järjestämisen saman kaupungin sisällä sekä Framery Plus -palvelun, joka sisältää täyden käyttöoikeuden Yhtiön älytoimistojärjestelmään. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen toimitus ja asennus laskutetaan erikseen. Vuokrattavat älykkäät äänieristetyt työtilat huolletaan ja niitä ylläpidetään ammattilaisten toimesta tarpeen mukaan ilman, että asiakkaille syntyy lisäkustannuksia. Vuokrasopimus on joustavasti päivitettävissä tai irtisanottavissa kolmen kuukauden irtisanomisajalla. Jos asiakas päättää lopettaa tilauskautensa, Framery huolehtii Subscribed -työtilojen siirtämisestä pois asiakkaalta. Asiakas voi myös tiedustella lunastusmahdollisuutta, mikä edellyttää erillistä sopimista hinnasta ja Frameryn hyväksyntää. Framery voi ottaa palautetut vuokratyötilat uudelleen käyttöön uusille Subscribed-asiakkaille, minkä Yhtiö uskoo parantavan kaluston käyttöastetta.

Yhtiön näkemyksen mukaan Framery on tällä hetkellä markkinajohtaja kehittyvillä vuokrattavien äänieristettyjen työtilojen markkinoilla. Yhtiö pyrkii laajentamaan Subscribed-vuokrauspalvelumalliaan nykyisten maantieteellisten markkinoiden ulkopuolelle ja hyödyntämään laajaa jälleenmyyjäverkostoaan nopeassa ja tehokkaassa laajentumisessa. Vuokrausliiketoiminta jälleenmyyjien kautta käynnistetään Euroopassa ja sitä pilotoidaan sekä skaalataan ylöspäin vuoden 2025 aikana, minkä jälkeen Yhtiö uskoo laajentavansa sen Pohjois-Amerikkaan ja Aasian ja Tyynenmeren alueelle. Framery Subscribed -vuokrauspalvelumalli tarjoaa Yhtiölle joustavan ja jatkuvaa liikevaihtoa tuottavan mallin. Yhdestä Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallilla vuokratusta äänieristetyistä työtilasta sen elinkaaren aikana saatavat bruttokatteet ovat Yhtiön arvion mukaan absoluuttisesti laskettuna arviolta kolme kertaa korkeammat verrattuna uuden älykkään äänieristetyt työtilan myynnistä saataviin bruttokatteisiin, kun huomioidaan usean vuoden vuokraus aika ja tuotteen myynnistä saatava tulo vuokrausajan jälkeen. Vuokrauspalvelumallissa liikevaihdon tuloutus on kuitenkin hitaampaa kuin älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tavallisessa myynnissä. Yhtiö on arvioinut, että Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallilla vuokrattavan Framery One -tuotteen koko elinkaaren yhteenlasketuksi liikevaihtoarvoksi tulee 14 300 euroa perustuen realisoituneisiin lukuihin ja odotettuun 48 kuukauden vuokraus aikaan.⁷⁹ Subscribed-vuokrauspalvelumallin äänieristettyjä työtiloja oli 30.9.2025 asennettuna Subscribed-vuokrauspalvelumallin markkinoilla yhteensä 895 kappaletta.

Älytoimisto-ohjelmisto – Framery Plus

Kaikki Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat mahdollistavat Yhtiön älytoimistojärjestelmän käytön. Kaikille älykkäiden äänieristettyjen työtilojen omistajille tarjotaan maksutta perustason tilanhallinnan ominaisuuksia sekä käyttödatan analytiikkaa. Täysi käyttöoikeus Frameryn älytoimistojärjestelmän tarjontaan on saatavilla kaiken kattavalla Framery Plus -tilauksella. Framery Plus -tilauksen hinta määräytyy työpaikan älykkäiden tilojen määrän perusteella, ja sama hinta veloitetaan kaikkien älykkäiden tilojen osalta. Tiloja ovat esimerkiksi Yhtiön älykkäät työtilat ja muut Yhtiön sensorilla varustetut tilat, kuten kokoushuoneet. Tilaa kohti perittävä kuukausimaksu on tällä hetkellä 11 euroa, mutta Yhtiö on ilmoittanut korottavansa hintaa 15,75 euroon tilaa kohti tammikuusta 2027 alkaen.

Uudet maksavat älytoimistojärjestelmän asiakkaat tulevat kolmesta segmentistä: (i) uudet älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asiakkaat, (ii) vanhat, ei-maksavat älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asiakkaat sekä (iii) asiakkaat, joilla ei ole älykkäitä äänieristettyjä työtiloja. Uusille älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asiakkaille tarjotaan tällä hetkellä yhden vuoden kestävä maksuton Framery Plus -tilaus, joka antaa täyden pääsyn kaikkiin älytoimistojärjestelmän tuotteisiin ja ominaisuuksiin. Kokeilujakson aikana uudet käyttäjät perehdytetään ja aktivoidaan. Framery pyrkii myös konvertoimaan nämä asiakkaat kokeilujakson päätyttyä maksaviksi asiakkaiksi, mikä tuottaa Yhtiölle jatkuvaa tulovirtaa korkealla katteella. Framery lähestyy älytoimistojärjestelmänsä kanssa myös vanhoja ei-maksavia älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asiakkaita, asiakkaita, jotka hankkivat lisää älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, sekä puhtaita ohjelmistoasiakkaita, ja se voi tarjota näille maksuttomia kokeilujaksoja madaltaakseen kynnystä älytoimistojärjestelmän kokeilemiseen.

Frameryllä on laaja asiakaskunta nykyisten asiakassuhteidensa ja äänieristettyjen työtilojen asennetun laitekannan ansiosta, ja tämän lisäksi pienien ja keskisuurien yritysten asiakassegmentissä on valtava potentiaali mutta vähemmän kilpailua kuin muilla segmenteillä.⁸⁰ Yhtiön johto uskoo Frameryn olevan hyvässä asemassa, koska sen älytoimistojärjestelmä on älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asiakkaille edullinen, kun heidän ei tarvitse ostaa

⁷⁸ Suomi, Ruotsi, Norja, Saksa, Alankomaat, Tanska ja Yhdistynyt kuningaskunta.

⁷⁹ Toimitus- ja asennuskustannuksia ei ole sisällytetty, sillä ne laskutetaan suoraan asiakkaalta.

⁸⁰ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

lisälaitteita äänieristettyihin työtiloihin älytoimistojärjestelmän käyttöönottamiseksi. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asennettu laitekanta vastasi 30.9.2025 35 prosenttia äänieristettyjen työtilojen koko asennetusta laitekannasta. Yhtiön kokemuksen mukaan asiakkaat suosivat usein yhtenäistä järjestelmää kaikkien työtilojensa hallinnassa, ja suuremmat asiakkaat ovat valmiita ostamaan luokkansa parhaat älytoimisto-ohjelmistot ja data-alustat, optimoiden näin kustannustehokkuuden, palvelutason ja joustavan integroinnin. Yhtiön kokemuksen mukaan älytoimistojärjestelmien käytön laajentaminen älykkäistä äänieristetyistä työtiloista muihin kokoushuoneisiin on ollut luonnollinen seuraava askel monille sen asiakkaille, mikä myös lisää Framery Connect -sensorien ja Framery Room Display -ovenpielinäyttöohjelmistojen kertaluonteisia lisämyyntejä sekä jatkuvia Framery Plus -tilauksen kuukausimaksuja. Maksavia Framery Plus -tiloja oli 30.9.2025 noin 490 kappaletta mukaan lukien älykkäät äänieristetyt työtilat ja muut Framery Connect -sensoreilla yhdistetyt tilat (mutta pois lukien maksavat Subscribed-tilat).

Tuotevalikoima

Älykkäät äänieristetyt työtilat

Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen valikoima koostuu tällä hetkellä neljästä tuotteesta, Framery One Compact, Framery One, Framery Four sekä Framery Six, jotka eroavat toisistaan koon puolesta, mutta joilla on monia yhteisiä teknisiä ominaisuuksia.



Äänieristettyjen työtilojen tarkoituksena on palvella laaja-alaisia nykyaikaisten työpaikkojen tarpeita tarjoamalla ratkaisun ongelmiin, jotka liittyvät yksityisyyden puutteeseen tai keskittymiseen avoimissa tiloissa, kokoushuoneiden puutteeseen sekä toimistotilojen joustamattomaan käyttöön. Äänieristettyjen työtilojen käyttötarkoitukset vaihtelevat avotoimistoista, hybridi- ja coworking-tiloista täysin erilaisiin ympäristöihin, kuten teollisuuslaitoksiin, oppimisympäristöihin, sairaaloihin ja lentokenttien lounge-tiloihin. Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat voivat tarjota kustannustehokkaan ja joustavan vaihtoehdon uusien kokoushuoneiden rakentamiselle. Esimerkiksi kokoushuoneen rakentaminen Lontoossa, Englannissa maksaisi loppuasiakkaille 25 prosenttia enemmän kuin vastaavan Frameryn älykkään äänieristetyt työtilan ostaminen.⁸¹

Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat ovat räätälöitävissä, ja niihin on saatavana kattava valikoima sisä- ja ulkovärejä sekä muita mukautuksia. Älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin käytetyt materiaalit voidaan tarvittaessa päivittää tai vaihtaa. Myös Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen pohjaratkaisua ja kalustusta voidaan räätälöidä useilla eri tavoilla. Lisäksi älykkäitä äänieristettyjä työtiloja voidaan päivittää erilaisilla lisävarusteilla erilaisten työskentelytarpeiden mukaan. Modulaarinen suunnittelu mahdollistaa äänieristettyjen työtilojen kunnostamisen ja tarvittaessa osien vaihtamisen.

Kaikissa Frameryn älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa on 30 desibelin puheäänenvaimennus (mitattu ISO-23351-1-standardin mukaisesti), integroidut kosketusnäytöt älytoimintojen mahdollistamiseksi ja älykkään äänieristetyt työtilan asetusten hallitsemiseksi, automaattinen varaus tilaan astuessa, läsnäolotunnistus millimetriaaltotutkalla (Framery One käyttää ultraäänisensoria), jonka ansiosta sekä valaistus että ilmanvaihto säätävät automaattisesti jonkun astuessa sisään älykkääseen äänieristettyyn työtilaan tai poistuessa sieltä, sekä sisäänrakennettu 4G-yhteys, joka mahdollistaa automaattiset ohjelmistopäivitykset etäyhteydellä, mikä on suunniteltu varmistamaan, että älykkäät äänieristetyt työtilat pysyvät ajan tasalla ja pystyvät vastaanottamaan uusia kehitystoimintoja ja palveluja jatkuvasti. Lisäksi Framery One Compact, Framery One ja Framery Six -malleissa on peittoääniominaisuus, joka on patenttia odottava teknologia ja joka on suunniteltu vähentämään häiritsevää melua ja suojaamaan puheen yksityisyyttä toimistoympäristöissä lisäämällä huomaamattoman tasaisen huminan älykkään äänieristetyt työtilan ulkopuolelle.

Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat on suunniteltu niin, että ne ovat helppo ja nopea asentaa, ja valinnaisen lisävarusteena saatavan pyöräsetin tarkoituksena on helpottaa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen siirtämistä ilman, että niitä tarvitsee purkaa.

⁸¹ Lähde: CBRE Finlandin kustannustutkimus: rakennettujen huoneiden kustannukset verrattuna vastaavien Frameryn äänieristettyjen työtilojen loppuasiakkaiden kokonaiskustannuksiin Lontoossa.

- *Framery One Compact* on yhden hengen toimistopuhelinkoppi, joka on suunniteltu puheluihin ja videotapaamisiin. Siinä on korkeussäädettävä istuin ja sisäänrakennettu jalkatuki, jotka tukevat ergonomisia työskentelyasentoja. Framery One Compact -tuotteessa on tilava pöytä, sisäänrakennettu pistorasia ja USB-C PD -latausportti, jotta tarvittavat toimistotarvikkeet pysyvät käden ulottuvilla.
- *Framery One* on yhden hengen työpiste, joka on optimoitu videopuheluihin sekä suunniteltu keskittymistä vaativaan työskentelyyn. Siinä on korkeussäädettävä työpöytä ja istuin. Framery One on saatavana kolmessa eri pohjavaihtoehdossa: Base, Premium ja Lounge. Lounge-versiossa on korkeussäädettävän tuolin tilalla ergonomiaa tukeva korotettu sohva käsinojalla.
- *Framery Four* on älykäs ja äänieristetty kokoustila, jonka pohjaratkaisu on suunniteltu kasvokkain pidettäviin kokouksiin sekä hybridityöskentelyyn toimistosta. Siinä on kaksi sohva, joihin mahtuu mukavasti neljä henkilöä, ja täysikokoinen pöytä, johon on saatavana valinnainen monitorivarsi asiakkaan valitsemaa näyttöä varten. Framery Four -tuotteisiin voidaan asentaa lisäkisko ylimääräisen valkotalun tai lisänäytön kiinnittämiseksi johonkin älykkään äänieristetyn työtilan ulkoseinään, jolloin saadaan luotua ylimääräinen kokous- ja kokoontumisalue älykkään äänieristetyn työtilan ulkopuolelle. Framery Four Accessible -tuotteessa on matalampi kynnyk, vetokoukku ovelle, T:n muotoinen kääntymispaikka sekä kokoontaitettava pöytä ja sohvut, jotka mahdollistavat helpon sisäänpääsyn tehden siitä samalla Yhdysvaltain vammaislain (vuoden 1990 Americans with Disabilities Act) vaatimusten mukaisen.
- *Framery Six* on älykäs ja äänieristetty kokoushuone enintään kuudelle henkilölle, joka on räätälöity tiimityöhön kasvokkain ja hybridinä. Siinä on täysikokoinen työpöytä sekä valinnainen valkotalu ja seinäkiinnitysteline monitoria varten. Älykkäässä äänieristetyssä työtilassa on matala kynnyk, joka mahdollistaa helpon sisäänpääsyn. Framery Six -malliin voidaan myös asentaa lisäkisko ylimääräisen valkotalun tai lisänäytön kiinnittämiseksi älykkään äänieristetyn työtilan ulkopuolelle, millä saadaan luotua ylimääräinen kokous- ja kokoontumisalue.

Älytoimistojärjestelmä

Kaikki Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat mahdollistavat Yhtiön älytoimistojärjestelmän käytön. Frameryn älytoimistojärjestelmän tarjontaan kuuluu tuotteita, jotka liittyvät tilojen varaamiseen ja työpisteiden hallintaratkaisuihin Framery Connect -alustalla, Framery Connect -sensorilla, Framery Room Display - ovenpielinäyttöohjelmistolla, Framery App -sovelluksella ja Framery Space Overview -ohjelmistolla. Framery Plus -tilaukseen sisältyy pääsy koko Frameryn älytoimistojärjestelmän valikoimaan.



- *Framery Connect* -alusta on älytoimisto-ohjelmisto, jolla käyttäjät voivat hallita ja valvoa Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja muiden yhdistettyjen tilojen käyttöastetietoja yhdellä keskitetyllä alustalla. Framery Connect -alustan avulla tilojen hallinnasta vastaavat henkilöt voivat parantaa toimiston pohjaratkaisua ja lisätä työtilojen tehokkuutta reaaliaikaisten käyttöastetietojen sekä työntekijöiden palautteen perusteella.
- *Framery Connect* -sensori on kämmenen kokoinen työtilan läsnäolotunnistin, joka mahdollistaa tilojen käytön anonyymin reaaliaikaisen seurannan minkä tahansa toimiston tilan osalta. Tämä mahdollistaa myös muiden kuin Frameryn älykkäiden työtilojen liittämisen järjestelmään. Sensorissa on sisäinen 4G-yhteys ja kolmen vuoden akunkesto. Analytiikkaa seurataan Framery Connect -alustalla, eli Frameryn älytoimisto-ohjelmistossa. Loppukäyttäjät pääsevät Framery App -mobiilisovellukseen, josta he näkevät reaaliaikaisen tilan saatavuuden ja voivat varata Framery Connect -sensoreilla varustettuja tiloja.
- *Framery Room Display* -ovenpielinäyttöohjelmisto on kokoushuoneiden, muiden avotoimiston tilojen ja Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen varausjärjestelmä, joka näyttää Frameryn älykkäiden

äänieristettyjen työtilojen ja muiden liitettyjen toimistotilojen reaaliaikaisen saatavuuden. Sen avulla käyttäjä voi tarkastella senhetkistä tilaa, tulevaa saatavuutta ja suunniteltuja varauksia seuraavien kahden viikon ajalta. Järjestelmä voidaan asentaa asiakkaan valitsemaan laitteistoon, ja se on yhteensopiva useimpien tablettien ja asennuslaitteiden kanssa. Framery Room Display -ovenpielinäyttöohjelmisto on synkronoitu työkalentereiden, Framery App -sovelluksen ja Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen kanssa.

- *Framery App* -sovellus on mobiilisovellus, jonka avulla voi etsiä ja varata työskentelytiloja toimistosta. Sovelluksessa on reaaliaikainen tilojen saatavuus kaikista liitetystä äänieristetyistä työtiloista ja kokoushuoneista sekä mahdollisuus varata tiloja etukäteen tai liikkeellä ollessa suoraan mobiililaitteesta. Framery App on synkronoitu kunkin työntekijän henkilökohtaiseen työkalenteriin, jolloin käyttäjien on helppo tutkia sovelluksessa omia työkalenterin tapahtumia, suunnitella päivän kulkua ja tarvittaessa varata vapaita tiloja suoraan omiin kalenteritapahtumiin.
- *Framery Space Overview* -ohjelmisto näyttää lähellä olevien tilojen reaaliaikaisen saatavuuden näytöllä ja auttaa työntekijöitä tunnistamaan tarpeisiinsa sopivat vapaat työtilat. Aulat, taukotilat ja käytävät ovat suosittuja paikkoja näytöille. Framery Space Overview -ohjelmisto voidaan asentaa asiakkaan haluamaan laitteeseen, ja se skaalautuu eri näyttö- ja tablettikokojen mukaan.
- *Framery Plus* -tilaus on kaiken kattava tilaus, jolla saa täyden käyttöoikeuden yllä mainittuihin Framery-älytoimistojärjestelmän kaikkiin ominaisuuksiin. Framery Plus -tilaus sisältää esimerkiksi Framery Connectin käyttöastetiedot, edistyneet älykkäiden äänieristettyjen työtilojen kalenteri-integraation ja varausominaisuudet, pääsyn Framery App -sovellukseen, huoneiden saatavuuden ja varauksen Framery Room Displayn avulla sekä jatkuvat langattomat tuotepäivitykset. Tällä hetkellä uudet Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen asiakkaat saavat vuoden maksuttoman Framery Plus -tilauksen kokeilujakson.

Myynti ja asiakkaat

Asiakkaat

Asiakaskunta

Frameryn loppuasiakkaat vaihtelevat pienistä ja keskisuurista yrityksistä johtaviin maailmanlaajuisiin yrityksiin, ja sen loppuasiakkaisiin kuuluu yli 70 prosenttia Forbesin 2025 Global 2000 -listan top 100 yrityksistä. Frameryn loppuasiakkaita ovat muun muassa Nvidia, McDonald's, Microsoft, Tesla, General Electric, HP, Unilever, Deloitte, LinkedIn, PepsiCo, Zynga, Datadog, Puma, Supercell, Finnair, L'Oréal, Siemens, Red Bull, Vodafone, Shopee, Lazada, Nomura ja BHP. Frameryn asiakaskunta on maailmanlaajuisesti hyvin hajaantunut monille eri loppumarkkinoille ja toimialoille, joihin lukeutuvat teknologia, rahoitus, pankki- ja vakuutustoiminta, lääketiede ja terveydenhuolto, teollisuus, kulutushyödykkeet, konsultointi ja asiantuntijapalvelut sekä julkinen sektori ja voittoa tavoittelemattomat organisaatiot. Frameryllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa. 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden ajanjakson aikana Frameryn kymmenen suurinta loppuasiakasta edustivat välillisesti yhteensä noin 28 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta.

Asiakastyytyväisyys

Frameryn asiakassuhteet ovat tyypillisesti pitkäaikaisia ja perustuvat vahvaan asiakasuskollisuuteen. Yhtiön asiakastyytyväisyyden NPS-arvo oli 56 markkinoiden keskiarvon ollessa 22 vuonna 2024.⁸² Yhtiöllä on paljon toistuvia loppuasiakkaita (65 prosenttia 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden ajanjaksolta)⁸³ ja toistuvilta loppuasiakkailta saatujen tilausten keskimääräinen arvo oli 47 661 euroa 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden ajanjakson aikana. Frameryllä on alan korkein asiakaspysyvyys, ja 97 prosenttia Frameryn äänieristettyjä työtiloja käyttäneistä asiakkaista käyttävät niitä edelleen.⁸⁴

Myynti

Tyypillinen asiakaspolku

Frameryn asiakkaiden tyypillinen asiakaspolku alkaa Yhtiön markkinoinnista ja brändäyksestä, jotka hyötyvät Frameryn vahvasta globaalista bränditunnettuudesta.⁸⁵ Alkuvaiheessa asiakas vierailee jälleenmyyjän näyttelytilassa tutustuakseen Frameryn tuotteisiin ja ymmärtääkseen niiden ominaisuuksia. Jälleenmyyjän edustaja antaa yksityiskohtaista tietoa

⁸² NPS-arvo perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettuun loppuasiakaskyselyyn (N=501). Framery on jätetty pois markkinoiden keskiarvosta. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinaosapuolten haastattelut.

⁸³ Liikevaihtoon perustuen. Tuntematon asiakastyypit ei sisälly laskelmiin.

⁸⁴ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁸⁵ Framery on tunnetuin äänieristettyjä työtiloja tarjoava brändi Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan sekä Tyynenmeren alueilla. Sen bränditunnettuus on 56 prosenttia Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutetun loppuasiakaskyselyn (N=202) perusteella.

Frameryn valikoimasta ja keskustele asiakkaan erityistarpeista sekä laatii ja lähettää asiakkaalle yksityiskohtaisen tarjouksen. Asiakkaan hyväksyttyä tarjouksen edustaja koordinoi Frameryn kanssa tilauksen vahvistamiseksi ja viimeistelee yksityiskohdat. Jälleenmyyjä koordinoi toimitusprosessin sekä logistiikan, ja ammattiasentajat asentavat tuotteet. Frameryn asiakastuki huolehtii käyttöönottoprosessista, joka sisältää automaattisen aktivointia edeltävän sähköpostin, älytoimistojärjestelmän käyttöönoton tai asiakastuen puhelun älykkään äänieristetyt työtilan konfiguroimiseksi. Yhtiön etätukitiimi tarjoaa myös asennuksen jälkeistä tukea asiakkaalle.

Myyntikanavat

Toimistokalusteiden jälleenmyyjät ovat yleensä äänieristettyjen työtilojen valmistajien tärkein myyntikanava.⁸⁶ Jälleenmyyjien näyttelytilat ovat tärkeässä roolissa uusien asiakkaiden hankinnassa sekä olemassa olevien asiakkaiden palvelemisessa lisäratkaisuilla. Framery jakelee tuotteitaan pääasiassa paikallisten jälleenmyyjien kautta, ja 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella noin 95 prosenttia äänieristetyistä työtiloista myytiin jälleenmyyjien kautta, kun taas loput 5 prosenttia Framery myi suoraan loppuasiakkaalle.⁸⁷ Yhtiön kokemuksen mukaan jälleenmyyjät myyvät ja markkinoivat aktiivisesti Frameryn tuotteita tärkeimmille asiakkuuksille ja asiakkailleen, joilla on toimistokalustehankkeita. Jälleenmyyjät luovat yhdessä Frameryn myyntitiimin kanssa kysyntää vaikuttamalla arkkitehteihin ja suunnittelijoihin, jotta nämä ehdottavat Frameryn tuotteita asiakkaiden toimitusprojekteihin, vaikuttavat kaupallisiin kiinteistöyhtiöihin (kuten JLL ja CBRE), jotka hallinnoivat toimitusprojekteja tai operoivat asiakkaiden toimistoja, ja mainostavat Frameryn tuotteita kunkin alueen suurimmille loppuasiakkaille, jotta nämä sisällyttäisivät yrityksen tuotteet toimitusprojekteihinsa. Jälleenmyyjät hallinnoivat myös loppuasiakkaiden tilauksia ja vastaavat fyysisestä asennuksesta asiakkaiden tiloissa. Frameryllä on useita pitkäaikaisia jälleenmyyjä, ja Yhtiö on jatkuvassa vuorovaikutuksessa eri jälleenmyyjien kanssa rakentaakseen ja ylläpitääkseen jälleenmyyjäsuhteitaan. Framery houkuttelee jälleenmyyjä vahvalla brändillään, johtavalla markkina-asemallaan sekä kestäväillä ja laadukkailla tuotteillaan. Vuonna 2024 Frameryn jälleenmyyjien NPS-arvo oli 85.⁸⁸ Frameryn kokemuksen mukaan jälleenmyyjät arvostavat Yhtiön nopeita ja luotettavia toimitusaikoja, jotka myös mahdollistavat jälleenmyyjille pelkkien esittelykappaleiden omistuksen. Jälleenmyyjät eivät pääsääntöisesti kanna varastoa. Yhtiön tietojen mukaan jälleenmyyjät saavat äänieristetyistä työtiloista tyypillisesti myös korkeammat katteet kuin muista myymistään toimitusohonekaluista, kuten esimerkiksi toimitustuoleista ja -pöydistä, joten heillä on luonnollisesti kannustin myydä äänieristettyjä työtiloja. Frameryn maailmanlaajuinen jälleenmyyjäverkosto koostui 30.9.2025 yli 650 jälleenmyyjästä ja yli 1 300 älykkästä äänieristetyistä työtilasta, jotka olivat esillä jälleenmyyjien myymälöissä ja näyttelytiloissa.

Frameryn maailmanlaajuinen myyntiorganisaatio koostuu konsernin myyntitiimistä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella sekä alueellisista myyntitiimeistä Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan ja Aasian ja Tyynenmeren alueilla. Yhtiöllä oli 30.9.2025 yli 50 myyntiedustajaa maailmanlaajuisesti. Frameryn myyntiedustajat työskentelevät tiiviisti jälleenmyyjien kanssa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen markkinoimiseksi, tarjoavat tuotekoulutusta ja tukevat asiakassuhteiden rakentamista, mikä helpottaa jälleenmyyjien työtä myydä Frameryn älykkäitä äänieristettyjä työtiloja. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan ja Aasian ja Tyynenmeren alueiden sekä Pohjois-Amerikan myyntiedustajat ovat myös suoraan yhteydessä maailmanlaajuisiin avainasiakkaisiin rakentaakseen asiakassuhteita, vaikka itse älykkäät äänieristetyt työtilat myydään ja toimitetaan jälleenmyyjäverkon kautta.

Yhtiö toteuttaa laajamittaista markkinointia yhteistyössä jälleenmyyjien kanssa. Pitkän aikavälin kysynnän luomista ohjaavat digitaalinen markkinointi ja viestintätyö, joiden tavoitteena on bränditunnettuuden ja kiinnostuksen rakentaminen. Keskipitkällä ja lyhyellä aikavälillä digitaalinen mainonta, sisällöntuotanto ja strateginen läsnäolo alan tapahtumissa generoivat laadukkaita potentiaalisia asiakkaita ja asiakassuhteita. Markkinointi kohdistetaan suoraan loppuasiakkaille sekä arkkitehteille, jotka toteuttavat sisustushankkeita loppuasiakkaiden puolesta. Arkkitehdit suunnittelevat loppuasiakkaille toimistojen pohjaratkaisuja ja tilasuunnittelua, ja samalla he suosittelevat sopivia tuotteita suunnitteluprosessin aikana. Framery pyrkii rakentamaan vahvoja suhteita arkkitehteihin varmistaakseen, että ne tuntevat Yhtiön tuotteet ja niiden keskeiset ominaisuudet, arvolupauksen ja laatustandardit.

Frameryn Subscribed -tilaus, älytoimistojärjestelmä ja laitteistot älytoimistojärjestelmään (kuten sensorit) tarjotaan ja myydään suoraan Yhtiöstä loppuasiakkaille. Framery on kuitenkin tuomassa älytoimistojärjestelmän laitteistoja jälleenmyyjien myyntiin, tavoitteenaan luoda kannustin jälleenmyyjille mainostaa myös Yhtiön älytoimistojärjestelmää.

Tutkimus ja tuotekehitys

Framery on viime vuosina investoinut merkittävästi tuotekehitykseen keskittyen uuden sukupolven älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin ja älytoimistojärjestelmään, jotka lanseerattiin kokonaisuudessaan vuosina 2024 ja 2025. Tutkimus ja tuotekehitys sekä innovaatiot ovat osa Yhtiön kasvustrategiaa. Framery pyrkii vahvan innovaatiokyvyn ylläpitämiseen ja jatkuvaan kehittymiseen muun muassa jatkamalla investointeja älykkäisiin ominaisuuksiin varmistaakseen johtavat tuotteet ja pitkän aikavälin kilpailukyky. Yhtiö harjoittaa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaa

⁸⁶ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁸⁷ Suoramyyntiä tehdään loppuasiakkaille vain Suomessa.

⁸⁸ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinaosapuolten haastattelut.

sekä fyysisten tuotteiden että digitaalisten palveluiden osalta. Frameryllä on kokonaisvaltainen lähestymistapa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan, ja Framery suorittaa valtaosan korkeaa lisäarvoa tuottavista toiminnoistaan sisäisesti. Näihin ydintoimintoihin kuuluvat muun muassa innovaatiot ja tutkimus, hankinta, kokoonpano ja testaus, logistiikan valmistelu sekä myyntikanavan kehitys ja markkinointi. Keskittymällä tutkimukseen ja tuotekehitykseen Yhtiö on pyrkinyt parantamaan loppukäyttäjäkokemusta ja vähentämään muun muassa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen painoa, kokoonpano- ja materiaalikustannuksia sekä kuljetuksessa vaadittavaa tilaa.

Frameryn tuotekehityksen keskeinen painopistealue on loppukäyttäjäkokemus, joka koostuu innovatiivisten ominaisuuksien ja älytoimistojärjestelmän käyttöönnotosta, esteettisyydestä ja intuitiivisesta käytöstä, kestävydestä ja kierrätettävyydestä, kustannustehokkuudesta sekä hankintojen ja toimittajavalintojen sisällyttämisestä tutkimus- ja tuotekehitysprosessiin.

Frameryn tutkimus- ja tuotekehitystiimiin kuuluu useiden eri osastojen jäseniä, jotka kaikki työskentelevät yhdessä koko suunnitteluvaiheen ajan, mukaan lukien projektin hankintapäällikkö, pääinsinööri, uuden tuotteen esittelypäällikkö ja projektipäällikkö. Frameryllä oli 30.9.2025 yhteensä 70 työntekijää tutkimus- ja tuotekehitystoiminnoissa, joista 29 oli ohjelmistokehitystiimissä, 33 äänieristettyjen työtilojen tuotekehitystiimissä ja yhteensä 8 tuotehallinnan tiimeissä.

Immateriaalioikeudet ja teknologia

Frameryllä on vahva brändi-identiteetti, joka keskittyy laatuun, innovaatioihin ja asiakastyytyväisyyteen. Framery on tunnetuin työtilabrändi Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan ja Aasian ja Tyynenmeren alueilla.⁸⁹ Framery suojaa brändiään, mallejaan ja teknisiä ominaisuuksiaan patenttien, tavaramerkkien, rekisteröityjen mallien, tekijänoikeuksien ja verkkotunnusten avulla tavoitteenaan varmistaa, että Yhtiö säilyttää kilpailuetunsa. Yhtiön immateriaalioikeusportfolio suojaa teknisiä ominaisuuksia ja vaihtoehtoisia ratkaisuja, estää helpon kopioinnin ja varmistaa Framery-brändin hallinnan, suojaten innovaatioita ja pitkäaikaisia investointeja.

Frameryllä on useita patentilla suojattuja tuotteita ja innovaatioita, kuten äänieristetty työtila itsessään, äänieristetty seinärakenne, ilmanvaihtojärjestelmä ja -menetelmä, itsestään sulkeutuvan oven sarana sekä työtason sähköinen säätömekanismi. Frameryllä oli 30.9.2025 27 myönnettyä patenttia ja 52 aktiivista patenttihakemusta, yli 200 rekisteröityä mallioikeutta, viisi rekisteröityä tekijänoikeutta ja 15 rekisteröityä tavaramerkkiä yhteensä 27 maassa.⁹⁰

Frameryllä on myös liikesalaisuuksia, teknologiaa, osaamista, prosesseja ja muita rekisteröimättömiä immateriaalioikeuksia, joita Yhtiö pyrkii suojaamaan immateriaalioikeustietoisuuden sekä salassapitokoulutusten, sopimuksellisten salassapitovelvoitteiden, avainhenkilöiden kilpailukieltovelvoitteiden sekä IT-pohjaisten luottamuksellisten tietojen suojausjärjestelmien avulla.

Toimitusketju, kokoonpano ja logistiikka

Toimitusketju ja hankinta

Frameryn tuotteet koostuvat materiaaleista ja komponenteista, jotka se hankkii pääasiassa ulkopuolisilta toimittajilta. Framery priorisoi paikallista hankintaa vähentääkseen riippuvuutta pitkistä toimitusketjuista ja minimoidakseen kuljetusviiveet sekä hiilijalanjäljen. Yli 90 prosenttia materiaaleista hankitaan Euroopasta, ja yli 80 prosenttia Pohjoismaista ja Baltiasta.⁹¹

Frameryllä on yleensä kaksi kyvykästä toimittajaa ensimmäisen ja toisen tason materiaaleille. Tällä pyritään varmistamaan toimitusketjun resilienssi, ehkäisemään häiriöitä ja parantamaan neuvotteluasemaa hankintaneuvotteluissa. Framery omistaa tiettyjen keskeisten osien valmistamisen kannalta kriittiset toimittajien käyttämät työkalut, minkä ansiosta Yhtiö voi tarvittaessa vaihtaa toimittajia joustavasti.

Hankintastrategiansa mukaisesti Framery pyrkii huolelliseen toimittajien valintaprosessiin panostamalla merkittävästi optimaalisten toimittajien valintaan. Framery priorisoi toimittajia valitessaan avoimen kirjanpidon kustannuslaskennan käyttöä komponenttien todellisen kustannusrakenteen ymmärtämiseksi. Framery arvioi myös toimittajien suorituskykyä säännöllisesti käyttämällä erilaisia parametrejä, kuten toimitusvarmuus, toimitusaika ja viallisten komponenttien määrä. Yhtiö arvioi, että se on pystynyt vähentämään älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperheen materiaalikustannuksia 8 prosenttia verrattuna aiempaan tuoteperheeseen, vaikka tuotteisiin on samaan aikaan tehty parannuksia ja lisätty uusia ominaisuuksia. Yhtiö käyttää määrälennuksia mutta välttää ylivarastointia sitoutumalla optimaalisiin eräkokoihin ja ajoittamalla toimitukset kokoonpanolaitoksen kulutuksen perusteella. Framery ylläpitää kriittisten materiaalien

⁸⁹ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

⁹⁰ Frameryn immateriaalioikeusrekisterit 30.9.2025. Patenttien ja hakemusten osalta EPO-hakemukset ja EPO:n myöntämät patentit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, eli kunkin maan kansallisia rekisteröintejä ei ole listattu erikseen. Vastaavasti mallirekisteröintien osalta EUIPO-rekisteröinnit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, vaikka ne ovat voimassa kaikissa EU-maissa.

⁹¹ Hankittujen materiaalien osuus on laskettu euroina.

puskureita strategisilla varastoilla sekä Yhtiön tiloissa että valituissa toimittajien toimipaikoissa. Pitkäaikaisia sopimuksia käytetään sellaisten osien osalta, joilla on pitkä toimitusaika, ja niissä priorisoidaan kiinteitä hintoja.

Framery keskittyy vahvojen ja kestävien toimittajasuhteiden rakentamiseen käymällä tiivistä vuoropuhelua ja järjestämällä säännöllisiä tapaamisia keskeisten toimittajien kanssa. Frameryn keskimääräinen yhteistyö toimittajan kanssa oli kestoaltaan kuusi vuotta, ja Yhtiöllä oli 30.9.2025 yhteensä 115 toimittajaa. Framery valittiin Vuoden Päähankkijaksi Suomessa vuonna 2024.⁹² Frameryn hankinnat olivat 63 558 tuhatta euroa 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson aikana, ja näistä hankinnoista noin 48 prosenttia kohdistui kymmenelle suurimmalle toimittajalle.

Kokoonpano

Kaikki Frameryn tuotteiden kokoonpanotyö suoritetaan Yhtiön kokoonpanolaitoksessa Tampereella. Yhtiö on myös selvittänyt vaihtoehtoja kokoonpanokapasiteetin lisäämiseksi Michiganissa Yhdysvalloissa sijaitsevassa logistiikkakeskuksessaan tulevaisuudessa, jos se katsotaan taloudellisesti ja operatiivisesti perustelluksi tariffikustannusten lieventämiseksi. Oma kokoonpano on keskeinen osa Yhtiön toimintaa, jolla pyritään tuotelaadun hallinnan sekä tuotannon ja tuotteiden terveys- ja ympäristönäkökohtien optimointiin. Raskaat tuotantokoneistot ja komponenttien valmistus on ulkoistettu toimittajille, sillä Framery keskittyy vain korkeaa lisäarvoa tuottaviin toimintoihin sisäisesti. Yhtiön tuotteiden toimitusaika on tyypillisesti noin neljä viikkoa tilauksesta toimitukseen. Älykkäät äänieristetyt työtilat toimitetaan litteästi yksittäisiin laatikoihin pakattuina sekä sisältäen selkeät kokoamisohjeet. Älykkäät äänieristetyt työtilat kootaan ammattilaisasentajien toimesta.

Framery on äskettäin ottanut käyttöön tehokkaamman kokoonpanoprosessin älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuotepereheessä, mikä on vähentänyt kokoonpanosta syntyviä kustannuksia 25 prosenttia.⁹³ Uusi kokoonpanoprosessi sisältää peräkkäisiä vaiheita, jossa kukin työasema suorittaa oman tietyt tehtävänsä tuotteen edetessä linjalla, verrattuna aiempaan solupohjaiseen kokoonpanoon. Framery hyödyntää lean-tuotantomenetelmiä tehokkuuden parantamiseksi koko arvoketjussa sekä automaatiota robottien avulla. Lisäksi kaikki älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ominaisuudet voidaan mukauttaa modulaarisesti asiakkaiden toiveiden mukaisesti. Ulkopaneeleihin, sisustuskankaisiin, kalusteisiin ja muihin yksityiskohtiin on useita väri vaihtoehtoja. Materiaaleja voi myös päivittää myöhemmin vaihdettavien pintojen ansiosta. Framery vastaanottaa materiaalit vaaditussa muodossa, ja Yhtiön omassa kokoonpanolaitoksessa suoritetaan pääosin kokoonpanotyötä. Yhtiö arvioi, että tuotanto olisi mahdollista yli kaksinkertaistaa nykyisellä tuotantokokoonpanolla olemassa olevassa kokoonpanolaitoksessa.

Yhtiöllä on käytössään useita laadunvalvontatoimenpiteitä, mukaan lukien sisäiset toimenpiteet ja kolmannen osapuolen suorittamat testit. Frameryn sisäiset laadunvalvontatoimenpiteet sisältävät muun muassa saapuvien materiaalien ja komponenttien tarkastuksen, sisäisen laadunvalvonnan ja suojusosien tarkastuksen, tuotannon aikaisen laadunvalvonnan sekä lopputuotteen laaduntarkastuksen ennen toimitusta.

Logistiikka

Frameryllä on ulkopuolisten yritysten operoimia logistiikkakeskuksia Lempäälässä, Yhdysvaltain Michiganissa ja Singaporessa. Suomen logistiikkakeskus on 16 000 neliömetrin varastotilallaan kokonsa puolesta merkittävin. Yhdysvaltain logistiikkakeskuksessa on 3 000 neliömetriä varastotilaa Frameryn käytössä ja Singaporessa puolestaan 930 neliömetriä Frameryn käytössä. Hajauttamalla varastot kolmeen maanosaan Framery pyrkii varmistamaan nopeat toimitukset ja mahdollistamaan toimitukset maitse tai meritse vähentäen lentorahdin käyttöä. Framery tekee yhteistyötä jälleenmyyjien kanssa aikataulujen määrittämiseksi ja toimitusten koordinoimiseksi.

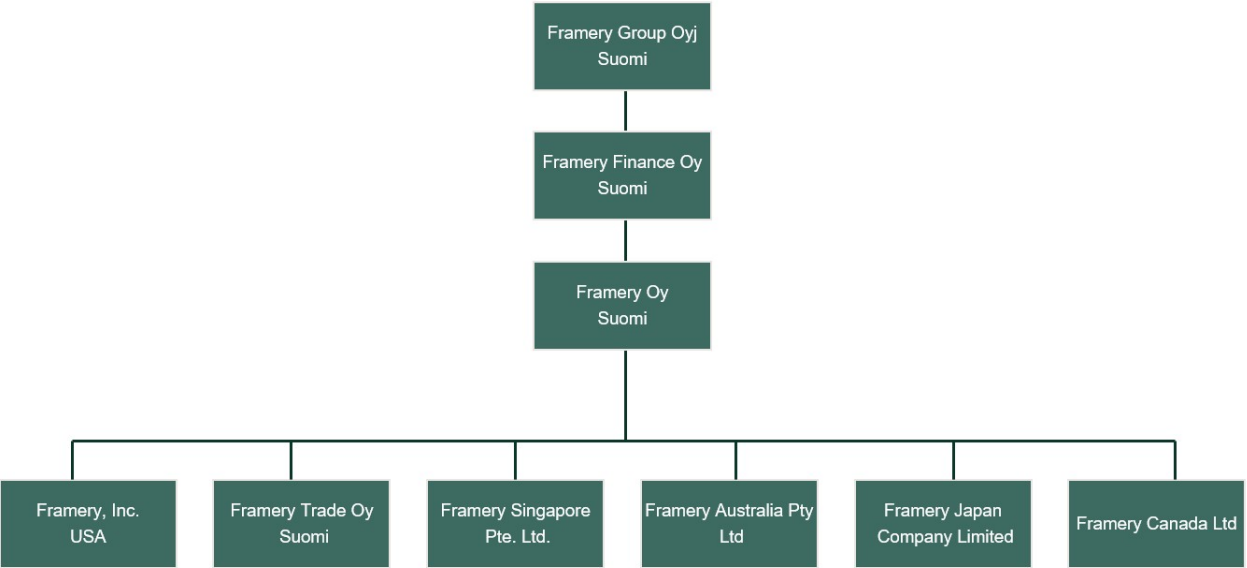
Frameryn tuotteet pakataan litteästi kustannustehokkaan logistiikan varmistamiseksi, ja Yhtiön toimituslogistiikan kustannukset vastasivat vain 7 prosenttia Frameryn liikevaihdosta 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Frameryn näkemyksen mukaan Yhtiön tuotteiden asennus on yksinkertaista ja nopeaa koulutetuille asentajille, ja Yhtiön jälleenmyyjät järjestävät toimituksen sekä asennuksen.

⁹² Lähde: Suomen Osto- ja Logistiikkayhdistys LOGY ry.

⁹³ Kustannussäästöt on laskettu käyttämällä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen kokoonpanon vuoden 2024 2. vuosipuoliskon tietoja verrattuna vanhan sukupolven äänieristettyjen työtilojen vastaaviin vuoden 2023 2. vuosipuoliskon tietoihin.

Konsernirakenne

Framery-konserni koostuu sen emoyhtiöstä Framery Group Oy:stä, joka omistaa Framery Finance Oy:n, joka puolestaan omistaa konsernin tärkeimmän operatiivisen yhtiön, Framery Oy:n. Framery Oy:llä on kuusi tytäryhtiötä, jotka kattavat konsernin toiminnot Suomessa, Yhdysvalloissa, Singaporessa, Australiassa, Japanissa ja Kanadassa.



Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön tytäryhtiöt ja Yhtiön omistusosuudet tytäryhtiöissä tämän Esitteen päivämääränä.

Frameryn omistamat tytäryhtiöt	Konsernin yhteenlaskettu omistus ja äänivalta	Perustamismaa
	(%)	
Framery Finance Oy.....	100	Suomi
Framery Oy	100	Suomi
Framery Trade Oy	100	Suomi
Framery, Inc.	100	Yhdysvallat
Framery Singapore Pte. Ltd.	100	Singapore
Framery Australia Pty. Ltd.	100	Australia
Framery Japan Co., Ltd.	100	Japani
Framery Canada Ltd.	100	Kanada

Henkilöstö

30.9.2025 Frameryllä oli yhteensä 489 työntekijää. Yhtiön henkilöstömäärä 31.12.2024 päättyneen tilikauden lopussa oli 455, 31.12.2023 päättyneen tilikauden lopussa 435 ja 31.12.2022 päättyneen tilikauden lopussa 398. Työntekijöiden työsuhteet ovat pääasiassa kokoaikaisia ja vakituksia.

Vastuullisuus

Yleiskatsaus

Framery näkee vastuullisuuden liiketoimintansa keskiössä, yrityksen arvojen mukaisena kiinteänä osana sen toimintaa sekä keskeisenä kilpailuetuna. Vastuullisten tuotteiden valmistaminen on ollut Framerylle tärkeää ensimmäisten äänieristettyjen työtilojen suunnittelusta lähtien, ja Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen lanseerauksen sekä täydentävän älytoimistojärjestelmän myötä Yhtiö toi markkinoille aiempiin malleihinsa verrattuna entistäkin vastuullisemman tuotevalikoiman. Uusien älykkäiden äänieristettyjen työtilojen lanseerauksen jälkeen Yhtiön tuotekohtaiset päästöt ovat vähentyneet noin 16 prosenttia vuodesta 2023 vuoteen 2024. Älykkäät äänieristetyt työtilat ovat patentoidun rakenteensa ansiosta kestävämpiä ja 23 prosenttia kevyempiä kuin Frameryn aiemmat vanerista valmistetut mallit. Frameryn Tampereen kokoonpanolaitoksen toiminta saa sähköenergiansa ydinvoimasta, mikä takaa vähähiilisen sähkönsyötön ilman suoria hiilidioksidipäästöjä. Yhtiö pyrkii vähentämään lentorahtia ja optimoimaan rahtikuormia Singaporen ja Yhdysvaltain logistiikkakeskusten avulla.

Framery pyrkii tavoitteensa mukaisesti luomaan positiivista vaikutusta sekä yhteiskuntaan että planeettaan asettamalla kunnianhimoisia tavoitteita hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi ja siirtymiseksi kohti kiertotalousratkaisuja, jotka maksimoivat sen tuotteiden elinkaaren. Yhtiö osallistuu YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteeseen ja Science Based Targets -aloitteeseen.

Vuonna 2023 Framery suoritti kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin kestävän kehityksen ohjelmansa pohjaksi ja valmistautuakseen yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, ”CSRD”) raportointivaatimuksiin. Framery on ilmoittanut aikovansa julkaista CSRD:n vaatimusten mukaisen raportin tilikaudelta 2025. Lisätietoja Yhtiön CSRD:n mukaisista raportointivelvoitteista on esitetty alla kohdassa ”– Sääntely-ympäristö – Kestävyysraportointi”. CSRD:n mukainen kaksinkertainen olennaisuus viittaa kahteen ulottuvuuteen: vaikutusten olennaisuuteen ja taloudelliseen olennaisuuteen, joista molemmat otetaan huomioon arvioinnissa. Frameryn kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi tehtiin Upright Projectin datapohjaista analyysialustaa hyödyntäen Frameryn toimittamien tietojen perusteella, jotka koskivat sen tuote- ja palvelutarjontaa sekä maantieteellistä kattavuutta. Kaksinkertainen olennaisuusarviointi antoi Framerylle käsityksen sen merkittävimmistä kestävän kehityksen vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Tämä loi vankan perustan Yhtiön kestävän kehityksen ohjelman rakentamiselle vuosille 2024–2028. Vuonna 2024 Yhtiö päivitti kaksinkertaisen olennaisuusarviointinsa kattavammaksi. Kestävän kehityksen hallinnosta vastaavat johtoryhmän jäsenet ovat tarkistaneet sekä hyväksyneet Frameryn kestävän kehityksen ohjelman, mukaan lukien sen olennaiset aiheet. Hallitus saa vuosittain päivityksiä kestävään kehitykseen liittyvistä asioista.

EcoVadis myönsi Framerylle Silver Medal -tason vastuullisuusluokituksen vuonna 2025, mikä tarkoittaa, että Framery sijoittui parhaaseen 15 prosenttiin edellisenä vuonna arvioituista yrityksistä. Upright Projectin nettovaikutusten laskentamallin mukaan Framery on nettopositiivinen yritys, jonka nettovaikutussuhde on 23 prosenttia. Tämä tulos osoittaa, että Framery luo enemmän arvoa kuin se kuluttaa resursseja. Yhtiön merkittävimmät myönteiset vaikutukset liittyvät yhteiskuntaan ja terveyteen, kun taas merkittävin negatiivinen vaikutus liittyy ympäristöön, jossa suurin osa negatiivisista vaikutuksista johtuu Yhtiön toimitusketjusta.

Frameryn kestävän kehityksen ohjelma

Framery otti vuonna 2023 käyttöön uuden kestävän kehityksen ohjelman, joka ohjaa toimia Frameryn kestävän kehityksen agendan kolmella aihealueella: ilmasto ja ympäristö, ihmiset ja yhteiskunta sekä reilu liiketoiminta. Yhtiön kestävän kehityksen mittareita ovat tuotteiden elinkaaren aikana syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja Scope 2), Framery Subscribed -tuotekannan vuosittainen kasvu, materiaalihokkuuden aste, asiakastytyväisyys (NPS-arvo), työntekijöiden sitoutuminen, LTIF-tapaturmataajuus, sairauspoissaolot, tuoteturvallisuus sekä toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden (*Supplier Code of Conduct*) kattamien toimittajahankintojen prosenttiosuus.

Ilmasto ja ympäristö

Ilmaston ja ympäristön osalta Frameryn kestävän kehityksen ohjelman tavoitteena on vähentää Frameryn ilmastovaikutuksia vähentämällä hiilidioksidipäästöjä ja siirtymällä kiertotalouteen.

Framery raportoi kasvihuonekaasupäästöt Greenhouse Gas Protocol -standardin mukaisesti kolmessa luokassa: Scope 1 kattaa suorat päästöt omista lähteistä, Scope 2 epäsuorat päästöt ostetusta energiasta ja Scope 3 muut epäsuorat päästöt arvoketjussa. Framery liittyi Science Based Targets -aloitteeseen (”SBTi”) vuonna 2020. SBTi on vahvistanut Frameryn tavoitteen vähentää absoluuttisia Scope 1:n ja Scope 2:n kasvihuonekaasupäästöjä 50 prosentilla vuoteen 2030 mennessä verrattuna lähtövuoteen 2018. Vuoteen 2024 mennessä Framery oli vähentänyt absoluuttisia Scope 1:n ja Scope 2:n kasvihuonekaasupäästöjään 58 prosentilla verrattuna vuoteen 2018. Framery on myös sitoutunut mittaamaan ja vähentämään Scope 3:n päästöjään, jotka muodostavat 99 prosenttia sen kokonaispäästöistä.⁹⁴ Framery on asettanut tavoitteeksi vähentää päästöjä älykästä äänieristettyä työtilaa kohden yli 50 prosenttia vuoteen 2028 mennessä vuoteen 2023 verrattuna. Tätä tavoitetta ei ole vielä vahvistettu riippumattoman kolmannen osapuolen toimesta. Vuoden 2024 loppuun mennessä Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen hiilijalanjälki oli pienentynyt keskimäärin 16 prosenttia verrattuna vuoteen 2023 Frameryn ympäristötuoteselosteiden (”EPD”) tietojen perusteella. Vuonna 2025 Framery aikoo toimittaa SBTi:lle päivitettyt tavoitteet, jotka sisältävät numeerisen päästövähennystavoitteen myös Scope 3 päästöille.

Framery käyttää elinkaariarviointia (”LCA”) äänieristettyjen työtilojen ympäristövaikutusten, kuten ilmaston lämpenemispotentiaalin ja luonnonvarojen ehtymisen arvioimiseen. Kokonaisvaltainen elinkaariarviointi kattaa raaka-aineiden hankinnan, jalostuksen, valmistuksen, jakelun, käytön ja kierrätyksen tai energian talteenoton. Framery julkaisee

⁹⁴ Framery raportoi seuraavista Scope 3 -luokista: 1. Ostetut tavarat ja palvelut, 4. Kuljetus ja jakelu tuotantoketjun alkupäässä, 9. Kuljetus ja jakelu tuotantoketjun loppupäässä, 11. Myytyjen tuotteiden käyttö ja 12. Myytyjen tuotteiden loppukäsitely. Suurin osa Frameryn Scope 3:n päästöistä liittyy äänieristettyjen työtilojen komponenttien valmistukseen (luokka 1. ostetut tavarat ja palvelut), jota seuraa myytyjen äänieristettyjen työtilojen käyttö (luokka 11).

LCA-tulokset kolmannen osapuolen vahvistamana EPD-ympäristötuoteselosteena. LCA-tutkimukset tehdään ISO 14025:2006 -standardin ja asiaankuuluvien huonekalujen tuoteryhmää koskevien sääntöjen mukaisesti. Suurin osa elinkaari päästöistä aiheutuu osien valmistuksesta, joka kattaa kaikki elinkaaren vaiheet raaka-aineiden louhinnasta kuljetukseen asiakkaan toimipaikkaan. Suurin osa näistä päästöistä aiheutuu äänieristettyjen työtilojen päärakenteesta (metallit ja lasi).

Frameryn tavoitteena on varmistaa, että sen äänieristetyt työtilat ovat osa kiertotaloutta. Framery on sitoutunut vähentämään riippuvuuttaan neitseellisistä raaka-aineista optimoimalla kierrätysmateriaalien käyttöä aina, kun toimitusketjun saatavuus ja kapasiteetti sen sallivat. Framery pyrkii materiaalien tehokkaaseen käyttöön. Materiaalitehokkuuden aste kuvaa jätteen määrää suhteessa käytettyihin materiaaleihin. Vuonna 2024 Frameryn materiaalitehokkuus Tampereen kokoonpanolaitoksessa oli 95,7 prosenttia. Tämä tarkoittaa, että jokaisesta kokoonpanolaitokseen tulevasta materiaalikilogrammasta vain noin 40 grammaa päätyy hävitettäväksi kierrättämällä, kompostoimalla tai polttamalla, kun taas loput hyödynnetään tuotteissa. Framery suunnittelee äänieristetyt työtilat pitkäikäisiksi, ja niiden ominaisuudet mahdollistavat modulaarisuuden, kunnostuksen, uudelleenkäytön ja materiaalien kierrätyksen elinkaaren lopussa. Käyttövaiheessa tietopohjaiset digitaaliset palvelut parantavat käytön tehokkuutta ja optimoivat sähkönkulutuksen tuotteen elinkaaren aikaisten päästöjen vähentämiseksi, kun taas korkeat laatu- ja turvallisuusstandardit parantavat käyttökokemusta esimerkiksi hyvän ilmanlaadun varmistavalla suunnittelulla.

Framery edistää myös kiertotaloutta Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallin tuotevalikoimallaan, joka tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden älykkäiden äänieristettyjen työtilojen vuokraukseen kiinteällä kuukausimaksulla. Kun älykästä äänieristettyä työtilaa ei enää tarvita, se kunnostetaan ja palautetaan käyttöön Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallilla tai myydään Frameryn yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa ylläpitämällä käytettyjen tuotteiden markkinapaikalla.

Ihmiset ja yhteiskunta

Ihmisten ja yhteiskunnan kannalta Frameryn kestävä kehityksen ohjelma keskittyy liiketoiminnan suorituskykyä edistävän osaamisen kehittämiseen, Frameryn henkilöstön monimuotoistamiseen, vankan pohjan rakentamiseen henkiselle hyvinvoinnille sekä työssä olevien ihmisten välisten yhteyksien luomiseen ja olennaiseen keskittymiseen mahdollistamiseen.

Framery arvostaa työntekijöidensä fyysistä ja henkistä hyvinvointia. Framery panostaa terveelliseen, turvalliseen, monimuotoiseen ja viihtyisään työpaikkaan, koska Yhtiö uskoo tämän edistävän positiivista työpaikkakulttuuria. Käytännössä tämä tarkoittaa esimerkiksi tasa-arvoisen palkkauksen seurantaa ja monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja inklusiivisuuskoulutusta (**”DEI”**). Yhtiö julkaisi vuonna 2024 DEI-politiikan, jossa se ilmaisi kantansa monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja inklusiivisuuteen, ja DEI-politiikan aiheet sisällytettiin osaksi Frameryn kulttuuriin perehdyttämistä. Ymmärtääkseen paremmin työntekijöidensä kokemuksia Framery toteuttaa vuosittain Signi-työntekijätyytyväisyyskyselyn, jonka tuloksena syntyy *Flame Index* mittaa työntekijöiden sitoutumista ja motivaatiota. Vuonna 2024 Framery saavutti tavoitteensa, kun työntekijöiden *Flame Index* oli 80 asteikolla 1–100. Tuloksen taustalla olevan työntekijätyytyväisyyskyselyn vastausaste oli 87 prosenttia. Lisäksi Yhtiö on teettänyt sisäisen kyselyn, jossa mitattiin työntekijöiden nettosuositteluindeksiä (**”eNPS”**), ja Yhtiö sai eNPS-arvon 42 valkokaulustyöntekijöiden keskuudessa.⁹⁵

Sairauspoissaolojen osuus teoreettisesta kokonaistyöajasta oli tuotantohenkilöstön osalta 10,1 prosenttia (tavoite 8 prosenttia vuoteen 2028 mennessä) ja toimistohenkilöstön osalta 2,6 prosenttia (tavoite 1,8 prosenttia vuoteen 2028 mennessä). Yhtiö on sitoutunut parantamaan työturvallisuustasoaan, ja sen pitkän aikavälin tavoitteena on välttää jokainen tapaturma. Edistymisen seuraamiseksi Framery käyttää keskeisenä tulosindikaattorina LTIF-tapaturmataajuutta, jossa huomioidaan tapaturmista johtuviin poissaoloihin käytetty kokonaista päivää vastaava kesto. Frameryn lyhyen aikavälin LTIF-tavoite on 5,0, ja vuonna 2024 toteutunut tulos oli 2,7 (suomalaisten teollisuusyritysten keskimääräinen LTIF-luku oli noin 25)⁹⁶.

Tarjoamalla korkealaatuisia tuotteita Frameryn tavoitteena on luoda tuottavia, tyytyväisiä ja uskollisia asiakkaita sekä vaikuttaa positiivisesti yksilöihin ja koko yhteiskuntaan. Vahvat asiakassuhteet näkyvät korkeana asiakkaiden NPS-arvona, joka vuonna 2024 oli 56 markkinoiden keskiarvon ollessa 22.⁹⁷ Älytoimistojärjestelmää aktiivisesti käyttävien asiakkaiden keskuudessa NPS-arvo oli vuonna 2025 tätäkin korkeampi, saavuttaen arvon 86.⁹⁸

Framery ylläpitää kattavia turvallisuusstandardeja materiaalien sekä palo-, maanjäristys- ja tuoteturvallisuuden osalta systemaattisten testien ja kolmansien osapuolien sertifiointien avulla, mukaan lukien GRENGUARD, ISO 9001, IECEE

⁹⁵ Kyselyyn vastasi 96 prosenttia valkokaulustyöntekijöistä.

⁹⁶ Lähde: Tapaturmavakuutuskeskus. Saatavilla: <https://www.tyotapaturmatieto.fi/julkaisu/tyotapaturmatietopalvelu/3990?c=27>.

⁹⁷ NPS-arvo perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettuun loppuasiakaskyselyyn (N=501). Framery on jätetty pois markkinoiden keskiarvosta. Lähteet: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut.

⁹⁸ N=29. Vuoden 2025 NPS-arvo ei ole suoraan vertailukelpoinen vuoden 2024 arvoon, sillä asiakasotanta ja tiedonhankintamenetelmät poikkeavat toisistaan. Lähteet: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut.

CB Scheme ja UL962, varmistaakseen sen tuotteiden olevan turvallisia ihmisten terveydelle ja ympäristölle. Tuotteissa käytetään myrkyttömiä materiaaleja, joiden kemiallinen koostumus on dokumentoitu; palamattomia rakenteita, joissa on teräsrakenteet palonkestävyyden parantamiseksi; sekä maanjäristyksen kestäviä kiinnitysmahdollisuuksia asennuksen turvallisuuden varmistamiseksi. Yhtiö tekee aktiivista yhteistyötä kansainvälisten sääntelyviranomaisten ja toimialajärjestöjen kanssa kehittääkseen kattavaa turvallisuuslainsäädäntöä ja -standardeja äänieristetyille työtiloille.

Reilu liiketoiminta

Frameryn kestävä kehityksen ohjelman tavoitteena on edistää reilua liiketoimintaa arvoketjussa toimittajien sitouttamisen ja hyvän hallintotavan avulla sekä kertoa toiminnastaan julkisesti, esimerkiksi vuotuisella kestävyysraportoinnilla, avoimuuden varmistamiseksi.

Vuonna 2023 Yhtiö aloitti Frameryn eettiset toimintaperiaatteet (*Code of Conduct*) -verkkokoulutusohjelman, jonka tavoitteena on varmistaa, että kaikilla työntekijöillä on sama perustietämys käyttäytymisnormeista ja siitä, miten tehdä päätöksiä. Lisäksi kaikki uudet toimittajat ja jälleenmyyjät käyvät läpi korruptionriskin arvioinnin ennen yhteistyön aloittamista Yhtiön kanssa. Vähentääkseen oma-aloitteisesti riskejä toimitusketjussaan Framery vaatii kaikkia toimittajiaan sitoutumaan vastuulliseen liiketoimintaan allekirjoittamalla Frameryn toimittajille suunnatut eettiset toimintaperiaatteet (*Supplier Code of Conduct*), jossa esitetään Yhtiön odotukset työelämän käytännöistä, ihmisoikeuksien noudattamisesta, työterveys- ja turvallisuusstandardeista, ympäristövastuusta, korruption vastaisista toimenpiteistä ja eettisestä liiketoiminnasta. Yhtiö seuraa toimittajien sitoutumista toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin mittaamalla toimintaperiaatteisiin sitoutuneiden toimittajien osuutta toimittajakuluista. Vuonna 2024 Yhtiön toimittajakuluista 99,7 prosenttia edustavat toimittajat olivat sitoutuneet noudattamaan toimittajien eettisiä toimintaperiaatteita (Yhtiön tavoitteen ollessa 100 prosenttia), eikä yhtäkään rikkomusta raportoitu Yhtiölle. Vuonna 2024 Framery otti käyttöön toimittajien riskianalyysityökalun, joka on suunniteltu erityisesti arvioimaan ja seuraamaan toimittajien ESG-suorituskykyä. Tavoitteena on parantaa Yhtiön kykyä tunnistaa merkittävät ihmisoikeusriskit ja kehitettävät alueet Yhtiön arvoketjussa. Framery on sitoutunut kehittämään kattavan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusprosessin koko arvoketjussaan, minkä Yhtiö tunnistaa keskeiseksi jatkuvan parantamisen alueeksi.

IT-infrastruktuuri

Framery on riippuvainen tietyistä IT-järjestelmistä ja -verkoista. Framery käyttää IT-infrastruktuuria, -sovelluksia ja -järjestelmiä, jotka kattavat sen liiketoiminnan keskeiset osa-alueet, kuten tuotannon, kokoonpanon, varastonhallinnan, logistiikan, yrityksen resurssien suunnittelun, henkilöstöhallinnon, talouden ja asiakassuhteiden hallinnan sekä muut hallinnolliset järjestelmät. IT-järjestelmiä tarvitaan materiaalien tilaamiseen, tuotantoon liittyvään hallintoon ja prosesseihin, myynnin tukeen, asiakassuhteiden hallintaan, tuotteiden toimittamiseen asiakkaille, osto- ja myyntitapahtumien käsittelyyn, toiminnan tulosten yhteenvetoon ja raportointiin, hallinnollisten, oikeudellisten ja verotuksellisten vaatimusten noudattamiseen sekä muihin Frameryn liiketoiminnan johtamiseen liittyviin tarpeellisiin prosesseihin. Frameryn käyttämät keskeiset tietotekniikkajärjestelmät on hankittu ulkopuolisilta palveluntarjoajilta ja tietotekniikkatoimittajilta. Framery on näin ollen riippuvainen tietyistä SaaS-toimittajista, ja osa Yhtiön käyttöönottamista IT-infrastruktuurin osista on rakennettu näiden järjestelmien varaan ja niiden ympärille. Frameryn IT-infrastruktuuriin kuuluu myös sen oma älytoimistojärjestelmän tuotevalikoima ja siihen liittyvät IT-ohjelmistot ja data-alusta.

Framery käsittelee työntekijöitään, mahdollisia työntekijöitään, toimittajiaan, vierailijoitaan ja asiakkaitaan koskevia henkilötietoja. Frameryllä on asianmukaiset asiakirjat, joilla se osoittaa noudattavansa Tietosuojalain asetusten ja muiden sovellettavien paikallisten tietosuojalakien ja -asetusten henkilötietojen käsittelyyn liittyviä periaatteita ja vaatimuksia. Lisäksi Frameryllä on käytössään henkilötietojen lainmukaista käsittelyä koskevia toimintaperiaatteita ja koulutusmateriaaleja.

Merkittävät sopimukset

Jäljempänä mainittua sopimusta lukuun ottamatta Yhtiö tai muut konserniyhtiöt eivät ole allekirjoittaneet merkittäviä tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia tämän Esitteen päivämäärää välittömästi edeltäneiden kahden tilikauden aikana eivätkä mitään muita tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia sopimuksia, joiden perusteella jollakin konserniin kuuluvalla yhtiöllä olisi tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön kannalta merkittäviä velvollisuuksia tai oikeuksia.

Järjestämissopimus

Osakeannin yhteydessä Yhtiön ja Järjestäjien odotetaan solmivan Listautumismyyntiä ja -antia koskevan järjestämissopimuksen ("**Järjestämissopimus**") arviolta 3.12.2025. Katso lisätietoja järjestämissopimuksesta kohdasta "*Listautumismyyntin ja -annin järjestäminen – Järjestämissopimus*".

Vakuutukset

Yhtiön johto uskoo, että Yhtiön toiminta ja varat on vakuutettu riittävällä alan markkinakäytäntöä vastaavalla tavalla ja Yhtiötä koskevien lakisääteisten ja sopimusperusteisten vaatimusten mukaisesti niillä lainkäyttöalueilla, joilla Yhtiö toimii tai joille se myy tuotteitaan. Yhtiön vakuutusten hankintaa koordinoi vakuutusmeklari jatkuvista vakuutuspalveluista ja tarjouskilpailuista tehtyjen palvelusopimusten mukaisesti. Vakuutuksia hankitaan sekä koko Yhtiötä varten että tytäryhtiöiden tasolla. Yhtiöllä ja sen tytäryhtiöillä on vakuutuksia, jotka kattavat sen toimintaan liittyviä riskejä, kuten omaisuus-, vahinko- ja liiketoiminnan keskeytymisvakuutukset, vastuuvakuutuksen, työnantajan lakisääteiset vakuutukset sekä rikos- ja rahtivakuutukset toimialan yleisten käytäntöjen mukaisiksi katsottujen ehtojen ja määrien mukaisesti. Yhtiö on myös joissakin asiakas- ja vuokrasopimuksissaan sitoutunut pitämään yllä tietyn tasoista vakuutusturvaa. Framery tarkistaa vakuutusturvaa säännöllisesti sekä konsernitasolla että Yhdysvalloissa ja päivittää vakuutusturvan paikallisen liiketoiminnan kokoon sopivaksi.

Oikeudenkäynnit

Tämän Esitteen päivämäärää edeltäneiden 12 kuukauden aikana Yhtiö ei ole ollut osapuolena missään sellaisessa hallintomenettelyssä, oikeudenkäynnissä tai välimiesmenettelyssä (mukaan lukien vireillä olevat menettelyt ja menettelyt, joiden uhka on Yhtiön tiedossa), jolla voi olla tai on lähimenneisyydessä ollut merkittävä vaikutus Yhtiön tai sen tytäryhtiöiden taloudelliseen asemaan tai kannattavuuteen. Yhtiö on kuitenkin ajoittain osana tavanomaista liiketoimintaansa osapuolena, ja voi tulla osalliseksi riitoihin, oikeudenkäynti-, välimies- ja hallinnollisiin menettelyihin sekä tuomioistuinten ulkopuolisiin riitoihin Suomessa ja muissa maissa, mukaan lukien esimerkiksi oikeudenkäynti- tai välitysmenettelyt sopimuskumppaneiden, työntekijöiden tai muiden kolmansien osapuolien kanssa.

Sääntely-ympäristö

Framery toimii äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmien markkinoilla maailmanlaajuisesti, minkä vuoksi siihen sovelletaan ja sen on noudatettava monenlaisia paikallisia, kansallisia ja ylikansallisia lakeja ja määräyksiä niillä lainkäyttöalueilla, joilla se toimii ja markkinoi tuotteitaan. Lait, asetukset ja alan standardit, joita Framery noudattaa ja joita sen on noudatettava, koskevat muun muassa terveyttä, turvallisuutta, kuluttajansuojaa ja markkinointia, yleistä tuoteturvallisuutta, ympäristöä, työllisyyttä, kilpailua, yhtiöoikeutta, yksityisyyttä ja tietosuojaa, kansainvälistä kauppaa, verotusta ja tuotteiden esteettömyyttä kaikilla lainkäyttöalueilla, joilla Framery harjoittaa liiketoimintaa. Lainsäädännön muutokset, jotka koskevat esimerkiksi rakentamista, tiedonsiirtoa ja -varastointia sekä palo, sähkö- ja tuoteturvallisuutta, energiatehokkuutta tai Frameryn käyttämiä materiaaleja, voivat myös vaikuttaa Frameryn toimintaan (katso myös *”Riskitekijät – Oikeudelliset riskit sekä vaatimustenmukaisuuteen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit – Yhtiö altistuu sääntelyyn liittyville ja kaupallisille riskeille erityisesti, jos sen tuotteet tai niissä käytetyt materiaalit eivät täytä eri maantieteellisillä alueilla sovellettavia tuotevaatimuksia ja vaatimustenmukaisuusstandardeja, millä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiöön”*).

Lisäksi erityisesti EU:ssa vastuullisuussääntely on lisääntynyt merkittävästi viime vuosina sisältäen muun muassa seuraavia uusia Framerylle relevantteja säädöksiä:

- CSRD, jolla veloitetaan tietyt yritykset raportoimaan kestävyysseikkoihin liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kestävyysraportointistandardien (**”ESRS”**) mukaisesti osana toimintakertomustaan. Katso CSRD:stä Frameryn osalta tarkemmin *”– Kestävyysraportointi”*.
- Taksonomia-asetus (**”EU Taxonomy”**), jolla määritellään kriteerit ympäristön kannalta kestäville taloudellisille toiminnoille ja vaaditaan tiettyjä yrityksiä raportoimaan, kuinka suuri osa niiden liiketoiminnasta, investoinneista ja kuluista on taksonomian mukaista eli ympäristön kannalta kestävää. Framery suunnittelee arvioivansa EU-taksonomian soveltuvuutta loppuvuoden 2025 aikana ja uskoo, että sillä on valmiudet raportoida vaatimusten mukaisesti, mikäli tarve ilmenee.
- Metsäkatoasetusta (**”EUDR”**), jolla kielletään tiettyjen metsäkatoon liittyvien tuotteiden (puu, kumi, soija, öljypalmu, kahvi, kaakao ja nauta) saattaminen EU:n markkinoille ja vaaditaan toimijoilta huolellisuusvelvoitteen noudattamista sisältäen muun muassa tietojen ja asiakirjojen keräämisen, riskiarvioinnin ja riskien lieventämisen. EUDR-asetus koskee Frameryä, sillä Framery hankkii puuta tuotteitaan varten ja voi siksi kuulua EUDR-asetuksen ”toimijaa” koskevien velvoitteiden piiriin.
- Pakkotyötuoteasetus (**”EUFLR”**), jolla kielletään pakkotyöllä valmistettujen tuotteiden saattaminen EU:n markkinoille, saataville asettaminen EU:n markkinoilla ja vienti EU:sta. EUFLR on soveltamisalaltaan yleinen ja koskee kaikkia tuotteita ja kaikkia yrityksiä. Vaikka sillä ei luoda yrityksille uusia huolellisuusvelvoitteita EU:n oikeudessa tai kansallisessa lainsäädännössä jo säädettyjen velvoitteiden lisäksi, sen noudattaminen kuitenkin käytännössä vaatii yrityksiltä toimitusketjuna tosiasiallista tuntemista ja riskiarviointia. Pakkotyötä sisältävät tuotteiden pääsy EU:n markkinoille tai vienti EU:sta on viranomaisen päätöksellä kiellettava ja jo EU:n markkinoille saatetut tuotteet on poistettava. Frameryn kannalta tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että jos jokin

sen toimitusketjun ylävirtaan kuuluva toimittaja käyttäisi pakkotyötä esimerkiksi tuotteen komponentissa tai materiaalissa, kyseinen tuote voitaisiin sulkea pois EU:n markkinoilta.

- Hiilirajamekanismiasetus (**”CBAM”**), joka koskee tiettyjen hiili-intensiivisten tuotteiden (kuten teräs, sementti, alumiini, lannoitteet, sähkö ja vety) tuontia EU:hun ja vaatii maahantuojailta tuotteiden hiilipäästöjen raportointia sekä CBAM-todistusten hankkimista tuotujen tuotteiden sisältämien päästöjen kattamiseksi. CBAM voi koskea Frameryä esimerkiksi, jos se tuo EU:hun tuotteissaan käytettävää terästä tai alumiinia.
- Kestävien tuotteiden ekosunnitteluasetus (**”ESPR”**), joka koskee lähes kaikkia fyysisiä tuotteita (pois lukien elintarvikkeet, rehut, lääkkeet ja eläimet) ja vaatii yrityksiltä tuotekohtaisten vaatimusten noudattamista koskien muun muassa kestävyyttä, korjattavuutta, kierrätettävyyttä, energiatehokkuutta sekä digitaalista tuotepassia, jonka avulla tuotteen ympäristötiedot ovat saatavilla koko elinkaaren ajan. Framerylle tämä tarkoittaa muun muassa tuotetietojen kokoamista digitaalista tuotepassia varten.
- Ehdotus nimenomaisten ympäristöväättämien perustelemista ja esittämistä koskevaksi direktiiviksi (**”Green Claims -direktiiviehdotus”**), joka koskee yritysten kuluttajasuhteissa tekemiä nimenomaisia ympäristöväättämiä tuotteista ja palveluista ja jolla vaaditaan ympäristöväättämien ennakkotodentamista tieteellisellä näytöllä. Frameryn tulee varmistaa ympäristöväättämiä koskevan sääntelyn noudattaminen soveltuvin osin.

Näiden säädösten täytäntöönpano ja tulkinta ovat osittain vielä kehitysvaiheessa. Lisäksi EU:ssa on käynnissä lainsäädännön muutoshankkeita myös yrityksille aiheutuvan sääntelytaakan keventämiseksi, mikä on johtanut tai odotetaan johtavan useimpien yllä todettujen vastuullisuussäädösten muutoksiin ja niiden täytäntöönpanon viivästymiseen, mikä aiheuttaa epävarmuutta Yhtiön toimintaympäristössä. Yhtiön näkemyksen mukaan edellä mainituista vastuullisuussäätelyistä erityisesti EUDR ja EUFLR ovat sellaisia, jotka edellyttävät Yhtiöltä tehostettua seurantaa ja valvontaa. Yhtiö seuraa aktiivisesti sääntelykehitystä ja pyrkii varmistamaan vaatimustenmukaisuuden.

EU:n ohella Frameryn tuotteita myydään myös Pohjois-Amerikassa ja Kaakkois-Aasiassa, missä tuotteiden säännöstenmukaisuus on avainasemassa. Relevantti sääntely mainituilla alueilla koskee muun muassa pakkotyötä, tuoteturvallisuutta ja kemikaaleja, jätehuoltoa ja päästörajoituksia sekä tuotteiden turvallisuusvaatimuksia, kuten maanjäristys- ja paloturvallisuutta. Kokonaisuutena Framery katsoo, että sen järjestelmät ja prosessit mahdollistavat soveltuvien säädösten noudattamisen. Katso myös *”Riskitekijät – Oikeudelliset riskit sekä vaatimustenmukaisuuteen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit – Vastuullisuuteen liittyvät toimitusketju-, resurssi- ja sääntelyriskit voivat vaikuttaa Yhtiön liiketoimintaan ja maineeseen”*.

Kestävyysraportointi

Tämän Esitteen päivämääränä voimassa olevan lainsäädännön mukaan Framery on velvollinen laatimaan konsernikestävyysraportin CSRD:n ja siihen sisältyvien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (*European Sustainability Reporting Standards*, ESRS) mukaisesti. Työntekijämäärän, liikevaihdon ja taseen lukujen perusteella Framery luokitellaan CSRD:n soveltamisen porrastetussa alkamisessa niin sanotuksi toisen aallon yritykseksi. Nykyisen CSRD:tä koskevan viitekehityksen mukaan toisen aallon yritysten raportointivelvollisuus oli tarkoitus alkaa tilikaudesta 2025, jolloin ensimmäinen CSRD:n vaatimusten mukainen kestävyysraportti olisi pitänyt julkaista vuonna 2026. Toisen ja kolmannen aallon yritysten raportointivelvollisuuksien täytäntöönpanoa on kuitenkin lykätty kahdella vuodella niin sanotulla Stop-the-Clock-direktiivillä (osa Omnibus I -pakettia), joka tuli voimaan 17.4.2025 ja joka on saatettava osaksi kansallista lainsäädäntöä 31.12.2025 mennessä. Stop-the-Clock -direktiivin myötä Frameryn CSRD:n mukaisen kestävyysraportointivelvollisuuden alkaminen lykkääntyy tilikauteen 2027, jolloin ensimmäinen kestävyysraportti on julkaistava vuonna 2028.

Raportointivelvoitteen aikataulun lykkäämisen lisäksi CSRD:n mukaisten kestävyysraportointivaatimusten tulevaa soveltamisalaa ehdotetaan muutettavaksi EU:n 26.2.2025 julkaistujen Omnibus I -ehdotusten mukaisesti, joiden tavoitteena on vähentää sekä raportointivelvollisten yritysten määrää että kestävyysraportointivaatimuksia kokonaisuudessaan. Tämän Esitteen päivämäärän tunnuslukujen perusteella Framery jäisi CSRD:n soveltamisalan ulkopuolelle, jos soveltamisalan kaventaminen toteutetaan Euroopan komission esityksen mukaisesti, jossa soveltamiskynnystä ehdotetaan nostettavan 1 000 työntekijään.

Jos Framery jää CSRD:n mukaisen pakollisen kestävyysraportoinnin ulkopuolelle Omnibus I -ehdotusten mukaisen sääntelyn soveltamisalan kaventamisen vuoksi, se voi päättää raportoida CSRD:n mukaisesti vapaaehtoisesti tai ottaa käyttöön muita vapaaehtoisia raportointikehyksiä. Aiemmin Framery on julkaissut vapaaehtoisen vastuullisuusraportin Global Reporting Initiativen kestävä kehityksen raportointistandardien (*GRI Sustainability Reporting Standards*) perusteella vuosittain vuodesta 2019 alkaen. Framery on ilmoittanut aikovansa julkaista CSRD:n mukaisen raportin tilikaudelta 2025.

ERÄITÄ KONSERNIN TALOUDELLISIA TIETOJA

Seuraavissa taulukoissa esitetään Yhtiön eräitä konsernin taloudellisia tietoja 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta. Alla esitettävät taloudelliset tiedot perustuvat Osavuositietoihin sekä Tilintarkastettuihin Konsernitilinpäätöksiin, jotka on sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille.

Tässä esitettyjä eräitä konsernin taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä kohtien ”Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen” ja ”Liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema” sekä tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Osavuositietojen ja Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	163 970	112 481	162 119	151 070	152 484
Liiketoiminnan muut tuotot.....	1 072	86	1 587	649	1 121
Materiaalit ja palvelut	-77 555	-55 955	-79 243	-71 068	-78 547
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-33 180	-23 455	-30 007	-27 605	-29 149
Poistot ja arvonalentumiset	-4 365	-4 037	-5 557	-4 028	-4 510
Liiketoiminnan muut kulut.....	-18 957	-13 542	-19 292	-17 562	-17 301
Liikevoitto	30 984	15 579	29 607	31 455	24 099
Rahoitustuotot	277	360	631	241	252
Rahoituskulut	-7 874	-4 837	-6 350	-7 667	-6 748
Rahoituserät, netto	-7 597	-4 477	-5 719	-7 426	-6 497
Voitto ennen veroja	23 387	11 101	23 888	24 029	17 602
Tuloverot.....	-6 202	-2 371	-4 322	-4 703	-4 509
Tilikauden voitto	17 186	8 731	19 566	19 326	13 093
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	898	-50	-267	76	-12
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus					
huomioiden	898	-50	-267	76	-12
Tilikauden laaja tulos	18 083	8 680	19 299	19 403	13 081
Tilikauden voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	17 186	8 731	19 566	19 326	9 573
Määräysvallattomille omistajille	–	–	–	–	3 520
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	18 083	8 680	19 299	19 403	9 561
Määräysvallattomille omistajille	–	–	–	–	3 520
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, euroa ¹⁾ ...	0,22	0,10	0,24	0,23	0,16

¹⁾ Framery on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, minkä myötä Yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 Yhtiön hallituksen päättämän maksuttoman osakeannin vaikutuksen.

Konsernin tase

Tuhatta euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	68 730	68 730	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	3 144	3 462	4 099	2 036
Käyttöoikeusomaisuuserät	6 419	3 608	4 417	2 835
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 188	6 897	7 091	6 052
Laskennalliset verosaamiset	3 756	4 669	3 225	3 288
Pitkäaikaiset varat yhteensä.....	88 236	87 365	87 562	82 941
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	24 504	22 003	16 079	17 911
Myyntisaamiset	28 293	26 393	20 286	21 656
Muut saamiset	5 250	5 657	4 602	3 487
Rahavarat	14 744	20 461	14 256	11 300
Lyhytaikaiset varat yhteensä.....	72 792	74 514	55 224	54 354
VARAT YHTEENSÄ.....	161 028	161 878	142 786	137 295
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	80	13	13	13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	—	12 178	11 779	11 714
Kertyneet muuntoerot.....	698	-200	68	-8
Kertyneet voittovarot.....	22 736	28 853	10 371	-7 490
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma.....	23 514	40 845	22 230	4 228
P-sarjan osakkeiden rahasto	—	15 805	14 653	21 644
Oma pääoma yhteensä	23 514	56 650	36 883	25 872
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Lainat	98 175	9 750	18 572	—
Osakaslainat	—	59 052	54 594	81 478
Vuokrasopimusvelat.....	4 501	2 264	3 251	1 480
Muut velat	—	—	4 242	5 394
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	102 675	71 066	80 659	88 352
Lyhytaikaiset velat				
Vuokrasopimusvelat.....	2 060	1 480	1 264	1 393
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	95	41	54	382
Ostovelat	19 609	18 162	13 839	11 882
Muut velat	13 074	14 480	10 087	9 414
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	34 839	34 163	25 244	23 071
Velat yhteensä.....	137 514	105 229	105 903	111 423
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ.....	161 028	161 878	142 786	137 295

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	30.9. ja 1.1.–30.9.		31.12. ja 1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden voitto	17 186	8 731	19 566	19 326	13 093
Oikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset	4 365	4 037	5 557	4 028	4 510
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	1 251	-70	-1 137	239	–
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-458	-298	-389	-407	-197
Rahoitustuotot ja -kulut	7 597	4 477	5 719	7 426	6 497
Tuloverot	6 202	2 371	4 322	4 703	4 509
Muut oikaisut	5 979	751	-112	-825	4 347
Oikaisut yhteensä	24 936	11 267	13 960	15 165	19 666
Käyttöpääoman muutokset:					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-2 206	1 386	-4 752	15	-4 817
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-510	-580	5 460	3 131	-1 638
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 223	-5 674	-6 762	2 402	1 114
Saadut korot	190	290	377	166	1
Maksetut tuloverot	-6 450	-3 581	-4 345	-5 278	-3 811
Liiketoiminnan nettorahavirta	29 923	11 839	23 505	34 926	23 607
Investointien rahavirta					
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-2 405	-3 008	-3 830	-6 242	-4 085
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	587	298	389	407	197
Investointien nettorahavirta	-1 818	-2 709	-3 442	-5 835	-3 888
Rahoituksen rahavirta					
Maksullinen osakeanti	60	240	400	65	100
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-59 552	–	–	-13 099	–
Omien osakkeiden hankinta	-4 197	-1 091	-1 136	-218	-3 780
Maksetut korot	-8 949	-1 124	-1 338	-2 796	-274
Lainoista maksetut transaktiokulut	-2 750	–	-1 273	–	–
Lainojen nostot	115 000	–	–	30 000	–
Lainojen takaisinmaksut	-24 750	-9 000	-9 000	-11 250	-8 401
Vuokrasopimusvelkojen maksut ¹⁾	-1 210	-1 107	-1 533	-1 485	-1 484
Osakaslainan takaisinmaksut	-47 199	–	–	-26 900	–
Rahoituksen nettorahavirta	-33 548	-12 083	-13 880	-25 682	-13 839
Rahavarojen nettomuutos					
Rahavarat tilikauden alussa	20 461	14 256	14 256	11 300	5 598
Valuuttakurssien muutos rahavaroihin	-274	-76	21	-453	-179
Rahavarat tilikauden lopussa	14 744	11 227	20 461	14 256	11 300
Rahavarojen muutos	-5 716	-3 029	6 205	2 956	5 702

¹⁾ Sisältää vuokrasopimusvelkojen korot.

Taloudelliset tunnusluvut

Tuhatta euroa, ellei toisin mainita	30.9. ja 1.1.–30.9.		31.12. ja 1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)		
Liikevaihto	163 970	112 481	162 119 ¹⁾	151 070 ¹⁾	152 484 ¹⁾
Liikevaihdon kasvu, %	45,8	N/A	7,3	-0,9	N/A
Orgaanisen liikevaihdon kasvu, %	45,8	N/A	7,3	-0,9	N/A
Käyttökate (EBITDA)	35 349	19 616	35 164	35 484	28 608
Käyttökatemarginaali, %	21,6	17,4	21,7	23,5	18,8
Oikaistu käyttökate	43 003	22 506	38 589	34 981	33 668
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	26,2	20,0	23,8	23,2	22,1
Liikevoitto (EBIT)	30 984	15 579	29 607 ¹⁾	31 455 ¹⁾	24 099 ¹⁾
Liikevoittomarginaali, %	18,9	13,9	18,3	20,8	15,8
Oikaistu liikevoitto	38 637	18 468	33 032	30 953	29 158
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	23,6	16,4	20,4	20,5	19,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa ²⁾	0,22	0,10	0,24 ¹⁾	0,23 ¹⁾	0,16 ¹⁾

Operatiivinen vapaa kassavirta.....	33 819	13 239	26 594	32 250	22 211
Sijoitettu pääoma.....	41 058	N/A	35 384	33 045	30 555
Sijoitetun pääoman tuotto, %	129,6	N/A	93,4	93,7	95,4
Oman pääoman tuotto, %	80,8	N/A	41,8	61,6	67,6
Investoinnit	2 405	3 008	3 830 ¹⁾	6 242 ¹⁾	4 085 ¹⁾
Nettovelka	89 991	75 743	67 891	78 078	94 694
Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja	83 430	71 981	64 146	73 563	91 822
Nettovelka / oikaistu käyttökate, suhde.....	1,5	N/A	1,8	2,2	2,8
Kassavirtakonversio, %	78,6	58,8	68,9	92,2	66,0
Bruttokate.....	77 822	51 758	77 792	73 585	68 895
Bruttokateprosentti, %.....	47,5	46,0	48,0	48,7	45,2
Henkilöstö ³⁾	489	445	455	435	398

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Framery on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, minkä myötä Yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on oikaistu takautuvasti huomioon 14.11.2025 Yhtiön hallituksen päättämän maksuttoman osakeannin vaikutuksen.

³⁾ Yhtiön palveluksessa oleva henkilöstö kauden viimeisenä päivänä.

Taloudellisten tunnuslukujen määritelmät ja käytön perusteet

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Liikevaihdon kasvu	$\frac{\text{Kauden liikevaihto} - \text{Vertailukauden liikevaihto}}{\text{Vertailukauden liikevaihto}} \times 100$	Liikevaihdon kasvu on Framerylle keskeinen mittari Yhtiön kasvukehityksen seuraamisessa.
Orgaaninen liikevaihto ¹⁾	Liikevaihto oikaistuna poistamalla liiketoimintahankinnoista tai -myynneistä syntynyt liikevaihto.	Orgaaninen liikevaihto on Frameryn keskipitkän aikavälin taloudellinen tavoite, jolla kuvataan Frameryn kykyä tuottaa liikevaihtoa ilman liiketoimintahankintojen tai -myyntien vaikutusta.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määritellään tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeaviksi merkittäviksi eriksi. Näihin sisältyvät esimerkiksi konsernin rakenteen muutoksiin liittyvät kulut, kertaluonteiset laki- ja konsultointikulut, henkilöstöön liittyvät kertaluonteiset kulut kuten ylimmän johdon rekrytointikulut, pörssilistautumista edeltäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin (ml. omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos) liittyvät kulut, uuden tuotteen lanseeraukseen ja strategiseen kasvuun liittyvät kertaluonteiset kulut, kertaluonteiset komponenttien laatukulut ja näihin liittyvät vakuutuskorvaukset, Yhtiön pörssilistautumisen valmisteluista ja toteutuksesta aiheutuvat kulut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat eräiä, jotka eivät liity suoraan Frameryn normaaliin ja toistuvaan liiketoimintaan, ja ne oikaistaan, jotta Frameryn varsinaisen suorituskyvyn vertailukelpoisuus eri raportointikausien välillä paranisi.
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa Frameryn liiketoiminnan tuloksellisuutta ennen poistoja ja arvonalentumisia.
Käyttökatemarginaali	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu käyttökate esitetään käyttökateen lisäksi, jotta Frameryn liiketoiminnan vertailukelpoinen kannattavuus olisi paremmin ymmärrettävissä. Käytetään myös osatekijänä laskemaan kassavirtakonversiota sekä nettovelan suhdetta käyttökatteeseen.
Oikaistu käyttökatemarginaali	$\frac{\text{Oikaistu käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	

Liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto	Liikevoitto osoittaa Frameryn liiketoiminnasta kertyneen tuloksen ennen korkoja ja veroja.
Liikevoittomarginaali	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Oikaistu liikevoitto (Oikaistu EBIT)	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu liikevoitto esitetään liikevoiton lisäksi, jotta Frameryn liiketoiminnan vertailukelpoinen tulos ennen korkoja ja veroja olisi paremmin ymmärrettävissä, kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on jätetty pois.
Oikaistu liikevoittomarginaali	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Investoinnit	Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta konsernin rahavirtalaskelmalla esitettynä.	Investointien tarkoituksena on kertoa kuinka paljon varoja Framery sijoittaa tuloslaskelmassa olevien kulujen lisäksi tulevaisuuden kasvuun. Käytetään myös operatiivisen vapaan kassavirran laskemiseen.
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset vähennettynä rahoitussopeutuksiin liittyvillä jaksotuksilla ja tuloverosaamisilla – ostovelat – asiakassopimuksiin perustuvat velat – muut velat vähennettynä osakeperusteisiin maksuihin liittyvillä veloilla ja tulovero-veloilla	Nettokäyttöpääoma on hyödyllinen mittari, jolla seurataan Frameryn lyhytaikaista pääomatehokkuutta.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Oikaistu käyttökate – vuokrasopimusvelkojen maksut konsernin rahavirtalaskelmalla esitettynä – investoinnit + nettokäyttöpääoman muutos	Operatiivinen vapaa kassavirta kuvaa rahavirtaa, jonka Framery tuottaa normaalista liiketoiminnastaan investointien jälkeen, ja joka on käytettävissä velkojen takaisinmaksuun tai osingonjakoon.
Sijoitettu pääoma	Muut aineettomat hyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + nettokäyttöpääoma (keskiarvo, 12 kk liukuva)	Sijoitettu pääoma kuvaa kuinka paljon kokonaisresursseja Framery käyttää tuottojen saamiseksi.
Sijoitetun pääoman tuotto	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (12 kk liukuva)}}{\text{Sijoitettu pääoma}} \times 100$	Sijoitetun pääoman tuotto osoittaa kuinka paljon Framery pystyy tuottamaan sijoitetulla pääomalla.
Oman pääoman tuotto	$\frac{\text{Kauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma yhteensä (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}} \times 100$	Oman pääoman tuotto osoittaa, kuinka paljon Framery pystyy tuottamaan voittoa omalla pääomalla.
Nettovelka	Lainat + vuokrasopimusvelat + osakslainat + P-sarjan osakkeiden rahasto – rahavarat	Nettovelka on vastuuta kuvaava mittari, jonka tarkoituksena on kuvata Frameryn ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää vähennettynä rahavaroilla.
Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja	Lainat + osakslainat + P-sarjan osakkeiden rahasto – rahavarat	
Nettovelka / oikaistu käyttökate, suhde	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (EBITDA) (12 kk liukuva)}} \times 100$	Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen auttaa osoittamaan ulkoiseen rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari Frameryn velanmaksukyvyille.
Kassavirtakonversio, %	$\frac{\text{Operatiivinen vapaa kassavirta}}{\text{Oikaistu käyttökate}} \times 100$	Kassavirtakonversio kuvaa kuinka tehokkaasti Framery pystyy muuntamaan käyttökatteensa rahavirraksi.
Bruttokate	Liikevaihto – materiaalit ja palvelut – suorat henkilöstökulut – data- ja alustakulut – valtuutakurssierot	Bruttokateen tarkoituksena on mitata Frameryn tuotteiden ja palveluiden kannattavuutta.
Bruttokateprosentti, %	$\frac{\text{Bruttokate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	

Henkilöstö	Yhtiön palveluksessa oleva henkilöstö kauden viimeisenä päivänä	Henkilöstön määrä tarjoaa tietoa Frameryn henkilöstön koosta kauden viimeisenä päivänä.
------------	---	---

¹⁾ Frameryn liikevaihdon kasvu Esitteessä esitetyiltä kausilta on kokonaan orgaanista, jolloin erillistä tunnuslukua ei ole tarpeen raportoida. Mahdolliset yritys- ja liiketoimintahankinnat sekä myynnit taloudellisten tavoitteiden tavoitekaudella, joilla olisi suora vaikutus Yhtiön raportoituun liikevaihtoon, oikaistaan liikevaihdon määrään seuraavalla tavalla: i) Kuluvan kauden hankinnat: hankintojen tuottama liikevaihto vähennetään kuluvan kauden liikevaihdosta ii) Vertailukauden hankinnat: oikaistaan kuluvan kauden liikevaihdosta ajanjaksolta, jolta hankittua liiketoimintaa ei ole yhdistelty Yhtiön tilinpäätökseen edellisellä kaudella iii) Kuluvan kauden myydyt liiketoiminnot: oikaistaan eliminoimalla niiden tuottama liikevaihto sekä kuluvan että edellisen kauden raportoidusta liikevaihdosta iv) Edellisen kauden myydyt liiketoiminnot: oikaistaan eliminoimalla myytyjen liiketoimintojen liikevaihto edelliseltä kaudelta myyntihetkeen asti.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu	30.9. ja 1.1.–30.9.		31.12. ja 1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
Bruttokate	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)		
Liikevaihto	163 970	112 481	162 119 ¹⁾	151 070 ¹⁾	152 484 ¹⁾
Materiaalit ja palvelut	-77 555	-55 955	-79 243 ¹⁾	-71 068 ¹⁾	-78 547 ¹⁾
Suorat henkilöstökulut	-4 643	-4 122	-5 464	-5 280	-5 351
Data- ja alustakulut	-693	-516	-686	-475	-519
Valuuttakurssierot	-3 257	-130	1 066	-662	827
Bruttokate	77 822	51 758	77 792	73 585	68 895
Bruttokateprosentti, %	47,5	46,0	48,0	48,7	45,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Konsernin rakenteen muutoksiin liittyvät kulut	—	—	—	36	30
Kertaluontoiset laki- ja konsultointikulut	100	—	734	—	611
Henkilöstöön liittyvät kertaluontoiset kulut	—	—	27	35	—
Pörssilistautumista edeltäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin (ml. omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos) liittyvät kulut	6 299	660	-389	-934	4 267
Uuden tuotteen lanseeraukseen ja strategiseen kasvuun liittyvät kertaluontoiset kulut	—	2 193	2 776	338	12
Kertaluontoiset komponenttien laatukulut ja niihin liittyvät vakuutuskorvaukset	271	—	—	—	—
Yhtiön pörssilistautumisen valmisteluun ja toteuttamiseen liittyvät kulut	984	36	277	23	139
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	7 653	2 890	3 425	-502	5 059
Käyttökate ja oikaistu käyttökate					
Liikevoitto	30 984	15 579	29 607 ¹⁾	31 455 ¹⁾	24 099 ¹⁾
Poistot ja arvonalentumiset	4 365	4 037	5 557 ¹⁾	4 028 ¹⁾	4 510 ¹⁾
Käyttökate	35 349	19 616	35 164	35 484	28 608
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	7 653	2 890	3 425	-502	5 059
Oikaistu käyttökate	43 003	22 506	38 589	34 981	33 668
Käyttökatemarginaali, %	21,6	17,4	21,7	23,5	18,8
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	26,2	20,0	23,8	23,2	22,1
Oikaistu liikevoitto					
Liikevoitto	30 984	15 579	29 607 ¹⁾	31 455 ¹⁾	24 099 ¹⁾
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	7 653	2 890	3 425	-502	5 059
Oikaistu liikevoitto	38 637	18 468	33 032	30 953	29 158
Liikevoittomarginaali, %	18,9	13,9	18,3	20,8	15,8
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	23,6	16,4	20,4	20,5	19,1
Nettovelka					
Pitkäaikaiset lainat	98 175	9 750	9 750 ¹⁾	18 572 ¹⁾	—
Osakaslainat	—	57 941	59 052 ¹⁾	54 594 ¹⁾	81 478 ¹⁾
P-sarjan osakkeiden rahasto	—	15 517	15 805 ¹⁾	14 653 ¹⁾	21 644 ¹⁾
Rahavarat	-14 744	-11 227	-20 461 ¹⁾	-14 256 ¹⁾	-11 300 ¹⁾
Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja	83 430	71 981	64 146	73 563	91 822
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4 501	3 388	2 264 ¹⁾	3 251 ¹⁾	1 480 ¹⁾
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 060	373	1 480 ¹⁾	1 264 ¹⁾	1 393 ¹⁾
Nettovelka	89 991	75 743	67 891	78 078	94 694

Nettovelka / Oikaistu käyttökate					
Nettovelka	89 991	N/A	67 891	78 078	94 694
Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)	59 085	N/A	38 589	34 981	33 668
Nettovelka / oikaistu käyttökate, suhde.....	1,5	N/A	1,8	2,2	2,8
Oman pääoman tuotto					
Kauden tulos (12 kk liukuva)	28 021	N/A	19 566 ¹⁾	19 326 ¹⁾	13 093 ¹⁾
Oma pääoma yhteensä (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo).....	34 685	N/A	46 766	31 378	19 378 ²⁾
Oman pääoman tuotto, %	80,8	N/A	41,8	61,6	67,6
Nettokäyttöpääoma					
Vaihto-omaisuus	24 504	22 015	22 003 ¹⁾	16 079 ¹⁾	17 911 ¹⁾
Myyntisaamiset	28 293	19 800	26 393 ¹⁾	20 286 ¹⁾	21 656 ¹⁾
Muut saamiset	5 250	3 667	5 657 ¹⁾	4 602 ¹⁾	3 487 ¹⁾
Rahoitussopimuksiin liittyvät jaksotukset.....	—	—	-1 272	—	—
Tuloverosaamiset	-328	—	—	—	—
Ostovelat	-19 609	-15 200	-18 162 ¹⁾	-13 839 ¹⁾	-11 882 ¹⁾
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	-95	-35	-41 ¹⁾	-54 ¹⁾	-382 ¹⁾
Muut velat	-13 074	-7 960	-14 480 ¹⁾	-10 087 ¹⁾	-9 414 ¹⁾
Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät velat.....	4 540	—	2 687	—	—
Tuloverovelat	—	145	1 127	294	902
Nettokäyttöpääoma	29 481	22 433	23 912	17 282	22 278
Operatiivinen vapaa kassavirta					
Oikaistu käyttökate.....	43 003	22 506	38 589	34 981	33 668
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 210	-1 107	-1 533 ¹⁾	-1 485 ¹⁾	-1 484 ¹⁾
Investoinnit	-2 405	-3 008	-3 830 ¹⁾	-6 242 ¹⁾	-4 085 ¹⁾
Nettokäyttöpääoman muutos	-5 568	-5 151	-6 631	4 996	-5 887
Operatiivinen vapaa kassavirta	33 819	13 239	26 594	32 250	22 211
Kassavirtakonversio					
Operatiivinen vapaa kassavirta.....	33 819	13 239	26 594	32 250	22 211
Oikaistu käyttökate.....	43 003	22 506	38 589	34 981	33 668
Kassavirtakonversio, %	78,6	58,8	68,9	92,2	66,0
Sijoitettu pääoma					
Muut aineettomat hyödykkeet kauden alussa	3 808 ³⁾	N/A	4 099 ¹⁾	2 036 ¹⁾	1 565 ¹⁾
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden alussa	3 627 ³⁾	N/A	4 417 ¹⁾	2 835 ¹⁾	3 759 ¹⁾
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kauden alussa.....	7 017 ³⁾	N/A	7 091 ¹⁾	6 052 ¹⁾	6 193 ¹⁾
Nettokäyttöpääoma kauden alussa	22 433 ³⁾	N/A	17 282	22 278	16 391
Sijoitettu pääoma kauden alussa.....	36 885	N/A	32 889	33 201	27 909
Muut aineettomat hyödykkeet kauden lopussa.....	3 144	N/A	3 462 ¹⁾	4 099 ¹⁾	2 036 ¹⁾
Käyttöoikeusomaisuuserät kauden lopussa	6 419	N/A	3 608 ¹⁾	4 417 ¹⁾	2 835 ¹⁾
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kauden lopussa	6 188	N/A	6 897 ¹⁾	7 091 ¹⁾	6 052 ¹⁾
Nettokäyttöpääoma kauden lopussa	29 481	N/A	23 912	17 282	22 278
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	45 231	N/A	37 879	32 889	33 201
Sijoitettu pääoma (keskiarvo, 12 kk liukuva)	41 058	N/A	35 384	33 045	30 555
Sijoitetun pääoman tuotto					
Oikaistu liikevoitto (12 kk liukuva)	53 201	N/A	33 032	30 953	29 158
Sijoitettu pääoma.....	41 058	N/A	35 384	33 045	30 555
Sijoitetun pääoman tuotto, %	129,6	N/A	93,4	93,7	95,4

¹⁾ Tilintarkastettu.

²⁾ Tilikauden 2022 avaava oma pääoma oli 12 884 tuhatta euroa.

³⁾ Käytetty kauden alussa 30.9.2024 arvoa.

LIIKETOIMINNAN TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Seuraavaa katsausta Yhtiön liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tulisi lukea yhdessä kohdan ”Eräitä konsernin taloudellisia tietoja” ja tämän Esitteen F-sivuille sisällytettyjen Osavuositietojen ja Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten kanssa. Tietoja Konsernin Taloudellisten Tietojen laatimisperusteista on kohdassa ”Eräitä seikkoja – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen”.

Tämä katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Yhtiön todelliset tulokset voivat poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tuloksista johtuen tekijöistä, joita käsitellään jäljempänä sekä muualla tässä Esitteessä, erityisesti kohdassa ”Riskitekijät”. Katso ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”.

Yleiskatsaus

Framery katsoo olevansa alansa edelläkävijä⁹⁹ ja on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla.¹⁰⁰ Yhtiöllä on lisäksi kasvava asema älytoimistojärjestelmissä, jotka kattavat tilavarausratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysin. Framery pyrkii ratkaisemaan avotoimistojen, hybridityöskentelyn, tilojen optimoinnin ja videoneuvotteluiden suosion kasvusta johtuvia työskentelyn häiriötekijöitä. Framery tarjoaa kattavan valikoiman älykkäitä äänieristettyjä työtiloja sekä älytoimistojärjestelmän. Frameryllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa laajalla loppumarkkinoiden ja toimialojen skaalalla¹⁰¹, mukaan lukien teknologia, rahoitus, pankki- ja vakuutustoiminta, lääketiede ja terveydenhuolto, teollisuus, kulutushyödykkeet, konsultointi ja asiantuntijapalvelut sekä julkinen sektori ja voittoa tavoittelemattomat organisaatiot. Frameryllä on logistiikkakeskuksia Lempäälässä, Michiganissa Yhdysvalloissa ja Singaporessa, kun taas kaikkien Frameryn tuotekomponenttien kokoonpanotyö suoritetaan Yhtiön Tampereella sijaitsevassa kokoonpanolaitoksessa.

30.9.2025 Frameryllä oli yhteensä 489 työntekijää. Yhtiön liikevaihto oli 163 970 tuhatta euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla ja 162 119 tuhatta euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella.

Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä

Yhtiön liiketoiminnan tulokseen ovat vaikuttaneet ja odotetaan jatkossakin vaikuttavan monet tekijät, jotka ovat luonteeltaan joko pääosin Yhtiön vaikutuspiirin ulkopuolella eli ulkoisia tai Yhtiön vaikutuspiirissä eli sisäisiä. Alla on esitetty keskeisiä Yhtiön liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä. Esitysjärjestyksen tarkoituksena ei ole heijastaa kunkin tekijän merkittävyyttä. Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä ovat muun muassa:

- Yhtiön tuotteiden kysyntä;
- kilpailuympäristö;
- jakelukanavien toimivuus;
- tuote-, maantieteellinen- ja asiakasjakauma;
- kustannusrakenne ja toiminnan tehokkuus; ja
- valuuttakurssien muutokset.

Seuraavassa käsitellään Yhtiön toimialalla vaikuttavien keskeisten ulkoisten ja sisäisten tekijöiden taustalla olevia tekijöitä.

Yhtiön tuotteiden kysyntä

Frameryn liiketoiminnan tulos on viime vuosina kasvanut. Yhtiön liikevaihto 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli 163 970 tuhatta euroa ja 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 112 481 tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi samana ajanjaksona noin 45,8 prosenttia. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla kasvua syntyi laajasti eri markkinoilta uuden tuoteperheen ansiosta. Lisäksi kasvua edesauttoi se, että eräs Yhtiön pitkäaikainen loppuasiakas hankki huomattavan määrän Yhtiön tuotteita vuoden 2025 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana.

⁹⁹ Yhtiön johdon näkemys perustuu useisiin eri seikkoihin, joita ovat esimerkiksi arviot johtoasemasta tunnettuudessa, immateriaalioikeuksissa ja teknisissä ominaisuuksissa, sekä arvio siitä, että Yhtiö oli ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille.

¹⁰⁰ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

¹⁰¹ Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä. Kaikki loppuasiakkaat ja maat Frameryn koko toiminta-aikana Yhtiön perustamisesta 30.9.2025 saakka.

Liikevaihdon kasvu olisi ollut merkittävää myös ilman pitkäaikaisen loppuasiakkaan hankintoja, noin 22 prosenttia, kun sitä verrataan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden ennustettuun 14–16 prosentin kasvuun aikavälillä 2024–2025.¹⁰² Frameryn liikevaihto vuonna 2023 oli 151 070 tuhatta euroa ja vuonna 2024 162 119 tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi noin 7,3 prosenttia vuosien 2023 ja 2024 välillä, mikä johtui ensisijaisesti hyvän hinta-laatusuhteen omaavien, teknisesti edistyksellisen älykkäiden työtilojen tuotelinjan onnistuneesta lanseerauksesta maaliskuussa 2024. Saatujen tilausten arvo puolestaan kasvoi noin 21 prosenttia samalla aikavälillä painottuen lanseerauksen jälkeiseen aikaan ja vuoden loppua kohti. Frameryn liikevaihto vuonna 2022 oli 152 484 tuhatta euroa. Liikevaihto laski noin 0,9 prosenttia vuosien 2022 ja 2023 välillä, mikä johtui pääasiassa vuoden 2021 loppupuolella saatujen tilausten ajoituksesta, mikä johti siihen, että näistä aiheutunut liikevaihto kirjattiin vuodelle 2022. Vuoden 2021 loppupuolella Yhtiö sai merkittävän määrän tilauksia, mikä johtui siitä, että COVID-19-pandemian aikana asiakkaat olivat lykänneet hankintojaan.

Framery on pystynyt kasvamaan sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoita nopeammin vuoden 2023 jälkeen. Samalla kun Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla aikavälillä 2023–2025, Frameryn liikevaihto on 1.1.2023–30.9.2025 kasvanut noin 22 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla. Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoita nopeamman kasvun keskeisenä ajurina on toiminut Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperheen lanseeraus maaliskuussa 2024.¹⁰³ Uuden tuoteperheen älykkäistä äänieristetyistä työtiloista saadut korkeat bruttokatteet ovat tukeneet kannattavuuden kasvua.

Toimialan trendit

Frameryn liiketoiminnan tulokseen vaikuttaa sen tuotteiden ja palveluiden kysyntä. Muutokset Frameryn relevanttien asiakassegmenttien kysynnässä voivat vaikuttaa sen liiketoimintaan ja markkina-asemaan. Yhtiön johdon arvion mukaan tällaiset muutokset voivat liittyä esimerkiksi kehittyviin työpaikkakäytäntöihin sekä muuttuviin markkinapreferensseihin ja trendeihin. COVID-19-pandemian jälkeiset käytännöt ja trendit työpaikoilla ovat muuttaneet työympäristöjä. Hybridi- ja verkkopohjaisten kokousten määrä on lisääntynyt ja luonut näin lisäkysyntää tilojen optimoinnille ja yksityisille tiloille, minkä Yhtiön johto odottaa lisäävän potentiaalisten asiakkaiden investointitarpeita ja siten Frameryn tuotteiden kysyntää. Loppuasiakkaat haluavat myös maksimoida toimistotilojensa arvon joustavilla ratkaisuilla. Tämä tarve voidaan tehokkaasti täyttää Frameryn tuotevalikoimalla, ja siksi kyseisen trendin odotetaan lisäävän Frameryn tuotteiden kysyntää.

Yhtiön johdon arvion mukaan asiakkaiden digitalisoidessa työympäristöjään älytoimistojärjestelmän myyntimäärien odotetaan kasvavan, vaikkakin Framery odottaa kerryttävänsä jatkossakin suurimman osan liikevaihdostaan älykkäistä äänieristetyistä työtiloista. Lisäksi Framery odottaa liikevaihdon kasvavan älytoimistojärjestelmän lisääntyvän monetisoinnin kautta, kun nykyisille maksutonta kokeilujaksoa käyttäville asiakkaille otetaan käyttöön maksullinen palvelu heidän kokeilujaksonsa päättyessä.

Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvu on yksi tärkeimmistä kasvutekijöistä äänieristettyjen työtilojen markkinoilla. Vuosina 2019–2024 äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste kasvoi noin 8 prosentista vuonna 2019 noin 27 prosenttiin vuonna 2024. Vuonna 2030 penetraatioasteen odotetaan olevan 54 prosentissa.¹⁰⁴ Yhtiön arvion mukaan äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste Frameryn keskeisillä markkinoilla on tällä hetkellä joko matalalla tasolla tai keskitasolla. Kun otetaan huomioon Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoita suurempi kasvu vuoden 2023 jälkeen, Frameryn johto uskoo, että Yhtiöllä on hyvät edellytykset vastata arvioituun penetraatioasteen kasvuun älykkäillä äänieristetyillä työtiloilla sekä älytoimistojärjestelmällä Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Äänieristettyjen työtilojen asennetun laitekannan kasvaessa myös Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynnin odotetaan edustavan asteittain yhä suurempaa osuutta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoista. Vuoteen 2030 mennessä Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen odotetaan muodostavan noin puolet Yhtiön Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myydyistä äänieristetyistä työtiloista.¹⁰⁵ Lisätietoja äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteesta ja Korvaavien Äänieristettyjen Työtilojen myynneistä on osiossa ”*Markkina- ja toimialakatsaus*”.

Makrotalouden yleiset olosuhteet

Makrotalouden yleiset olosuhteet erityisesti Frameryn Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla voivat vaikuttaa Frameryn liiketoiminnan tulokseen. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Frameryn liikevaihdosta 52,8 prosenttia kertyi Euroopasta, Lähi-idästä ja Afrikasta, 28,9 prosenttia Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikasta ja 18,2

¹⁰²Lähde: Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden ennustettu kasvu aikavälillä 2024–2025 perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen.

¹⁰³ Lähde: Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden kasvu perustuu Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimukseen. Frameryn liikevaihdon kasvu on toteutunut keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti mainitulla ajanjaksolla.

¹⁰⁴ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹⁰⁵ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

prosenttia Aasia ja Tyynenmeren alueelta. Samana ajanjaksona yli 95 prosenttia Frameryn liikevaihdosta kertyi Suomen ulkopuolelta, ja Yhdysvallat oli Frameryn suurin yksittäinen vientimaa.

Framery odottaa kasvua kaikilla Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Pohjois-Amerikan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan nopeimmin, noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030, kasvaen noin 0,3 miljardista eurosta vuonna 2024 noin 0,8 miljardiin euroon vuonna 2030. Vertailun vuoksi Euroopan Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan samana ajanjaksona noin 14 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla noin 0,6 miljardista eurosta vuonna 2024 noin 1,2 miljardiin euroon vuonna 2030. APAC Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden arvioitiin olevan kooltaan alle 0,1 miljardia euroa vuonna 2024, mutta APAC Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 12 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030.¹⁰⁶ Yhtiön näkemyksen mukaan vallitsevat epävarmat makrotaloudelliset ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet erityisesti Frameryn maantieteellisillä pääalueilla voivat vaikuttaa Frameryn liiketoimintaan monin tavoin, mukaan lukien liikevaihtoon, tulokseen ja kassavirtaan. Epävarmat yleiset markkinaolosuhteet voivat johtaa Frameryn tuotteiden alhaisempaan kysyntään sekä myyntivolyymien ja kannattavuuden laskuun. Yleisen taloudellisen aktiviteetin sekä yritysten toimistoihinsa ja muihin Frameryn tuotteita käyttäviin paikkoihin tekemien investointien alhaisempi taso tai negatiivinen kehitys voivat vaikuttaa negatiivisesti Frameryn tuotteiden kokonaiskysyntään ja Frameryn kannattavuuteen. Vaikutus voi kuitenkin olla myös päinvastainen, jos yrityksillä ei ole varaa tehdä suuria remontteja ja ne ostavat tai vuokraavat sen sijaan äänieristettyjä työtiloja parantaakseen tilojaan.

Äänieristettyjen työtilojen toimialaan voivat vaikuttaa myös erilaiset arvaamattomat tai Frameryn hallinnan ulkopuolella olevat tapahtumat, kuten geopoliittiset jännitteet, poliittiset kehityskulut ja epidemiat. Tekijät, jotka aiheuttavat epävarmuutta ja kysynnän laskua vaihteleviksi ajanjaksoiksi useilla eri toimialoilla sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti, kuten Venäjän sota Ukrainaa vastaan, muu geopoliittinen epävarmuus, kauppakiistat sekä muut mahdolliset ulkoiset häiriöt, voivat Yhtiön johdon näkemyksen mukaan vaikuttaa materiaalivirtojen määrään ja Frameryn asiakkaiden investointeihin ja rahoituksen saatavuuteen ja siten Frameryn toimintaan. Mitä tulee meneillään olevaan sotaan Ukrainassa, Framery ei harjoita liiketoimintaa Venäjällä tai Valko-Venäjällä tai venäläisten tai valkovenäläisten yhteisöjen tai yritysten kanssa.

Lisäksi nykyisiin maailmanlaajuisiin markkinaolosuhteisiin vaikuttavat merkittävästi Yhdysvaltojen tulli- ja tariffipolitiikka ja muiden lainkäyttöalueiden vastatoimet, jotka voivat nostaa kustannuksia, vähentää Frameryn tuotteiden kokonaiskysyntää ja vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoiminnan tulokseen. Yhdysvaltojen kanssa solmitun heinäkuussa 2025 implementoidun tulli- ja tariffipolitiikkaa koskevan puitesopimuksen seurauksena EU:ta koskee yleinen 15 prosentin tariffi, joka kohdistuu suurimpaan osaan vientituotteista Yhdysvaltoihin, mukaan lukien Suomesta vietävät tuotteet. Tämä vaikuttaa Frameryn Yhdysvaltojen liiketoimintaan ja koskee Yhtiön valmistamia tuotteita, kuten älykkäitä äänieristettyjä työtiloja. Yhdysvallat on lisäksi asettanut 50 prosentin tariffin Yhdistynyttä Kuningaskuntaa lukuun ottamatta kaikista maista tuotaville alumiini- ja terästuotteille sekä niiden johdannaistuotteille. Frameryn tuotteiden osalta 50 prosentin tariffi määräytyy niiden sisältämän alumiinin ja teräksen arvon mukaan. Muut komponentit kuuluvat 15 prosentin vastavuoroisen tariffin piiriin, jonka määrä lasketaan konserniyhtiöiden välisen myyntihinnan perusteella (pois lukien teräs ja alumiini), kun älykäs äänieristetty työtila myydään Suomesta Yhdysvaltoihin. Tariffien asettamisen jälkeen niiden kokonaiskustannus Yhtiölle suhteessa lopulliseen jälleenmyyjien maksamaan hintaan tuotteesta on ollut tuotteesta riippuen 13–14 prosenttia Frameryn Yhdysvaltoihin myytyjen tuotteiden jälleenmyyjien maksamasta keskimääräisestä myyntihinnasta. Yhtiö on nostanut hintojaan kahdesti Yhdysvaltain markkinoilla vuoden 2025 aikana tariffimuutosten julkistamisen jälkeen pyrkien ylläpitämään kannattavuustasonsa Yhdysvaltain markkinoilla. Yhtiö ei kuitenkaan tällä hetkellä pysty tarkasti arvioimaan tariffien ja hintojen noston yhteysvaikutusta Yhtiön kannattavuuteen tai tuotteiden kysyntään alueella. Muun muassa valuuttakurssien vaihtelut voivat kuitenkin heikentää hinnankorotusten täysimääräistä vaikutusta, eikä ole varmuutta siitä, että nämä hinnankorotukset, joilla pyritään kompensoimaan tariffien negatiivista vaikutusta kannattavuuteen, vaikuttavat kannattavuuteen odotetulla tavalla. Tariffit vaikuttavat koko toimialaan, ja äänieristettyjen työtilojen valmistajat Yhdysvaltojen ulkopuolella kohtaavat samanlaisia kustannuspaineita ja logistisia haasteita. Myös Yhdysvalloissa olevien valmistajien kulujen uskotaan kasvavan komponenttien kasvaneen kustannuksen seurauksena. Framery on toteuttanut useita tariffien vaikutuksiin liittyviä lieventämisstrategioita, mukaan lukien strategiset tuotteiden hintojen korotukset, joilla kustannuksia saadaan siirrettyä myyntihintoihin. Framery on myös ryhtynyt hankkimaan komponentteja Pohjois-Amerikasta vähentääkseen tariffien vaikutusta.

Kilpailuympäristö

Framery on markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla, joilla sillä oli noin 17–19 prosentin markkinaosuus vuonna 2023.¹⁰⁷ Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla toimii noin 180 markkinatoimijaa ja Yhtiö

¹⁰⁶ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹⁰⁷ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla. Oletettu vähäinen myynti markkinatoimijoilta Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden ulkopuolelle. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.

on Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoilla liikevaihdolla mitattuna noin kaksinkertainen suurimpaan kilpailijaansa verrattuna.¹⁰⁸ Äänieristettyjen työtilojen markkinalla Framery erottuu edelläkävijänä tarjoamalla johtavaa laatua kilpailukykyiseen hintaan.¹⁰⁹ Äänieristettyjen Työtilojen Ydinmarkkinoiden kilpailuympäristö on vakiintunut viime vuosina, kun taas aiempina vuosina markkinoille tuli useita uusia markkinatoimijoita. Frameryn tekninen osaaminen ja asiantuntemus tarjoavat mahdollisuuden säilyttää Yhtiön johtoasema sekä vastata muuttuvan kilpailuympäristön tarpeisiin. Lisäksi Yhtiön laajentuminen älytoimistojärjestelmään edustaa strategista monipuolistamista, jonka avulla Framery voi saada lisäarvoa kehittyviltä työpaikkateknologiamarkkinoilta hyödyntäen samalla vakiintunutta asiantuntemustaan äänieristettyjen työtilojen alalla.

Frameryn liiketoimintamalli tuottaa useita kertaluonteisia ja toistuvia tulovirtoja sekä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen että älytoimistojärjestelmän kautta. Älykkäistä äänieristetyistä työtiloista ja älytoimistolaitteistoista saatavat tuotemyynnit muodostavat kertaluonteisia tuloja, kun taas Subscribed-vuokrauspalvelumalli ja Framery Plus -älytoimistojärjestelmän tilausmalli tuottavat toistuvia tuloja. Framery uskoo hyötyvänsä täysin joustavasta, ei-kustannusperusteisesta hinnoittelumallista, jossa ei ole pitkäaikaisia hinnoittelusopimuksia, mikä mahdollistaa hintojen vapaan säätämisen markkinatilanteen mukaan. Hintojen mukautustarve voi johtua useista eri tekijöistä, kuten esimerkiksi tariffeista, inflaatiosta, muutoksista kilpailullisissa ja alueellisissa asetelemissä, tavoitellun katetason muutoksista, kustannussäästöistä ja prosessien kehittämisestä. Framery on hyödyntänyt vapauttaan säätää hintoja esimerkiksi vuosina 2021–2022 sekä 2025, ja se on onnistunut näin puolustamaan suhteellista bruttokatetasoaan yleisestä kustannusten noususta huolimatta. Tästä osoituksena toimii se, että Yhtiön bruttokateprosentti 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella oli 45,2 prosenttia, kun se 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli 47,5 prosenttia. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tuotteiden jatkuva kehitys ja innovointi voivat vahvistaa Frameryn markkina-asemaa entisestään ja lisätä sen taloudellista menestystä. Yhtiöllä on laaja ja äänieristettyjen työtilojen suhteen kokenut tuotekehitysorganisaatio, jonka johdolla Yhtiö on viime vuosina jättänyt huomattavan määrän älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin liittyviä patenttihakemuksia. Yhtiön johto uskoo, että jatkamalla investointeja tuotekehitykseen ja innovaatioihin Frameryllä on sen pitkä historia ja vankka markkina-asema huomioiden hyvä asema hyötyä odotetusta äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmien markkinoiden kasvusta. Lisätietoja Frameryn markkina-asemasta ja kilpailuympäristöstä on esitetty osiossa ”*Markkina- ja toimialakatsaus*”.

Jakelukanavien toimivuus

Frameryllä on useita myyntikanavia, joista jälleenmyyjät ovat ensisijainen kanava, ja noin 95 prosenttia Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen kokonaisvolymista myydään jälleenmyyjien kautta. Frameryllä on laaja jälleenmyyjäverkosto, joka 30.9.2025 koostui maailmanlaajuisesti yli 650 jälleenmyyjästä, joilla oli kyseisenä ajankohtana yli 1 300 Yhtiön älykästä äänieristettyä työtilaa näytteillä myymälöissään ja näyttelytiloissaan. Yhtiö keskittyy jatkuvasti jälleenmyyjäsuhteidensa ylläpitämiseen ja rakentamiseen, mikä tarjoaa mahdollisuuden liikevaihdon kasvattamiseen. Frameryn näkemyksen mukaan sillä on vahva asema jälleenmyyjänsä keskuudessa, ja Yhtiö on ensisijainen äänieristettyjen työtilojen valmistaja useimmille jälleenmyyjilleen. Framery vetoaa jälleenmyyjiin vahvan tuotemerkkinsä, johtavan markkina-asemansa ja kestävien, korkealaatuisten tuotteidensa ansiosta. Myös yhteistyö arkkitehtien kanssa tarjoaa mahdollisuuksia sekä Framerylle että sen loppuasiakkaille, sillä Frameryn tuotteita sijoitetaan ja käytetään tehokkaasti arkkitehtien suunnittelemissa toimistoprojekteissa, kuten remonteissa ja uudisrakennuksissa.

30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Yhtiön kymmenen suurinta jälleenmyyjää muodostivat 26 prosenttia jälleenmyyjien kokonaismyynnistä. Yhtiön tulokset riippuvat jälleenmyyjien kyvystä myydä Frameryn tuotteita omilla markkinoilla, mitä edesauttaa erityisesti se, kuinka hyvin jälleenmyyjät ymmärtävät Frameryn tarjoaman. Yhtiön tietojen mukaan jälleenmyyjät saavat äänieristetyistä työtiloista tyypillisesti myös korkeammat katteet kuin muista myymistään toimistohuonekaluista, kuten esimerkiksi toimistotuoleista ja -pöydistä, joten jälleenmyyjillä on kannustin myydä äänieristettyjä työtiloja. Yhtiö tukee jälleenmyyjä tuotekoulutuksella ja suhteiden rakentamiseen tähtäävillä aloitteilla, mikä helpottaa tuotteiden myyntiä ja varmistaa brändin yhtenäisen edustuksen kaikilla keskeisillä maantieteellisillä alueilla. Yhtiön oma myyntiorganisaatio hallinnoi aktiivisesti globaalia jälleenmyyjäverkostoa ja ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua jälleenmyyjien kanssa Frameryn myyntisuorituksen optimoimiseksi. Framery investoi jatkuvasti jälleenmyyjien osaamisen tukemiseen ja suhteiden ylläpitoon suorituskykynsä ylläpitämiseksi. Lisätietoja Frameryn myyntikanavista on esitetty kohdassa ”*Yhtiön liiketoiminta – Myynti ja asiakkaat – Myynti – Myyntikanavat*”.

Tuote-, maantieteellinen- ja asiakasjakauma

Frameryn myynnin tuotevalikoima vaikuttaa Frameryn kannattavuuteen. Frameryllä on kaksi toisiaan tukevaa markkinoiden osa-aluetta: älykkäät äänieristetyt työtilat ja älytoimistojärjestelmä, jotka palvelevat hyvin hajautettua maailmanlaajuisia asiakaskuntaa esimerkiksi perinteisissä toimistoissa, tuotantotiloissa, oppimisympäristöissä, sairaaloissa ja lentokenttien lounge-tiloissa. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen loppuasiakashinnat vaihtelevat mallista, ominaisuuksista ja markkinoista riippuen noin 7 000 euron ja noin 21 000 euron välillä. Framery Subscribed -vuokrauspalvelumalli tarjoaa Yhtiölle joustavan ja jatkuvaa liikevaihtoa tuottavan mallin. Yhdestä Framery Subscribed -

¹⁰⁸ Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹⁰⁹ Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=501). Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

vuokrauspalvelumallilla vuokratusta äänieristetyistä työtilasta sen elinkaaren aikana saatavat bruttokatteet ovat Yhtiön arvion mukaan absoluuttisesti laskettuna arviolta kolme kertaa korkeammat verrattuna uuden älykkään äänieristetyt työtilan myynnistä saataviin bruttokatteisiin, kun huomiodaan usean vuoden vuokraus aika ja tuotteen myynnistä saatava tulo vuokrausajan jälkeen. Vuokrauspalvelumallissa liikevaihdon tuloutus on kuitenkin hitaampaa kuin älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tavallisessa myynnissä. Yhtiö on arvioinut, että Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallilla vuokrattavan Framery One -tuotteen koko elinkaaren yhteenlasketuksi liikevaihtoarvoksi tulee 14 300 euroa perustuen realisoituneisiin lukuihin ja odotettuun 48 kuukauden vuokraus aikaan.¹¹⁰ Lisäksi Framery Plus -tilauksen osalta yhdistettyä tilaa kohti perittävä kuukausimaksu on tällä hetkellä 11 euroa, mutta Yhtiö on ilmoittanut aikovansa korottaa hintaa 15,75 euroon yhdistettyä tilaa kohti tammikuusta 2027 alkaen.¹¹¹ Yhtiön johto arvioi, että Framery Plus -tilauksen kannattavuus tulee pitkällä aikavälillä olemaan Yhtiölle erityisen kannattavaa. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla suurin osa Frameryn liikevaihdosta syntyi älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynnistä. Kasvaneen liikevaihdon tuomat mittakaavaedut tukivat myös kannattavuutta, ja Yhtiön oikaistu liikevoittomarginaali kasvoi 16,4 prosentista 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 23,6 prosenttiin 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla.

Framery on viime vuosina keskittynyt älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistorjestelmän kehittämiseen ja lanseeraukseen. Frameryn uusi tuotevalikoima tarjoaa mittakaavaetuja ja tuotantotehokkuutta läpi tuoteperheen odotetun elinkaaren. Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuotelanseeraus vuonna 2024 on Frameryn näkemyksen mukaan otettu markkinoilla hyvin vastaan, minkä osoittaa vahva myyntivauhti sekä kuluvan vuoden aikana että viimeisen kahdentoista kuukauden jaksolla. Tämä osoittaa, että asiakkaiden keskuudessa on kysyntää uudelle tarjonnalle. Yhtiö uskoo, että se on saavuttanut uuden operatiivisen kehityksen vaiheen, jossa sen tuotteiden kilpailukyky ja toimitusketjun kustannuskilpailukyky ovat vahvistuneet entisestään aiempien älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin tehtyjen investointien tuottojen myötä. Edellä kuvattua oikaistun liikevoittomarginaalin kasvua ovat tukeneet suuremmista volyymeista johtuvat mittakaavaedut, tuotevalikoiman siirtyminen älykkäiden äänieristettyjen työtilojen suuntaan sekä pienemmät investointikustannukset suhteessa liikevaihtoon. Älytoimistorjestelmän osalta Framery odottaa sen liikevaihto-osuuden kasvavan tuotevalikoimassaan. Älytoimistorjestelmän käytön yleistymisen odotetaan lisäävän myös älykkäiden työtilojen kysyntää, sillä nämä voidaan integroida saumattomasti toimistoekosysteemiin. Jos Framery ei kuitenkaan onnistu kasvattamaan älytoimistorjestelmän asiakaskuntaa tai tuotteiden kysyntä ei ole odotetulla tasolla, voi sillä olla negatiivinen vaikutus Yhtiön liiketoiminnan tulokseen.

Frameryn tuotteiden kannattavuus vaihtelee maantieteellisen markkinan mukaan. Kannattavuuteen vaikuttavat maantieteelliset erot tuotteiden kysynnässä, asiakkaiden valinnat tuotteiden ostamisen ja Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallin välillä sekä rahdin ja myynnin kustannukset. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Frameryn liikevaihdosta 52,8 prosenttia kertyi Euroopasta, Lähi-idästä ja Afrikasta, 28,9 prosenttia Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikasta ja 18,2 prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueelta. Frameryllä on vahva läsnäolo ja kattavuus kaikilla keskeisillä maantieteellisillä alueilla, mikä rajoittaa yksittäisten markkinoiden aiheuttamien riskien merkitystä Yhtiön liiketoiminnan kokonaisuuden kannalta. Frameryllä on Lempäälässä Suomessa, Michiganissa Yhdysvalloissa ja Singaporessa logistiikkakeskuksia, joita ulkopuoliset yritykset operoivat. Hajauttamalla varastot kolmelle mantereelle Framery pyrkii varmistamaan nopeat toimitukset ja mahdollistamaan toimitukset maitse tai meritse, mikä vähentää lentorahdin käyttöä. Frameryn näkemyksen mukaan maantieteellinen hajauttaminen paitsi tarjoaa maailmanlaajuisen kaupallisen ulottuvuuden, myös suojaa aluekohtaisilta taantumilta. Tämä kävi konkreettisesti ilmi esimerkiksi COVID-19-pandemian aikana, jolloin markkinat hidastuivat eri aikaan eri alueilla, mikä mahdollisti Frameryn toimintojen jatkumisen keskeytyksettä.

Frameryn asiakaskunta koostuu tasaisesta suhteesta sekä uusia että toistuvia loppuasiakkaita, jotka vaihtelevat pienistä ja keskisuurista yrityksistä johtaviin maailmanlaajuisiin yrityksiin. Frameryn liiketoimintamalli perustuu korkeaan asiakastytyväisyyteen, ja 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 65 prosenttia liikevaihdosta tuli välillisesti toistuvilta loppuasiakkailta. Framery on rakentanut useita pitkäkestoisia suhteita tärkeisiin loppuasiakkaisiinsa, jotka usein tekevät tilauksia toistuvasti ja globaalisti eri toimitiloihinsa. Eräs Yhtiön pitkäaikainen loppuasiakas, joka on edustanut keskimäärin noin 2 prosenttia liikevaihdosta vuosina 2022–2024, hankki huomattavan määrän Yhtiön tuotteita vuoden 2025 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana, edustaen noin 16 prosenttia Frameryn liikevaihdosta tällä ajanjaksolla. Samana ajanjaksona toiseksi suurin loppuasiakas edusti alle 2 prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Tämä sama pitkäaikainen loppuasiakas on tehnyt jo vuodelle 2026 tilauksia, joiden arvo on suurempi kuin kyseisen asiakkaan tilauksiin liittynyt keskimääräinen vuotuinen liikevaihto vuosina 2022–2024. 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden ajanjakson aikana Frameryn kymmenen suurinta loppuasiakasta edustivat välillisesti yhteensä noin 28 prosenttia Yhtiön liikevaihdosta, kun taas vuosina 2022–2024 kymmenen suurinta loppuasiakasta edustivat välillisesti yhteensä noin 9 prosenttia liikevaihdosta.

¹¹⁰ Toimitus- ja asennuskustannuksia ei ole sisällytetty tähän lukuun, sillä ne laskutetaan suoraan asiakkaalta.

¹¹¹ Framery Plus -tilaus on saatavilla myös euroalueen ulkopuolella, jolloin hinta määritetään muun Yhtiön käyttämän ja kyseisellä alueella käytössä olevan valuutan perusteella.

Vuonna 2024 äänieristettyjen työtilojen penetraatioaste oli noin 27 prosenttia, mikä jättää tilaa jatkokehitykselle.¹¹² Framery pyrkii jatkamaan kasvua kaikilla keskeisillä markkinoilla aluekohtaisella räätälöidyllä lähestymistavalla jälleenmyyjiin ja myyntiin. Lisäksi Framery pyrkii laajentamaan Framery Subscribed -vuokrauspalvelumallia maantieteellisesti Euroopassa houkutellen uusia asiakkaita sekä tarjoten nykyisille asiakkaille uuden tavan hankkia tai päivittää äänieristettyjä työtiloja ja niihin liittyvää älytoimistojärjestelmää.

Kustannusrakenne ja toiminnan tehokkuus

Materiaalit ja palvelut muodostavat Frameryn liiketoiminnan suurimman kuluerän. Materiaali- ja palvelukulut koostuvat pääasiassa materiaalien ja tarvikkeiden ostoista, valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksesta, valmistuksesta omaan käyttöön sekä ulkoisista palveluista, ja ne olivat yhteensä 79 243 tuhatta euroa vuonna 2024. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut ovat Frameryn toiseksi suurin kuluerä. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut koostuvat pääasiassa palkoista ja palkkioista, eläkekuluista, muista henkilöstökuluista ja Listautumista edeltäviin osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin ja omien osakkeiden lunastuksiin liittyvistä kuluista. Muut henkilöstökulut koostuvat esimerkiksi kertyneistä sosiaaliturvamaksuista ja vakuutusmaksuista. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat yhteensä 30 007 tuhatta euroa vuonna 2024. Lisäksi Frameryn liiketoiminnan muut kulut vuonna 2024 olivat yhteensä 19 292 tuhatta euroa sisältäen tutkimus- ja kehittämismenot, markkinointikulut, IT-laite- ja ohjelmistokulut, toimitilakulut, vapaaehtoiset henkilösivukulut, ulkopuoliset palvelut, kone- ja kalustokulut, hallintopalvelut, matkakulut ja muut kulut. Muihin kuluihin sisältyvät esimerkiksi viestintään, toimistotoimintoihin ja vakuutusten hallintaan liittyvät kulut. Suurin osa Frameryn tuotekehitystoimintaan ja äänieristettyjen työtilojen sekä uusien tarjontojen, kuten ohjelmistojen, lisäominaisuuksien kehittämiseen liittyvistä investoinneista on kirjattu liiketoiminnan kuluihin.

Frameryn liiketoiminnan tulokseen ovat vaikuttaneet useat Yhtiön viime vuosina toteuttamat toimenpiteet operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi, kuten pääomakevyyden ja skaalautuvan toimintamallin rakentaminen, jossa vain korkeaa lisäarvoa tuottavat toiminnot tehdään Yhtiön omana työnä. Raskas tuotanto tapahtuu toimittajien toimesta, ja ainoastaan kokoonpanotöä suoritetaan Yhtiön tiloissa Tampereella. Vuosina 2021 (Framery One) ja 2024 (Framery One Compact, Four ja Six) lanseerattujen älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myötä Framery on ottanut käyttöön tehokkaamman kokoonpanoprosessin, joka on ollut osa Yhtiön kustannusrakenteen strategista muutosta ja aiheuttanut siirtymävaiheen kuluja, mutta Yhtiö uskoo olevansa nyt asemassa, jossa se voi hyötymä optimoidusta kustannusrakenteesta. Lisätietoja Frameryn toimintamallista on esitetty kohdassa ”Yhtiön liiketoiminta – Toimitusketju, kokoonpano ja logistiikka”.

Yhtiön bruttokateprosentti on kehittynyt 45,2 prosentista 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella 48,7 prosenttiin 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella ja 48,0 prosenttiin 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla bruttokateprosentti oli 47,5 prosenttia. Liikevaihdon kasvun ja skaalautuvan toimintamallin ansiosta Frameryn oikaistu liikevoittomarginaali on noussut 19,1 prosentista 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella 23,6 prosenttiin 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kannattavuuden parannus vuonna 2025 on johtunut pääosin korkean katteen älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynnin kasvusta, suuremmista volyyymeista johtuvista mittakaavaeduista ja tuotannon tehostumisesta.

Valuuttakurssien muutokset

Yhtiön toiminnallinen ja raportointivaluutta on euro. Maailmanlaajuisen toiminnan vuoksi Framery altistuu valuuttakurssien vaihtelujen vuoksi valuuttakurssiriskille, sillä Yhtiöllä on liikevaihtoa ja kuluja useissa muissa valuutoissa. Frameryn pääasiallinen altistus koskee transaktioriskiä. Lisäksi Yhtiö altistuu vähäisessä määrin myös translaatoriskille, joka syntyy ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta Yhtiön raportointivaluuttaan. Yhtiöllä ei ole tämän Esitteen päivämääränä eikä ole ollut tässä Esitteessä esitetyillä kausilla käytössä suojauksia valuuttakurssien muutosten varalle. Yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluista syntyville riskille aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa. Frameryn suurimmat valuuttakurssiriskit aiheutuvat Yhdysvaltain dollarista, Singaporen dollarista, Englannin punnasta sekä Australian dollarista.

Erityisesti Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssi suhteessa euroon ja Yhdysvaltain dollarin tai muiden valuuttojen heikkeneminen tai vahvistuminen pidemmällä aikavälillä voisi vaikuttaa olennaisesti Frameryn liiketoiminnan tulokseen. Yhdysvaltain dollarin voimakas heikentyminen 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla on vaikuttanut Yhtiöön, ja Yhtiö kirjasi kyseiseltä jaksolta valuuttakurssitappioita 3 257 tuhatta euroa erityisesti dollarin heikkenemisestä johtuen suhteessa sen vuoden 2024 lopun poikkeuksellisen vahvaan vaihtokurssiin. Valuuttakurssien liikkeistä huolimatta vierasvaluutassa tapahtuva myynti on ollut edelleen hyvin kannattavaa ja Yhtiön bruttokateprosentti on kasvanut 46,0 prosentista 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 47,5 prosenttiin vuoden 2025 vastaavalla yhdeksän kuukauden jaksolla.¹¹³ 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 10 prosentin nousu euron ja Yhdysvaltain

¹¹² Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimus.

¹¹³ Liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssierot on sisällytetty bruttokatteeseen. Tietoja taloudellisten tunnuslukujen laskentakaavasta ja käyttötarkoituksesta on esitetty kohdassa ”Eräitä konsernin taloudellisia tietoja – Taloudelliset tunnusluvut – Taloudellisten tunnuslukujen määritelmät ja käytön perusteet”.

dollarin vaihtokurssissa olisi johtanut 2 599 tuhannen euron laskuun Frameryn tilikauden voitossa, ja 10 prosentin lasku euron ja Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssissa olisi johtanut 3 177 tuhannen euron nousuun Frameryn tilikauden voitossa.

Viimeaikaiset tapahtumat

Yhtiö lainanottajana allekirjoitti 24.10.2025 uudelleenrahoitusta koskevan yhteensä 95 000 tuhannen euron rahoitussopimuksen, jonka alaiset lainat ovat nostettavissa Listautumisen jälkeen. Lisätietoja Uudesta Rahoitussopimuksesta (kuten määritelty jäljempänä) on esitetty kohdassa ”– Maksuvalmius ja pääomalähteet – Rahoitusvelat – Uudelleenrahoitus 2025”.

Yllä kuvattua lukuun ottamatta Yhtiön taloudellisessa tuloksessa tai asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Näkymät

Tämä kohta ”–Näkymät” sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Kyseiset lausumat eivät ole takeita Yhtiön tulevasta taloudellisesta suorituskyvystä. Yhtiön toteutunut liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattavat poiketa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetystä tai niistä pääteltävästä liiketoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta johtuen monista tekijöistä, joita on kuvattu muun muassa kohdissa ”Riskitekijät” ja ”Eräitä seikkoja – Tulevaisuutta koskevat lausumat”. Näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin tulee suhtautua varauksella. Seuraava katsaus on laadittu perusteilla, jotka ovat (i) vertailukelpoisia Frameryn historiallisten taloudellisten tietojen kanssa ja (ii) yhdenmukaiset Frameryn tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa.

Tulosohjeistus vuodelle 2025

Framery arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2025 on 214 000–226 000 tuhatta euroa (vuonna 2024: 162 119 tuhatta euroa) ja oikaistu liikevoitto on 48 000–54 000 tuhatta euroa (vuonna 2024: 33 032 tuhatta euroa).

Tulosohjeistuksen perusta ja siihen vaikuttavat epävarmuustekijät

Frameryn liikevaihtoa ja oikaistua liikevoittoa koskeva ohjeistus perustuu Yhtiön vuoden 2025 kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toteutuneeseen liikevaihtoon ja kannattavuuteen, neljännen vuosineljänneksen alkavaan tilauskantaan sekä Yhtiön johdon arvioihin ja oletuksiin vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen tilauskertymänäkymistä ja tilauksista aiheutuvan liikevaihdon tuloutumisajankohdasta.

Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä, joihin Framery voi itse vaikuttaa, ovat hinnoittelu, oman toiminnan tehokkuus, tuotteiden ja palveluiden laatu, tutkimus- ja kehitystoiminta, uudet tuotteet ja palvelut sekä kyky ennakoida kysynnän muutoksia sekä vastata näihin.

Frameryn vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia tekijöitä ovat muun muassa globaali taloudellinen ja geopoliittinen kehitys, muutokset globaalin kaupan tariffeissa, valuuttakurssien kehitys, loppuasiakkaiden ostopäätösten ajankohdat, Yhtiön tuotteiden kysyntä, kilpailijoiden toiminta, muutokset sääntelyssä sekä komponenttien ja materiaalien laatu, saatavuus ja hinta.

Keskeisten tuloslaskelmaerien kuvaus

Liikevaihto

Frameryn liikevaihto muodostuu älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynnistä, mukaan lukien varaosista, Subscribed-vuokrauspalvelumallista sekä älytoimistojärjestelmistä. Pääasiallinen tulonlähde on älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynti, minkä lisäksi Yhtiö on tarjonnut digitaalisia palveluita vuodesta 2024 alkaen. Digitaalisten palveluiden tuotot tuloutetaan ajan kuluessa, mutta vuoden 2024 sekä 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson osalta nämä tuotot ovat vähäisiä.

Vuokrattujen älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuotot käsitellään vuokrasopimuksina. Kaikki vuokrasopimukset, joissa Framery toimii vuokranantajana, luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, ja niistä kertyvät vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat myynnin valuuttakurssieroista, saaduista julkisista avustuksista ja muista eristä. Saadut julkiset avustukset koostuvat Business Finlandilta vuosina 2022 ja 2023 saaduista avustuksista. Nämä avustukset liittyvät kehittämisprojektiin, joka keskittyi uusien tuotteiden luomiseen ja päättyi vuonna 2023.

Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut koostuvat materiaalien ja tarvikkeiden ostoista, valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksesta, valmistuksesta omaan käyttöön sekä ulkoisista palveluista.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut koostuvat palkoista ja palkkioista, eläkekuluista, muista henkilöstökuluista ja Listautumista edeltävien osakeperusteisten kannustinjärjestelmien kuluista ja omien Osakkeiden lunastusvelan arvon muutoksesta. Muut henkilöstökulut sisältävät esimerkiksi kertyneitä sosiaaliturvamaksuja ja vakuutusmaksuja.

Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät kirjataan taseeseen hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset. Poistot lasketaan tasapoistomenetelmää käyttäen, jolloin varojen hankintameno vähennettynä jäännösarvolla jaksetaan arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Vuokratilojen perusparannusmenot poistetaan joko niiden taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan kumpi näistä on lyhyempi, ellei odoteta, että Yhtiö käyttää varoja vuokra-ajan jälkeen. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasapoistomenetelmällä joko taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhyempi. Jokaisen raportointikauden lopussa taloudellisten vaikutusaikojen arviot tarkastetaan ja oikaistaan tarvittaessa.

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut koostuvat myynnin valuuttakurssieroista, tutkimus- ja kehittämismenoista, markkinointikuluista, IT-laite- ja ohjelmistokuluista, toimitilakuluista, vapaaehtoisista henkilösivukuluista, ulkopuolisista palveluista, kone- ja kalustokuluista, hallintopalveluista, matkakuluista ja muista kuluista. Liiketoiminnan muut kulut sisältävät erilaisia kuluja, jotka ovat olennaisia Frameryn toiminnalle, mutta eivät suoraan liity hyödykkeiden tuotantoon.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa valuuttakurssivoitoista ja pankkitileiltä kertyneistä korkotuotoista. Rahoituskulut sisältävät korkokulut osakaslainoista, korkokulut lainoista ja korkokulut vuokrasopimusveloista sekä valuuttakurssitappiot ja muut kulut, jotka syntyvät pääasiassa takauksista ja limiiteistä. Lisäksi rahoituskuluihin sisältyy ennalta määritelty kertynyt vuosituotto osakkeenomistajina olevien työntekijöiden hallussa oleville silloisille P-sarjan osakkeille. Tammikuusta 2025 lähtien Yhtiöllä ei ole enää osakaslainoja, eikä P-osakkeille ole kertynyt etuoikeusmaksuja osakaslainojen takaisinmaksusta lukien. Yhtiö on mitätöinyt P-osakkeet elokuussa 2025.

Tuloverot

Tuloverot koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista, aiempia tilikausia koskevista oikaisuisista ja laskennallisista veroista.

Liiketoiminnan tulos

Yleistä

Seuraava katsaus kuvaa Yhtiön liiketoiminnan tulosta 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön konsernin laajan tuloslaskelman keskeiset erät ilmoitetuilla kausilla:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liikevaihto	163 970	112 481	162 119	151 070	152 484
Liiketoiminnan muut tuotot.....	1 072	86	1 587	649	1 121
Materiaalit ja palvelut	-77 555	-55 955	-79 243	-71 068	-78 547
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-33 180	-23 455	-30 007	-27 605	-29 149
Poistot ja arvonalentumiset	-4 365	-4 037	-5 557	-4 028	-4 510
Liiketoiminnan muut kulut.....	-18 957	-13 542	-19 292	-17 562	-17 301
Liikevoitto	30 984	15 579	29 607	31 455	24 099
Rahoitustuotot	277	360	631	241	252
Rahoituskulut	-7 874	-4 837	-6 350	-7 667	-6 748
Rahoituserät, netto	-7 597	-4 477	-5 719	-7 426	-6 497

Voitto ennen veroja	23 387	11 101	23 888	24 029	17 602
Tuloverot.....	-6 202	-2 371	-4 322	-4 703	-4 509
Tilikauden voitto	17 186	8 731	19 566	19 326	13 093

30.9.2025 päättynyt yhdeksän kuukauden jakso verrattuna 30.9.2024 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon

Liikevaihto

Seuraavissa taulukoissa esitetään Yhtiön liikevaihdon jakauma tuoteryhmittäin ja alueittain 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta:

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.	
	2025	2024
Liikevaihdon jakautuminen ryhmittäin	(tilintarkastamaton)	
Äänieristetyt työtilat	159 444	108 658
Äänieristettyjen työtilojen varaosat.....	1 992	1 323
Vuokratut äänieristetyt työtilat.....	2 533	2 500
Yhteensä.....	163 970	112 481

Tuhatta euroa	1.1.–30.9.	
	2025	2024
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma perustuen Framery yhtiöiden sijaintiin	(tilintarkastamaton)	
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	86 639	70 072
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka.....	47 410	30 741
Aasia ja Tyynenmeren alue	29 921	11 668
Yhteensä.....	163 970	112 481

Yhtiön liikevaihto oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 163 970 tuhatta euroa, eli se kasvoi 51 488 tuhatta euroa eli 45,8 prosenttia verrattuna 112 481 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Suurin osa kasvusta, kuten myös liikevaihdosta, syntyi äänieristettyjen työtilojen myynnistä. Kasvua syntyi laajasti eri markkinoilta uuden tuoteperheen ansiosta. Sekä Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka, Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka että Aasia ja Tyynenmeren alue kasvoivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Lisäksi kasvua edesauttoi eräs Yhtiön pitkäaikainen loppuasiakas, joka hankki huomattavan määrän Yhtiön tuotteita vuoden 2025 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana etenkin Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikan sekä Aasia ja Tyynenmeren alueilla, edustaen noin 16 prosenttia kaikesta liikevaihdosta tällä ajanjaksolla. Samana ajanjaksona toiseksi suurin loppuasiakas edusti alle 2 prosenttia kokonaisliikevaihdosta.

Liiketoiminnan muut tuotot

Yhtiön liiketoiminnan muut tuotot olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 1 072 tuhatta euroa, eli ne kasvoivat 985 tuhatta euroa eli 1 140,8 prosenttia verrattuna 86 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin saaduista vakuutuskorvauksista, joiden summa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla oli 909 tuhatta euroa.

Materiaalit ja palvelut

Yhtiön materiaalit ja palvelut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 77 555 tuhatta euroa, eli ne kasvoivat 21 600 tuhatta euroa eli 38,6 prosenttia verrattuna 55 955 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin kasvaneesta myynnistä ja siihen liittyvistä komponentti- ja materiaalihankinnoista.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Yhtiön työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 33 180 tuhatta euroa, eli ne kasvoivat 9 725 tuhatta euroa eli 41,5 prosenttia verrattuna 23 455 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin kasvaneesta henkilöstön määrästä, suuremmista bonusvarauksista sekä Listautumiseen päätyvistä osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä aiheutuneista kuluista mukaan lukien omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos, joka oli 6 299 tuhatta euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Listautumiseen päätyvien osakeperusteisten kannustinjärjestelyiden laskennallinen vaikutus 30.9.2025 päättyneen yhdeksän kuukauden jakson osakekohtaiseen tulokseen oli -0,08 euroa per Osake.¹¹⁴

¹¹⁴ Laskettu jakamalla tilikauden voittoon sisältyvä listautumiseen päätyvien palkitsemisjärjestelyiden kustannus 6 299 tuhatta euroa 77 062 755 ulkona olevien osakkeiden painotetulla keskiarvolla kauden aikana. Erät eivät ole verovähennyskelpoisia.

Poistot ja arvonalentumiset

Yhtiön poistot ja arvonalentumiset olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 4 365 tuhatta euroa, eli ne kasvoivat 328 tuhatta euroa eli 8,1 prosenttia verrattuna 4 037 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin edellisen vuoden tuotelanseerauksesta alkaneista käyttöomaisuusinvestointien poistoista.

Liiketoiminnan muut kulut

Yhtiön liiketoiminnan muut kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 18 957 tuhatta euroa, eli ne kasvoivat 5 415 tuhatta euroa eli 40,0 prosenttia verrattuna 13 542 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin euron vahvistumisesta johtuvista valuuttakurssitappioista sekä kasvaneesta liiketoiminnasta ja siihen liittyvistä panostuksista globaalisti. Kasvua vähensi osittain edellisen vuoden tuotelanseerauksen aiheuttamien kulujen vaikutus.

Liikevoitto

Yhtiön liikevoitto oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 30 984 tuhatta euroa, eli se kasvoi 15 406 tuhatta euroa eli 98,9 prosenttia verrattuna 15 579 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin uuden tuoteperheen lanseeraukseen liittyvästä liikevaihdon kasvusta sekä operatiivisesta skaalautumisesta, tarkoittaen, että Yhtiön ei tarvitse kasvattaa henkilöstöä tai muita liiketoiminnan kuluja samassa suhteessa liiketoiminnan kanssa. Kasvua vähensi osittain Listautumiseen päättyvistä osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä aiheutuneet kulut mukaan lukien omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos (katso ”– Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut” edellä).

Rahoitustuotot

Yhtiön rahoitustuotot olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 277 tuhatta euroa, eli ne laskivat 83 tuhatta euroa eli 23,0 prosenttia verrattuna 360 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Lasku johtui pääosin pienemmistä pankkitilien korkotuotoista.

Rahoituskulut

Yhtiön rahoituskulut olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 7 874 tuhatta euroa, eli ne kasvoivat 3 037 tuhatta euroa eli 62,8 prosenttia verrattuna 4 837 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin vieraan pääoman kasvusta johtuvista korkokustannuksista.

Voitto ennen veroja

Yhtiön voitto ennen veroja oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 23 387 tuhatta euroa, eli se kasvoi 12 286 tuhatta euroa tai 110,7 prosenttia verrattuna 11 101 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui ennen kaikkea kasvaneesta liikevoitosta.

Tuloverot

Yhtiön tuloverot olivat 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 6 202 tuhatta euroa, eli ne kasvoivat 3 831 tuhatta euroa eli 161,6 prosenttia verrattuna 2 371 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui kasvaneesta liikevoitosta.

Tilikauden voitto

Yhtiön tulos oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 17 186 tuhatta euroa, eli se kasvoi 8 455 tuhatta euroa tai 96,8 prosenttia verrattuna 8 731 tuhanteen euroon 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääosin vahvasta liikevaihdon kasvusta.

31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiden tilikausien vertailu

Liikevaihto

Seuraavissa taulukoissa esitetään Yhtiön liikevaihdon jakauma tuoteryhmittäin ja alueittain 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.		
	2024	2023	2022
Liikevaihdon jakautuminen ryhmittäin	(tilintarkastettu)		
Äänieristetyt työtilat.....	156 155	146 860	149 157
Äänieristettyjen työtilojen varaosat.....	2 623	1 160	960
Vuokratut äänieristetyt työtilat.....	3 341	3 051	2 366
Yhteensä.....	162 119	151 070	152 484

Tuhatta euroa	1.1.–31.12.		
	2024	2023	2022
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma perustuen Framery yhtiöiden sijaintiin	(tilintarkastettu)		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	99 000	91 597	104 348
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka.....	43 354	39 426	38 018
Aasia ja Tyynenmeren alue	19 765	20 047	10 118
Yhteensä.....	162 119	151 070	152 484

Yhtiön liikevaihto oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 162 119 tuhatta euroa, 151 070 tuhatta euroa ja 152 484 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön liikevaihto kasvoi 11 049 tuhatta euroa eli 7,3 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla liikevaihto laski 1 413 tuhatta euroa eli 0,9 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Liikevaihdon kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääasiassa kasvavasta markkinasta sekä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperheen onnistuneesta lanseerauksesta maaliskuussa 2024. Liikevaihdon laskua 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella selittää pääasiassa tilausten ajoitus, koska vertailuvuonna 2022 kirjattiin liikevaihtoa vuoden 2021 lopulla saaduista tilauksista poikkeuksellisen paljon. Vuoden 2021 loppupuolella Yhtiö sai merkittävän määrän tilauksia, mikä johtui siitä, että COVID-19-pandemian aikana asiakkaat olivat lykänneet hankintojaan.

Liiketoiminnan muut tuotot

Yhtiön liiketoiminnan muut tuotot olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 1 587 tuhatta euroa, 649 tuhatta euroa ja 1 121 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön liiketoiminnan muut tuotot kasvoivat 938 tuhatta euroa eli 144,7 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla liiketoiminnan muut tuotot laskivat 472 tuhatta euroa eli 42,1 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Muiden liiketoiminnan tuottojen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääasiassa liikevaihtoon liittyvien valuuttakurssierojen kasvusta, joka johtui pääasiassa Yhdysvaltain dollarin kurssin vaihtelusta suhteessa euroon. Muiden liiketoiminnan tuottojen lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen johtui pääasiassa liikevaihtoon liittyvien valuuttakurssierojen laskusta, joka johtui pääasiassa Yhdysvaltain dollarin heikentymisestä. Vuonna 2023 liikevaihtoon liittyvät valuuttakurssieroista aiheutuneet kustannukset kirjattiin liiketoiminnan muihin kuluihin (katso ”– Liiketoiminnan muut kulut” jäljempänä).

Materiaalit ja palvelut

Yhtiön materiaalit ja palvelut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 79 243 tuhatta euroa, 71 068 tuhatta euroa ja 78 547 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön materiaali- ja palvelukustannukset nousivat 8 175 tuhatta euroa eli 11,5 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla materiaali- ja palvelukustannukset laskivat 7 478 tuhatta euroa eli 9,5 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Materiaalien ja palveluiden kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääasiassa volyymikasvusta, jonka seurauksena materiaalien ja tarvikkeiden ostot kasvoivat. Kasvu on linjassa Frameryn kasvavien myyntimäärien ja tätä kautta kasvavan liikevaihdon kanssa, mikä johtuu esimerkiksi uuden älykkään äänieristetyn työtilamalliston kysynnästä. Kasvua kuitenkin vähensi osittain valmiiden tuotteiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset, johon vaikuttivat pääasiassa uusien älykkäiden äänieristettyjen työtilamallien tuotanto

ja myynti sekä suunnitelmallinen vanhempien mallien varastomäärien supistaminen. Materiaalien ja palveluiden väheneminen 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa vuoden 2022 poikkeuksellisen korkeista logistiikkakustannuksista sekä valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastoon sisältyvien vanhojen äänieristettyjen työtilamallien hallitusta alasarjasta suunnitellusti ennen maaliskuun 2024 uusien tuotteiden lanseerausta.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Yhtiön työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 30 007 tuhatta euroa, 27 605 tuhatta euroa ja 29 149 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat 2 401 tuhatta euroa eli 8,7 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut laskivat 1 543 tuhatta euroa eli 5,3 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen johtui pääasiassa työntekijöiden määrän kasvusta. Kasvua vähensivät osittain Listautumiseen päätyvistä osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä aiheutuneet kulut mukaan lukien omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos sekä muiden henkilöstökulujen lasku. Työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa vuoden 2022 poikkeuksellisen suurista kuluista liittyen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin mukaan lukien omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos. Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien kuluvaikutukset mukaan lukien omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla -389 tuhatta euroa, -934 tuhatta euroa ja 4 267 tuhatta euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen laskua vähensi osittain kasvaneesta henkilöstömäärästä seurannut palkkojen ja palkkioiden nousu.

Poistot ja arvonalentumiset

Yhtiön poistot ja arvonalentumiset olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 5 557 tuhatta euroa, 4 028 tuhatta euroa ja 4 510 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 1 528 tuhatta euroa eli 37,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla poistot ja arvonalentumiset laskivat 481 tuhatta euroa eli 10,7 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Poistojen ja arvonalentumisten kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperheen aktivoitujen kehittämismenojen poistoista, joita alettiin tehdä lanseerauksen jälkeen. Poistojen ja arvonalentumisten lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa muiden aineettomien hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden poistojen laskusta, uusien tuotteiden investointien jäädessä tasearvoon lanseeraukseen asti. Laskua vähensi osittain Subscribed-vuokrauspalvelumallin kautta Frameryn käyttöomaisuuteen sisältyvien vuokrattujen tuotteiden kysyntä, joka laajentaa poistopohjaa.

Liiketoiminnan muut kulut

Yhtiön liiketoiminnan muut kulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 19 292 tuhatta euroa, 17 562 tuhatta euroa ja 17 301 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 1 730 tuhatta euroa eli 9,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 261 tuhatta euroa eli 1,5 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Esitettyinä ajanjaksoina Frameryn liiketoiminnan muissa kuluissa on tapahtunut useita huomattavia muutoksia eri erien osalta. Tutkimus- ja kehittämismenot ovat nousseet johtuen tuotekehitykseen panostamisesta, joka alkoi vuonna 2022 ja laajeni vuosina 2023 ja 2024. Ne ulkoiset tutkimus- ja kehittämiskustannukset, jotka eivät täytä aktivointikriteereitä, kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi. Frameryn liiketoiminnan laajentaminen on johtanut tilakustannusten kasvuun, mikä johtuu erityisesti näyttelytilojen määrän lisääntymisestä globaalisti, ylläpitomaksujen määrän kasvusta ja lisääntyvästä lisävarastotilan tarpeesta liiketoiminnan tueksi. Vuokratulot, joita ei kirjata käyttöoikeusomaisuuseriksi konsernitaseessa, kirjataan kuluksi niiden toteutuessa. Vuosina 2022 ja 2024 Yhtiö käytti enemmän lakiasian- ja konsultointipalveluita strategisiin projekteihin ja markkinatutkimuksiin liittyen, mikä johti korkeampiin ulkopuolisten palveluiden kuluihin vuosina 2022 ja 2024 verrattuna vuoteen 2023. Vuonna 2024 hallintopalveluiden lisäys johtui ensisijaisesti taloushallintoihin vahvistamisesta ulkoistettujen palveluiden kautta. Vuodesta 2022 lähtien Yhtiön matkakulut ovat kasvaneet COVID-19-rajoitusten lieventymisen jälkeen, kun myyntiedustajat ovat lisänneet henkilökohtaisia tapaamisia asiakkaiden kanssa. Vuonna 2023 tapahtunut liiketoiminnan muiden kulujen kasvu johtui lisääntyneistä ulkoisista aktiviteeteista COVID-19-pandemian jälkeen ja valuuttakurssieroista, jotka johtuivat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin vaihteluista. Vuosina 2022 ja 2024 liikevaihtoon liittyvät valuuttakurssieroista saadut tuotot kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin (katso ”– Liiketoiminnan muut tuotot” edellä).

Liikevoitto

Yhtiön liikevoitto oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 29 607 tuhatta euroa, 31 455 tuhatta euroa ja 24 099 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön liikevoitto laski 1 848 tuhatta euroa eli 5,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla liikevoitto kasvoi 7 356 tuhatta euroa eli 30,5 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Liikevoiton lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa uuden tuoteperheen lanseeraukseen liittyvistä kertaluonteisista kuluista sekä kahden eri tuotantomenetelmää soveltavan tuoteperheen yhtäaikaisesta valmistamisesta siirtymäkauden ajan. Laskua vähensi osittain liikevaihdon kasvu. Liikevoiton kasvu 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa parantuneesta tuotekannattavuudesta ja globaalien rahtikustannusten laskusta. Liikevoiton kasvuun vaikutti lisäksi vuoden 2022 poikkeuksellisen suuret kulut liittyen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin mukaan lukien omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos (katso ”– Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut” edellä).

Rahoitustuotot

Yhtiön rahoitustuotot olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 631 tuhatta euroa, 241 tuhatta euroa ja 252 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön rahoitustuotot kasvoivat 391 tuhatta euroa eli 162,2 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla rahoitustuotot laskivat 11 tuhatta euroa eli 4,4 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Rahoitustuottojen kasvu 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa vahvasta kassatilanteesta ja Yhdysvaltain dollarin kurssivaihteluista. Rahoitustuottojen lasku 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa valuuttakurssivoittojen laskusta. Laskua vähensi osittain korkotuotot pankkitileiltä.

Rahoituskulut

Yhtiön rahoituskulut olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 6 350 tuhatta euroa, 7 667 tuhatta euroa ja 6 748 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön rahoituskulut laskivat 1 317 tuhatta euroa eli 17,2 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla rahoituskulut nousivat 919 tuhatta euroa eli 13,6 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Rahoituskulujen lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtuu pääasiassa pankkilainojen korkokulujen laskusta velan määrän vähentymisen vuoksi. Rahoituskulujen nousu 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa pankkilainojen korkokulujen noususta, joka liittyy uusien pankkilainojen nostamiseen huhtikuussa 2023.

Voitto ennen veroja

Yhtiön voitto ennen veroja oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 23 888 tuhatta euroa, 24 029 tuhatta euroa ja 17 602 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön voitto ennen veroja laski 141 tuhatta euroa eli 0,6 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla voitto ennen veroja kasvoi 6 427 tuhatta euroa eli 36,5 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Tuloverot

Yhtiön tuloverot olivat 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta 4 322 tuhatta euroa, 4 703 tuhatta euroa ja 4 509 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön tuloverot laskivat 381 tuhatta euroa eli 8,1 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla tuloverot nousivat 193 tuhatta euroa eli 4,3 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen.

Tuloverojen lasku 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa vaihto-omaisuuden sisäiseen katteeseen liittyvästä laskennallisten verosaamisten kasvusta, joka laski tilikauden kokonaisverokulua. Tuloverojen kasvu 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella johtui pääasiassa kauden voiton ennen veroja kasvusta.

Tilikauden voitto

Yhtiön tilikauden voitto oli 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla 19 566 tuhatta euroa, 19 326 tuhatta euroa ja 13 093 tuhatta euroa. 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella Yhtiön tilikauden voitto kasvoi 240 tuhatta euroa eli 1,2 prosenttia verrattuna 31.12.2023 päättyneeseen tilikauteen, jolla tilikauden voitto kasvoi 6 234 tuhatta euroa eli 47,6 prosenttia verrattuna 31.12.2022 päättyneeseen tilikauteen. Syyt tilikauden voiton muutoksiin kaikilla esitetyillä kausilla on kuvattu edellä.

Maksuvalmius ja pääomalähteet

Yleistä

Maksuvalmius kuvastaa Frameryn kykyä kerryttää riittävä rahavirta Yhtiön liiketoiminnan tarpeisiin, kuten käyttöpääomantarvetta, lainavelvoitteita, investointeja, sopimusvelvoitteita ja muita sitoumuksia varten. Yhtiön taloudelliseen asemaan ja maksuvalmiuteen tällä hetkellä ja tulevaisuudessa vaikuttavat useat tekijät, mukaan lukien liiketoiminnan kehittyminen, toimittajien kanssa neuvotellut maksuajat, varastoihin sitoutunut käyttöpääoma, jakelijoille annettavat maksuajat ja muut ehdot sekä muut liiketoiminnan kehittämiseen vaadittavat panostukset. Yhtiön käyttöpääomatarpeet ovat maltillisia liiketoimintamallista johtuen, missä erityisesti modulaarinen tuotanto mahdollistaa tehokkaan varastonkierron. Yhtiölle suotuisat maksuajat toimittajilta rajoittavat käyttöpääomatarpeita ja Yhtiön luotonhallinta on mahdollistanut suhteessa liikevaihtoon pieninä pysyneet luottotappiot liiketoiminnan globaalista luonteesta huolimatta. Näiden ansiosta Yhtiö on pystynyt rahoittamaan kasvun vaatimat lisäykset operatiivisella kassavirrallaan.

30.9.2025 Yhtiön rahavarat olivat 14 744 tuhatta euroa ja pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä 104 736 tuhatta euroa. Listautumisesta alkaen Frameryllä on käytettävissään 15 000 tuhatta euroa käyttämätöntä luottolimiittiä sekä 5 000 tuhatta euroa käyttämätöntä tililimiittiä.

Rahavirrat

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Yhtiön rahavirrasta ilmoitettuna päivänä ja ilmoitetuilla kausilla:

	1.1.–30.9.		1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
Tuhatta euroa	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)		
Liiketoiminnan nettorahavirta.....	29 923	11 839	23 505	34 926	23 607
Investointien nettorahavirta.....	-1 818	-2 709	-3 442	-5 835	-3 888
Rahoituksen nettorahavirta.....	-33 548	-12 083	-13 880	-25 682	-13 839
Rahavarojen nettomuutos					
Rahavarat tilikauden alussa.....	20 461	14 256	14 256	11 300	5 598
Valuuttakurssien muutos rahavaroihin.....	-274	-76	21	-453	-179
Rahavarat tilikauden lopussa.....	14 744	11 227	20 461	14 256	11 300
Rahavarojen muutos.....	-5 716	-3 029	6 205	2 956	5 702

Yhtiön rahavirroissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Liiketoiminnan nettorahavirta

Yhtiön liiketoiminnan nettorahavirta oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 29 923 tuhatta euroa, ja se kasvoi 18 084 tuhatta euroa eli 152,7 prosenttia verrattuna 11 839 tuhannen euron liiketoiminnan nettorahavirtaan 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääasiassa liikevoiton kasvusta ja siihen liittyvästä rahavirrasta verrattuna vertailukauteen. Kasvua vähensi osittain maltillisesti kasvanut käyttöpääoma.

Yhtiön liiketoiminnan nettorahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 23 505 tuhatta euroa, ja se laski 11 421 tuhatta euroa eli 32,7 prosenttia verrattuna 34 926 tuhannen euron liiketoiminnan käytettyyn nettorahavirtaan 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Lasku liittyi pääasiassa uuden tuoteperheen lanseerauksista syntyneisiin kuluihin ja liikevaihdon kasvusta johtuneeseen käyttöpääoman kasvuun johtuen esimerkiksi laskutusten ajoituksista.

Yhtiön liiketoiminnan nettorahavirta oli 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella 34 926 tuhatta euroa, ja se kasvoi 11 319 tuhatta euroa eli 47,9 prosenttia verrattuna 23 607 tuhannen euron liiketoiminnan käytettyyn nettorahavirtaan 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Kasvu johtui pääasiassa kauden voiton kasvusta sekä edellisen sukupolven tuotteisiin liittyvän vaihto-omaisuuden laskusta Yhtiön valmistautuessa maaliskuun 2024 uusien tuotteiden lanseeraukseen.

Investointien nettorahavirta

Yhtiön investointien nettorahavirta oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 1 818 tuhatta euroa, ja se laski 892 tuhatta euroa eli 32,9 prosenttia verrattuna 2 709 tuhannen euron investointien nettorahavirtaan 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Lasku johtui pääasiassa edellisenä vuonna tehtyyn uuden tuoteperheen lanseeraukseen liittyvistä investoinneista. Laskua vähensi osittain Yhtiön Subscribed-vuokrauspalvelumallin kautta vuokratut tuotteet, jotka kirjataan käyttöomaisuuteen niiden valmistuessa ja vuokra-ajan alkaessa.

Yhtiön investointien nettorahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 3 442 tuhatta euroa, ja se laski 2 393 tuhatta euroa eli 41,0 prosenttia verrattuna 5 835 tuhannen euron investointien nettorahavirtaan 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Lasku johtui pääasiassa edellisenä vuonna tehdyistä investoinneista uuteen tuoteperheeseen.

Yhtiön investointien nettorahavirta oli 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella 5 835 tuhatta euroa, ja se kasvoi 1 946 tuhatta euroa eli 50,1 prosenttia verrattuna 3 888 tuhannen euron investointien nettorahavirtaan 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Kasvu johtui pääasiassa uuden sukupolven tuotteisiin liittyvistä investoinneista, Yhtiön valmistauduttua seuraavana vuonna tapahtuneeseen lanseeraukseen.

Rahoituksen nettorahavirta

Yhtiön rahoituksen nettorahavirta oli 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla 33 548 tuhatta euroa, ja se kasvoi 21 465 tuhatta euroa eli 177,7 prosenttia verrattuna 12 083 tuhannen euron rahoituksen nettorahavirtaan 30.9.2024 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla. Kasvu johtui pääasiassa osakaslainojen takaisinmaksusta ja niille kertyneiden korkojen maksusta sekä maksetuista osingoista ja pääomanpalautuksista silloisille A- ja P-sarjojen osakkeenomistajille. Kasvua tasoitti osittain Nykyisen Rahoitussopimuksen (kuten määritely jäljempänä) myötä nostetut lainat.

Yhtiön rahoituksen nettorahavirta oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 13 880 tuhatta euroa, ja se laski 11 802 tuhatta euroa eli 46,0 prosenttia verrattuna 25 682 tuhannen euron rahoituksen nettorahavirtaan 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella. Merkittävin rahoituksen nettorahavirtaan vuonna 2024 negatiivisesti vaikuttanut erä oli pankkilainojen takaisinmaksu 9 000 tuhatta euroa sekä Nykyiseen Rahoitussopimukseen liittyvien transaktiokulujen maksu. Kasvua tasoitti osittain pankkilainojen takaisinmaksusta johtuvat alhaisemmat korkomaksut.

Yhtiön rahoituksen nettorahavirta oli 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella 25 682 tuhatta euroa, ja se kasvoi 11 844 tuhatta euroa eli 85,6 prosenttia verrattuna 13 839 tuhannen euron rahoituksen nettorahavirtaan 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Kasvu johtui pääasiassa osakaslainojen ja pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksuista sekä pääomanpalautuksesta silloisille P-sarjan osakkeenomistajille. Kasvua tasoitti osittain 30 000 tuhannen euron pankkilainojen nostot.

Investoinnit

Frameryn investoinnit olivat 2 405 tuhatta euroa 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla, 3 830 tuhatta euroa 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella, 6 242 tuhatta euroa 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella ja 4 085 tuhatta euroa 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella. Frameryn investoinnit liittyvät pääasiassa muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyviin kehittämismenoihin. Tämän lisäksi Framery investoi myös käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyviin koneisiin ja kalustoon, vuokrattuihin älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin ja vuokratilojen perusrakennusmenoihin. Framery käyttää erilaisia koneita ja kalustoa tuotantoprosessissaan, ja muotteja käytetään älykkäiden äänieristettyjen työtilojen runkorakenteiden valamiseen. Käyttöomaisuuden vuokratut älykkäät äänieristetyt työtilat puolestaan koostuvat asiakkaille lyhytaikaisesti vuokrattavista älykkäistä äänieristetyistä työtiloista. Vuokratilojen perusrakennusmenot sisältävät vuokrattujen toimisto- ja tuotantotilojen parannuksiin liittyvät kustannukset.

Frameryllä ei tämän Esitteen päivämääränä ole käynnissä merkittäviä investointihankkeita. Yhtiö ei myöskään ole tehnyt lopullisia päätöksiä sellaisista merkittävistä investointihankkeista, jotka eivät tämän Esitteen päivämääränä ole vielä alkaneet.

Rahoitusvelat

Seuraavassa taulukossa esitetään Frameryn nettovelat, jotka koostuvat pitkä- ja lyhytaikaisista rahoitusveloista vähennettynä rahavaroja vastaavilla erillä ilmoitettuna päivänä:

Tuhatta euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu, ellei toisin mainita)		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	98 175	9 750	18 572	–
Osakaslainat	–	59 052	54 594	81 478
Vuokrasopimusvelat	4 501	2 264	3 251	1 480
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä.....	102 675	71 066¹⁾	76 417¹⁾	82 958¹⁾
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Vuokrasopimusvelat	2 060	1 480	1 264	1 393
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	2 060	1 480¹⁾	1 264¹⁾	1 393¹⁾
Rahoitusvelat yhteensä	104 736	72 546¹⁾	77 681¹⁾	84 351¹⁾
P-sarjan osakkeet ²⁾	–	15 805	14 653	21 644
Vähennettynä: Rahavarat	-14 744	-20 461	-14 256	-11 300
Nettovelka.....	89 991	67 891¹⁾	78 078¹⁾	94 694¹⁾

¹⁾ Tilintarkastamaton.

²⁾ Konsermitilinpäätöksessä omaan pääomaan luokitellut ulkoisten sijoittajien hallussa olevat P-sarjan osakkeet sisältyvät Yhtiön nettovelkaan. P-sarjan osakkeiden osuus omassa pääomassa vastaa sijoittajien maksamaa alkuperäistä merkintähintaa ja kertynyttä etuoikeustuottoa. Tilikauden 2025 alussa Yhtiö lunasti P-sarjan osakkeet, joka jälkeen osakkeet mitätöitiin. 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä oli vain yksi osakesarja.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön sopimusperusteiset rahavirrat rahoitus- ja vuokrasopimusveloista 30.9.2025, sisältäen korkojen maksut:

30.9.2025								
Tuhatta euroa	Q4/ 2025	2026	2027	2028	2029	2030 tai myöhemmin	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
	(tilintarkastamaton)							
Lainat.....	1 835	7 281	7 281	7 281	7 281	114 722	145 681	98 175
Vuokrasopimusvelat .	422	1 624	1 527	1 455	1 455	847	7 329	6 561
Ostovelat.....	19 609	–	–	–	–	–	19 609	19 609
Yhteensä	21 865	8 905	8 808	8 736	8 736	115 569	172 619	124 344

Framery on neuvotellut uudelleenrahoitusjärjestelyn, jonka myötä Yhtiön Nykyisen Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) alaiset velat tullaan korvaamaan Uuden Rahoitussopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) alaisella vaihtuvakorkoisella Uudella Määräaikaisella Lainalla (kuten määritelty jäljempänä) Listautumisen yhteydessä.

Nettovelka

Frameryn rahoitusvelat koostuvat pankkilainoista, osakaslainoista ja vuokrasopimusveloista. Yhtiön vuokrasopimusvelat liittyvät Frameryn pääkonttoriin ja tuotantotiloihin, näyttelytiloihin, logistiikkakeskuksiin, autoihin ja tiettyihin tuotantoon liittyviin koneisiin ja kalustoon.

Yhtiön pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat, sisältäen vuokrasopimusvelat, olivat 30.9.2025 104 736 tuhatta euroa, joka on 32 189 tuhannen euron eli 44,4 prosentin kasvu verrattuna 72 546 tuhanteen euroon 31.12.2024. Kasvu johtui pääasiassa Nykyisen Määräaikaisen Lainan (kuten määritelty jäljempänä) nostosta sekä Yhtiön kokoonpanolaitoksena ja pääkonttorina toimivan kiinteistön vuokra-ajan pidentämisestä. Kasvua vähensi osittain osakaslainojen ja pankkilainojen takaisinmaksu.

Yhtiön pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat, sisältäen vuokrasopimusvelat, olivat 31.12.2024 yhteensä 72 546 tuhatta euroa, joka on 5 134 tuhatta euroa eli 6,6 prosenttia vähemmän kuin 31.12.2023, jolloin ne olivat 77 681 tuhatta euroa.

Lasku johtui pääasiassa pankkilainojen takaisinmaksusta. Laskua vähensi osittain osakslainojen kasvu, joka johtui osakslainoille kertyneistä koroista.

Yhtiön pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat, sisältäen vuokrasopimusvelat, olivat 31.12.2023 yhteensä 77 681 tuhatta euroa, joka on 6 670 tuhatta euroa eli 7,9 prosenttia vähemmän kuin 31.12.2022, jolloin ne olivat 84 351 tuhatta euroa. Lasku johtui pääasiassa osakslainojen takaisinmaksusta. Laskua kompensoi osittain pankkilainojen nostot.

Uudelleenrahoitus 2024

Yhtiö teki joulukuussa 2024 rahoitus sopimuksen (sellaisena kuin se on kulloinkin muutettu, ”**Nykyinen Rahoitus sopimus**”), johon kuului 110 000 tuhannen euron määräaikainen laina (”**Nykyinen Määräaikainen Laina**”) ja 15 000 tuhannen euron siltalainajärjestely (”**Siltalaina**”). Nykyinen Määräaikainen Laina kokonaisuudessaan ja Siltalainasta 5 000 tuhatta euroa nostettiin tammikuussa 2025 olemassa olevien osakslainojen ja pankkilainojen uudelleenrahoittamiseksi, silloisten P-sarjan osakkeiden lunastamiseksi sekä A-sarjan osakkeista maksettavien pääoman palautusten ja osinkojen maksamiseksi.

Nykyiselle Määräaikaiselle Lainalle maksetaan vaihtuvaa vuosittaista korkoa, joka muodostuu Euribor viitekorosta lisätynä 5,75 prosentin marginaalilla, ja se erääntyy vuonna 2032. Siltalainalle maksetaan vaihtuvaa vuosittaista korkoa, joka muodostuu Euribor viitekorosta lisätynä 4,0 prosentin marginaalilla ensimmäisen puolen vuoden aikana ja 5,75 prosentin marginaalilla tämän jälkeen. Lainan ehtojen mukaan Yhtiöllä on mahdollisuus maksaa Siltalaina takaisin ennen marginaalikoron muuttumispäivää, kun taas Nykyinen Määräaikainen Laina maksetaan sen eräpäivänä. Ehtojen mukaan, mikäli Siltalainaa ei ole nostettu kokonaisuudessaan ensimmäisten kuuden kuukauden aikana, Siltalainan käyttämätön osuus mitätöityy. Jos Siltalaina nostetaan kokonaisuudessaan, sovelletaan siihen samoja ehtoja kuin Nykyisessä Määräaikaisessa Lainassa. Vahvan likviditeettitilanteensa takia Yhtiö maksoi takaisin 5 000 tuhannen euron Siltalainan heinäkuussa 2025 ja 10 000 tuhannen euron erän Nykyisestä Määräaikaisesta Lainasta syyskuussa 2025, ja jäljellä oleva Siltalaina peruttiin. Nykyisen Rahoitus sopimuksen ehtojen mukaan Yhtiön on maksettava lainojen ennaikaisesta takaisinmaksusta maksu (*prepayment fee*), joka erääntyy maksettavaksi takaisinmaksupäivänä. Mikäli ennaikainen takaisinmaksu tapahtuu 12 kuukauden kuluessa Nykyisen Määräaikaisen Lainan ensimmäisestä nostopäivästä, ennaikaisen takaisinmaksun maksu vastaa määrää, joka on suurempi seuraavista: (i) yksi prosentti takaisinmaksettavasta lainamäärästä tai (ii) rahoitus sopimuksen mukaisten korkojen nykyarvo 12 kuukauden ajalta diskontattuna Bund-korolla lisätynä 50 korkopisteellä.

Nykyisen Rahoitus sopimuksen ehtojen mukaan Yhtiön on noudatettava bruttovelka / oikaistu käyttökate -kovenanttia, joka ei saa 30.6.2025–31.12.2025 välisenä aikana ylittää suhdetta 4,45. Nykyisen Rahoitus sopimuksen alaisen bruttovelka / oikaistu käyttökate -kovenantin aktuaalinen toteuma syyskuussa 2025 oli 1,79. Kovenantin toteutumista raportoidaan säännöllisesti ja se otetaan huomioon sisäisissä ennusteissa. Konserni seuraa kovenantteja aktiivisesti.

Uudelleenrahoitus 2025

Framery on neuvotellut uudelleenrahoitusjärjestelyn. Yhtiö lainanottajana allekirjoitti uudelleenrahoitusta koskevan yhteensä 95 000 tuhannen euron rahoitus sopimuksen 24.10.2025 pohjoismaisen pankin kanssa (”**Uusi Rahoitus sopimus**”). Uuden Rahoitus sopimuksen alaiset lainat koostuvat 80 000 tuhannen euron määräaikaisesta lainasta (”**Uusi Määräaikainen Laina**”) ja 15 000 tuhannen euron valmiusluottolimiitistä (”**Valmiusluottolimiitti**”). Framery on lisäksi neuvotellut 5 000 tuhannen euron tililimiittisopimuksen saman pohjoismaisen pankin kanssa. Yhtiön Nykyisen Rahoitus sopimuksen alaiset velat tullaan uudelleenrahoittamaan Uuden Rahoitus sopimuksen alaisella vaihtuvakorkoisella Uudella Määräaikaisella Lainalla, olemassa olevilla rahavaroilla sekä Osakeannista saatavilla nettovaroilla. Valmiusluottolimiittiä voidaan käyttää Yhtiön tavanomaisen liiketoiminnan ja käyttöpääoman rahoittamiseen. Uusi Määräaikainen Laina on nostettavissa Listautumisen jälkeen 31.12.2025 saakka. Valmiusluottolimiitti on nostettavissa Listautumisen jälkeen luoton laina-aikana siihen saakka, kunnes Uuden Määräaikaisen Lainan eräpäivään on kuukausi aikaa. Uusi Määräaikainen Laina erääntyy 60 kuukauden kuluttua Listautumisesta. Uutta Määräaikaista Lainaa lyhennetään puolivuositain alkaen kuuden kuukauden kuluttua Listautumisesta 2 667 tuhannen euron suuruisissa erissä ja koko jäljellä oleva saldo suoritetaan lopullisena eräpäivänä.

Uuden Rahoitus sopimuksen alaiset lainat ovat nostettavissa Listautumisen yhteydessä edellyttäen, että tavanomaiset ennakkoehdot lainan nostamiselle täyttyvät, mukaan lukien Nykyisen Rahoitus sopimuksen alaisten lainojen takaisinmaksu ja Nykyisen Rahoitus sopimuksen yhteydessä annettujen vakuuksien vapauttaminen.

Uusi Rahoitus sopimus sisältää tavanomaisia kovenantteja, vakuutuksia sekä eräännyttämis tilanteita koskevia ehtoja. Uuden Rahoitus sopimuksen rahoituskovenantteja koskevat ehdot mittaavat Yhtiön velkaantumista nettovelan suhteella listautumiskuluilla ja kertaluonteisilla erillä oikaistuun käyttökatteeseen. Nettovelka / käyttökate -kovenantti ei saa välittömästi Listautumisen yhteydessä ylittää suhdetta 2,00 ja Listautumisen jälkeen ylittää suhdetta 3,25. Uuden Rahoitus sopimuksen alaisen nettovelka / käyttökate -kovenantin aktuaalinen toteuma syyskuussa 2025 olisi ollut 1,52. Rahoituskovenantteja tarkastellaan neljännesvuositain. Uuden Rahoitus sopimuksen toimintakovenantit rajoittavat osaltaan muun muassa uutta lainaa ja yritys järjestelyjä. Lisäksi Uuden Rahoitus sopimuksen korkomarginaali on sidottu

nettovelan ja käyttökateen väliseen suhteeseen. Korko Uuden Rahoitus sopimuksen alaisille lainoille muodostuu soveltuvasta Euribor viitekorosta lisätynä marginaalilla, joka on alustavasti Uudelle Määräaikaiselle Lainalle 1,25 prosenttia ja Valmiusluottolimiitille 1,00 prosenttia vuotuista korkoa. Uusi Rahoitus sopimus sisältää lisäksi muita samankaltaisille rahoitusjärjestelyille tavanomaisia ehtoja. Uuden Rahoitus sopimuksen alaiset lainat ovat vakuudettomia.

Pankkilainat

Yhtiön pankkilainat olivat 31.12.2024 yhteensä 9 750 tuhatta euroa ja 31.12.2023 yhteensä 18 572 tuhatta euroa. Yhtiöllä ei ollut pankkilainoja 31.12.2022. Lainat nostettiin huhtikuussa 2023 ja ne maksettiin takaisin Nykyisen Rahoitus sopimuksen alaisten lainojen nostamisen myötä vuoden 2025 alussa. Uudelleenrahoitetuille pankkilainoille maksettiin vuosittaista vaihtuvaa korkoa kolmen kuukauden Euribor lisätynä marginaalilla. Lisäksi konsernilla oli 10 000 tuhannen euron valmiusluottolimiitti, jota ei ollut käytössä tilikauden 2024 lopussa. Uudelleenrahoituksen myötä takaisinmaksetuissa pankkilainoissa oli nettovelka / käyttökate -kovenantti, joka ei saanut 31.12.2024 ylittää suhdetta 1,25 ja 31.12.2023 ylittää suhdetta 1,50 sekä kassavirta / nettovelkojen hoito -kovenantti, joka ei saanut millään testausjaksolla alittaa suhdetta 1:1. Pankkilainojen alaisen nettovelka / käyttökate -kovenantin aktuaalinen toteuma 31.12.2024 oli -0,30, ja 31.12.2023 se oli 0,13. Pankkilainojen alaisen kassavirta / nettovelkojen hoito -kovenantin aktuaalinen toteuma 31.12.2024 oli 3,81, ja 31.12.2023 se oli 7,52. Esitettyinä vuosina Yhtiön kovenantit eivät ole rikkoutuneet, eivätkä ne ole olleet lähellä rikkoutumista.

Osakslainat

Taseessa raportoidut osakslainat koostuivat osakslainoista sekä silloisiin P-sarjan osakkeisiin liittyvistä veloista. Frameryn ottanut osakkeenomistajiltaan useita lainoja, joiden ehdot ovat identtiset ja jotka nostettiin maaliskuussa 2018 kahdeksan vuoden erääntymisajalla. Lainojen kertyneet korot päämitettiin vuosittain ja lainoista kertyi korkoa korolle. 31.12.2024 osakslainat olivat yhteensä 50 344 tuhatta euroa (31.12.2023: 46 522 tuhatta euroa; 31.12.2022: 69 371 tuhatta euroa). Nykyisen Rahoitus sopimuksen käyttöönoton yhteydessä osakslainat maksettiin takaisin kokonaan.

Yhtiö on myös kirjannut velaksi osakkeenomistajina olevien työntekijöidensä hallussa olevat P-sarjan osakkeet. Frameryn P-sarjan osakkeet eivät tuottaneet äänioikeutta, mutta ne oikeuttivat haltijat ennalta määriteltyn kumulatiiviseen vuotuisen tuottoon alkuperäisestä merkintäsummasta, joka maksettaisiin irtautumistapahtuman yhteydessä. Koska oikeus ennalta määriteltyn tuottoon oli riippuvainen jatkuvasta työsuhteesta, osakkeenomistajina olevien työntekijöiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet sekä niiden alkuperäinen merkintäsumma ja raportointipäivään mennessä kertyneet etuoikeutetut tuotot on luokiteltu velaksi, ja vuotuinen tuotto on kirjattu rahoituskuluiksi. 31.12.2024 P-sarjan osakkeista kirjattu velka oli yhteensä 8 707 tuhatta euroa (31.12.2023: 8 073 tuhatta euroa; 31.12.2022: 12 107 tuhatta euroa). Tammikuusta 2025 lähtien Yhtiöllä ei ole enää osakslainoja, eikä P-osakkeille ole kertynyt etuoikeusmaksuja osakslainojen takaisinmaksamisesta lukien. Yhtiö on mitätöinyt P-osakkeet elokuussa 2025.

Tasetiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön tasetiedot ilmoitettuina ajankohtina:

Tuhatta euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	68 730	68 730	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	3 144	3 462	4 099	2 036
Käyttöoikeusomaisuuserät	6 419	3 608	4 417	2 835
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 188	6 897	7 091	6 052
Laskennalliset verosaamiset	3 756	4 669	3 225	3 288
Pitkäaikaiset varat yhteensä.....	88 236	87 365	87 562	82 941
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	24 504	22 003	16 079	17 911
Myyntisaamiset	28 293	26 393	20 286	21 656
Muut saamiset	5 250	5 657	4 602	3 487
Rahavarat	14 744	20 461	14 256	11 300
Lyhytaikaiset varat yhteensä.....	72 792	74 514	55 224	54 354
VARAT YHTEENSÄ.....	161 028	161 878	142 786	137 295

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	80	13	13	13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	–	12 178	11 779	11 714
Kertyneet muuntoerot.....	698	-200	68	-8
Kertyneet voittovarot.....	22 736	28 853	10 371	-7 490
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	23 514	40 845	22 230	4 228
P-sarjan osakkeiden rahasto	–	15 805	14 653	21 644
Oma pääoma yhteensä.....	23 514	56 650	36 883	25 872

VELAT**Pitkäaikaiset velat**

Lainat	98 175	9 750	18 572	–
Osakslainat	–	59 052	54 594	81 478
Vuokrasopimusvelat.....	4 501	2 264	3 251	1 480
Muut velat	–	–	4 242	5 394
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	102 675	71 066	80 659	88 352

Lyhytaikaiset velat

Vuokrasopimusvelat.....	2 060	1 480	1 264	1 393
Asiakassopimuksiin liittyvät velat.....	95	41	54	382
Ostovelat	19 609	18 162	13 839	11 882
Muut velat	13 074	14 480	10 087	9 414
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	34 839	34 163	25 244	23 071
Velat yhteensä.....	137 514	105 229	105 903	111 423

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ.....	161 028	161 878	142 786	137 295
--	----------------	----------------	----------------	----------------

Varat*Pitkäaikaiset varat*

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 88 236 tuhatta euroa, ja se kasvoi 871 tuhatta euroa eli 1,0 prosenttia verrattuna 31.12.2024, jolloin kokonaismäärä oli 87 365 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin käyttöomaisuuserien kasvusta.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 87 365 tuhatta euroa, ja se laski 198 tuhatta euroa eli 0,2 prosenttia verrattuna 31.12.2023, jolloin kokonaismäärä oli 87 562 tuhatta euroa.

Pitkäaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 87 562 tuhatta euroa, ja se kasvoi 4 622 tuhatta euroa eli 5,6 prosenttia verrattuna 31.12.2022, jolloin kokonaismäärä oli 82 941 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin käyttöomaisuusinvestoinneista ja käyttöoikeusomaisuuserien kasvusta. Yhtiön liikearvo on syntynyt vuonna 2018 yrityskaupan myötä, jolloin Vaakasta tuli Yhtiön pääomistaja.

Lyhytaikaiset varat

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 72 792 tuhatta euroa, ja se laski 1 722 tuhatta euroa eli 2,3 prosenttia verrattuna 31.12.2024, jolloin kokonaismäärä oli 74 514 tuhatta euroa. Lasku johtui pääosin uudelleenrahoituksen vaikutuksesta rahavaroihin. Laskua vähensi osittain liiketoiminnan kasvusta johtuva käyttöomaisuuserien kasvu.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 74 514 tuhatta euroa, ja se kasvoi 19 290 tuhatta euroa eli 34,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023, jolloin kokonaismäärä oli 55 224 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin uuden tuoteperheen lanseeraukseen liittyvästä varastojen kasvusta sekä liikevaihdon kasvusta johtuvasta myyntisaamisten noususta sekä rahavarojen kasvusta liiketoiminnan generoiman rahavirran ansiosta.

Lyhytaikaisten varojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 55 224 tuhatta euroa, ja se kasvoi 869 tuhatta euroa eli 1,6 prosenttia verrattuna 31.12.2022, jolloin kokonaismäärä oli 54 354 tuhatta euroa.

Oma pääoma ja velat*Oma pääoma*

Oman pääoman kokonaismäärä oli 30.9.2025 23 514 tuhatta euroa, ja se laski 33 136 tuhatta euroa eli 58,5 prosenttia verrattuna 31.12.2024, jolloin kokonaismäärä oli 56 650 tuhatta euroa. Lasku johtui pääosin maksetuista osingoista ja pääomanpalautuksista silloisille A- ja P-sarjojen osakkeenomistajille.

Oman pääoman kokonaismäärä oli 31.12.2024 56 650 tuhatta euroa, ja se kasvoi 19 766 tuhatta euroa eli 53,6 prosenttia verrattuna 31.12.2023 taseeseen, jolloin kokonaismäärä oli 36 883 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin tilikauden 2024 voitollisesta tuloksesta.

Oman pääoman kokonaismäärä oli 31.12.2023 36 883 tuhatta euroa, jossa oli kasvua 11 011 tuhatta euroa eli 42,6 prosenttia verrattuna 31.12.2022, jolloin kokonaismäärä oli 25 872 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin tilikauden 2023 voitollisesta tuloksesta. Kasvua vähensi osittain vuoden 2023 pääomanpalautukset P-sarjan osakkeille.

Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 102 675 tuhatta euroa, ja se kasvoi 31 609 tuhatta euroa eli 44,5 prosenttia verrattuna 31.12.2024 taseeseen, jolloin kokonaismäärä oli 71 066 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin Nykyisen Rahoitus sopimuksen myötä nostetuista lainoista sekä vuokrasopimusvelkojen kasvusta. Kasvua vähensi osittain osakaslainojen takaisinmaksu sekä silloisten P-sarjan osakkeiden lunastus.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 71 066 tuhatta euroa, ja se laski 9 593 tuhatta euroa eli 11,9 prosenttia verrattuna 31.12.2023, jolloin kokonaismäärä oli 80 659 tuhatta euroa. Lasku johtui pääosin pankkilainojen takaisinmaksusta ja muiden velkojen sisältämään osakeperusteiseen kannustinjärjestelmään liittyvän velan siirrosta lyhytaikaisiin velkoihin. Laskua vähensi osittain osakaslainojen kasvu, joka johtui osakaslainoille kauden aikana kertyneistä koroista.

Pitkäaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 taseessa 80 659 tuhatta euroa, jossa oli laskua 7 693 tuhatta euroa eli 8,7 prosenttia verrattuna 31.12.2022 taseeseen, jossa kokonaismäärä oli 88 352 tuhatta euroa. Lasku johtui pääosin osakaslainojen takaisinmaksusta ja P-sarjan työntekijäosakkaille maksetusta pääomanpalautuksesta. Laskua tasoitti osittain pankkilainojen nostot.

Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 30.9.2025 34 839 tuhatta euroa, ja se kasvoi 676 tuhatta euroa eli 2,0 prosenttia verrattuna 31.12.2024 taseeseen, jolloin kokonaismäärä oli 34 163 tuhatta euroa.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2024 34 163 tuhatta euroa, ja se kasvoi 8 919 tuhatta euroa eli 35,3 prosenttia verrattuna 31.12.2023, jolloin kokonaismäärä oli 25 244 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin ostovelkojen ja muiden velkojen kasvusta liiketoiminnan kasvuun liittyen.

Lyhytaikaisten velkojen kokonaismäärä oli 31.12.2023 25 244 tuhatta euroa, ja se kasvoi 2 173 tuhatta euroa eli 9,4 prosenttia verrattuna 31.12.2022 taseeseen, jossa kokonaismäärä oli 23 071 tuhatta euroa. Kasvu johtui pääosin ostovelkojen ja muiden velkojen kasvusta.

Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön ehdolliset velat ja vastuusitoumukset, joita ei ole kirjattu taseeseen:

Tuhatta euroa	30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Annetut vakuudet				
Yrityskiinnitykset.....	487 500	156 000	156 000	90 480
Vuokravastuut.....	509	651	810	519
Maksettava alle 12 kuukautta.....	342	399	371	286
Maksettava yli 12 kuukautta	167	252	439	233
Muut vastuut				
Vuokravakuudet.....	441	441	392	87
Hankintavastuut ¹⁾	10 918	12 010	5 156	4 651
Alle 12 kuukautta.....	10 287	10 310	4 356	4 051
Yli 12 kuukautta.....	631	1 700	800	600

¹⁾ Hankintavastuut koostuvat ostositoumuksista.

Rahoitusriskien hallinta

Framery on altistunut erilaisille rahoitusriskeille, joihin kuuluvat markkinariskit (korko- ja valuuttariskit), luottoriski ja maksuvalmiusriski. Talousosasto hallinnoi rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Riskienhallinnan pääpaino on käyttöpääoman ja operatiivisen riskin hallinnassa liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden

varmistamiseksi, koska rahoitusriskejä ei ole pidetty merkittävänä. Framery ei ole historiallisesti käyttänyt johdannaisia rahoitusriskien suojaamiseen.

Frameryn rahoitusriskien hallintaa on kuvattu yksityiskohtaisemmin tämän Esitteen F-sivuilla liitteenä olevien Frameryn Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedossa 4.4.

Arviot ja oletukset, jotka edellyttävät johdon harkintaa

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa tekemään tiettyjä keskeisiä kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määrään sekä tilikaudelta esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi johdon on käytettävä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arvioita ja harkintaa arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, historialliseen kokemukseen ja odotuksiin tulevista tapahtumista, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia. Tuloksena saatavat kirjanpidolliset arviot ovat määritelmän mukaan harvoin samoja kuin niihin liittyvät toteutuneet tulokset.

Arviot ja oletukset, jotka aiheuttavat merkittävän riskin siitä, että varojen ja velkojen kirjanpitoarvoa oikaistaan olennaisesti tehdyistä arvioista ja oletuksista poikkeavista lopputuloksista johtuen, on esitetty tämän Esitteen F-sivuilla olevien Tilintarkastettujen Konsernitilinpäätösten liitetiedoissa.

Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Framery ottaa käyttöön uuden standardin ”IFRS 18 – Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot” (**”IFRS 18”**) sen pakollisesta voimaantulopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuvaa soveltamista edellytetään, joten vertailutiedot 31.12.2026 päättyvältä tilikaudelta tullaan oikaisemaan takautuvasti IFRS 18:n mukaisesti. Standardi korvaa ”IAS 1 – Tilinpäätöksen esittäminen” -standardin ja tuo mukanaan uusia vaatimuksia, joiden avulla pyritään saavuttamaan vertailukelpoisuutta samanlaisten yritysten tuloraportoinnissa sekä tarjoamaan käyttäjille merkityksellisempää tietoa ja parempaa läpinäkyvyyttä. Vaikka IFRS 18 ei vaikuta tilinpäätöksen erien kirjaamiseen tai arvostamiseen, sen vaikutukset tilinpäätöksen esittämiseen ja liitetietoihin ovat odotettavasti laajoja, erityisesti koskien tuloslaskelmaa ja johdon määrittelemiä tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja tilinpäätöksessä.

HALLITUS, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yleistä

Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti vastuu Yhtiön johdosta ja hallinnosta on jaettu osakkeenomistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa Yhtiön päivittäisen liiketoiminnan johtamisessa.

Yhtiön osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa Yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa Yhtiön tilikauden päättymisestä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat on määriteltävä Osakeyhtiölaissa ja Yhtiön yhtiöjärjestyksessä.

Osakkeenomistajat osallistuvat Yhtiön hallintoon ja johtamiseen yhtiökokouksessa tehtyjen päätösten kautta. Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Yhtiökokous on lisäksi pidettävä, mikäli Yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista Osakkeista, vaativat kirjallisesti yhtiökokouksen kutsumista koolle tietyn asian käsittelemistä varten.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osoite on Patamäenkatu 7, 33900 Tampere.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

Yhtiö sitoutuu hyvään hallintotapaan noudattamalla kaikessa toiminnassaan lakeja ja säädöksiä sekä toteuttamalla suosituksia hyvästä hallintotavasta. Yhtiön hallinnoinnissa noudatetaan Yhtiön yhtiöjärjestystä ja Suomen lainsäädäntöä, erityisesti Osakeyhtiölakia, kirjanpitolakia (1336/1997, muutoksineen, ”**Kirjanpitolaki**”), arvopaperimarkkinalainsäädäntöä sekä muita julkisen osakeyhtiön hallinnointiin liittyviä säädöksiä ja määräyksiä. Yhtiön toimintaa ohjaavat lisäksi Yhtiön arvot ja sisäiset toimintaperiaatteet.

Yhtiö noudattaa hallinnoinnissaan lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistyksen hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia vuodelta 2025 (”**Hallinnointikoodi**”). Jos Yhtiö tulevaisuudessa poikkeaa jostakin Hallinnointikoodin suosituksesta, sen on julkistettava poikkeaminen ja perusteltava se. Hallinnointikoodi on saatavilla verkossa osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallitus

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee vuosittain keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Yhtiön yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallitus vastaa Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää Yhtiön kannalta merkittävistä ja periaatteellisesti tärkeistä asioista. Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo hänen toimintaansa ja päättää tämän palkitsemisesta sekä muista palvelussuhteen ehdoista. Hallitus päättää myös Yhtiön strategiasta, investoinneista, organisaatiosta ja taloudellisista asioista. Lisäksi hallitus seuraa ja arvioi Yhtiön taloudellista tulosta ja asemaa sekä tarkastaa ja hyväksyy Yhtiön taloudelliset raportit, muut kuin taloudelliset raportit ja tilinpäätökset. Hallituksen on kaikissa tilanteissa toimittava Yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on laatinut ja hyväksynyt toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, joka täydentää yhtiöjärjestystä ja sovellettavia lakeja sekä määräyksiä. Hallituksen työjärjestyksessä kuvataan muun muassa hallituksen kokoonpano, jäsenten valintaprosessi, hallituksen tehtävät ja kokoukikäytännöt.

Hallitus kokoontuu hallituksen kokousaikataulun mukaisesti. Kokousaikataulu laaditaan vuosittain hyvissä ajoin ennen sitä kalenterivuotta, jota se koskee. Hallituksen puheenjohtaja huolehtii siitä, että hallitus kutsutaan koolle myös muulloin tarpeen mukaan. Hallituksen kokouksissa noudatetaan hallituksen puheenjohtajan yhdessä Yhtiön johdon kanssa määrittämiä esityslistoja ja menettelytapoja. Jokainen hallituksen jäsen voi kuitenkin vapaasti ehdottaa esityslistalle otettavia asioita. Hallituksen kokouksiin osallistuu säännöllisesti toimitusjohtaja, jolla on puheoikeus ja oikeus tehdä esityksiä hallitukselle. Lisäksi hallituksen sihteerinä toimiva talousjohtaja osallistuu kaikkiin hallituksen kokouksiin, ellei kussakin tapauksessa toisin päätetä. Hallitus kokoontuu säännöllisesti ilman johdon jäsenten läsnäoloa. Hallitus kokoontuu säännöllisesti myös tilintarkastajan kanssa ilman johdon jäsenten läsnäoloa. Muut Yhtiön edustajat voivat osallistua hallituksen kokouksiin hallituksen puheenjohtajan kutsusta. Kaikista kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Hallitus arvioi säännöllisesti omaa ja valiokuntiensa toimintaa sekä työskentelytapoja. Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet valituista jäsenistä on läsnä. Tätä osuutta laskettaessa ei oteta huomioon esteellisiä jäseniä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Kansalaisuus
Mika Sutinen.....	1966	Puheenjohtaja	Suomi
Ville Koskenvuo	1979	Varapuheenjohtaja	Suomi
Gregory Bylsma.....	1965	Jäsen	Yhdysvallat
Timo Toikkanen.....	1966	Jäsen	Suomi
Pipsa Loimijoki.....	1992	Jäsen	Suomi

Nimi	Tausta
Mika Sutinen Syntynyt 1966, kauppatieteiden maisteri (rahoitus ja laskentatoimi)	<i>Musti ja Mirri Oy</i> , toimitusjohtaja (2010–2018), hallituksen puheenjohtaja (2016–2017), hallituksen jäsen (2018–2019, 2004–2010)
Framery Group Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022	Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>HappySpace II Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2018–2022) <i>Jääkiekon SM-liiga Oy</i> , hallituksen jäsen (2025–) ja (2019–2023) <i>Flo Co Oy</i> , hallituksen varajäsen (2025–) <i>Stratometrics Oy</i> , hallituksen jäsen (2024–) <i>TalenTree Oy</i> , hallituksen jäsen (2023–) ja (2019–2021), hallituksen puheenjohtaja (2021–2023, 2017–2019) <i>Sleep Academy Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2023–) <i>Solteq Oyj</i> , hallituksen jäsen (2022–) <i>Business Forum Group Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2022–) <i>L-Fashion Group Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–), hallituksen jäsen (2013–2021) <i>Staria Oyj</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–), hallituksen jäsen (2020–2021) <i>Linnunrata Holding Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–), hallituksen jäsen (2020–2021) <i>Linnunrata Holding II Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–), hallituksen jäsen (2020–2021) <i>ELLUN KANAT OY</i> , hallituksen puheenjohtaja (2020–), hallituksen jäsen (2019–2020) <i>Reaktor Group Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2020–) <i>Savonmaan Puolesta Oy</i> , hallituksen jäsen (2020–) <i>KalPa Hockey Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2018–) <i>SGN Group Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2017–), hallituksen jäsen (2016–2017) <i>Kuopion Woodi Oy</i> , hallituksen varajäsen (2017–) <i>Smoothie Heaven Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2017–2025) <i>LähiTapiola Rahoitus Oy</i> , hallituksen jäsen (2017–) <i>Invest Oy</i> , hallituksen jäsen (2015–) <i>Padel Partners Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2021–2025) <i>Asunto Oy Kuopion Kielokallio</i> , hallituksen puheenjohtaja (2010–2025) <i>Mezzoforte Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2023–2024) <i>Reaktor Ecosystems Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2023–2024) <i>Pianissimo Group Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2023–2024) <i>Pianissimo Holding Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja (2023–2024) <i>RPS Brewing Oy</i> , hallituksen jäsen (2019–2024) <i>KomeroFood Oy</i> , hallituksen jäsen (2022–2023)
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	

	<i>Lumoava Finland Oy</i>, hallituksen puheenjohtaja (2010–2021), hallituksen jäsen (2009–2010) <i>Finland University Oy</i>, hallituksen puheenjohtaja (2019–2020), hallituksen jäsen (2019)
Ville Koskenvuo Syntynyt 1979, <i>tuotantotalouden diplomi-insinööri</i> Framery Group Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2025 ja hallituksen jäsen vuodesta 2018 Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	<i>Vaaka Partners Oy</i>, osakas (2016–), hallituksen jäsen (2023–) <i>Wisako Capital Oy</i>, toimitusjohtaja (2013–), hallituksen jäsen (2013–) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>Rx-D2 Holding Oy</i>, hallituksen jäsen (2025–), hallituksen puheenjohtaja (2025) <i>Rx-D2 Group Oy</i>, hallituksen jäsen (2025–), hallituksen puheenjohtaja (2025) <i>Axitare Oy</i>, hallituksen jäsen (2025–) <i>Holdbase Oy</i>, hallituksen jäsen (2022–), hallituksen puheenjohtaja (2022) <i>Medbase Group Oy</i>, hallituksen jäsen (2022–), hallituksen puheenjohtaja (2022) <i>Linnunrata Holding Oy</i>, hallituksen jäsen (2020–) <i>Linnunrata Holding II Oy</i>, hallituksen jäsen (2020–) <i>Staria Oyj</i>, hallituksen jäsen (2020–) <i>Vaaka Partners Buyout Fund IV GP Oy</i>, hallituksen jäsen (2021–) <i>Vaaka Partners Buyout Fund III GP Oy</i>, hallituksen jäsen (2017–) <i>VBF II Holding Oy</i>, hallituksen jäsen (2017–) <i>Kanto Capital Oy</i>, hallituksen varajäsen (2013–) <i>Smoothie Heaven Oy</i>, hallituksen jäsen (2017–2025) <i>Trip to Mars Oy</i>, hallituksen jäsen (2024) <i>Lyyti Oy</i>, hallituksen jäsen (2019–2022) <i>Blueprint Genetics Oy</i>, hallituksen jäsen (2019–2020), hallituksen puheenjohtaja (2014–2019)
Gregory Bylsma Syntynyt 1965, <i>humanististen tieteiden kandidaatti (laskentatoimi)</i> Framery Group Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2022 Tarkastusvaliokunnan jäsen	<i>Cascade Engineering</i>, President (2022–2025), hallituksen jäsen (2025–) <i>Herman Miller</i>, President, Pohjois-Amerikka (2016–2020), operatiivinen johtaja, Pohjois-Amerikka (2015–2016), talousjohtaja (2009–2015) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>HappySpace II Oy</i>, hallituksen jäsen (2021–2022) <i>MOI (Maryland Office Interiors)</i>, hallituksen jäsen (2025–) <i>LightCorp</i>, hallituksen jäsen (2021–)
Timo Toikkanen Syntynyt 1966, <i>oikeustieteen kandidaatti, LL.M.</i> Framery Group Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2022 Palkitsemisvaliokunnan jäsen	<i>Varjo Technologies Oy</i>, toimitusjohtaja (2020–), hallituksen jäsen (2017–) <i>True Aim Oy</i>, toimitusjohtaja (2016–), hallituksen jäsen (2016–) <i>Microsoft Corp</i>, Corporate Vice President (2014–2016) <i>Nokia Corp</i>, Senior Vice President (1995–2014) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>HappySpace II Oy</i>, hallituksen jäsen (2018–2022) <i>Asunto Oy Havupolku n:o 9</i>, hallituksen jäsen (2010–2021) <i>Asunto Oy Espoon Lyökkiniemi 22</i>, hallituksen puheenjohtaja (2017–2025), hallituksen jäsen (2016–2017)

Pipsa Loimijoki

Syntynyt 1992, *kauppatieteiden maisteri (rahoitus)*

Framery Group Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2025

Tarkastusvaliokunnan jäsen

Vaaka Partners Oy, sijoitusammattilainen (2018–)

The Boston Consulting Group, asiantuntija (2015–2018)

Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät

Framery Group Oyj, hallituksen varajäsen (2024–2025, 2021–2023)

HappySpace II Oy, hallituksen varajäsen (2020–2022)

TML Capital Oy, hallituksen varajäsen (2021–)

PIA Invest Oy, hallituksen jäsen (2018–)

Salama TopCo Oy, hallituksen varajäsen (2022–2023)

Salama BidCo Oy, hallituksen varajäsen (2022–2023)

Lyyti Oy, hallituksen jäsen (2022–2023), hallituksen varajäsen (2019–2022)

Smoothie Heaven Oy, hallituksen varajäsen (2022)

Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi perustaa valiokuntia avustamaan hallitusta hallituksen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja toteuttamisessa sekä määrittää niiden koot, kokoonpanot ja tehtävät. Hallitus on perustanut Yhtiölle seuraavat kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus on hyväksynyt pysyville valiokunnille kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään kunkin valiokunnan tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät sekä valiokunnan jäsenyyden edellytykset. Lisäksi hallitus valitsee valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat hallituksen jäsenten keskuudesta.

Edellä mainittujen valiokuntien lisäksi hallitus voi yksittäistapauksissa perustaa ad hoc -valiokuntia valmistelevaan tiettyjä asiakokonaisuuksia. Tällaisilla valiokunnilla ei tyypillisesti ole hallituksen vahvistamaa työjärjestystä, eikä hallitus julkista valiokunnan toimikautta, kokoonpanoa, kokousten lukumäärää tai tietoa jäsenten osallistumisesta kokouksiin.

Hallituksen valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa hallituksen toimivaltaan kuuluvissa asioissa, vaan niiden tehtävänä on avustaa hallitusta valmistelemalla vastuulleen kuuluvia asioita hallituksen ja yhtiökokouksen päätettäväksi. Hallituksen valiokuntien tulee raportoida säännöllisesti työstään hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta Yhtiön taloudellisen ja kestävyysraportointiprosessin valvonnassa ja Yhtiön lakisääteisen tilintarkastuksen seurannassa ja kestävyysraportoinnin varmistamisessa. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta myös taloudelliseen raportointiin ja kestävyysraportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen, riskienhallintaan ja lähipiiriliiketoimiin liittyvien asioiden valvonnassa ja tekemällä ehdotuksia näistä asioista hallitukselle. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluvat tilintarkastajan sekä kestävyysraportoinnin varmentajan valintaa koskevien päätösten valmistelu, tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi, erityisesti Yhtiölle tarjottavien muiden kuin tilintarkastuspalveluiden ja kestävyysraportointiin liittyvien palveluiden osalta, sekä hallituksen sille osoittamien muiden tehtävien suorittaminen. Muiden tehtäviensä ohella tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan järjestelmien ja tilintarkastuksen toimivuutta ja riittävyyttä, valvoo riskienhallintaa ja arvioi tilintarkastajan työtä.

Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta jäsenestä. Tarkastusvaliokunnan jäsenet eivät saa osallistua Yhtiön päivittäiseen johtamiseen, ja valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia Yhtiöstä ja vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnalla on kokonaisuudessaan oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus tarkastusvaliokunnan tehtävien ja vastualueiden hoitamiseksi. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava laaja liiketoimintatietämys sekä riittävä tietämys ja kokemus taloudellisista asioista ja valvonnasta. Vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on oltava laskentatoimen tai tilintarkastuksen asiantuntemusta.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja kutsuu tarkastusvaliokunnan kokoukset koolle ja päättää tarkastusvaliokunnan jäseniä kuultuaan kokousten aikataulusta ja tiheydestä. Puheenjohtaja laatii kokousten esityslistat Yhtiön johtoa ja muita asiaankuuluvia osapuolia kuultuaan. Tarkastusvaliokunta kokoontuu pääsääntöisesti vähintään neljä kertaa vuodessa.

Mika Sutinen toimii tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana ja Gregory Bylsma sekä Pipsa Loimijoki toimivat tarkastusvaliokunnan jäseninä.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta valmistelemalla valiokunnan toimivaltaan kuuluvia asioita. Palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluvat muun muassa toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimityksen ja palkitsemisen valmistelu ja arviointi sekä seuraajasuunnittelu, palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuuden varmistaminen sekä Yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin valmistelu.

Palkitsemisvaliokunta koostuu vähintään kolmesta jäsenestä. Enemmistön palkitsemisvaliokunnan jäsenistä on oltava Yhtiöstä riippumattomia. Yhtiön toimitusjohtaja tai muu johtoryhmään kuuluva henkilö ei voi olla palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenillä on oltava palkitsemisvaliokunnan tehtävien ja vastuualueiden hoitamisen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Valiokunnan jäseniltä odotetaan kokemusta liiketoiminnan johtamisesta, hyvästä hallintotavasta, henkilöstöhallinnosta sekä johdon palkitsemisesta ja henkilöstöeduista.

Puheenjohtaja määrittää palkitsemisvaliokunnan jäseniä kuultuaan kokousten aikataulun ja tiheyden sekä laatii kokousten esityslistan Yhtiön johtoa ja muita asiaankuuluvia osapuolia kuultuaan. Palkitsemisvaliokunta kokoontuu pääsääntöisesti vähintään kahdesta kolmeen kertaan vuodessa.

Ville Koskenvuo toimii palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana ja Timo Toikkanen sekä Mika Sutinen toimivat palkitsemisvaliokunnan jäseninä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Frameryn ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan (**"Nimitystoimikunta"**), joka koostuu Yhtiön suurimmista osakkeenomistajista tai tällaisten osakkeenomistajien nimitystä henkilöistä ja jonka tehtävänä on valmistella vuosittain, tai muuten tarvittaessa, ehdotukset Yhtiön hallituksen jäsenten kokoonpanosta ja palkitsemisesta. Nimitystoimikunta toimii ja sen työjärjestys on voimassa siihen asti, kunnes yhtiökokous toisin päättää.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä osakkeenomistajien nimeämästä jäsenestä. Neljä suurinta osakkeenomistajaa, jotka on määritetty vuosittain Euroclear Finland Oy:n (**"Euroclear Finland"**) ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon perusteella 1.6. (**"Määräytymispäivä"**), ovat oikeutettuja nimittämään jäsenen Nimitystoimikuntaan. Jos kahdella tai useammalla osakkeenomistajalla on sama määrä Osakkeita eikä kaikilla ole oikeutta nimittää Nimitystoimikunnan jäsentä, nimitysoikeus määräytyy hallituksen puheenjohtajan näiden osakkeenomistajien kesken suorittaman arvonnän perusteella. Edellä esitetystä Määräytymispäivästä poiketen vuonna 2026 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen osalta Määräytymispäivä on tammikuun 2026 ensimmäinen pankkipäivä.

Hallituksen puheenjohtaja toimii Nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä, jolla ei ole äänioikeutta. Hallituksen puheenjohtajalla on kuitenkin oikeus osallistua Nimitystoimikunnan kokouksiin sekä saada tarpeellista materiaalia näistä kokouksista. Hallituksen puheenjohtajan tehtävänä on pyytää kutakin neljää suurinta osakkeenomistajaa nimittämään yhden jäsenen Nimitystoimikuntaan. Jos osakkeenomistaja ei käytä oikeuttaan nimittää jäsentä Nimitystoimikuntaan, nimitysoikeus siirtyy osakasluettelon mukaisesti seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla ei muuten olisi oikeutta nimittää jäsentä Nimitystoimikuntaan.

Jos osakkeenomistaja, jolla olisi Arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus ilmoittaa Yhtiölle tietyistä omistussuuden muutoksista (liputusvelvollisuus), esittää hallitukselle kirjallisen pyynnön viimeistään Määräytymispäivänä, lasketaan osakkeenomistajan määräysvallassa olevien yhteisöjen tai säätiöiden omistussuudet tai osakkeenomistajan omistussuudet eri rahastoissa tai rekistereissä yhteen nimitysoikeutta määritettäessä. Nimitystoimikunnan kokoonpanon määrittämisessä otetaan huomioon hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja, jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja esittää tätä koskevan kirjallisen pyynnön hallitukselle viimeistään Määräytymispäivänä.

Johto

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön liiketoiminnan johtamisesta ja valvonnasta. Toimitusjohtaja vastaa Yhtiön päivittäisestä johtamisesta Osakeyhtiölain, Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmän sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja valmistelee asiat hallituksen päätettäväksi, kehittää Yhtiötä hallituksen kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti ja huolehtii hallituksen päätösten asianmukaisesta täytäntöönpanosta. Toimitusjohtaja huolehtii siitä, että Yhtiön kirjanpitoikäntö on Suomen lainsäädännön mukainen ja että Yhtiön talous on luotettavalla tavalla järjestetty. Yhtiön hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan. Hallitus päättää toimitusjohtajan taloudellisista etuuksista yhtiökokoukselle esitetyn voimassa olevan palkitsemispolitiikan puitteissa sekä muista toimitusjohtajan asemaan liittyvistä ehdoista. Toimitusjohtajan aseman ehdot määrittellään kirjallisissa palvelussopimuksessa.

Samu Hällfors (s. 1988) on toiminut Framery-konsernin toimitusjohtajana vuodesta 2017.

Johtoryhmä

Yhtiön hallitus hyväksyy johtoryhmän jäsenten nimitykset. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä muut hallituksen hyväksymät jäsenet. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti käsittelemään Yhtiötä koskevia asioita. Johtoryhmä ei ole Yhtiön päätöksentekuelin, mutta se avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön strategian toteuttamisessa ja operatiivisessa johtamisessa. Johtoryhmä vastaa Yhtiön ydinliiketoiminnan johtamisesta kokonaisuutena, mikä edellyttää Yhtiön erilaisten kehitysprosessien, periaatteiden ja käytäntöjen suunnittelua sekä Yhtiön taloudellisen asioiden ja liiketoimintasuunnitelmien kehityksen seurantaa. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti ja tarvittaessa, ja kaikista kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Kansalaisuus
Samu Hällfors	1988	Toimitusjohtaja	Suomi
Lauri Isotalo	1987	Talousjohtaja	Suomi
Daniela Tjeder.....	1985	Markkinointijohtaja	Suomi
Lasse Karvinen.....	1986	Myyntijohtaja	Suomi
Arto Vahvanen	1977	Älytoimistojärjestelmien johtaja	Suomi
Hannu Seppä	1988	Toimitusketjun johtaja	Suomi
Anni Hallila.....	1982	Henkilöstö- ja kulttuurijohtaja	Suomi
Oona Vilermo.....	1996	Strategiajohtaja	Suomi
Henrik Skyttä	1974	Asiakasoperaatioiden johtaja	Suomi
Inka Saxholm	1984	Väliaikainen markkinointijohtaja ¹¹⁵	Suomi
Tomi Nokelainen.....	1976	Väliaikainen tutkimus- ja kehitysjohtaja	Suomi

Nimi	Tausta
Samu Hällfors Syntynyt 1988, <i>tuotantotalouden opintoja</i> Toimitusjohtaja vuodesta 2017	<i>Framery Group Oy</i> , toimitusjohtaja (2023–) <i>Framery Finance Oy</i> , toimitusjohtaja (2018–) <i>HappySpace II Oy</i> , toimitusjohtaja (2018–2022) <i>Framery Oy</i> , toimitusjohtaja (2017–), varatoimitusjohtaja (2010–2017) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>KOSM Oy</i> , hallituksen jäsen (2023–) <i>Orthostat Capital Oy</i> , hallituksen jäsen (2019–) <i>Kiinteistö Oy Akselintie 2</i> , hallituksen jäsen (2019–) <i>Kiinteistö Oy Sara-Auto</i> , hallituksen puheenjohtaja (2019–) <i>Core Dining Oy</i> , hallituksen jäsen (2023–2024) <i>Cuckoo Networks Oy</i> , hallituksen jäsen (2021–2023) <i>Vesipoikien Bussiosuuskunta</i> , hallituksen jäsen (2015–2020)
Lauri Isotalo Syntynyt 1987, <i>tuotantotalouden diplomi-insinööri</i> Talousjohtaja vuodesta 2017	<i>Framery Finance Oy</i> , talousjohtaja (2025–), (2018–2022) <i>Framery Oy</i> , talousjohtaja (2022–2025, 2017–2018) <i>Metso Minerals Oy</i> , Planning Engineer (2014–2017), Development Engineer (2013–2014), Thesis worker (2012–2013)
Daniela Tjeder Syntynyt 1985, <i>kauppatieteiden maisteri (markkinointi)</i> Markkinointijohtaja vuodesta 2018	<i>Framery Oy</i> , markkinointijohtaja (2018–) <i>Suunto Oy</i> , Global Commercial Marketing Manager, Brand Manager (2015–2018) <i>Unilever Finland Oy</i> , Nordic Senior Brand Manager (2014–2015) <i>Hartwall Oy (part of Heineken Group)</i> , Brand Manager, Junior Brand Manager, harjoittelija (2009–2014) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät

¹¹⁵ Saxholm toimii väliaikaisena markkinointijohtajana Daniela Tjederin vanhempainvapaan aikana.

	<i>Badminton Management Oy</i>, hallituksen jäsen (2023–) <i>Palloliitto</i>, lisenssikomitean jäsen (2023–)
Lasse Karvinen Syntynyt 1986, <i>kauppatieteiden maisteri (markkinointi)</i> Myyntijohtaja vuodesta 2023	<i>Framery Inc.</i>, myyntijohtaja (2024–) <i>Framery Oy</i>, myyntijohtaja (2023–2024, 2016–2018), tuotejohtaja (2022–2023), alueellinen myyntijohtaja (2015–2016), myyntipäällikkö (2013–2015) <i>Framery Finance Oy</i>, tuotejohtaja (2018–2022) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>Artome Oy</i>, hallituksen jäsen (2021–2024)
Arto Vahvanen Syntynyt 1977, <i>filosofian maisteri (tietojenkäsittelytiede)</i> Älytoimistojärjestelmien johtaja vuodesta 2022	<i>Framery Oy</i>, älytoimistojärjestelmien johtaja (2022–) <i>M-Files Oy</i>, Vice President of Product Management (2020–2021), Member of the Executive Leadership Team (2020–2021), Director of Product Management (2018–2020), Group Product Manager (2018), Product Manager (2016–2018) <i>Microsoft</i>, Lead Product Manager (2014–2016) <i>Nokia</i>, Lead Product Manager (2011–2014), Head of Product Software Concepting (2009–2011), Senior Product Manager (2008–2009), Product Manager (2007–2008), Technology Manager (2006–2007), Project Manager (2005–2006), Team Leader (2003–2004)
Hannu Seppä Syntynyt 1988, <i>tuotantotalouden diplomi-insinööri</i> Toimitusketjun johtaja vuodesta 2017	<i>Framery Oy</i>, toimitusketjun johtaja (2022–), (2017–2018), Tuotantopäällikkö (2017), Operaatioiden kehityspäällikkö (2016) <i>Framery Finance Oy</i>, Toimitusketjun johtaja (2018–2022) <i>Posti Oy</i>, Lajittelupäällikkö (2016) <i>Sandvik Mining & Construction Oy</i>, Tuotantoinsinööri (2012–2016) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>SSB Capital Oy</i>, hallituksen jäsen (2018–)
Anni Hallila Syntynyt 1982, <i>kauppatieteiden maisteri (johtaminen)</i> Henkilöstö- ja kulttuurijohtaja vuodesta 2018	<i>Framery Oy</i>, henkilöstö- ja kulttuurijohtaja (2018–) <i>Accenture Oy</i>, henkilöstöjohtaja Accenture Suomi (2017–2018), Nordic Human Capital & Diversity Lead (2016–2018), Human Capital & Diversity Lead Finland (2014–2018), HR Business Partner (2011–2014, 2008–2011) <i>Seure Henkilöstöpalvelut Oy</i>, henkilöstöasiantuntija (2007–2008), henkilöstökonsultti (2006–2007)
Oona Vilermo Syntynyt 1996, <i>hallintotieteiden maisteri</i> Strategiajohtaja vuodesta 2024	<i>Framery Oy</i>, strategiajohtaja (2024–), strategisten projektien päällikkö (2022–2024), liiketoiminta-analyytikko, projektijohtaja (2018–2022)
Henrik Skyttä Syntynyt 1974, <i>kauppatieteiden maisteri (laskentatoimi)</i>, MBA Asiakasoperaatioiden johtaja vuodesta 2025	<i>Framery Oy</i>, asiakasoperaatioiden johtaja (2025–) <i>Heltti Oy</i>, terapialiiketoiminnan johtaja ja talousjohtaja (2017–2025) <i>Fonecta Oy</i>, Executive Vice President Customer Care & Fulfillment (2015–2017), Executive Vice President Head of Fonecta Internet (2013–2015), Executive Vice President Chief Financial Officer (2006–2013) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>Filosofian Akatemia Oy</i>, hallituksen varajäsen (2024) <i>Shortum Oy</i>, hallituksen jäsen (2021), hallituksen varajäsen (2021–2024)

Inka Saxholm Syntynyt 1984, <i>Muotoilun maisteri (YAMK)</i> <i>(Taide ja kulttuuri, Regeneratiivinen suunnittelu ja Mediaosaaminen)</i> Väliaikainen markkinointijohtaja vuodesta 2025	<i>Framery Oy</i> , väliaikainen markkinointijohtaja (2025–), markkinointipäällikkö (2021–2025) <i>Evidensia Eläinlääkäripalvelut Oy</i> , markkinointijohtaja (2018–2021), markkinointi- ja viestintäpäällikkö (2017–2018) <i>Lindström Oy</i> , Brändi- ja markkinointiviestintäpäällikkö (2017–2018), Markkinointipäällikkö (2013–2016)
Tomi Nokelainen Syntynyt 1976, <i>tekniikan tohtori, tuotantotalouden diplomi-insinööri, auktorisoitu patenttiasiamies</i> Väliaikainen tutkimus- ja kehitysjohtaja vuodesta 2025	<i>Framery Oy</i> , väliaikainen tutkimus- ja kehitysjohtaja (2025–), päällikkö, Framery Labs (2024–2025), IPR-päällikkö (2019–2024) <i>Jyväskylän yliopiston kauppakorkeakoulu</i> , dosentti, innovaatiojohtaminen ja strategia (2021–) <i>Berggren Oy</i> , patenttiasiamies (2018–2019), patenttiasiantuntija (2016–2018) <i>Åbo Akademi</i> , tutkimuspäällikkö (2014–2016) <i>Tampereen teknillinen yliopisto</i> , yliopistonlehtori (2010–2014), tutkijatohtori (2008–2010), tutkija (2000–2008) Muut hallitusjäsenyydet ja luottamustehtävät <i>Inferenceworks Oy</i> , hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja (2004–)

Tämän Esitteen päivämääränä kaikki johtoryhmän jäsenet ovat Framery-konsernin emoyhtiön palveluksessa lukuun ottamatta myyntijohtajaa Lasse Karvista ja väliaikaista markkinointijohtajaa Inka Saxholmia.

Tietoa hallituksen jäsenistä ja konsernin johtoryhmästä

Tämän Esitteen päivämääränä kukaan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä ei ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saanut tuomioita liittyen petosrikoksiin tai -rikkomuksiin;
- toiminut johtavassa asemassa, kuulunut ylimpään johtoon, ollut hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai ollut kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, pesänhoidon tai selvitystilan aikana (lukuun ottamatta vapaaehtoisia selvitystiloja, jotka on toteutettu yhtiön purkamiseksi); tai
- ollut oikeus- tai sääntelyviranomaisen (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen tai seuraamuksen kohteena eikä tuomioistuina ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Eturistiriidat

Hallituksen jäsenten eturistiriidoista on säädetty Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:n mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:n toisen virkkeen mukaan hallituksen jäsen ei myöskään saa osallistua yhtiön ja kolmannen osapuolen välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, jos hänellä on odotettavissa siitä olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa. Lisäksi Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a §:ssä säädetään 6 luvun 4 §:n toisesta virkkeestä poiketen, ettei pörssiyhtiön hallituksen jäsen saa osallistua yhtiön tai sen tytäryhteisön hallituksessa sellaisen sopimuksen käsittelyyn, jos sopimusosapuoli on lähipiirisuhteessa kyseiseen hallituksen jäseneseen ja kyseinen toimi ei kuulu yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan tai sitä ei toteuteta tavanomaisin markkinaehdoin. Tällaista sopimusta koskeva päätös on pätevä, jos sitä kannattaa päätökseen vaadittava enemmistö niistä yhtiön tai sen tytäryhteisön hallituksen jäsenistä, joita ei pidetä kyseisen asian lähipiiriin kuuluvina.

Edellä mainittuja sopimuksia koskevia säännöksiä sovelletaan vastaavasti muihin liiketoimiin ja oikeudenkäynteihin. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:ää sovelletaan myös toimitusjohtajaan. Lisäksi pörssiyhtiön toimitusjohtajaan sovelletaan Osakeyhtiölain 6 luvun 4 a §:n säännöstä pörssiyhtiön hallituksen jäsenen päätöksenteosta tytäryhtiössä.

Yhtiön tietojen mukaan hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja heidän Yhtiöön kohdistuvien velvollisuuksiensa ja heidän yksityisten etujensa tai muiden tehtäviensä välillä.

Yhtiön toimitusjohtaja Samu Hällforsin veli on naimisissa johtoryhmän strategiajohtaja Oona Vilermon kanssa. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan tai johtoryhmän jäsenten välillä ei ole muita perhesuhteita.

Hallituksen riippumattomuusarvioinnin mukaan Mika Sutinen, Gregory Bylsma ja Timo Toikkanen ovat riippumattomia Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Ville Koskenvuo ja Pipsa Loimijoki ovat riippumattomia Yhtiöstä. Ville Koskenvuo toimii osakkaana ja Pipsa Loimijoki toimii sijoitusammattilaisena Vaaka Partners Oy:ssä ("Vaaka Partners"), ja näin ollen heidän on katsottu olevan riippuvaisia Yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Vaakasta.

Johdon palkkiot

Hallituksen palkkiot

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista.

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 6 000 euroa kuukaudessa ja kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan palkkiona 4 000 euroa kuukaudessa. Palkkiot maksetaan puolivuosittein. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 4 000 euroa kokouksista, jotka pidetään eri mantereella kuin jäsenen kotimaa, jos jäsen matkustaa kokoukseen kotimaansa ulkopuolelle. Muussa tapauksessa erillisiä kokouspalkkioita ei makseta. Hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen jäsenten kohtuulliset matkakulut ja muut kulut korvataan tositteita vastaan. Ylimääräinen yhtiökokous päätti lisäksi, että Vaaka Partnersin edustajille ei kuitenkaan makseta hallituspalkkiota. Palkkiot tulevat voimaan 1.12.2025 alkaen.

Ville Koskenvuo ja Pipsa Loimijoki eivät ole nostaneet erillistä korvausta hallitustyöstä ennen Listautumista.

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta maksetut palkkiot:

(tuhatta euroa)	1.1.–30.9.	1.1.–31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Palkkiot	138	136	97	52
Yhteensä	138	136	97	52

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot

Yhtiön johtoryhmän jäsenten (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista ja kulloinkin voimassa olevista kannustimista. Yhtiön johtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määritetään lain ja tavanomaisen käytännön mukaisesti.

Seuraavassa taulukossa on esitetty johtoryhmälle (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta maksetut palkkiot ja etuudet:

(tuhatta euroa)	1.1.–30.9.	1.1.–31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 072	1 033	1 028	1 233
Osakeperusteiset maksut ¹⁾	3 273	–	114	2 821
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	56	–	65	–
Yhteensä	4 401	1 033	1 207	4 054

¹⁾ Sisältää omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutokset.

Yhtiön toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kulloinkin voimassa olevista lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista. Toimitusjohtajan eläke-etuudet määritetään lain ja tavanomaisen käytännön mukaisesti.

Seuraavassa taulukossa on esitetty toimitusjohtajalle 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta maksetut etuudet:

(tuhatta euroa)	1.1.–30.9.	31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	180	231	239	211
Yhteensä	180	231	239	211

30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla hallituksen jäsenille maksettiin P-sarjan osakkeisiin liittyvää pääomanpalautusta 108 tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenille 3 336 tuhatta euroa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenille kertynyt P-sarjan osakkeisiin liittyvä rahoituskuluksi kirjattu etuoikeustuotto oli yhteensä 17 tuhatta euroa (30.9.2024: 448 tuhatta euroa, 2024: 597 tuhatta euroa, 2023: 579 tuhatta euroa, 2022: 781 tuhatta euroa). Tämän lisäksi 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla hallituksen jäsenille maksettiin A-sarjan osakkeisiin liittyviä osinkoja 360 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 264 tuhatta euroa sekä johtoryhmän jäsenille osinkoja 7 418 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 5 362 tuhatta euroa. Tilikaudella 2023 hallituksen jäsenille maksettiin P-sarjan osakkeisiin liittyvää pääomanpalautusta 140 tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenille 4 299 tuhatta euroa.

Kannustinjärjestelmät

Tämän Esitteen päivämääränä Frameryllä oli käytössä yksi synteettinen optio-ohjelma, jonka nojalla synteettisiä optioita on annettu tietyille Framery-konsernin avainhenkilöille käyväällä arvolla tehtyjen osakemerkintöjen yhteydessä. Synteettiset optiot oikeuttavat haltijansa rahana maksettavaan palkkioon, joka vastaa Yhtiön Osakkeen arvonnousua kyseisen synteettisen option antamisen ja käyttämisen välisenä aikana. Kaikki ulkona olevat synteettiset optiot katsotaan ehtojensa mukaisesti välittömästi ansaituiksi ja automaattisesti käytetyiksi, mikäli Yhtiön Osake otetaan julkisen kaupankäynnin kohteeksi. Listautumisen toteutuessa Yhtiöllä ei siten tule olemaan ulkona olevia synteettisiä optioita. Synteettisen optio-ohjelman päättämisestä ja toteuttamisesta Yhtiölle aiheutuva maksuvelvollisuus oli 30.9.2025 arviolta noin 4 540 tuhatta euroa.

Yhtiöllä ei ole muita voimassa olevia osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä. Mahdollisen kannustinjärjestelmän perustamisesta ja sen ehdoista ja sisällöstä päätetään Listautumisen jälkeen.

Irtisanomis- ja eläke-edut

Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja toimitusjohtaja ei ole oikeutettu erokorvaukseen sopimuksen päättyessä. Yhtiö voi vapauttaa toimitusjohtajan työntekovelvoitteesta irtisanomisaikana. Muiden johtoryhmän jäsenten, pois lukien väliaikaiset jäsenet, sopimuksissa on kolmen kuukauden molemminpuolinen irtisanomisaika. Väliaikaisten johtoryhmän jäsenten työkiertosopimuksissa yhdessä on kahden kuukauden ja toisessa kolmen kuukauden molemminpuolinen irtisanomisaika. Yhtiöllä on oikeus vapauttaa johtoryhmän jäsen työvelvoitteesta irtisanomisaikana.

Yhtiö tarjoaa paikallisen lainsäädännön mukaiset eläke-edut.

Johdon omistukset

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikki Yhtiön Osakkeet tuottavat samat oikeudet. Euroclear Finlandin ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon mukaan Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet omistivat tämän Esitteen päivämääränä yhteensä 10 704 932 Osaketta ja ääntä Yhtiössä, mikä vastaa noin 14,0 prosenttia Osakkeista ja äänistä Yhtiössä.

Seuraavassa taulukossa esitetään hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistamien Osakkeiden ja niiden tuottamien äänten lukumäärä Yhtiössä Euroclear Finlandin ylläpitämän Yhtiön osakasluettelon mukaan tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	30.9.2025	
	Osakkeet ja äänet	
	Lukumäärä	% kaikista
Hallituksen jäsen		
Mika Sutinen ¹⁾	304 048	0,40
Ville Koskenvuo	–	–
Gregory Bylsma	190 924	0,25
Timo Toikkanen ²⁾	304 048	0,40
Pipsa Loimijoki	–	–
Johtoryhmän jäsen		
Samu Hällfors	7 359 388	9,60
Lauri Isotalo	503 284	0,66
Daniela Tjeder.....	444 072	0,58
Lasse Karvinen.....	740 924	0,97
Arto Vahvanen	23 252	0,03
Hannu Seppä	355 256	0,46
Anni Hallila.....	296 048	0,39
Oona Vilermo.....	72 736	0,09
Henrik Skyttä	27 320	0,04
Inka Saxholm	10 896	0,01
Tomi Nokelainen.....	72 736	0,09
Yhteensä	10 704 932	13,97

¹⁾ Sutisen määräysvallassa olevan Invest Oy:n omistamat Osakkeet.

²⁾ Toikkasen määräysvallassa olevan True Aim Oy:n omistamat Osakkeet.

Riippumattomat tilintarkastajat

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä KHT-tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiö on valinnut tilintarkastajakseen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Ernst & Young Oy on nimennyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Hilmolan. Ernst & Young Oy ja Juha Hilmola on merkitty Tilintarkastuslain 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Yhtiön Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta, jotka on sisällytetty tämän Esitteen F-sivuille, on tilintarkastanut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola, kuten on todettu tämän Esitteen F-sivuille sisällytetyssä tilintarkastuskertomuksessa. Esitteen F-sivuille sisällytetyjen, 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta laadittujen Osavuositietojen osalta Ernst & Young Oy on antanut raportin yleisluonteisesta tarkastuksesta soveltaen kansainvälistä yleisluonteista tarkastusta koskevaa standardia. F-sivuille sisällytetyssä raportissa kuvastuu Ernst & Young Oy ei ole suorittanut Osavuositietojen tilintarkastusta, joten tilintarkastuskertomusta ei ole annettu.

Kestävyysraportoinnin varmentaja

Yhtiön muutetun yhtiöjärjestyksen¹¹⁶ mukaan Yhtiöllä on yksi kestävyysraportoinnin varmentaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä kestävyystarkastusyhteisö. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous valitsi Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi Ernst & Young Oy:n. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että Juha Hilmola tulisi toimimaan päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana.

¹¹⁶ Yhtiön muutettu yhtiöjärjestys, joka tulee voimaan kaupparekisteriin rekisteröinnistä ennen Uusien Osakkeiden rekisteröimistä ja Listautumisen toteuttamista, on tämän Esitteen Liitteenä C.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT JA LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Suurimmat osakkeenomistajat

Tämän Esitteen päivämääränä Frameryllä oli yksi osakesarja ja yhteensä 76 640 128 Osaketta. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”Osakkeet ja osakepääoma – Osakepääoman historiallinen kehitys”. Kukin Yhtiön Osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksessa ja tuottaa yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun Yhtiön varojenjakoon.

Seuraavassa taulukossa esitetään ne osakkeenomistajat, jotka yksin tai saman määräysvaltaapiirin kautta omistavat vähintään 5 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja äänistä ennen Listautumismyyntiä ja -antia perustuen Euroclear Finlandin ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon tämän Esitteen päivämääränä, sekä tietoihin, jotka ovat Yhtiön saatavilla sekä heidän omistuksensa Listautumismyyntiin ja -annin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaan, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden lukumäärä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta tällaisiin Uusiin Osakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla):

Osakkeenomistaja	Ennen Listautumismyyntiä ja -antia		Listautumismyyntiin ja -annin toteuttamisen jälkeen	
	Osakkeiden lukumäärä	% Osakkeista ja äänistä	Osakkeiden lukumäärä	% Osakkeista ja äänistä
Vaaka Partners Buyout Fund III Ky.....	27 000 000	35,2	17 161 678	21,7
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 000 000	10,4	5 084 941	6,4
AlpInvest Partners B.V. ¹⁾	8 000 000	10,4	5 084 937	6,4
Samu Hällfors	7 359 388	9,6	5 119 190	6,5
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	4 800 000	6,3	3 050 965	3,8
Kim Väisänen	4 295 356	5,6	2 730 204	3,4
Muut osakkeenomistajat.....	17 185 384	22,4	41 025 076	51,8
Yhteensä.....	76 640 128	100,0	79 256 991	100,0

¹⁾ Sen eri rahastojen kautta: AlpInvest Partners Co-Investments 2016 I C.V., AlpInvest LIVE Co C.V., AlpInvest J Co C.V., PA ACIF (Euro) VII C.V., PA ACIF VII C.V., PA Finance Street PSMA C.V., PA APSS CoInvestment C.V. ja PA AG Co-Investment C.V.

Tämän Esitteen päivämääränä määräysvaltaa Yhtiössä käyttää Vaaka, joka on yksi Vaaka Partnersin pääomasijoitusrahastoista. Vaakan määräysvalta perustuu Yhtiötä koskevien osakassopimusten määräyksiin, joiden perusteella Vaakalla on oikeus valita kaikki Yhtiön hallituksen jäsenet, minkä lisäksi Yhtiön muut osakkeenomistajat ovat valtuuttaneet Vaakan edustamaan heitä Yhtiön yhtiökokouksissa sekä hyväksymään osakkeenomistajien yksimielisiä päätöksiä heidän puolestaan. Vaakan osakassopimuksiin perustuva määräysvalta Yhtiössä päättyy Listautumiseen, jolloin edellä mainitut osakassopimukset päättyvät ehtojensa mukaisesti.

Yhtiön tiedossa ei ole, että se tulisi Listautumisen toteuduttua olemaan suoraan tai välillisesti minkään tahon määräysvallassa Arvopaperimarkkina- ja laissa tarkoitetulla tavalla. Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Yhtiön yhtiökokouksissa tai muista järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Yhtiössä.

Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa toisen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Yhtiön lähipiiriin kuuluvat Vaaka, joka on yksi Vaaka Partnersin pääomarahastoista, Yhtiön tytäryhtiöt, kuten esitetty tämän Esitteen kohdassa ”Yhtiön liiketoiminta – Konsernirakenne”, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluvat myös näiden henkilöiden perheenjäsenet sekä yritykset, joissa näillä henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heille 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta maksetut palkkiot ja etuudet on kuvattu tämän Esitteen kohdassa ”Hallitus, johto ja tilintarkastajat – Johdon palkkiot”.

Seuraavassa taulukossa esitetään Yhtiön lähipiiriliiketoimet (muut kuin avainjohtohenkilöille maksetut palkkiot) lähipiiriin kuuluvan Vaakan kanssa ilmoitettuna ajankohtina ja ajanjaksoina:

Liiketoimet Vaakan kanssa (tuhatta euroa)	1.1.–30.9.	1.1.–31.12.		
	2025	2024	2023	2022
	(tilintarkastamaton)	(tilintarkastettu)		
Rahoituskulut				
Korkokulut osakaslainoista	58	2 116	2 329	2 902
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat				
Osakaslainat	–	28 437	26 278	39 181

30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla Vaakalle maksettiin takaisin osakaslainaa ja kertyneitä korkoja yhteensä 28 496 tuhatta euroa sekä osinkoja 6 955 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 5 253 tuhatta euroa. Tilikaudella 2023 Vaakalle maksettiin takaisin osakaslainaa ja kertyneitä korkoja yhteensä 15 195 tuhatta euroa.

Yhtiön lähipiiriliiketoimissa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 30.9.2025 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yleistä tietoa Framerystä

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity toiminimi on suomeksi Framery Group Oyj ja englanniksi Framery Group Plc. Yhtiön kotipaikka on Tampere, sen rekisteröity osoite on Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ja sen puhelinnumero on 050 410 5133. Yhtiö on suomalainen julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Yhtiön Y-tunnus on 2887221-4, sen LEI-tunnus on 743700U35NCXG9YGJO12 ja sen tilikausi on kalenterivuosi.

Framery rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.2.2018.

Frameryn yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Yhtiön toimialana on siirrettävien ja äänieristettyjen ja yksityisten työtilojen suunnittelu, rakentaminen ja kauppa sekä älykkäiden toimistoratkaisujen kehittäminen ja tarjoaminen. Yhtiö voi harjoittaa toimintaansa joko itse tai tytäryhtiöidensä kautta. Yhtiö voi lisäksi emoyhtiönä hoitaa konsernin yhteisiä tehtäviä kuten hallinnollisia palveluita ja rahoitusta. Yhtiö voi omistaa ja hallita osakkeita, muita arvopapereita ja kiinteistöjä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa.

Osakkeet ja osakepääoma

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa ja liikkeeseen laskettujen Osakkeiden lukumäärä on 76 640 128. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ne ovat euromääräisiä ja kaikki liikkeeseen lasketut Osakkeet on maksettu kokonaan ja laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kukin Osake oikeuttaa yhteen ääneen Yhtiön yhtiökokouksissa, ja kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muihin Yhtiön jakokelpoisiin varoihin, mukaan lukien Yhtiön varojen jako Yhtiön purkautumistilanteessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Yhtiön Osakkeet liitettiin Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään 14.11.2025.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää lunastuslausekkeen. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 poistaa lausekkeen yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutuessa Osakkeet ovat siten vapaasti luovutettavissa. Mikäli hallitus päättää toteuttaa Listautumisen, päätös lunastuslausekkeen poistamisesta tulee voimaan kaupparekisteriin rekisteröinnistä ennen Uusien Osakkeiden rekisteröimistä ja Listautumisen toteuttamista.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiöllä ei ole hallussaan omia Osakkeita.

Osakepääoman historiallinen kehitys

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Yhtiön osakepääoman ja Osakkeiden lukumäärän historiallisesta kehityksestä alkaen 1.1.2022 tämän Esitteen päivämäärään asti:

Päätöksen päivämäärä	Toimenpide	Muutokset Osakkeiden lukumäärässä	Osakkeiden lukumäärä toimenpiteen jälkeen	Osakepääoma (euroa)	Rekisteröity kaupparekisteriin
1.1.2022	Alkutilanne	–	11 950 000	2 500	22.3.2018
30.11.2022	HappySpace II Oy:n sulautuminen Yhtiöön ¹⁾	A: 7 792 179 P: 2 340 157 Yhteensä: 10 132 336	A: 19 742 179 P: 2 340 157 Yhteensä: 22 082 336	12 500	30.11.2022
1.12.2022	Osakeanti ²⁾	A: 10 342 A: 3 277 A: -340 603 P: -12 700 Yhteensä annettu: 3 277 Yhteensä mitätöity: 353 303	A: 19 752 521 P: 2 340 157 Yhteensä: 22 092 678	12 500	21.2.2023
15.3.2023	Osakkeiden mitätöinti ³⁾ ja osakeanti ⁴⁾		A: 19 415 195 P: 2 327 457 Yhteensä: 21 742 652	12 500	6.6.2023
17.11.2023	Osakeanti ⁵⁾	A: 2 724	A: 19 417 919 P: 2 327 457 Yhteensä: 21 745 376	12 500	15.1.2024
9.1.2024	Osakeanti ⁶⁾	A: 16 344	A: 19 434 263 P: 2 327 457 Yhteensä: 21 761 720	12 500	18.3.2024

			A: 19 438 885 P: 2 327 457 Yhteensä: 21 766 342	12 500	11.6.2024
26.3.2024	Osakeanti ⁷⁾	A: 4 622			
			A: 19 442 575 P: 2 327 457 Yhteensä: 21 770 032	12 500	21.5.2025
27.2.2025	Osakeanti ⁸⁾	A: 3 690			
14.5.2025	Osakkeiden lunastus ja mitätöinti ⁹⁾	P: -2 327 457	19 442 575	12 500	1.8.2025
12.9.2025	Osakepääoman korotus ¹⁰⁾	–	19 442 575	80 000	19.9.2025
14.8.2025	Osakkeiden lunastus ja mitätöinti ¹¹⁾	-6 132	19 436 443	80 000	22.9.2025
3.9.2025	Osakkeiden mitätöinti ¹²⁾	-276 411	19 160 032	80 000	22.9.2025
14.11.2025	Osakeanti ¹³⁾	57 480 096	76 640 128	80 000	18.11.2025

¹⁾ Sulautumisen yhteydessä 7 792 179 A-osaketta ja 2 340 157 P-osaketta annettiin sulautumisvastikkeena sulautuvan yhtiön osakkeenomistajille. Sulautumisen yhteydessä Yhtiön yhtiöjärjestyksestä muutettiin siten, että Yhtiöllä oli jatkossa kaksi osakesarjaa: A-osakkeet ja P-osakkeet. Lisäksi Yhtiön osakepääomaa korotettiin 10 000 eurolla.

²⁾ Suunnatussa maksullisessa osakeannissa Framery-konsernin avainhenkilöiden sitouttamiseksi annettu yhteensä 10 342 A-osaketta.

³⁾ Mitätöity Yhtiön työntekijöiltään näiden työsuhteiden ja hallituksen jäseniltä heidän toimikautensa päättyessä lunastamat osakkeet, yhteensä 340 603 A-osaketta ja 12 700 P-osaketta.

⁴⁾ Suunnatussa maksullisessa osakeannissa Framery-konsernin avainhenkilöiden sitouttamiseksi annettu yhteensä 3 277 A-osaketta.

⁵⁾ Suunnatussa maksullisessa osakeannissa Framery-konsernin avainhenkilöiden sitouttamiseksi annettu yhteensä 2 724 A-osaketta.

⁶⁾ Suunnatussa maksullisessa osakeannissa Framery-konsernin avainhenkilöiden sitouttamiseksi annettu yhteensä 16 344 A-osaketta.

⁷⁾ Suunnatussa maksullisessa osakeannissa Framery-konsernin avainhenkilöiden sitouttamiseksi annettu yhteensä 4 622 A-osaketta.

⁸⁾ Suunnatussa maksullisessa osakeannissa Framery-konsernin avainhenkilöiden sitouttamiseksi annettu yhteensä 3 690 A-osaketta.

⁹⁾ Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 14.5.2025 päätettyjen kaikkien P-osakkeiden lunastusten myötä mitätöity kaikki Yhtiön P-osakkeet, yhteensä 2 327 457 P-osaketta, ja muutettu Yhtiön yhtiöjärjestyksestä siten, että viittaukset P-osakkeisiin on poistettu kokonaan ja Yhtiöllä on jatkossa vain yksi osakesarja.

¹⁰⁾ Korotettu osakepääomaa 80 000 euroon tekemällä 67 500 euron rahastokorotus Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

¹¹⁾ Mitätöity Yhtiön työntekijöiltään näiden työsuhteiden päättyessä lunastamat osakkeet, yhteensä 6 132 Osaketta.

¹²⁾ Mitätöity Yhtiön työntekijöiltään näiden työsuhteiden päättyessä lunastamat osakkeet, yhteensä 276 411 Osaketta.

¹³⁾ Maksuttomassa osakeannissa Yhtiön osakkeenomistajille osakkeenomistajien merkintäetuoikeutta noudattaen annettu yhteensä 57 480 096 Osaketta.

Osakkeiden listaaminen

Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Pörssilistalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja Pörssilistalla arviolta 8.12.2025. Listautumisesta lähtien Osakkeiden kaupankäyntitunnus on ”FRAMERY” ja Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000595756.

Voimassa olevat valtuutukset

Valtuutus päättää osakkeiden antamisesta yhdessä tai useammassa suunnatussa osakeannissa listautumisantia varten

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous on 12.11.2025 valtuuttanut Yhtiön hallituksen päättämään enintään 6 000 000 Osakkeen antamisesta suunnatussa osakeannissa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, yhdessä tai useammassa erässä, listautumisantia varten. Valtuutuksen kattama Osakkeiden määrä vastaa noin 7,83 prosenttia Yhtiön kaikista Osakkeista. Valtuutukseen perustuvat osakeannit voivat olla maksullisia tai maksuttomia, ja valtuutus kattaa sekä uusien että Yhtiön hallussa olevien Osakkeiden antamisen. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on Yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Maksuton anti voidaan suunnata myös Yhtiölle itselleen, ja näin mahdollisesti annetut Yhtiön hallussa olevat Osakkeet voidaan valtuutuksen nojalla luovuttaa eteenpäin. Maksuton anti voisi tulla käytettäväksi esimerkiksi mahdollisen Listautumisen yhteydessä tavanomaisesti käytettäviin ylikysyntä- ja vakauttamisjärjestelyihin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeantien ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta ei kuitenkaan pidempään kuin 30.6.2026 saakka.

Valtuutus päättää Osakkeiden ja erityisten oikeuksien antamisesta yleisiä Yhtiön tarpeita varten

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous on 12.11.2025 valtuuttanut Yhtiön hallituksen päättämään enintään 5 000 000 Osakkeen osakeannista ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, yleisiä Yhtiön tarpeita varten. Valtuutusta voidaan käyttää Yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, Yhtiön avainhenkilöiden palkitsemis- tai sitouttamistarkoitukseen, yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutukseen perustuvat Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien annit voivat olla maksullisia tai maksuttomia, ja valtuutus kattaa sekä uusien että Yhtiön hallussa olevien Osakkeiden tai erityisten oikeuksien antamisen sekä osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisen. Suunnattu anti voi olla maksuton vain, jos siihen on Yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Maksuton anti voidaan suunnata myös Yhtiölle itselleen, ja näin mahdollisesti annetut Yhtiön hallussa olevat Osakkeet tai erityiset oikeudet voidaan valtuutuksen nojalla luovuttaa eteenpäin. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden päättää kaikista muista osakkeiden tai erityisten oikeuksien antien ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, mutta ei kuitenkaan pidempään kuin 30.6.2026 saakka. Valtuutus annettiin ehdollisena Yhtiön Listautumiselle siten, että valtuutus annettaisiin ja rekisteröitäisiin silloin ja siitä lukien, kun Yhtiö on tehnyt päätöksen Listautumisesta.

Valtuutus päättää Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous on 12.11.2025 valtuuttanut Yhtiön hallituksen päättämään enintään 5 000 000 Yhtiön oman Osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä Yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi Yhtiön avainhenkilöiden palkitsemis- tai sitouttamistarkoitukseen, yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksen mukaan Osakkeet hankittaisiin julkisessa kaupankäynnissä markkinahinnalla ja hankinnat toteutettaisiin Nasdaq Helsingissä sen sääntöjen ja määräysten mukaisesti edellyttäen, että Yhtiön Listautuminen toteutetaan. Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden päättää kaikista muista omien Osakkeiden hankkimisen ehdoista, mukaan lukien niiden hankkimisesta muussa suhteessa kuin nykyisten osakkeenomistajien osakeomistusten suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, mutta ei kuitenkaan pitempään kuin 30.6.2026 saakka. Valtuutus annettiin ehdollisena Yhtiön Listautumiselle siten, että valtuutus annettaisiin ja se tulisi voimaan silloin ja siitä lukien, kun Yhtiö on tehnyt päätöksen Listautumisesta. Tästä hetkestä alkaen valtuutus kumoaisi Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 14.5.2025 hallitukselle antaman valtuutuksen päättää Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta.

Osakassopimukset

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiö oli kahden erillisen osakassopimuksen osapuolena. Yhtiö ja sen institutionaaliset osakkeenomistajat Vaaka, AlpInvest Partners B.V. (ja sen eri rahastot), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo sekä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ovat 27.5.2022 solmineet Yhtiötä koskevan osakassopimuksen. Lisäksi Yhtiö, Vaaka ja Yhtiön kaikki muut osakkeenomistajat ovat 23.5.2022 solmineet Yhtiötä koskevan osakassopimuksen.

Määräysvaltaa Yhtiössä käyttää Vaaka, joka on yksi Vaaka Partnersin pääomasijoitusrahastoista. Vaakan määräysvalta perustuu Yhtiötä koskevien osakassopimusten määräyksiin, joiden perusteella Vaakalla on oikeus valita kaikki Yhtiön hallituksen jäsenet, minkä lisäksi Yhtiön muut osakkeenomistajat ovat valtuuttaneet Vaakan edustamaan heitä Yhtiön yhtiökokouksissa sekä hyväksymään osakkeenomistajien yksimielisiä päätöksiä heidän puolestaan.

Edellä mainitut osakassopimukset päättyvät ehtojensa mukaisesti Listautumisesta lukien.

Yhtiön tiedossa ei ole mitään muita Yhtiön osakkeenomistajien välisiä osakassopimuksia.

Osakkeenomistajien oikeudet

Osakkeenomistajien merkintäoikeus

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuosto-oikeus merkitä yhtiön osakkeita samassa suhteessa kuin heillä ennestään on osakkeita, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen tai hallituksen päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokouksen päätös, joka poikkeaa osakkeenomistajan merkintäoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahdella kolmasosalla kaikista yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja edustetuista osakkeista. Lisäksi Osakeyhtiölain mukaan tällainen päätös edellyttää, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäoikeudesta. Osakeyhtiölain mukaan päätös maksuttomasta osakeannista osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen edellyttää lisäksi, että tähän on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on tietyissä muissa maissa kuin Suomessa, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintäoikeutta, ellei osakkeita ole rekisteröity kyseisten maiden sovellettavien arvopaperilakien mukaisesti tai muulla vastaavalla tavalla tai ellei käytettävissä ole poikkeusta kyseisten maiden sovellettavissa laeissa asetetuista rekisteröintiin liittyvistä tai muista vastaavista vaatimuksista. Katso ”*Riskitekijät – Osakkeisiin liittyvät riskit – Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä pysty käyttämään merkintäetuoikeuttaan*”.

Yhtiökokoukset

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksissa, jotka on pidettävä fyysisinä kokouksina yhtiön kotipaikkakunnalla, jollei yhtiöjärjestyksessä määrätä toisesta paikkakunnasta. Hallitus voi myös päättää, että edellä mainittuun yhtiökokoukseen saa osallistua siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa täysimääräisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla kokouksen aikana, jollei yhtiöjärjestyksessä rajoiteta tai kiellä tällaisen kokouksen järjestämistä. Osakeyhtiölain mukaan hallitus voi lisäksi päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät täysimääräisesti päätösvaltaansa ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla kokouksen aikana. Edellytyksenä on, että yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous on järjestettävä tai voidaan järjestää näin. Kokouksen pitäminen muualla edellyttää erittäin painavaa syytä. Yhtiön yhtiöjärjestyksen ja Osakeyhtiölain mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan Yhtiön yhtiökokoukset tulee pitää Tampereella tai Helsingissä. Yhtiökokous voidaan hallituksen niin päättäessä, järjestää ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät täysimääräisesti päätösvaltaansa tietoliikenneyhteyden ja teknisen laitteen avulla kokouksen aikana.

Osakeyhtiölain mukaan varsinaisessa yhtiökokouksessa on päätettävä muun muassa seuraavista asioista:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta, mikä emoyhtiössä käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- palkitsemisraportin hyväksymisestä sekä tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä,
- hallituksen jäsenten valinnasta ja palkitsemisesta, sekä
- tilintarkastajien valinnasta.

Lisäksi hallituksen valtuutus päättää osakeannista tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta, hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, ja yhtiöjärjestyksen muutokset edellyttävät yhtiökokouksen päätöstä. Varsinaisten yhtiökokousten lisäksi voidaan tarvittaessa pitää myös ylimääräisiä yhtiökokouksia. Päätettävän asian luonteesta riippuen sovelletaan jäljempänä kuvatulla tavalla Osakeyhtiölain määränemismäärästä koskevia säännöksiä.

Yhtiökokous käsittelee Osakeyhtiölain tai yhtiöjärjestyksen edellyttämät tai hallituksen sille esittämät asiat. Yhtiökokouksen kutsuu yleensä koolle hallitus. Jos osakkeenomistaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, tai yhtiön tilintarkastaja pyytää kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä yhtiökokouksessa, hallituksen on kutsuttava yhtiökokous koolle kuukauden kuluessa pyynnön saapumisesta. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi esittää hallitukselle kirjallisen pyynnön sisällyttää seuraavan yhtiökokouksen asialistalle minkä tahansa yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvan asian edellyttäen, että pyyntö esitetään hyvissä ajoin, jotta se voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Pörssiyhtiössä pyynnön katsotaan aina tulleen riittävän ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu pyynnöstä viimeistään neljä viikkoa ennen kokouskutsun toimittamista.

Nimitystoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanosta sisällytetään yhtiökokouskutsuun. Myös niiden osakkeenomistajien, joiden osakkeet edustavat vähintään 10 prosenttia osakkeiden tuottamista äänistä, tekemä ehdotus hallituksen kokoonpanosta sisällytetään kokouskutsuun edellyttäen, että ehdolla olevat henkilöt ovat antaneet suostumuksensa valinnalle ja Yhtiö on vastaanottanut tiedon riittävän ajoissa, jotta se voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajista julkaistaan yhtiökokouskutsun yhteydessä.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokouskutsu on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivää (kuten määritelty jäljempänä). Yhtiökokous kutsutaan koolle julkaisemalla kutsu Yhtiön internetsivuilla. Osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiökokoukseen viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

Osakeyhtiölain mukaan oikeus osallistua yhtiökokoukseen on vain osakkeenomistajilla, jotka on merkitty Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta ("**Täsmäytyspäivä**"). Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla, jolla osakkeiden perusteella on oikeus tulla kirjatuksi Euroclear Finlandin ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen edellyttää myös, että hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja on kyseisten osakkeiden perusteella ilmoitettu merkittäväksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä

merkitsemisestä osakasluetteloon on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna ajankohtana, jonka on oltava Täsmäytyspäivän jälkeen.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Valtuutetun asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava oikeutensa edustaa osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa. Jos osakkeenomistaja osallistuu yhtiökokoukseen usean asiamiehen välityksellä siten, että eri asiamiehet edustavat osakkeenomistajaa eri arvopaperitileillä olevien osakkeiden nojalla, ilmoittautumisen yhteydessä on yksilöitävä osakkeet, joiden perusteella kukin asiamies edustaa osakkeenomistajaa. Lisäksi kukin osakkeenomistaja tai valtuutettu asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa avustajaa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen vain tietoliikenneyhteyksin avulla ja teknisin keinoin, jos hän on ilmoittanut osallistuvansa tällä tavalla ja ilmoituksessa mainitaan ilmoitettavan osallistumistavan sitovuus.

Äänioikeudet

Osakkeenomistaja saa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuutetun asiamiehen välityksellä. Jokainen Yhtiön osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Jos hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeeseen liittyvää äänioikeutta, omistajan on ilmoitauduttava tilapäisesti merkittäväksi Yhtiön osakasluetteloon. Ilmoitus tilapäisestä osakasluetteloon merkitsemisestä on tehtävä viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna ajankohtana, jonka on oltava Täsmäytyspäivän jälkeen. Osakeyhtiölaki tai Yhtiön yhtiöjärjestys eivät aseta yhtiökokousten päätösvaltaisuudelle edellytyksiä.

Yhtiökokouksessa useimmat päätökset edellyttävät annettujen äänen enemmistön hyväksyntää. Kuitenkin eräät päätökset, kuten yhtiöjärjestyksen muutokset, suunnattu osakeanti ja eräissä tapauksissa päätökset yhtiön sulautumisesta tai jakautumisesta, edellyttävät kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Kuitenkin yksinkertainen enemmistöpäätös riittää yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi, jos muutoksen perusteella osakkeenomistajalle tulee tarjota mahdollisuutta käyttää päätöksentekovaltaansa täysimääräisesti kokouksen aikana tietoliikenneyhteyksin avulla ja teknisin keinoin. Lisäksi kaikkien osakkeenomistajien suostumus vaaditaan tiettyjen päätösten tekemiseen, kuten osakkeenomistajien osakeomistuksista poikkeavaan osakkeiden pakolliseen lunastamiseen.

Osingot ja muu varojen jako

Osakeyhtiölain mukaan osinkoa suomalaisen yhtiön osakkeille voidaan maksaa vasta, kun yhtiökokous on päättänyt osingonjaosta. Pääsääntöisesti yhtiökokous ei voi päättää jakaa varoja enemmän kuin mitä hallitus on ehdottanut tai hyväksynyt. Osakeyhtiölain mukaan osingonjaon on perustuttava viimeksi vahvistettuun ja tilintarkastettuun tilinpäätökseen. Yhtiö voi myös maksaa väliosinkoa kuluven tilikauden tuloksen perusteella, jos ylimääräinen yhtiökokous hyväksyy uuden tilintarkastetun tilinpäätöksen. Osinkojen maksaminen edellyttää yhtiökokouksessa annettujen äänen enemmistön hyväksyntää. Yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonjaosta päättämällä jaettavaksi tulevan varojen enimmäismäärän.

Osakeyhtiölain mukaan oma pääoma jaetaan sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Jaolla sidotun ja vapaan oman pääoman välillä on merkitystä määritettäessä jakokelpoisten varojen määrää. Osakepääoma sekä Kirjanpitolain mukainen uudelleenarvostusrahasto, käyvän arvon rahasto ja arvonorotusrahasto ovat sidottua omaa pääomaa. Myös ennen Osakeyhtiölain voimaantuloa syntyneet ylikurssirahasto ja vararahasto ovat sidottua omaa pääomaa sen mukaisesti mitä Osakeyhtiölain voimaannpanosta annetussa laissa (625/2006, muutoksineen, jäljempänä ”**Osakeyhtiölain voimaannpanosta annettu laki**”) määrätään. Muut rahastot sekä kuluven ja edellisten tilikausien voitto ovat vapaata omaa pääomaa. Osinko tai muu varojen jako voi olla enintään jakokelpoisten varojen suuruinen. Varoja ei kuitenkaan saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan maksukyvyttömyyden. Jakokelpoiset varat sisältävät tilikauden voiton, edellisiltä tilikausilta kertyneet voittovarot ja yhtiön muut vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä määrä, joka yhtiöjärjestyksen mukaan on jätettävä jakamatta. Jakokelpoisia varoja on soveltuvin osin oikaistava taseeseen aktivoitujen perustamis-, tutkimus- ja tiettyjen kehittämiskulujen määrällä sen mukaisesti, mitä Osakeyhtiölain voimaannpanosta annetussa laissa määrätään.

Osingon tai muun varojenjaon määrä ei saa ylittää hallituksen ehdottamaa tai hyväksymää määrää, elleivät osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista, sitä varsinaisessa yhtiökokouksessa vaadi. Mikäli edellä mainittu pyyntö esitetään, edellä määriteltujen jakokelpoisten varojen rajoissa osinkona on jaettava vähintään puolet yhtiön tilikauden voitosta, josta vähennetään yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävä määrä. Osakkeenomistajat voivat vaatia osinkoina enintään 8 prosenttia yhtiön omasta pääomasta. Jaettavasta määrästä vähennetään tilikaudelta ennen varsinaista yhtiökokousta mahdolliset jaetut osingot.

Osingot ja muut jako-osuudet maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän nimeämilleen henkilöille, jotka ovat merkittyinä osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä. Yhtiön, jonka osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään, osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland asianomaisen tilinhoitajan välityksellä. Arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan tilisiirroilla rekisterissä olevien osakkeenomistajien tileille. Kaikki Yhtiön

Osakkeet tuottavat osakkeenomistajille yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun Yhtiön varojenjakoon (mukaan lukien Yhtiön purkautumistilanteessa). Oikeus osinkoon vanhentuu tavallisesti kolmen vuoden kuluessa osingon maksupäivästä.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia tai lunastaa omia osakkeitaan. Yhtiökokouksen tulee tehdä päätökset yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta tai lunastamisesta, ja päätös edellyttää vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä kokouksessa edustetuista osakkeista. Yhtiökokous voi myös määrääjäksi, enintään 18 kuukaudeksi, valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankinnasta vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Omia osakkeita voidaan lähtökohtaisesti lunastaa muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa vain kaikkien osakkeenomistajien suostumuksella. Julkisessa osakeyhtiössä päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai panttaamisesta ei saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 10 prosenttia kaikista osakkeista. Yhtiölle tai sen tytäryhteisölle kuuluvalla osakkeella ei voi osallistua yhtiökokoukseen tai osingonjakoon.

Tietoja osinkojen verotuksesta on esitetty kohdassa ”Verotus – Osinkojen verotus”.

Pakollinen julkinen ostotarjous ja lunastusvelvollisuus

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus yhtiössä kasvaa arvopaperimarkkinalain määrittämällä tavalla yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista muista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista yhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista. Lisätietoja on esitetty kohdassa ”Suomen arvopaperimarkkinat – Arvopaperimarkkinoiden sääntely”.

Osakeyhtiölain mukaan se, jolla on yli yhdeksän kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä, on oikeutettu lunastamaan yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käypään hintaan. Osakeyhtiölaissa on yksityiskohtaiset säännökset osakkeiden ja niiden tuottamien äänien laskemisesta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan edellä mainitulla tavalla lunastaa Osakeyhtiölain nojalla, on oikeutettu vaatimaan edellä mainitulta enemmistöosakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Yhtiön on viipymättä ilmoitettava lunastusoikeuden ja -velvollisuuden syntyminen rekisteröitäväksi kaupparekisteriin. Keskuskauppakamarin lunastuslautakunta valitsee tarpeellisen määrän välimiehiä ratkaisemaan lunastusoikeutta ja lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet. Osakkeen lunastushinta on määritettävä välimiesmenettelyn vireilletuloa edeltävän ajankohdan käyvän hinnan mukaan.

Tämän Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestys sisälsi lunastuslausekkeen. Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 poistaa lausekkeen yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutuessa Osakkeet ovat siten vapaasti luovutettavissa. Mikäli hallitus päättää toteuttaa Listautumisen, päätös lunastuslausekkeen poistamisesta tulee voimaan kaupparekisteriin rekisteröinnistä ennen Uusien Osakkeiden rekisteröimistä ja Listautumisen toteuttamista.

Siirto arvo-osuusjärjestelmän kautta

Myytäessä arvo-osuusjärjestelmään liitettyjä osakkeita kyseiset osakkeet siirretään tilisiirtona myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille. Myyntiä varten Euroclear Finlandin Infinity 2 -järjestelmään merkitään jatkotieto, ja tarvittaessa arvo-osuustilille kirjataan arvo-osuuksia koskeva varaus. Kauppa merkitään ennakkokaupaksi siihen asti, kunnes se on selvitetty ja osakkeet maksettu, minkä jälkeen ostaja merkitään automaattisesti kyseisen yhtiön osakasluetteloon. Kaupat selvitetään yleensä Euroclear Finlandin automaattisessa selvitysjärjestelmässä (Infinity 2 -järjestelmä) toisena pankkipäivänä kaupantekopäivän jälkeen, elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Mikäli osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja sekä myyjän että ostajan osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, ei osakkeiden myynti aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin tilinhoitaja vaihdu tai osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaaiset voivat myös vastaanottaa osinkoa ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta yhtiö joutuu lähtökohtaisesti pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei kaksinkertaisen verotuksen poistamiseksi tehty sopimus, jonka määräykset kieltävät lähdeveron pidätyksen, sovellu, edellyttäen että yhtiö on saanut riittävän selvityksen saajan oikeudesta kyseessä olevaan lähdeveroetuun. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen yhtiön osakkeita Suomessa, ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen yhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

LISTAUTUMISMYYNIN JA -ANNIN JÄRJESTÄMINEN

Järjestämissopimus

Yhtiön, Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastojen, Samu Hällforsin, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja Järjestäjien odotetaan solmivan Järjestämissopimuksen arviolta 3.12.2025. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Uudet Osakkeet ja edellä mainitut Myyvät Osakkeenomistajat sitoutuvat myymään Myyntiosakkeita Järjestäjien hankkimille merkitsijöille tai ostajille ja kukin Järjestäjästä sitoutuu erikseen, tiettyjen ehtojen täytyessä, hankkimaan merkitsijöitä tai ostajia Tarjottaville Osakkeille.

Järjestämissopimus sisältää tavanomaisia ehtoja, joiden mukaan Järjestäjillä on oikeus tietyissä tilanteissa ja tietyin edellytyksin irtisanoa Järjestämissopimus. Tällaisiin tilanteisiin kuuluvat tietyt olennaiset haitalliset muutokset Frameryn olosuhteissa (taloudellisissa, oikeudellisissa tai muissa), liiketoiminnan tuloksessa tai Frameryn tulevaisuudennäkymissä sekä tietyt muutokset muun muassa kansallisissa tai kansainvälisissä poliittisissa tai taloudellisissa olosuhteissa. Lisäksi Yhtiö, Vaaka, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastot, Samu Hällfors ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo ovat antaneet tavanomaisia vakuutuksia Järjestäjille liittyen muun muassa liiketoimintoihinsa ja lakien ja säännösten noudattamiseen, Osakkeisiin sekä tämän Esitteen sisältöön. Yhtiö, Vaaka, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastot, Samu Hällfors ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo sitoutuvat erikseen Järjestämissopimuksen mukaan muun muassa hyvittämään Järjestäjille tietyt kulut ja velat sekä korvaamaan Järjestäjille Listautumismyynnistä ja -annista aiheutuneet kulut.

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) Yleisömyynnistä yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa, (ii) Instituutiomyynnistä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvin lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Järjestäjien kohtuullisen arvion mukaan Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetussa Rule 144A -säännöksessä määriteltäviä hyväksyttyjä institutionaalisia sijoittajia (*qualified institutional buyers*), Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla sekä (iii) Henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden henkilöstölle. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Regulation S -säännöksen ”*offshore transaction*” -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

Muut Myyvät Osakkeenomistajat kuin Vaaka, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastot, Samu Hällfors ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo eivät ole Järjestämissopimuksen osapuolia, vaan ne ovat antaneet kukin myyntisitoumuksen Järjestäjille Listautumismyynnin ja -annin osalta.

Lisäosakeoptio

Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastojen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja tiettyjen muiden liitteessä A lueteltujen Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan antavan Järjestäjille Lisäosakeoption, joka on DNB Carnegien käytettävissä Järjestäjien puolesta, ostaa Lopullisella Merkintähinnalla enintään 3 786 257 Lisäosaketta yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Lisäosakeoptio on käytettävissä Vakauttamisaikana, eli arviolta 4.12.2025–3.1.2026. Lisäosakkeet vastaavat noin 4,9 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumismyyntiä ja -antia ja noin 4,8 prosenttia Listautumismyynnin ja -annin jälkeen olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta näihin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla). Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttamistoimenpiteet

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä vakauttamisjärjestäjänä toimivalla DNB Carnegiella (**”Vakauttamisjärjestäjä”**) on oikeus muttei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli se ei ylitä Lisäosakkeiden määrää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoption ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määritettäessä Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi, Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Lopulliseen Merkintähintaan. Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa Osakkeita markkinoilta tai tehdä niitä koskevia ostotarjouksia Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat nostaa tai ylläpitää Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Lopullista Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä, ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisjakson päätyttyä Vakauttamisjärjestäjä tai Yhtiö

Vakauttamisjärjestäjän puolesta julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa Nasdaq Helsingissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä (markkinoiden väärinkäyttöasetus) sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/6/EY ja komission direktiivien 2003/124/EY, 2003/125/EY ja 2004/72/EY kumoamisesta, muutoksineen ("**Markkinoiden Väärinkäyttöasetus**") sekä komission delegoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjä ja Vaaka voivat solmia vakauttamiseen liittyvän Lisäosakeoptiota koskevan osakelainaussopimuksen Listautumisen yhteydessä. Osakelainaussopimuksen mukaan Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa Lisäosakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän Osakkeita lainaksi kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä lainaa Osakkeita osakelainaussopimuksen mukaisesti, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Vaakalle.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön, Vaakan, Samu Hällforsin ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjien antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön ja Vaakan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, Samu Hällforsin osalta 720 päivän kuluttua Listautumisesta ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien (lukuun ottamatta Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäseniä sekä työntekijöitä) osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjoa, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopapereiden toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä työntekijät, jotka omistavat Yhtiön Osakkeita, ovat solmineet tai näiden odotetaan solmivan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Henkilöstöantiin osallistuvan henkilöstön on Henkilöstöannin ehtojen mukaisesti sitouduttava Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä Osakkeita omistavien työntekijöiden luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoituksen noudattamiseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 68,3 prosenttia Osakkeista Listautumismyynnin ja -annin jälkeen ilman Lisäosakeoptiota ja hallituksen ja johtoryhmän jäsenten Yleisömyynnissä mahdollisesti merkitsemiä Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 63,6 prosenttia) olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta tällaisiin Uusiin Osakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Merkintäsitoumukset

Ankkurisijoittajat ovat 20.11.2025 ja 21.11.2025 kukin erikseen antaneet Listautumismyyntiin ja -antiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Lopulliseen Merkintähintaan tietyin edellytyksin ja ehdolla, että Lopullinen Merkintähinta ei ylitä 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- tietyt WIP Asset Management Oy:n hallinnoimat varat 20,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Handelsbanken Fonder AB:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- I&T Asset Management (Investering & Tryghed):n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- tietyt OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 12,5 miljoonaa euroa;

- Danske Invest Finnish Equity Fund 10,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 10,0 miljoonaa euroa; ja
- tietyt S-Pankki Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 7,5 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset, yhteensä 105,0 miljoonaa euroa, vastaavat noin 54,6 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 47,5 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden lukumäärä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta näihin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Laimentuminen

Listautumismyynnissä ja -annissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä voi kasvaa 79 382 355 Osakkeeseen olettaen, että Uusien Osakkeiden Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin alalaidassa. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi tässä tapauksessa noin 3,5 prosentilla. Vastaavasti jos Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin ylälaidassa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi noin 3,2 prosentilla.

Yhtiön osakekohtainen oma pääoma oli 30.9.2025 0,31 euroa. Tarjottavien Osakkeiden Alustava Hintaväli on 7,30–8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat sitoutuvat maksamaan Järjestäjille Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä tarjotuista palveluista palkkion, joka perustuu Yhtiön osalta Uusien Osakkeiden kokonaistuottoihin ja Myyvien Osakkeenomistajien osalta Myyntiosakkeiden kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Yhtiö ja Myyvät Osakkeenomistajat voivat harkintavaltansa nojalla maksaa Järjestäjille harkinnanvaraisen palkkion, joka perustuu Lisäosakkeiden myynnin kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu myös korvaamaan Järjestäjille tiettyjä kuluja.

Yhtiö arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 2,7 miljoonaa euroa (olettaen että Yhtiö kerää noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä) ja Myyvät Osakkeenomistajat odottavat maksavansa noin 6,3 miljoonaa euroa palkkioita Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä (olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja Lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä).

Listautumismyyntiin ja -antiin liittyvät intressit

Järjestäjille maksettavat palkkiot on osittain sidottu Listautumismyynnistä ja -annista saataviin kokonaistuottoihin.

Järjestäjät ja näiden kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun ennen Listautumismyyntiä ja -antia, sen aikana sekä sen jälkeen soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti.

Järjestäjät ja näiden kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt ovat tarjonneet ja voivat tulevaisuudessa tarjota Yhtiölle sijoitus- tai muita pankkipalveluja tavanomaisen liiketoimintansa mukaisesti.

Myyvät Osakkeenomistajat myyvät Listautumismyynnissä ja -annissa Myyntiosakkeita. Lisätietoja Myyvistä Osakkeenomistajista on esitetty tämän Esitteen liitteessä A.

Tietoa jakelijoille

Johtuen yksinomaan tuotevalvontavaatimuksista, jotka sisältyvät: (a) EU direktiiviin 2014/65/EU rahoitusvälineiden markkinoista, muutoksineen ("MiFID II"); (b) 9 ja 10 artikloihin komission delegoidussa direktiivissä (EU) 2017/593, joka täydentää MiFID II:ta; ja (c) paikallisiin implementointitoimenpiteisiin (yhdessä "MiFID II tuotevalvontavaatimukset"), sekä kiistäen kaiken vastuun, joka "valmistajalla" (MiFID II tuotevalvontavaatimuksista johtuen) voi muutoin asiaa koskien olla, riippumatta siitä, perustuuko vastuu rikkomukseen, sopimukseen vai muuhun, Tarjottavat Osakkeet ovat olleet tuotehyväksyntämenettelyn kohteena, jonka mukaan Tarjottavat Osakkeet (i) täyttävät loppuasiakkaiden kohdemarkkinavaatimukset yksityissijoittajille sekä sijoittajille, jotka määrittävät ammattimaisiksi asiakkaita ja hyväksyttäväksi vastapuoliksi, kuten määritelty MiFID II:ssa ("Kohdemarkkina-arviointi"); ja

(ii) soveltuvat tarjottavaksi kaikkien jakelukanavien kautta, kuten sallittu MiFID II:ssa. Kohdemarkkina-arvioinnista riippumatta jakelijoiden tulisi huomioida että: Tarjottavien Osakkeiden hinta voi laskea ja sijoittajat saattavat menettää osan tai kaiken sijoituksestaan; Tarjottavat Osakkeet eivät tarjoa mitään taattua tuloa tai pääomasuojaa; ja sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin on sopiva vain sijoittajille, jotka eivät tarvitse taattua tuloa tai pääomasuojaa, jotka (joko yksin tai yhdessä asianmukaisen sijoitusneuvojan tai muun neuvonantajan kanssa) ovat kykeneviä arvioimaan kyseessä olevan sijoituksen edut ja riskit ja joilla on riittävät resurssit kantaakseen siitä mahdollisesti koituvat tappiot. Kohdemarkkina-arviointi ei rajoita tai vaikuta mihinkään sopimukseen, lakiin tai sääntelyyn perustuviin myyntirajoituksiin Listautumismyynnissä ja -annissa.

Epäselvyyksien välttämiseksi, Kohdemarkkina-arviointi ei ole: (a) sopivuuden tai asianmukaisuuden arviointi MiFID II:ta sovellettaessa; tai (b) kenellekään sijoittajalle tai sijoittajaryhmälle suositus sijoittaa tai ostaa tai tehdä mitään muita Tarjottaviin Osakkeisiin liittyviä toimenpiteitä. Jokainen jakelija on velvollinen ottamaan vastuulleen oman Kohdemarkkina-arviointinsa liittyen Tarjottaviin Osakkeisiin ja asianmukaisten jakelukanavien määrittämisen.

SUOMEN ARVOPAPERIMARKKINAT

Alla oleva on yleiskatsaus Suomen arvopaperimarkkinoista, sisältäen lyhyen yhteenvedon tietyistä tämän Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevista laeista ja määräyksistä, jotka vaikuttavat Yhtiöön sen ollessa listattuna Nasdaq Helsingissä. Yhteenvedon ei ole tarkoitus olla kokonaisvaltainen kuvaus kaikista Yhtiöön vaikuttavista laeista ja määräyksistä, eikä yhteenvetoa tule pitää tyhjéntävänä. Lisäksi yhteenvedossa mainittuja lakeja, sääntöjä, määräyksiä ja menettelytapoja voidaan tarkistaa ja tulkita uudelleen.

Kaupankäynti arvopapereilla ja selvitys Nasdaq Helsingissä

Kaupankäynti arvopapereilla ja kauppohen selvitys Nasdaq Helsingissä tapahtuu euroissa. Pienin mahdollinen hinnanmuutos (tikkiväli, *tick size*) noteerauksissa riippuu osakkeen hinnasta. Hintatiedot tuotetaan ja julkaistaan euroissa.

Nasdaq Helsinki käyttää automatisoitua INET Nordic -kaupankäyntialustaa. INET Nordic on toimeksiantopohjainen järjestelmä, jossa toimeksiannot täsmätetään kaupoiksi, kun hinta- ja volyymitiedot sekä muut ehdot täsmäävät. INET Nordic lähettää kaupankäyntitietoa jatkuvasti. Tiedot näytetään reaaliajassa muun muassa tilauskirjojen, toteutettujen kauppohen, indeksitietojen ja erilaisten raporttien muodossa.

Nasdaq Helsingissä kaupankäynti koostuu kolmesta päävaiheesta: kaupankäyntiä edeltävästä vaiheesta, varsinaisesta kaupankäynnistä ja kaupankäynnin jälkeisestä vaiheesta. Osakkeiden kaupankäyntiä edeltävä vaihe alkaa kello 9.00 (kaikki tässä jaksossa esitetyt ajat on esitetty Suomen ajassa) ja päättyy kello 9.45, jonka aikana toimeksiantoja voidaan tallentaa, muuttaa tai poistaa. Päivän avaus alkaa kello 9.45 ja päättyy kello 10.00. Jatkuva kaupankäynti alkaa välittömästi päivän avauksen päätyttyä kello 10.00, ja markkinakysyntään perustuva kaupankäynti jatkuu kello 18.25 saakka, jolloin päivän päätös alkaa. Päivän päätöshuutokauppa alkaa kello 18.25 ja päättyy noin 18.30. Päivän avaukseen siirretään automaattisesti kaupankäyntiä edeltävän vaiheen aikana tallennetut tarjoukset sekä järjestelmässä jo olevat useamman päivän voimassa olevat tarjoukset. Kaupankäynnin jälkeinen vaihe, jonka aikana osakkeiden sopimuskauppoja voidaan tallentaa kaupankäyntipäivän aikana vahvistetuilla hinnoilla jälkipörssikauppoina päivän kaupankäyntiin perustuvien hintarajojen puitteissa, ajoittuu kello 18.30 ja kello 19.00 väliseen aikaan.

Kaupat selvitetään yleensä Euroclear Finlandin automaattisessa selvitysjärjestelmässä (Infinity T2S-järjestelmä) toisena pankkipäivänä kaupantekopäivästä (T+2), elleivät osapuolet ole toisin sopineet. Nasdaq Helsinki on osa Nasdaq, Inc -konsernia (**”Nasdaq”**). Nasdaq tarjoaa kaupankäyntiä moninkertaisten varallisuusluokkien lävitse ja sen teknologia tukee yli 90 pörssin toimintaa 50 maassa. Nasdaq lisäksi omistaa ja ylläpitää Tukholman, Kööpenhaminan, Reykjavikin, Tallinnan, Riian ja Vilnan pörssejä. Kussakin maassa on oma pörssilista ja maakohtaiset listautumisvaatimukset. Nasdaqin Pohjoismaiden lista (**”Pohjoismaiden lista”**) otettiin käyttöön 2006, ja se sisältää Helsingin, Kööpenhaminan, Tukholman ja Reykjavikin pörsseissä listatut osakkeet. Pohjoismaiden listan myötä yhtiöiden listausvaatimuksia sekä listayhtiöiden esittelytapaa on yhtenäistetty. Pohjoismaisella listalla yhtiöt esitellään ensin markkina-arvon ja sitten toimialan mukaan liikkeeseenlaskijan kotipaikasta riippumatta. Markkina-arvoryhmät on jaettu kolmeen kategoriaan: suuret yhtiöt (*Large Cap*), keskisuuret yhtiöt (*Mid Cap*) ja pienet yhtiöt (*Small Cap*). Liikkeeseenlaskijat jaotellaan eri markkina-arvosegmenteissä teollisuustoimialaluokituksen (*Industry Classification Benchmark, ICB*) mukaan. Samaan teollisuustoimialaan kuuluvat liikkeeseenlaskijat sijoitetaan samaan teollisuustoimialasegmenttiin aakkosjärjestyksessä.

Arvopaperimarkkinoiden sääntely

Suomen arvopaperimarkkinoita valvova viranomainen on Finanssivalvonta. Keskeisiä arvopaperimarkkinoita sääteleviä säädöksiä ovat Arvopaperimarkkinalaki, joka sisältää määräyksiä muun muassa yhtiöiden ja osakkeenomistajien tiedonantovelvollisuuksista, kuten liputusvelvollisuudesta, esitteistä ja julkisista ostotarjouksista; sekä Esiteasetus, joka sisältää määräyksiä muun muassa esitteen laatimisvelvollisuudesta ja sen sisällöstä. Lisäksi Markkinoiden Väärinkäyttöasetus sääntelee sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista. Markkinoiden Väärinkäyttöasetus vahvistaa yhtenäisen markkinoiden väärinkäyttöä koskevan sääntelykehyksen EU-alueella. Finanssivalvonta ja Nasdaq Helsinki ovat antaneet tarkempia määräyksiä ja ohjeita Arvopaperimarkkinalain nojalla. Finanssivalvonta valvoo Arvopaperimarkkinalain ja sen nojalla annettujen säännösten ja määräysten noudattamista.

Arvopaperimarkkinalaki ja Esiteasetus yhdessä komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 kanssa määrittävät tiedonantovelvollisuuden vähimmäisvaatimukset yhtiöille, jotka hakevat listautumista Nasdaq Helsinkiin tai jotka tarjoavat arvopapereita yleisölle Suomessa. Annettavien tietojen on oltava riittävät, jotta potentiaalinen sijoittaja voi tehdä perustellun arvion tarjottavista arvopapereista ja niitä liikkeeseen laskevasta yhtiöstä, sekä seikoista, jotka voivat vaikuttaa olennaisesti arvopapereiden arvoon. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin liikkeeseenlaskijalla on velvollisuus säännöllisesti julkistaa taloudellista tietoa yhtiöstä sekä Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen mukaan velvollisuus julkistaa mahdollisimman pian sisäpiiritieto, joka koskee suoraan kyseistä liikkeeseenlaskijaa. Liikkeeseenlaskija voi lykätä sisäpiiritietojen julkistamista, jos kaikki Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen asettamat edellytykset täyttyvät. Julkistettavien tietojen on annettava sijoittajille riittävät tiedot perustellun arvion tekemiseksi arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta.

Rikoslaki (39/1889, muutoksineen) sisältää säännöksiä sisäpiiritiedon väärinkäytöstä, sisäpiiritiedon laittomasta ilmaisemisesta, markkinoiden manipuloinnista ja tiedonantovelvollisuuksien rikkomisesta. Näiden säännösten rikkominen on kriminalisoitu. Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksessa, Arvopaperimarkkinalaissa ja Finanssivalvonnasta annetussa laissa (878/2008, muutoksineen) on annettu Finanssivalvonnalle oikeus määrätä hallinnollisia sanktioita siltä osin kuin kyseessä oleva teko ei kuulu rikoslain soveltamisalaan. Finanssivalvonta voi esimerkiksi antaa julkisen varoituksen taikka määrätä rikemaksun tai seuraamusmaksun julkistamisvaatimuksia, julkista ostotarjousta, sisäpiirirekisteriä tai markkinoiden väärinkäyttöä koskevien säännösten rikkomisesta. Nasdaq Helsingin kurinpitolautakunta voi antaa yhtiölle varoituksen tai muistutuksen taikka määrätä kurinpitomaksun tai määrätä yhtiön pörssilistalta poistettavaksi.

Osakkeenomistajan on annettava ilman aiheetonta viivytystä ilmoitus suomalaiselle pörssiyhtiölle ja Finanssivalvonnalle, kun hänen äänimääränsä tai omistusosuutensa kyseisen listatun suomalaisen yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä saavuttaa, ylittää tai vähenee alle 5 prosentin, 10 prosentin, 15 prosentin, 20 prosentin, 25 prosentin, 30 prosentin, 50 prosentin, 66,67 prosentin (2/3) tai 90 prosentin Arvopaperimarkkinalain mukaisesti laskettuna tai milloin osakkeenomistajalla on oikeus saada rahoitusvälineen perusteella osakkeita määrä, joka saavuttaa tai ylittää taikka vähenee alle kyseisten rajojen. Suomalaisen listayhtiön saatua tiedon siitä, että osakkeenomistajan omistus- tai ääniosuus on saavuttanut, ylittänyt tai laskenut alle jonkun edellä mainitun rajan, yhtiön tulee ilman aiheetonta viivytystä julkistaa tieto sekä ilmoittaa siitä Nasdaq Helsingille ja toimittaa tieto keskeisille tiedotusvälineille. Jos osakkeenomistaja on rikkonut velvollisuuksiaan ääni- tai omistusosuuden ilmoittamisesta, Finanssivalvonta voi painavasta syystä kieltää osakkeenomistajaa käyttämästä äänioikeutta ja olemasta edustettuna yhtiökokouksessa niillä osakkeilla, joita rikkomus koskee.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus nousee Arvopaperimarkkinalain määrittämällä tavalla yli kolmeen kymmenesosaan (3/10) tai yli puoleen (1/2) yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä sen jälkeen, kun yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi, on tehtävä käypään hintaan julkinen ostotarjous kaikista jäljellä olevista yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Jos edellä tarkoitettujen rajojen ylitykseen johtaneet arvopaperit on hankittu julkisella ostotarjouksella, joka on tehty kaikista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista sen osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista, ei velvollisuutta tehdä ostotarjous kuitenkaan synny. Jos yhtiössä on kaksi tai useampia osakkeenomistajia, joiden ääniosuudet ylittävät edellä kuvatun rajan, velvollisuus tehdä ostotarjous syntyy vain osakkeenomistajalle, jolla on korkein ääniosuus. Jos osakkeenomistajan edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu yksinomaan kohdeyhtiön tai toisen osakkeenomistajan toimenpiteistä, ei osakkeenomistajalle synny tarjousvelvollisuutta ennen kuin tämä hankkii tai merkitsee lisää kohdeyhtiön osakkeita tai muutoin kasvattaa ääniosuuttaan kohdeyhtiössä. Jos edellä kuvatun ääniosuuden ylittyminen johtuu siitä, että osakkeenomistajat toimivat yksissä tuumin tehdessään vapaaehtoisen ostotarjouksen, ei velvollisuutta tehdä ostotarjousta synny, jos yksissä tuumin toimiminen rajoittuu yksinomaan julkisen ostotarjouksen tekemiseen. Velvollisuutta tehdä ostotarjous ei ole, jos osakkeenomistaja tai muu osakkeenomistajan kanssa yksissä tuumin toimiva henkilö luopuu edellä kuvatun rajan ylittävistä ääniosuudestaan kuukauden kuluessa rajan ylittymisestä edellyttäen, että osakkeenomistaja julkistaa tiedon luopumisaikeestaan eikä käytä äänivaltaansa tänä aikana.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, joka omistaa yli yhdeksän kymmenesosaa kaikista yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on oikeus lunastaa yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka osakkeet enemmistöosakas voi edellä mainitulla tavalla lunastaa Osakeyhtiölain nojalla, on oikeutettu vaatimaan lunastamiseen oikeutetulta osakkeenomistajalta osakkeidensa lunastamista. Enemmistöosakkaan osake- ja äänimäärien laskemisesta on annettu yksityiskohtaisia säännöksiä Osakeyhtiölaissa.

Arvopaperimarkkinalain mukaan suomalaisen pörssiyhtiön on suoraan tai epäsuorasti kuuluttava riippumattomaan, elinkeinoelämää laajasti edustavaan Suomessa perustettuun toimeilimeen, joka on antanut hyvän arvopaperimarkkinatavan noudattamisen edistämiseksi suosituksen kohdeyhtiön johdon toiminnasta julkisessa ostotarjouksessa ("**Ostotarjouskoodi**"). Arvopaperimarkkinalain mukaan pörssiyhtiön on annettava perustelut sille, miksi se ei ole sitoutunut noudattamaan Ostotarjouskoodia.

Lyhyet nettopositiot Nasdaq Helsingissä kaupankäynnin kohteena olevissa osakkeissa on ilmoitettava Finanssivalvonnalle lyhyeksi myynnistä ja tietyistä luottoriskinvaihtosopimuksiin liittyvistä kysymyksistä 14.3.2012 annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012, ja 27.9.2021 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 2022/27 Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) N:o 236/2012 muuttamisesta osakkeita koskevien merkittävien nettomääräisten lyhyiden positioiden ilmoittamisen kynnsarvon mukauttamisen osalta mukaisesti. Lyhyiden nettopositioiden ilmoitusvelvollisuus koskee kaikkia sijoittajia ja markkinatoimijoita. Kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla otetun yhtiön osakkeita koskeva lyhyt nettopositio on ilmoitettava, kun positio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,1 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta. Uusi ilmoitus on tehtävä kynnsarvon ylittymisen jälkeen 0,1 prosenttiyksikön välein. Ilmoitukset Nasdaq Helsingissä listattujen osakkeiden nettomääräisistä lyhyistä positioista on tehtävä viimeistään kello 15.30 kaupantekopäivää seuraavana

kaupankäyntipäivänä. Finanssivalvonta julkaisee ilmoitetut lyhyet nettopositiot verkkosivustollaan, jos lyhyt nettopositio saavuttaa, ylittää tai alittaa 0,5 prosenttia kohdeyhtiön liikkeeseen lasketusta osakepääomasta.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yleistä

Euroopan unioniin sijoittautuneiden liikkeeseenlaskijoiden, jotka laskevat liikkeeseen tai ovat laskeneet liikkeeseen siirtokelpoisia arvopapereita, jotka otetaan kaupankäynnin kohteeksi tai joilla käydään kauppaa kauppapaikoilla, on huolehdittava siitä, että tällaiset arvopaperit muutetaan arvo-osuusmuotoon. Liikkeeseenlaskijalla on oikeus valita arvopaperikeskus, jossa arvopaperit lasketaan liikkeeseen. Arvopaperikeskus ylläpitää arvo-osuusjärjestelmää. Suomessa arvopaperikeskuksena toimii Euroclear Finland, joka tarjoaa arvopapereiden selvitys- ja rekisteröintipalveluja kansallisella tasolla. Euroclear Finland pitää keskitettyä arvo-osuusrekisteriä sekä oman pääoman että vieraan pääoman ehtoista arvopapereista. Euroclear Finlandin osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Euroclear Finland pitää liikkeeseenlaskijoiden puolesta liikkeeseenlaskijakohtaisia osakasluetteloita arvo-osuusjärjestelmään kuuluvista yhtiöistä. Tilinhoitajina toimivat muun muassa luottolaitokset, sijoituspalveluyritykset sekä muut yhteisöt, joille arvopaperikeskus on antanut valtuudet toimia selvitysosapuolena, hallinnoida arvo-osuustilejä ja tehdä niille kirjauksia.

Kirjaamisenettely

Kaikkien arvo-osuusjärjestelmään liittyneiden yhtiöiden osakkeenomistajien tai näiden omaisuudenhoitajien on avattava jonkin tilinhoitajan hallinnoima arvo-osuustili taikka hallintarekisteröitävä osakkeet tilikirjausten toteuttamiseksi. Suomalaiset osakkeenomistajat eivät saa hallintarekisteröidä omistamiaan osakkeita Suomessa. Muun kuin suomalaisen osakkeenomistajan arvo-osuudet voidaan kirjata omaisuudenhoitolille, jolloin arvo-osuudet rekisteröidään hallintarekisteröinnin hoitajan nimiin yhtiön osakasluetteloon. Omaisuudenhoitolin tulee sisältää tiedot hallintarekisteröinnin hoitajasta osakkeen oikean omistajan sijaan sekä maininta siitä, että tili on omaisuudenhoitolin. Yhden tai useamman omistajan arvo-osuudet voidaan hallintarekisteröidä omaisuudenhoitolille. Lisäksi ulkomaalaisen yksityishenkilön, yhteisön tai omaisuudenhoitajan omistamat osakkeet voidaan merkitä tämän nimiin avatulle arvo-osuustilille, mutta omistus voidaan hallintarekisteröidä yhtiön osakasluettelossa. Osakkeenomistajille, jotka eivät ole vaihtaneet osakkeitaan arvo-osuuksiksi, avataan arvopaperikeskuksen arvo-osuusrekisteriin yhteistili, jonka tilinhaltijaksi merkitään liikkeeseenlaskija. Kaikki arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen arvopapereiden siirrot toteutetaan tilisiirtoina tietojärjestelmässä. Tilinhoitaja vahvistaa kirjauksen toimittamalla kyseisen arvo-osuustilin haltijalle ilmoituksen arvo-osuustileille tehdystä kirjauksesta. Arvo-osuustilin haltijat saavat myös vuosi-ilmoituksen omistuksistaan jokaisen kalenterivuoden päättyessä.

Jokaiselle arvo-osuustilille on merkittävä määriteltyjä tietoja tilinhaltijasta ja muista tilille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvien oikeuksien haltijoista sekä tilinhoitajasta, jonka hoidossa arvo-osuustili on. Lisäksi arvo-osuustilin tulee sisältää tiedot tilille kirjattujen arvo-osuuksien lajista ja määrästä sekä tiliin ja sille kirjattuihin arvo-osuuksiin kohdistuvista oikeuksista ja rajoituksista. Mahdollisesta hallintarekisteröinnistä tehdään kirjattaessa merkintä. Euroclear Finland ja kaikki tilinhoitajat ovat velvollisia pitämään saamansa tiedot ehdottoman luottamuksellisina, vaikka eräät rekisteriin liittyvät tiedot (esimerkiksi kunkin tilinomistajan nimi ja osoite) ovat julkisia, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta. Finanssivalvonnalla on oikeus pyynnöstä saada määrättyjä tietoja hallintarekisteröinneistä. Yhtiön on kuitenkin pidettävä osakasluettelo jokaisen saatavilla yhtiön pääkonttorissa tai, mikäli yhtiö kuuluu arvo-osuusjärjestelmään, arvopaperikeskuksen toimipaikassa Suomessa, hallintarekisteröintitilanteita lukuun ottamatta.

Kukin tilinhoitaja on ankarassa vastuussa hallinnoimissaan rekistereissä esiintyvistä virheistä ja laiminlyönneistä sekä salassapitovelvollisuuden rikkomisesta. Mikäli tilinomistajalle on aiheutunut vahinkoa väärin kirjauksen tai kirjattuihin arvopapereihin liittyvien oikeuksien muutoksen tai niiden poiston vuoksi, ja mikäli asianomainen tilinhoitaja ei pysty korvaamaan tällaista vahinkoa sellaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen, joka ei ole väliaikaista, on tilinomistaja oikeutettu saamaan korvauksen Euroclear Finlandin lakisääteisestä kirjausrahastosta. Kirjausrahaston pääoman on oltava vähintään 0,0048 prosenttia arvo-osuusjärjestelmässä viiden viimeksi kuluneen kalenterivuoden aikana säilytettävänä olleiden arvo-osuuksien yhteenlasketun markkina-arvon keskiarvosta, kuitenkin vähintään 20 miljoonaa euroa. Vahingonkäräjälle maksetaan kirjausrahaston varoista korvauksena vahingonkäräjän samalta tilinhoitajalta olevan korvaussaatavan määrä, kuitenkin enintään 25 000 euroa. Kirjausrahaston korvausvelvollisuus on rajoitettu samaan vahingonkorvaukseen liittyvissä vahingoissa 10 miljoonaan euroon.

Osakkeiden säilyttäminen ja hallintarekisteröinti

Muu kuin suomalainen osakkeenomistaja voi valtuuttaa tilinhoitajan (tai määrätyn muun arvopaperikeskuksen hyväksymän suomalaisen tai ulkomaisen yhteisön) toimimaan osakkeenomistajan puolesta hallintarekisteröintitilin hoitajana. Hallintarekisteröinnin hoitajalla on oikeus vastaanottaa osinkoja osakkeenomistajan puolesta. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja, joka haluaa osallistua ja äänestää yhtiökokouksissa, on ilmoitettava

tilapäisesti merkittäväksi yhtiön osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä, jonka tulee olla kyseisen yhtiökokouksen Täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan, joka on ilmoitettu tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon, katsotaan ilmoittautuneen kokoukseen, eikä muuta ilmoittautumista tarvita edellyttäen, että tällaisella hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osakkeiden perusteella tulla rekisteröidyksi yhtiön Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon Täsmäytyspäivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutettu omaisuudenhoitaja on pyydettyäessä velvollinen ilmoittamaan Finanssivalvonnalle sekä asianomaiselle yhtiölle nimiinsä rekisteröityjen hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan todellisen henkilöllisyyden, mikäli se on tiedossa, sekä tämän omistamien hallintarekisteröityjen osakkeiden määrän. Mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan henkilöllisyys ei ole tiedossa, hallintarekisteröityjen osakkeiden hoitajaksi valtuutetun omaisuudenhoitajan on ilmoitettava vastaavat tiedot hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajan edustajana toimivasta tahosta ja toimitettava kirjallinen vakuutus siitä, ettei hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja ole suomalainen luonnollinen henkilö tai suomalainen oikeushenkilö.

Euroclear Finlandin välittäjänä toimivan Euroclear Bank, S.A./N.V:n ja Clearstreamin lukuun toimivilla suomalaisilla omaisuudenhoitajilla on säilytystili arvo-osuusjärjestelmässä, ja ulkomaalaiset osakkeenomistajat voivat siten säilyttää Nasdaq Helsingissä noteerattuja osakkeitaan Euroclear Bank, S.A./N.V:ssa tai Clearstreamissä olevien tiliensä kautta.

Osakkeenomistajien, jotka haluavat pitää osakkeitaan arvo-osuusjärjestelmässä omissa nimissään, mutta joilla ei ole arvo-osuustiliä Suomessa, tulee avata arvo-osuustili jonkin tilinhoitajan kautta Suomessa sekä euromääräinen pankkitili pankissa.

Sijoittajien korvausrahasto ja vakuusrahastot

Sijoituspalvelulaissa (747/2012, muutoksineen) säädetään sijoittajien korvausrahastosta. Lain mukaan sijoittajat jaetaan ammattimaisiin ja ei-ammattimaisiin sijoittajiin. Rahasto ei korvaa ammattimaisten sijoittajien tappioita. Ammattimaisen sijoittajan määritelmään kuuluvat yritykset ja julkiset yhteisöt, joita voidaan pitää arvopaperimarkkinat ja niiden riskit tuntevina tahoina. Sijoittaja voi myös toimittaa kirjallisen ilmoituksen, että hän ammattitaitonsa ja sijoituskokemuksensa perusteella on ammattimainen sijoittaja; kuitenkin luonnollisten henkilöiden oletetaan olevan ei-ammattimaisia sijoittajia.

Sijoituspalveluyritysten ja luottolaitosten tulee kuulua korvausrahastoon. Korvausrahasto turvaa selvien ja riidattomien saatavien maksun tapauksessa, jossa sijoituspalveluyritys tai luottolaitos on asetettu konkurssiin, yrityssaneerausmenettelyyn tai on muusta syystä kuin väliaikaisesta maksukyvyttömyydestä johtuen kykenemätön maksamaan saatavia määrätyn ajanjakson aikana. Pätevien saatavien perusteella korvausrahaston maksama korvauksen määrä on 90 prosenttia sijoittajan kultakin sijoituspalveluyritykseltä tai luottolaitokselta olevan saatavan määrästä, enintään 20 000 euroa. Korvausrahasto ei maksa korvausta tappioista, jotka johtuvat osakkeen arvon alentumisesta tai huonoista sijoituspäätöksistä. Sijoittajat ovat siten edelleen vastuussa omien sijoituspäätöstensä seurauksista.

Rahoitusvakuusviranomaisesta annetun lain (1195/2014, muutoksineen) mukaan talletuspankkien on kuuluttava talletussuojajärjestelmään, jonka tarkoituksena on turvata talletuspankissa tilillä olevien tai tilille vielä kirjaamattomien maksunvälityksessä olevien saatavien maksu, jos talletuspankki on muutoin kuin tilapäisesti maksukyvytön. Talletuspankin asiakkaat voivat saada korvausta talletussuojarahastosta enintään 100 000 euroa. Sijoittajan varat voidaan turvata joko talletussuojarahastolla tai korvausrahastolla. Sijoittajan varoja ei kuitenkaan voida turvata molemmilla rahastoilla yhtä aikaa.

VEROTUS

Alla esitetty yhteenvedo perustuu Esitteen päivämääränä Suomessa voimassa olevaan verolainsäädäntöön sekä oikeus- ja verotuskäytäntöön. Muutokset verolainsäädännössä sekä oikeus- ja verotuskäytännössä saattavat vaikuttaa verotukseen ja niillä voi myös olla takautuva vaikutus veroseuraamuksiin. Seuraava yhteenvedo ei ole tyhjentävä eikä siinä ole huomioitu tai selvitetty muiden maiden kuin Suomen verolainsäädäntöä tai oikeus- ja verotuskäytäntöä. Seuraavassa kuvauksessa ei käsitellä Yhtiön itsensä verotusta tai sellaisten osakkeenomistajien veroseuraamuksia, joihin sovelletaan erityisiä verosääntöjä liittyen muun muassa erilaisiin yhtiöiden uudelleenjärjestelyihin, ulkomaisiin väliyhteisöihin, liiketoimintaa harjoittamattomiin yhteisöihin, tuloverosta vapautettuihin yhteisöihin, sijoitusrahastoihin, avoimiin yhtiöihin tai kommandiittiyhtiöihin. Seuraavassa ei myöskään käsitellä Suomen perintö- tai lahjaveroseuraamuksia.

Liikkeeseenlaskijan perustamismaan verolainsäädännön lisäksi arvopapereista saatavan tulon verokohteluun vaikuttaa sijoittajan asuinvaltion verolainsäädäntö. Mahdollisia sijoittajia kehoitetaan konsultoimaan veroasiantuntijoita saadakseen tietoa Suomen tai muiden maiden veroseuraamuksista Tarjottavien Osakkeiden hankinnan, omistuksen tai luovuttamisen osalta. Mahdollisia sijoittajia, joiden verotukseen jonkin muun maan lainsäädäntö saattaa vaikuttaa, ohjeistetaan ottamaan yhteyttä veroasiantuntijaansa omien erityisolosuhteisiinsa liittyvien veroseuraamusten selvittämiseksi.

Suomen verotus

Tausta

Seuraavassa esitetään yleiskuvaus tietyistä Suomen veroseuraamuksista, joilla saattaa olla merkitystä Listautumismyynnin ja -annin kannalta. Alla esitetyt veroseuraamukset liittyvät Tarjottavien Osakkeiden hankkimiseen, omistamiseen ja luovutukseen Suomessa yleisesti ja rajoitetusti verovelvollisten osakkeenomistajien toimesta.

Kuvaus perustuu pääosin seuraaviin lakeihin:

- tuloverolakiin (1535/1992, muutoksineen);
- elinkeinotulon verottamisesta annettuun lakiin (360/1968, muutoksineen);
- rajoitetusti verovelvollisen tulon verottamisesta annettuun lakiin (627/1978, muutoksineen);
- ennakkoperintälakiin (1118/1996, muutoksineen);
- varainsiirtoverolakiin (931/1996, muutoksineen); ja
- verotusmenettelystä annettuun lakiin (1558/1995, muutoksineen).

Lisäksi kuvauksessa on otettu huomioon asiaankuuluva oikeuskäytäntö sekä veroviranomaisten päätökset ja lausunnot, jotka ovat voimassa ja saatavilla Esitteen päivämääränä.

Kaikkiin yllä mainittuihin kohtiin voi tulla muutoksia. Muutokset voivat vaikuttaa alla kuvattuihin veroseuraamuksiin ja ne saattavat soveltua myös takautuvasti.

Suomen verotukseen vaikuttaa kansainvälinen sääntely. Laki suurten konsernien vähimmäisverosta (1308/2023) tuli voimaan 1.1.2024 ja sitä sovelletaan 31.12.2023 tai sen jälkeen alkaviin tilikausiin, jos laissa tarkoitetun ylimmän emoyksikön konsernitilinpäätöksen mukaiset vuotuiset tuotot ovat olleet vähintään 750 000 000 euroa vähintään kahtena neljästä tilikautta välittömästi edeltävästä tilikaudesta. Kansainväliseen minimiverotusasteeseen liittyvien riidanratkaisuprosessien puuttuminen voi kasvattaa pitkittyneiden oikeusriitojen ja kaksinkertaisen verotuksen riskiä. Lisäksi OECD:n monenkeskinen yleissopimus ja siihen sisältyvä niin sanottu pääasiallisen tarkoituksen testi voivat lisätä verosopimusten soveltamiseen liittyvää epävarmuutta. OECD on tehnyt muutoksia markkinaehtoisuusperiaatteen tulkintaa koskeviin ohjeistuksiinsa (pilari 1:n projekti) mikä voi aiheuttaa muutoksia siirtohinnoittelua koskevien säännösten soveltamiseen.

Yleistä

Verovelvollisen verovelvollisuusasema määrittää Suomen verotusoikeuden laajuuden. Suomessa verotuksellisesti asuvat ovat Suomessa verovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan (yleinen verovelvollisuus). Muita kuin Suomessa verotuksellisesti asuvia verotetaan vain Suomesta saaduista tuloista (rajoitettu verovelvollisuus). Lisäksi rajoitetusti verovelvollisen Suomessa sijaitsevaan kiinteään toimipaikkaan liittyviä tuloja verotetaan Suomessa. Suomea sitovat

verosopimukset voivat rajoittaa Suomen kansallisen verolainsäädännön soveltumista ja rajoitetusti verovelvollisen Suomesta saaman tulon verottamista Suomessa.

Yleensä luonnollisen henkilön katsotaan olevan Suomessa yleisesti verovelvollinen silloin, kun hän jatkuvasti oleskelee Suomessa yli kuuden kuukauden ajan (kuten määritelty tuloverolaissa ja Suomen veroviranomaisten ohjeistuksissa) tai hänellä on Suomessa varsinainen koti ja asunto. Ulkomaille muuttanutta Suomen kansalaista pidetään Suomessa yleisesti verovelvollisena muuttovuoden ja kolmen seuraavan vuoden ajan, ellei hän näytä, ettei hänellä ole ollut kyseisenä verovuonna olennaisia siteitä Suomeen. Ansiotuloa, palkka mukaan lukien, verotetaan progressiivisen veroasteikon mukaan. Enintään 30 000 euron kalenterivuoden pääomatulo verotetaan 30 prosentin verokannan mukaan ja 30 000 euroa ylittävä osuus kalenterivuoden pääomatuloista verotetaan 34 prosentin verokannan mukaan.

Suomen lain mukaisesti perustetut yhtiöt ja ulkomaiset yhtiöt, joiden tosiasiallinen johtopaikka sijaitsee Suomessa, ovat Suomessa yleisesti verovelvollisia ja siten Suomessa yhteisöverovelvollisia maailmanlaajuisista tuloistaan. Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt ovat Suomessa yhteisöverovelvollisia Suomessa sijaitsevien kiinteiden toimipaikkojensa tulosta. Yhteisöverokanta on tällä hetkellä 20 prosenttia.

Varojenjako vapaan oman pääoman rahastosta (Osakeyhtiölain 13 luvun 1 §:n 1 momentti) tuloverolain 33 a §:n 2 momentissa tarkoitettusta julkisesti noteerattusta yhtiöstä ("**Noteerattu Yhtiö**") verotetaan osingonjakona. Näin ollen seuraavassa kuvattu osinkojen verokohtelu soveltuu myös varojenjakoan vapaan oman pääoman rahastosta.

Seuraavassa esitetään yleiskuvaus tietyistä Suomen veroseuraamuksista, jotka liittyvät Tarjottavien Osakkeiden hankintaan, omistamiseen ja luovuttamiseen sekä Suomessa yleisesti verovelvollisten että rajoitetusti verovelvollisten osakkeenomistajien osalta.

Suomessa yleisesti verovelvollisten Henkilöstöantiin osallistuvien työntekijöiden verotus

Tuloverolain 66 §:n mukaan työnantaja voi tarjota osakkeitaan työntekijälle enintään kymmenen prosentin alennuksella ilman, että siitä syntyy verotettavaa etua. Alennus on määritelty osakkeiden käyvän arvon (kuten määritelty tuloverolaissa) ja osakkeiden merkintähinnan väliseksi erotukseksi. Suomen verotuskäytännössä tarjoushinta listautumisannissa on tyypillisesti hyväksytty osakkeiden käyväksi arvoksi, ja näin ollen tarjoushinnan perusteella lasketun kymmenen prosentin alennuksen ei pitäisi ylittää verottoman alennuksen enimmäismäärää. Jos listautumista seuraavana kalenterikuukautena keskihinta on tätä alempi, edun veronalaisuus määräytyy ja verotettavan tulon määrä lasketaan mainitun alemman hinnan perusteella.

Yllä mainitun verovapautuksen edellytyksien täyttämiseksi työnantajan tarjoamien osakkeiden tulee olla uusia liikkeeseen laskettuja osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita, ja osakkeita tulee tarjota henkilöstön enemmistölle yhdenvertaisesti jakoperusteisiin perustuen. Tarjotut osakkeet voivat olla työnantajayhtiön tai siihen konsernisuhteessa olevan yhtiön osakkeita. Suomen verotuskäytännössä säännöstä henkilöstöannista on sovellettu myös toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille tarjottuihin osakkeisiin.

Verosääntely lähtökohtaisesti mahdollistaa Henkilöstöantiin osallistumisen arvo-osuustilin tai osakesäästötilin kautta. Lisätietoa edellytyksistä, jotka asetetaan Henkilöstöannissa käytettävälle arvo-osuustilille tai osakesäästötilille, kohdassa "*Listautumismyynnin ja -annin ehdot – Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot*".

Mahdollinen alennus, joka ylittää kymmenen prosenttia käyvästä arvosta (kuten määritelty tuloverolaissa), on verotettavaa ansiotuloa, jota pidetään ennakonpidätystä toimitettaessa palkkana. Tulo verotetaan ansiotulona sinä vuonna, jolloin työntekijälle myönnettiin verovapausajan ylittävä alennus.

Henkilöstöannissa annettava alennus on pääsääntöisesti vapautettu sosiaaliturva- ja eläkevakuutusmaksuista. Työntekijän sairaanhoitomaksu on kuitenkin maksettava edun mahdollisesta veronalaisesta osasta. Täysimääräiset sosiaaliturvamaksut tulevat yleensä maksettaviksi, jos osakkeita ei tarjota henkilöstön enemmistölle ja verovapaus ei siksi sovellu.

Lisätietoa Henkilöstöantiin osallistuvien Suomessa yleisesti verovelvollisten työntekijöiden osinkojen ja Henkilöstöannissa merkittyjen osakkeiden luovutusvoittojen verotuksesta kohdissa "*Osinkojen verotus – Suomessa yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*" ja "*Luovutusvoittoverotus – Suomessa yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*". On kuitenkin huomattava, että kymmenen prosentin verovapaata osaa merkintäalennuksesta ei sisällytetä osakkeiden hankintamenoan.

Kuten alla kohdassa "*Varainsiirtoverotus*" mainitaan, varainsiirtoveroa ei Suomessa peritä uusien osakkeiden liikkeeseen laskemisen ja merkitsemisen yhteydessä. Varainsiirtoveroa ei myöskään peritä annettaessa merkittäväksi ja merkittäessä sellaisia osakkeita, joita yhtiön ulkopuolinen taho ei ole merkinnyt (toisin sanoen osakkeet ovat tulleet yhtiön haltuun sen itselleen suuntaamassa osakeannissa).

Osinkojen verotus

Suomessa yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Luonnollisen henkilön Noteeratusta Yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia verotetaan pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaisesti (kuitenkin niin, että jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa, ylimenevästä määrästä vero on 34 prosenttia) ja loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa. Osakkeenomistajan elinkeinotoimintaan kuuluvien osakkeiden osalta luonnollisen henkilön Noteeratusta Yhtiöstä saamista osingoista 85 prosenttia on veronalaista elinkeinotuloa, jota verotetaan osittain ansiotulona progressiivisen veroasteikon mukaan ja osittain pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin 34 prosentin verokannan mukaan pääomatulon määrästä, joka ylittää 30 000 euroa kalenterivuodessa), loput 15 prosenttia on verovapaata tuloa.

Osinkoa jakavan Noteeratun Yhtiön on toimitettava ennakonpidätys Suomessa yleisesti verovelvollisille luonnollisille henkilöille maksettavista osingoista. Tällä hetkellä ennakonpidätyksen suuruus on 25,5 prosenttia maksettavasta osingosta. Osinkoa jakavan yhtiön toimittama ennakonpidätys hyvitetään osingon saajan verovuodelta maksettavaksi tulevasta lopullisesta verosta. Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista pidätetään 50 prosentin ennakonpidätys, jos osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingon saajan loppusaajatietoja, jos osingon saaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen.

Yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden on tarkistettava esitetyistä veroilmoituslomakkeista osinkotiedot sekä tarvittaessa korjattava osinkotulojen ja ennakonpidätyksen oikeat tiedot veroilmoitukseen.

Osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötilin tuottoja. Näin ollen tuotot käsitellään Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön verotuksessa veronalaisena pääomatulona, kun tuotot nostetaan osakesäästötililtä. Lisätietoja osakesäästötilin tuottojen verotuksesta jäljempänä kohdassa ”*Luovutusvoittoverotus*”.

Suomessa yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Noteeratun Yhtiön jakamien osinkojen verokohtelu vaihtelee riippuen siitä, onko osingot vastaanottava suomalainen yhtiö julkisesti noteerattu vai noteeraamaton.

Noteeratun Yhtiön saamat osingot toiselta Noteeratulta Yhtiöltä ovat lähtökohtaisesti verovapaata tuloa. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista 75 prosenttia on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata tuloa. Ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä tarkoitettua sijoitusomaisuutta.

Osingot, jotka Suomessa yleisesti verovelvollinen julkisesti noteeraamaton yhtiö saa Noteeratulta Yhtiöltä, ovat lähtökohtaisesti kokonaan verotettavaa tuloa. Jos Suomessa yleisesti verovelvollinen julkisesti noteeraamaton yhtiö kuitenkin omistaa välittömästi vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan Noteeratun Yhtiön osakepääomasta, tällaisille osakkeille saatava osinko on verovapaata edellyttäen, että osakkeet eivät kuulu osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen. Jos osakkeet kuitenkin kuuluvat osakkeenomistajan sijoitusomaisuuteen, niistä saatavista osingoista 75 prosenttia on verotettavaa tuloa ja 25 prosenttia on verovapaata tuloa riippumatta omistusosuuden suuruudesta.

Hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista toimitetaan kuitenkin 50 prosentin ennakonpidätys, jos osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tai ei voi toimittaa Verohallinnolle verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingon saajan loppusaajatietoja, jos osingon saaja on Suomessa yleisesti verovelvollinen.

Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvollisille maksama osinko on Suomen lähdeverotuksen piirissä. Osinkoa jakava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron lopullisena verona osingon maksamisen yhteydessä. Rajoitetusti verovelvollisen luonnollisen henkilön saamista osingosta menevän lähdeveron määrä on 30 prosenttia ellei soveltuvassa kaksinkertaisen verotuksen välttämistä koskevassa sopimuksessa (**”Verosopimus”**) toisin määrätä. Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että osakkeenomistaja, joka on Suomessa rajoitetusti verovelvollinen luonnollinen henkilö, todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan Verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen luonnollisen henkilön kotivaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta Verosopimuksesta.

Hallintarekisteröidylle osakkeelle maksettavasta osingosta pidätetään kuitenkin 35 prosentin lähdevero, jos osingon maksajalla tai rekisteröityneellä säilyttäjällä ei ole verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitettuja osingon saajan loppusaajatietoja. Liikaa perityn lähdeveron palauttamista voidaan hakea Verohallinnolta edellyttäen, että rajoitetusti verovelvollinen osakkeenomistaja osoittaa olevansa oikeutettu alemmaan lähdeverokantaan Suomen verolainsäädännön tai soveltuvan Verosopimuksen nojalla.

Suomi on solminut useiden valtioiden kanssa Verosopimuksia, joiden nojalla sopimuksen soveltamisalaan kuuluville henkilöille maksetuista osingoista pidätettävä lähdeveroprosentti on alennettu. Esimerkiksi seuraavien valtioiden kanssa tehtyjen Verosopimusten perusteella portfolio-osakkeille maksettavista osingoista pidätettävä Suomen lähdevero on yleensä alennettu seuraavasti: Alankomaat: 15 prosenttia, Belgia: 15 prosenttia, Espanja: 15 prosenttia, Irlanti: 0 prosenttia, Iso-Britannia: 0 prosenttia, Italia: 15 prosenttia, Itävalta: 10 prosenttia, Japani: 15 prosenttia, Kanada: 15 prosenttia, Norja: 15 prosenttia, Ranska: 0 prosenttia (15 prosenttia kun uutta verosopimusta aletaan soveltamaan, tämän odotetaan tapahtuvan aikaisintaan vuonna 2026), Ruotsi: 15 prosenttia, Saksa: 15 prosenttia, Sveitsi: 10 prosenttia, Tanska: 15 prosenttia ja Yhdysvallat: 15 prosenttia. Luettelo ei ole tyhjentävä. Lähdeveroprosentti on yleensä vielä alempi, jos osingon saajana on yhtiömuotoinen osakkeenomistaja, joka omistaa tietyn osuuden osinkoa jakavasta yhtiöstä (yleensä vähintään 10 tai 25 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta tai äänistä). Soveltuvan Verosopimuksen alennettua lähdeveroprosenttia voidaan soveltaa jo osingonmaksuhetkellä kuitenkin vain, jos osinkoon oikeutettu henkilö esittää osingon maksajalle tarvittavat tiedot Verosopimuksen soveltuvuudesta.

Suomalaisella osakesäästötilillä säilytetyistä osakkeista maksettavasta osingosta ei lähtökohtaisesti peritä lähdeveroa. Suomalaisella osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot ovat osakesäästötilin tuottoja. Lähdeveroa ei välttämättä peritä rajoitetusti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden ulkomaisilla osakesäästötileillä säilytetyillä osakkeille maksettavasta osingosta, jos ulkomainen osakesäästötili on riittävältä osin rinnastettavissa suomalaiseen osakesäästötiliin. Tällaisessa tapauksessa osakesäästötilillä säilytetyille osakkeille maksettavat osingot tulisi katsoa osakesäästötilin tuotoiksi. Nykyisen verotuskäytännön valossa ulkomaiset osakesäästötilit ovat kuitenkin melko harvoin rinnastettavissa suomalaiseen osakesäästötiliin. Lisätietoja osakesäästötilien tuottojen verotuksesta on esitetty jäljempänä kohdassa ”*Luovutusvoittoverotus*”.

Euroopan talousalueella (**”ETA”**) asuvat rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt voivat tietysti edellytyksin pyytää, että verotusmenettelystä annetun lain säännöksiä sovelletaan lopullisen osingon lähdeveron pidättämisen sijaan. Tällöin osingon verotus toimitetaan säännönmukaisen verotuksen yhteydessä samalla tavoin kuin edellä kohdassa ”– *Suomessa yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty. Tämä edellyttää, että (i) osinkoa saavan luonnollisen henkilön kotipaikka on Euroopan talousalueella; (ii) hallinnollisesta yhteistyöstä verotuksen alalla ja direktiivin 77/799/ETY kumoamisesta annettu neuvoston direktiivi 2011/16/EU, sellaisena kuin se on muutettuna direktiivin 2011/16/EU muuttamisesta siltä osin kuin on kyse pakollisesta automaattisesta tietojenvaihdosta verotuksen alalla annetulla neuvoston direktiivillä (EU) 2015/2376 (**”Virka-apudirektiivi”**), tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa koskee osingonsaajan asuinvaltiota; ja (iii) luonnollinen henkilö antaa selvityksen (asuinvaltion veroviranomaisen antaman todistuksen), että lähdeveroa ei tosiasiaa voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa soveltuvan Verosopimuksen mukaisesti.

Rajoitetusti verovelvolliset yhtiöt

Lähtökohtaisesti suomalaisen yhtiön rajoitetusti verovelvolliselle osakkeenomistajalle maksamasta osingosta peritään lähdevero Suomessa. Osinkoa jakava yhtiö on velvollinen pidättämään lähdeveron osingon maksamisen yhteydessä, eikä osingosta tule maksettavaksi muita veroja Suomessa. Rajoitetusti verovelvollisen yhtiön saamasta osingosta perittävä lähdevero on 20 prosenttia. Lähdevero voi alentua tai poistua osinkoon sovellettavan Verosopimuksen nojalla, kuten edellä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*” on esitetty. Yleisen lähdeverokannan tai Verosopimuksen mukaisen alennetun lähdeverokannan soveltamisen sijaan hallintarekisteröidyille osakkeille maksettavista osingoista peritään 35 prosentin lähdevero, mikäli osingon maksaja tai rekisteröitynyt säilyttäjä ei saa tarvittavia osingon loppusaajan tunnistetietoja.

Lähdeveroa ei peritä osingoista, jotka maksetaan Euroopan unionin jäsenvaltiossa asuvalle ja kotivaltiossaan emotytärtyhtiödirektiivin (2011/96/EU, muutoksineen, **”Emo-tytärtyhtiödirektiivi”**) 2 artiklassa tarkoitettulle ulkomaiselle yhteisölle, joka omistaa suoraan vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan suomalaisen yhtiön osakepääomasta ja täyttää myös muut edellytykset Emo-tytärtyhtiödirektiivin mukaisten etujen myöntämiselle.

Tietyille Euroopan talousalueella asuville ulkomaisille yhteisöille maksetut osingot voivat olla joko kokonaan verovapaita tai osinkoihin voidaan soveltaa alennettua lähdeverokantaa riippuen siitä, miten osinkoa verotettaisiin, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhteisölle. Suomessa ei peritä lähdeveroa suomalaisen yhteisön rajoitetusti verovelvolliselle yhteisölle maksamista osingoista, jos (i) osinkoa saavan yhteisön kotipaikka on Euroopan talousalueella; (ii) Virka-apudirektiivi tai jokin sopimus virka-avusta ja tietojenvaihdosta veroasioissa Euroopan talousalueella koskee osingonsaajan kotivaltiota; (iii) osinkoa saava yhteisö vastaa tuloverolain 33 d §:n 4 momentissa tai elinkeinotulon verottamisesta annetun lain 6 a §:ssä tarkoitettua yhteisöä; (iv) osinko olisi kokonaan verovapaa, jos se maksettaisiin vastaavalle suomalaiselle yhtiölle (katso edellä ”– *Suomessa yleisesti verovelvolliset yhtiöt*”); ja (v) osinkoa saava yhtiö antaa selvityksen (asuinvaltion veroviranomaisen antaman todistuksen), että lähdeveroa ei tosiasiaa voida kokonaisuudessaan hyvittää osingonsaajan asuinvaltiossa Suomen ja osingonsaajan asuinvaltion välisen kaksinkertaisen verotuksen poistamisesta tehdyn sopimuksen perusteella.

Euroopan unionin oikeudessa tarkoitettua tosiasiallisen edunsaajan käsitettä koskevilla Euroopan unionin tuomioistuimen ratkaisuilla (yhdistetyt asiat C-116/16 ja C-117/16 ja yhdistetyt asiat C-115/16, C-118/16, C-119/16, C-299/16) voi olla

jatkoissa vaikutusta Suomen verotuskäytäntöön, mikä voi johtaa muun muassa lisäkriteerien asettamiseen alennetun osingon lähdeverokannan soveltamiselle.

Edellä mainitun rajoittamatta osinko on vain osittain verovapaa, jos osakkeet kuuluvat vastaanottavan yhteisön sijoitusomaisuuteen eikä osinkoa saava yhteisö ole Emo-tytäryhtiödirektiivissä tarkoitettu yhteisö, joka omistaa suoraan vähintään 10 prosenttia osinkoa jakavan yhtiön osakepääomasta. Tässä tapauksessa sovellettava lähdeverokanta on tällä hetkellä lähtökohtaisesti 15 prosenttia. Edellytys tälle verokohtelulle on, että vastaanottavan yhteisön kotipaikka on edellä kohdissa (i) ja (ii) esitetyt vaatimukset täyttävässä valtiossa ja yhteisö täyttää kohdassa (iii) esitetyt edellytykset. Sovellettavasta Verosopimuksesta riippuen sovellettava lähdevero voi olla myös alempi kuin 15 prosenttia (lisätietoja edellä kohdassa ”– *Rajoitetusti verovelvolliset luonnolliset henkilöt*”).

Suomessa liikaa perittyä lähdeveroa voidaan hakea palautettavaksi Verohallinnolta edellyttäen, että osakkeenomistaja, joka on rajoitetusti verovelvollinen yhteisö, todistaa olevansa oikeutettu alhaisempaan lähdeverokantaan sovellettavan Verosopimuksen nojalla. Suomessa perityn lähdeveron huomioiminen rajoitetusti verovelvollisen asuinvaltiossa riippuu paikallisesta verolainsäädännöstä ja mahdollisesti soveltuvasta Verosopimuksesta.

Luovutusvoittoverotus

Suomessa yleisesti verovelvolliset luonnolliset henkilöt

Osakkeiden mynnistä saatua luovutusvoittoa verotetaan suomalaisen yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön pääomatulona. Tällaisiin luovutusvoittoihin sovellettava verokanta on tällä hetkellä 30 prosenttia siltä osin kuin pääomatulot ovat kalenterivuonna enintään 30 000 euroa, ja 34 prosenttia 30 000 euroa ylittäviltä osin. Jos osakkeiden luovutus liittyy myyjän elinkeinotoiminnan harjoittamiseen (elinkeinotoiminnan tulonlähde), osakkeiden mynnistä saadun luovutusvoiton katsotaan kuuluvan myyjän yritystuloon, joka jaetaan tuloverolain säännösten mukaan verotettavaksi ansiotulona progressiivisen asteikon mukaan ja pääomatulona 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin niin, että jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa, vero ylimenevästä määrästä on 34 prosenttia).

Suomessa yleisesti verovelvollinen luonnollinen henkilö voi vähentää arvopapereiden luovutuksesta mahdollisesti aiheutuneet tappiot ensisijaisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön luovutusvoitoista ja toissijaisesti muusta pääomatulosta samana ja viitenä luovutusta seuraavana verovuotena. Luovutustappioita ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseiselle verovuodelle. Näin ollen tappiot eivät myöskään vaikuta ansiotuloverosta vähennettävän alijäämähyvityksen määrään.

Luovutusvoitot ja -tappiot lasketaan vähentämällä myyntihinnasta alkuperäinen hankintameno ja mynnistä aiheutuneet kulut. Vaihtoehtoisesti luonnolliset henkilöt voivat todellisen osakkeiden hankintamenon sijasta käyttää niin sanottua hankintameno-olettamaa. Hankintameno-olettamana luovutushinnasta vähennetään 20 prosenttia, mutta mikäli osakkeenomistaja on omistanut osakkeet vähintään kymmenen vuoden ajan, hankintameno-olettama on 40 prosenttia luovutushinnasta. Mikäli hankintameno-olettamaa sovelletaan todellisen hankintamenon sijasta, voiton hankkimisesta aiheutuneiden kustannusten katsotaan sisältyvän hankintameno-olettamaan, eikä niitä voi enää vähentää erikseen.

Edellä esitetystä huolimatta Suomessa yleisesti verovelvollisen luonnollisen henkilön saama omaisuuden luovutusvoitto, kuten Tarjottavista Osakkeista saatu luovutusvoitto, ei ole kuitenkaan verotettavaa tuloa, jos kalenterivuonna luovutetun omaisuuden yhteenlasketut luovutushinnat ovat enintään 1 000 euroa (lukuun ottamatta omaisuutta, jonka luovutus on Suomen verolainsäädännön nojalla verovapaata). Vastaavasti luovutustappio ei ole vähennyskelpoinen, jos kalenterivuonna luovutetun omaisuuden yhteenlasketut hankintamenot ovat enintään 1 000 euroa ja kaiken kalenterivuonna luovutetun omaisuuden luovutushinnat ovat samalla yhteensä enintään 1 000 euroa.

Osakesäästötilillä olevien arvopapereiden mynnistä saatava voitto ei ole veronalaista tuloa luovutushetkellä. Kun varoja nostetaan osakesäästötililtä, varat jaetaan pääomanpalautukseen, joka ei ole veronalaista tuloa, ja voittoon, joka verotetaan pääomatulona. Tällä hetkellä pääomatuloja verotetaan 30 prosentin verokannan mukaan (kuitenkin niin, että jos pääomatulojen yhteismäärä ylittää kalenterivuodessa 30 000 euroa, vero ylimenevästä määrästä on 34 prosenttia).

Osakesäästötilillä olevien arvopapereiden mynnistä aiheutuva tappio ei ole vähennyskelpoinen silloin, kun varat nostetaan osakesäästötililtä. Luovutustappio on vähennyskelpoinen veronalaisista pääomatuloista vasta sinä vuonna, jona osakesäästötili on lopetettu. Osakesäästötilin tappio vähennetään puhtaasta pääomatulosta luovutustappioiden jälkeen ennen muita pääomatuloista tehtäviä vähennyksiä. Siltä osin kuin tappiota ei verovuonna ole vähennetty veronalaisista pääomatuloista, se otetaan huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota. Osakesäästötilin tappiota ei oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulojen alijäämää kyseiselle verovuodelle ja siten tappio ei vaikuta myöskään alijäämähyvityksen määrään. Osakesäästötilin tappio vähennetään pääomatuloista seuraavan kymmenen vuoden aikana sitä mukaa kuin pääomatuloja syntyy.

Suomessa yleisesti verovelvollisten luonnollisten henkilöiden on tarkistettava esitetyltä veroilmoitukselta, että arvopapereiden, kuten Tarjottavien Osakkeiden, myyntiä koskevat tiedot ovat oikein sekä tarvittaessa korjattava ne ilmoitukseen.

Suomessa yleisesti verovelvolliset yhtiöt

Osakkeiden myynnistä saatu luovutusvoitto on pääsääntöisesti Suomessa yleisesti verovelvollisen yhtiön veronalaista tuloa, jota verotetaan nykyisellä 20 prosentin yhteisöverokannalla. Elinkeinotulon verottamisesta annetun lain mukaan verotettavan Suomessa yleisesti verovelvollisen yhtiön hallussa olevat arvopaperit voidaan luokitella käyttöomaisuuteen, sijoitusomaisuuteen, rahoitusomaisuuteen tai muuhun omaisuuteen (ainoastaan raha-, vakuutus- ja eläkelaitoksilla voi olla tässä yhteydessä tarkoitettua sijoitusomaisuutta). Osakkeiden luovutuksen ja arvomuutosten verotus voi vaihdella osakkeiden omaisuuslajin mukaan.

Osakkeiden luovutuksesta saadut myyntivoitot verotetaan pääsääntöisesti Suomessa yleisesti verovelvollisen yhteisön elinkeinotoiminnan tulona. Vastaavasti osakkeiden hankintahinta on pääsääntöisesti vähennyskelpoinen meno liiketoiminnan tulosta luovutuksen yhteydessä. Tiettyjen tiukasti määriteltyjen edellytysten täyttyessä Suomessa yleisesti verovelvollisen osakeyhtiön saamat osakkeiden luovutusvoitot voivat kuitenkin olla verovapaita. Muun kuin pääomasijoitustoimintaa harjoittavan yhtiön saama luovutusvoitto elinkeinotoiminnan käyttöomaisuusosakkeista ei ole verotettavaa tuloa eikä luovutuksessa syntynyt tappio ole vastaavissa oloissa vähennyskelpoinen, jos muun muassa (i) myyjä on omistanut yhtäjaksoisesti vähintään vuoden ajan ajanjaksona, joka on päättynyt enintään vuotta ennen luovutusta vähintään kymmenen prosentin osuuden luovutettavan yhtiön osakepääomasta ja luovutettavat osakkeet kuuluvat näin omistettuihin osakkeisiin; (ii) luovutuksen kohteena oleva yhtiö ei ole kiinteistö- tai asunto-osakeyhtiö taikka osakeyhtiö, jonka toiminta tosiasiallisesti käsittää pääasiallisesti kiinteistöjen omistamista tai hallintaa; ja (iii) luovutuksen kohteena oleva yhtiö on yleisesti verovelvollinen Suomessa tai yhtiö, jota tarkoitetaan Emotytär-yhtiödirektiivin 2 artiklassa, tai yhtiö, jonka kotipaikka on sellaisessa valtiossa, jonka kanssa Suomi on solminut osinkoihin soveltuvan Verosopimuksen. Luovutusvoitto on kuitenkin veronalaista, siltä osin kuin myyntihinnan ja poistamattoman hankintamenon erotus johtuu osakkeiden hankintamenosta verotuksessa tehdyistä poistoista tai tietyistä muista elinkeinotulon verottamisesta annetussa laissa määritellyistä eristä.

Osakkeet luovuttavan yhteisön käyttöomaisuuteen kuuluvien (muiden kuin verovapaasti luovutettavien) osakkeiden luovutuksesta muodostuva verotuksessa vähennyskelpoinen luovutustappio voidaan vähentää vain käyttöomaisuusosakkeiden luovutuksesta saaduista veronalaisista luovutusvoitoista verovuonna ja viitenä seuraavana verovuonna. Vaihto-, sijoitus- tai rahoitusomaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta syntynyt vähennyskelpoinen luovutustappio voidaan vähentää verotettavasta tulosta verovuonna sekä kymmenenä sitä seuraavana verovuonna yleisten tappiontasasta koskevien säännösten mukaisesti. Mikäli luovutustappio aiheutuu muuhun omaisuuteen kuuluvien osakkeiden luovutuksesta, luovutustappio vähennetään muuhun omaisuuteen kuuluvan omaisuuden luovutuksesta saaduista voitoista verovuonna ja sitä seuraavana viitenä verovuonna.

Rajoitetusti verovelvolliset

Rajoitetusti verovelvolliset eivät lähtökohtaisesti ole Suomessa verovelvollisia suomalaisen yhtiön osakkeiden myynnistä saamastaan luovutusvoitosta. Luovutusvoitto voi olla rajoitetusti verovelvollisen veronalaista tuloa esimerkiksi, jos tällä katsotaan olevan tuloverolaisa ja soveltuvassa Verosopimuksessa tarkoitettu kiinteä toimipaikka Suomessa ja osakkeet katsotaan kiinteän toimipaikan omaisuudeksi tai yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön varoista muodostuu yhdestä tai useammasta Suomessa sijaitsevasta kiinteistöstä. Suomella on tuloverolain mukaan oikeus verottaa rajoitetusti verovelvollista, riippumatta siitä onko verovelvollisella edellä mainittua kiinteää toimipaikkaa Suomessa, sellaisista tuloista, jotka saadaan joko suomalaisen tai ulkomaisen yhtiön osakkeiden myynnistä, mikäli yli 50 prosenttia luovutuksen kohteena olevan yhtiön osakkeiden arvosta on jonain luovutusta edeltäneen 365 päivän aikana ollut suoraan tai välillisesti peräisin Suomessa sijaitsevasta kiinteästä omaisuudesta, eikä kyse ole julkisesti noteeratun yhtiön osakkeista. Lisäksi Verosopimukset voivat kuitenkin rajoittaa Suomen oikeutta verottaa luovutusvoittoja.

Jos rajoitetusti verovelvollisella sijoittajalla on Suomessa osakesäästötili, osakesäästötililtä nostettu tuotto voidaan kuitenkin verottaa Suomessa rajoitetusti verovelvollisen henkilön tulona, jos sovellettava Verosopimus ei estä tuoton verottamista Suomessa. Jos käsillä ei ole lähdeveron perimisen estävää Verosopimusta, osakesäästötililtä nostetuista tuotoista peritään 30 prosentin lähdevero.

Osakesäästötilin lopettamisen johdosta syntyneitä tappioita ei voida vähentää rajoitetusti verovelvollisen sijoittajan lähdeveron alaisista tuloista. Jos rajoitetusti verovelvollisella on Suomesta saatua verotusmenettelystä annetun lain nojalla verotettavaa pääomatuloa, osakesäästötilin tappio voidaan vähentää tällaisesta tulosta. Osakesäästötilin tappiota ei kuitenkaan voida vähentää pääomatulosta eikä sitä oteta huomioon vahvistettaessa pääomatulolajin tappiota, jos Verosopimus estää osakesäästötililtä nostetun tuoton verottamisen Suomessa.

Varainsiirtoverotus

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta ja merkinnästä ei peritä Suomessa varainsiirtoveroa.

Suomessa ei pääsääntöisesti peritä varainsiirtoveroa suomalaisen yhtiön osakkeiden kaupoista, joissa osakkeita vaihdetaan kiinteää rahavastiketta vastaan säännöllisesti toimivassa, yleisölle avoinna olevassa kaupankäynnissä säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä edellyttäen, että välittäjä tai muu kaupan osapuoli on sijoituspalvelulaissa määritelty sijoituspalveluyritys, ulkomainen sijoituspalveluyritys tai muu sanotussa laissa tarkoitettu sijoituspalvelun tarjoaja tai että luovutuksensaaja on hyväksytty kaupankäyntiosapuoleksi sillä markkinalla, jolla luovutus tapahtuu. Jos välittäjä tai muu kaupan osapuoli ei ole varainsiirtoverolaissa määritelty arvopaperikauppias (toisin sanoen taho on ulkomainen arvopaperikauppias, jolla ei ole sivuliikettä tai -konttoria Suomessa), verottomuuden edellytyksenä on, että luovutuksensaaja antaa luovutuksesta ilmoituksen kahden kuukauden kuluessa luovutuksesta tai välittäjä antaa luovutuksesta verotusmenettelystä annetussa laissa tarkoitetun vuosi-ilmoituksen Verohallinnolle.

Verovapauden piirissä eivät ole tietyt erikseen määritellyt luovutukset, kuten pääomasijoituksena tai varojenjakona tapahtuvat osakkeiden luovutukset tai osakkeiden luovutukset, joissa vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta. Asiaa koskevan oikeuskäytännön perusteella, jos avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän mukainen palkkio maksetaan rahana ja palkkion saaja veloitetaan ostamaan Noteeratun Yhtiön osakkeita osalla rahapalkkiosta, osakehankinnan vastike muodostuu osittain tai kokonaan työpanoksesta ja osakehankinta on näin ollen varainsiirtoveron alainen tapahtuma. Verovapaus ei myöskään koske osakkeiden luovutusta, jossa vastike määrätään Osakeyhtiölain 18 luvun lunastusriitojen käsittelyä koskevien säännösten mukaisessa välimiesmenettelyssä (vähemmistöosakkeiden lunastaminen).

Verovapaus ei myöskään koske luovutusta, joka perustuu sellaiseen tarjoukseen, joka on tehty sen jälkeen, kun kaupankäynti varainsiirtoverolaissa tarkoitetulla säännellyllä markkinalla ja monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä kaupankäynnin kohteena olevalla arvopaperilla on päättynyt, tai ennen kuin kaupankäynti on alkanut, jollei kyse ole listautumisen yhteydessä toteutettavaan osakeantiin välittömästi liittyvästä, yhdistettyyn osto- ja merkintätarjoukseen perustuvasta yhtiön vanhojen osakkeiden myynnistä, jossa luovutuksen kohde yksilöidään vasta kaupankäynnin alkamisen jälkeen ja kauppahinta vastaa uusista osakkeista suoritettavaa hintaa. Yllä mainittu merkitsee muun ohessa sitä, että listautumisannin osana tapahtuva osakkeiden luovutus, josta on sovittu ennen julkisen kaupankäynnin alkamista säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä, voi tietyin edellytyksin olla varainsiirtoverosta vapaa, edellyttäen muun muassa, että myös uusia osakkeita lasketaan liikkeelle samassa listautumisessa.

Muista kuin edellä mainitut verovapauden edellytykset täyttävistä osakkeiden luovutuksista ostaja on lähtökohtaisesti vastuussa ilmoittamaan ja maksamaan varainsiirtoveroa 1,5 prosenttia osakkeiden hankintahinnasta ja mahdollisesta muusta vastikkeesta. Jos ostaja tällaisessa tilanteessa ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen eikä ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, myyjä voi olla velvollinen perimään varainsiirtoveron ostajalta. Edellä mainitusta huolimatta ulkomainen ostaja usein ilmoittaa ja maksaa varainsiirtoveron itse Verohallinnolle. Ilmoittaakseen ja maksaakseen varainsiirtoveron, ulkomaisen ostajan on rekisteröidyttävä Verohallinnolle saadakseen veronmaksajakohtaisen varainsiirtoveron viitenumeron. Mikäli kaupan välittäjä on suomalainen arvopaperinvälittäjä tai luottolaitos, taikka ulkomaisen arvopaperinvälittäjän tai luottolaitoksen Suomessa oleva sivuliike tai -konttori, välittäjän vastuulla on periä varainsiirtovero ostajalta ja tilittää perimänsä vero ostajan puolesta Verohallinnolle. Vuodesta 2025 alkaen, kun osakkeita jaetaan in natura -osinkona, osakkeita jakava yhtiö on velvollinen maksamaan ja ilmoittamaan varainsiirtoveron (käännetty verovelvollisuus).

Mikäli kumpikaan kaupan osapuolista ei ole Suomessa yleisesti verovelvollinen taikka ulkomaisen luottolaitoksen, sijoituspalveluyrityksen, rahastoyhtiön tai ETA-vaihtoehtorahastojen hoitajan suomalainen sivuliike tai -konttori, osakkeiden luovutuksesta ei lähtökohtaisesti peritä varainsiirtoveroa, ellei luovutuksen kohteena ole kiinteistöyhtiön osakkeet. Varainsiirtoveroa ei ole suoritettava, jos veron määrä on alle kymmenen euroa.

NÄHTÄVILLÄ OLEVAT ASIAKIRJAT

Seuraavien asiakirjojen jäljennökset ovat saatavilla tämän Esitteen voimassaoloaikana Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen/:

1. Yhtiön yhtiöjärjestys ja kaupparekisteriote sellaisena kuin ne ovat voimassa tämän Esitteen päivämääränä;
2. Yhtiön Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset sekä tilintarkastuskertomus;
3. tilintarkastamattomat konsernin Osavuositiedot; ja
4. tämä Esite.

KONSERNIN TALOUDELLISET TIEDOT

- Yhtiön Tilintarkastetut Konsernitilinpäätökset 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättäneiltä tilikausilta sekä tilintarkastuskertomus..... F-2–F-44
- Tilintarkastamattomat konsernin Osavuositiedot 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta sekä raportti osavuosi-informaation yleisluonteisesta tarkastuksesta F-45–F65

Framery Konserni Konsernitilinpäätökset

1.1.–31.12.2022 | 1.1.–31.12.2023 | 1.1.–31.12.2024

framery

Sisällysluettelo

Konsernin laaja tuloslaskelma	3
Konsernitase	4
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	5
Konsernin rahavirtalaskelma	7
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	8
1. Yleiset tiedot ja laatimisperusta	8
1.1. Konsernin yleiset tiedot	8
1.2. Laatimisperusta	8
1.3. Ulkomaanrahan määriäisten erien muuntaminen	8
1.4. Keskeiset arviot ja harkinta	8
1.5. Liitetietojen esittäminen	8
2. Liiketoiminnan tulos	9
2.1. Liikevaihto	9
2.2. Segmenttitiedot	10
2.3. Materiaalit ja palvelut	10
2.4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	10
2.5. Osakeperusteiset maksut	10
2.6. Liiketoiminnan muut tuotot	11
2.7. Poistot ja arvonalentumiset	12
2.8. Liiketoiminnan muut kulut	12
2.9. Rahoitustuotot ja -kulut	13
2.10. Tuloverot	13
3. Sijoitettu pääoma	15
3.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	15
3.2. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17
3.3. Vuokrasopimukset	18
3.4. Vaihto-omaisuus	19
3.5. Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä osto-velat ja muut velat	19
4. Pääomarakenne, rahoitus ja rahoitusriskinhallinta	21
4.1. Rahoitusvarat ja -velat	21
4.2. Oma pääoma	22
4.3. Osakekohtainen tulos	23
4.4. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta	23
5. Muut liitetiedot	26
5.1. Konsernin rakenne	26
5.2. Määräysvallattomien omistajien osuudet ja liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	26
5.3. Lähipiiritapahtumat	26
5.4. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	27
5.5. Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	27
5.6. Ensimmäinen IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotto	29
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	41
Tilinpäätösmerkintä	41

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	2.1.	162 119	151 070	152 484
Liiketoiminnan muut tuotot	2.6.	1 587	649	1 121
Materiaalit ja palvelut	2.3.	-79 243	-71 068	-78 547
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	2.4.	-30 007	-27 605	-29 149
Poistot ja arvonalentumiset	2.7.	-5 557	-4 028	-4 510
Liiketoiminnan muut kulut	2.8.	-19 292	-17 562	-17 301
Liikevoitto		29 607	31 455	24 099
Rahoitustuotot	2.9.	631	241	252
Rahoituskulut	2.9.	-6 350	-7 667	-6 748
Rahoituserät, netto		-5 719	-7 426	-6 497
Voitto ennen veroja		23 888	24 029	17 602
Tuloverot	2.10.	-4 322	-4 703	-4 509
Tilikauden voitto		19 566	19 326	13 093
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	4.2.	-267	76	-12
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden		-267	76	-12
Tilikauden laaja tulos		19 299	19 403	13 081
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		19 566	19 326	9 573
Määräysvallattomille omistajille		-	-	3 520
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		19 299	19 403	9 561
Määräysvallattomille omistajille		-	-	3 520
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:				
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	4.3.			
A-sarjan osakkeet*		0,24	0,23	0,16

*Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos esitetyiltä kausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 päätetyn maksuttoman osakeannin vaikutuksen. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 4.3. Osakekohtainen tulos.

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitase

Tuhatta euroa	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Liikearvo	3.1.	68 730	68 730	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	3.1.	3 462	4 099	2 036	1 565
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.3.	3 608	4 417	2 835	3 759
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.2.	6 897	7 091	6 052	6 193
Laskennalliset verosaamiset	2.10.	4 669	3 225	3 288	3 221
Pitkäaikaiset varat yhteensä		87 365	87 562	82 941	83 468
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	3.4.	22 003	16 079	17 911	18 116
Myyntisaamiset	3.5.	26 393	20 286	21 656	17 758
Muut saamiset	3.5.	5 657	4 602	3 487	2 568
Rahavarat	4.1.	20 461	14 256	11 300	5 598
Lyhytaikaiset varat yhteensä		74 514	55 224	54 354	44 040
VARAT YHTEENSÄ		161 878	142 786	137 295	127 508
OMA PÄÄOMA					
Osakepääoma	4.2.	13	13	13	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.2.	12 178	11 779	11 714	11 948
Kertyneet muuntoerot	4.2.	-200	68	-8	4
Kertyneet voittovarot	4.2.	28 853	10 371	-7 490	-15 947
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		40 845	22 230	4 228	-3 993
P-sarjan osakkeiden rahasto	4.2.	15 805	14 653	21 644	20 158
Määräysvallattomien omistajien osuudet	5.2.	-	-	-	-3 281
Oma pääoma yhteensä		56 650	36 883	25 872	12 884
VELAT					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat	4.1.	9 750	18 572	-	8 400
Osakslainat	4.1.	59 052	54 594	81 478	75 508
Vuokrasopimusvelat	3.3.	2 264	3 251	1 480	2 486
Muut velat	3.5.	-	4 242	5 394	4 906
Pitkäaikaiset velat yhteensä		71 066	80 659	88 352	91 301
Lyhytaikaiset velat					
Vuokrasopimusvelat	3.3.	1 480	1 264	1 393	1 273
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2.1.	41	54	382	691
Ostovelat	3.5.	18 162	13 839	11 882	13 363
Muut velat	3.5.	14 480	10 087	9 414	7 997
Lyhytaikaiset velat yhteensä		34 163	25 244	23 071	23 323
Velat yhteensä		105 229	105 903	111 423	114 624
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		161 878	142 786	137 295	127 508

Konsernitasetta tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Liite-tieto	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	P-sarjan osakkeiden rahasto	Määräys-vallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022 (FAS)		3	11 948	4	4 872	16 826	-	10 314	27 140
IFRS:n käyttöönoton vaikutukset	5.5.	-	-	-	-20 819	-20 819	20 158	-13 596	-14 256
Oma pääoma 1.1.2022 (IFRS)		3	11 948	4	-15 947	- 3 993	20 158	-3 281	12 884
Lisäys		10	-	-	-	10	-	-	10
Tilikauden voitto		-	-	-	13 093	13 093	-	-	13 093
Muut laajan tuloksen erät									
Muuntoerot	4.2.	-	-	-12	131	119	-	-	119
Tilikauden laaja tulos yhteensä		10	-	-12	13 224	13 222	-	-	13 222
Liiketoimet omistajien kanssa									
Liiketoimet määräys-vallattomien omistajien kanssa		-	-334	-	-3 281	-3 615	-	3 281	-334
Osakeanti	4.2.	-	100	-	-	100	-	-	100
P-sarjan osakkeiden korot	4.2.	-	-	-	-1 486	-1 486	1 486	-	-
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-234	-	- 7 490	-5 001	1 486	3 281	-234
Oma pääoma 31.12.2022		13	11 714	-8	-7 490	4 228	21 644	-	25 872

Tuhatta euroa	Liite- tieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	P-sarjan osakkeiden rahasto	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma		13	11 714	-8	-7 490	4 228	21 644	-	25 872
1.1.2023									
Tilikauden voitto		-	-	-	19 326	19 326	-	-	19 326
Muut laajan tuloksen erät									
Muuntoerot	4.2.	-	-	76	-8	68	-	-	68
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	76	19 318	19 394	-	-	19 394
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeanti	4.2.	-	65	-	-	65	-	-	65
Osingot ja pääoman palautukset	4.2.	-	-	-	-	-	-8 448	-	-8 448
P-sarjan osakkeiden korot	4.2.	-	-	-	-1 457	-	1 457	-	-
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	65	-	-1 457	-1 392	-6 991	-	-8 383
Oma pääoma 31.12.2023		13	11 779	68	10 371	22 230	14 653	-	36 883
Oma pääoma 1.1.2024		13	11 779	68	10 371	22 230	14 653	-	36 883
Tilikauden voitto		-	-	-	19 566	19 566	-	-	19 566
Muut laajan tuloksen erät									
Muuntoerot	4.2.	-	-	-267	68	-200	-	-	-200
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-267	19 634	19 367	-	-	19 367
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeanti	4.2.	-	400	-	-	400	-	-	400
P-sarjan osakkeiden korot	4.2.	-	-	-	-1 152	-1 152	1 152	-	-
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	400	-	-1 152	-752	1 152	-	400
Oma pääoma 31.12.2024		13	12 178	-200	28 853	40 845	15 805	-	56 650

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2024	1.1.– 31.12.2023	1.1.– 1.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto		19 566	19 326	13 093
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset	2.7.	5 557	4 028	4 510
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		-1 137	239	-
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	3.2.	-389	-407	-197
Rahoitustuotot ja -kulut	2.9.	5 719	7 426	6 497
Tuloverot	2.10.	4 322	4 703	4 509
Muut oikaisut		-112	-825	4 347
Oikaisut yhteensä		13 960	15 165	19 666
Käyttöpääoman muutokset:				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.5.	-4 752	15	-4 817
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3.6.	5 460	3 131	-1 638
Vaihto-omaisuuden muutos	3.4.	-6 762	2 402	1 114
Saadut korot	2.9.	377	166	1
Maksetut tuloverot	2.10.	-4 345	-5 278	-3 811
Liiketoiminnan nettorahavirta		23 505	34 926	23 607
Investointien rahavirta				
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	3.2.	-3 830	-6 242	-4 085
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	3.2.	389	407	197
Investointien nettorahavirta		-3 442	-5 835	-3 888
Rahoituksen rahavirta				
Maksullinen osakeanti	4.2.	400	65	100
Maksetut osingot ja muu voitonjako		-	-13 099	-
Omien osakkeiden hankinta	4.2.	-1 136	-218	-3 780
Maksetut korot		-1 338	-2 796	-274
Lainoista maksetut transaktiokulut		-1 273	-	-
Lainojen nostot		-	30 000	-
Lainojen takaisinmaksut	4.1.	-9 000	-11 250	-8 401
Vuokrasopimusvelkojen maksut*	3.3.	-1 533	-1 485	-1 484
Osakslainan takaisinmaksut		-	-26 900	-
Rahoituksen nettorahavirta		-13 880	-25 682	-13 839
Rahavarojen nettomuutos				
Rahavarat tilikauden alussa	4.1.	14 256	11 300	5 598
Valuuttakurssien muutos rahavaroihin		21	-453	-179
Rahavarat tilikauden lopussa	4.1.	20 461	14 256	11 300
Rahavarojen muutos		6 205	2 956	5 702

*Sisältää vuokrasopimusvelkojen korot

Konsernin rahavirtalaskelmaa tulee lukea yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Yleiset tiedot ja laatimisperusta

Tämä osio sisältää yleiset tiedot Framery-konsernista, tilinpäätöksen laatimisperustan, ulkomaanrahan määraisten erien muuntamisen, sekä yhteenvedot keskeisistä arvioista ja johdon harkinnasta.

1.1. Konsernin yleiset tiedot

Framery Group Oyj (yhtiö, emoyhtiö) yhdessä konsolidoitujen tytäryhtiöidensä (Framery, konserni) kanssa on äänieristettyjen yksityisten tytilojen ja niihin liittyvien ohjelmistoratkaisujen edelläkävijä ja maailman johtava suunnittelija, valmistaja ja markkinoija melu- ja yksityisyssyöngelmien ratkaisemiseksi avoimissa toimistoissa. Frameryn tuotteet tekevät työntekijöistä onnellisempia ja tuottavampia kymmenien maailman johtavien yritysten toimistoissa.

Framery Group Oyj, Framery Groupin emoyhtiö, on suomalainen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 2887221-4, ja se on rekisteröity Tampereelle. Rekisteröity osoite on Patamäenkatu 7, 33900 Tampere, Suomi.

Frameryn hallitus on hyväksynyt nämä konsernitilinpäätökset julkaistavaksi 21.11.2025. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat voivat hyväksyä tai hylätä tilinpäätöksen varsinaisessa yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkaisun jälkeen. Lisäksi varsinainen yhtiökokous voi päättää konsernitilinpäätöksiin tehtävistä oikaisuksista.

1.2. Laatimisperusta

Frameryn konsernitilinpäätös on laadittu IASB:n julkaisemien ja Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Framery julkaisee ensimmäisen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laaditun konsernitilinpäätöksen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta. Framery soveltaa tässä konsernitilinpäätöksessä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardia, ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin siirtymispäivä on 1.1.2022. Framery on aiemmin soveltanut konserniarportoinnissaan suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (Finnish Accounting Standards, FAS). Ensimmäisen IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen on esitetty liitetiedossa 5.6. Ensimmäinen IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotto.

Tämä konsernitilinpäätös 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on laadittu ainoastaan Framery Group Oyj:n osakkeiden listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle varten laadittuun esitteeseen sisällytettäväksi eikä sitä voida käyttää muihin tarkoituksiin.

Uudet ja muuttuneet IFRS-tilinpäätösstandardit ja tulkinnot

Konserni ottaa käyttöön uuden standardin IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, sen pakollisesta voimaantulopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuvaa soveltamista edellytetään, joten vertailutiedot 31.12.2026 päättyvältä tilikaudelta tullaan oikaisemaan takautuvasti IFRS 18:n mukaisesti. Standardi korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja tuo mukanaan uusia vaatimuksia, joiden avulla pyritään saavuttamaan vertailukelpoisuutta samanlaisten yritysten tulosarportoinnissa sekä tarjoamaan käyttäjille merkityksellisempää tietoa ja parempaa läpinäkyvyyttä. Vaikka IFRS 18 ei vaikuta tilinpäätöksen erien kirjaamiseen tai arvostamiseen, sen vaikutukset tilinpäätöksen esittämiseen ja liitetietoihin ovat odotettavasti laajoja, erityisesti koskien tuloslaskelmaa ja johdon määrittelemiä tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja tilinpäätöksessä.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Framery Group Oyj:n tilinpäätöksen sekä niiden tytäryhtiöiden tilinpäätökset, joissa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Luettelo ja tytäryhtiöihin liittyvät konsolidointiperiaatteet on esitetty liitetiedossa 5.1. Konsernin rakenne.

Konsernitilinpäätös on laadittu ensisijaisesti alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin mainita.

Kaikki tilinpäätöksessä ja sen liitetiedoissa esitettävät luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä yhteismäärästä.

1.3. Ulkomaanrahan määraisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konsernin kunkin yhteisön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on yhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketoimet ja saldot

Ulkomaan rahan määräiset liiketoimet muunnetaan toimintavaluutan määräiseksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka ovat seurausta tällaisten liiketoimien kirjaamisesta ja ulkomaanrahan määraisten monetaaristen varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin, kirjataan tulosvaikutteisesti konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Myynti- ja ostopahtumiin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja -kuluissa. Rahoitusriini liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoitustuotoissa tai -kuluissa.

Konserniyhtiöt

Esittämisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutaa käyttävien konserniyritysten

tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan esittämisvaluutan määräisiksi. Konsernitilinpäätökseen sisällytettujen konsernitaseiden varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja konsernin laajan tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan kauden keskipurssihin. Kaikki tästä johtuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten muuttamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen yksikkö myydään, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteiseksi ja esitetään osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1.4. Keskeiset arviot ja harkinta

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa tekemään tiettyjä keskeisiä kirjanpidollisia arvioita ja harkintaa perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen määrään sekä tilikausilta esitettävien tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi johdon on käytettävä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arvioita ja harkintaa arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, historialliseen kokemukseen ja odotuksiin tulevista tapahtumista, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia. Tuloksena saatavat kirjanpidolliset arviot ovat määritelmän mukaan harvoin samoja kuin niihin liittyvät toteutuneet tulokset.

Arviot ja oletukset, jotka aiheuttavat merkittävän riskin siitä, että varojen ja velkojen kirjanpitoarvoa oikaistaan olennaisesti tehdystä arvioista ja oletuksista poikkeavista lopputuloksista johtuen, esitetään tilinpäätöksen seuraavissa liitetiedoissa:

Liitetieto	Keskeiset arviot ja harkinta
2.1. Liikevaihto	Liikevaihdon kirjaaminen ja arvostaminen sopimusten arvioidun transaktionhintaan perusteella
2.5. Osakeperusteiset maksut	Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien arvostaminen
2.10. Tuloverot	Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen verotustappioista
3.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	Liikearvon arvonalentumistestauksen keskeiset arviot
3.3. Vuokrasopimukset	Vuokra-ajan ja lisäluoton koron määrittäminen

Nämä keskeiset arviot ja oletukset selitetään tarkemmin yksittäisissä liitetiedoissa.

1.5. Liitetietojen esittäminen

Tilinpäätöksen liitetiedot sisältävät IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan vaadittavat ja yleisesti konsernitilinpäätöksen ymmärtämiseen tarvittavat tiedot, jotka ovat olennaisia ja merkityksellisiä Frameryn toiminnan, taloudellisen aseman ja tuloksen kannalta. Tietoa pidetään olennaisena ja merkityksellisenä, jos esimerkiksi:

- Luvut ovat merkittäviä joko kokonsa tai luonteensa vuoksi;
- Tiedon julkistaminen on tärkeää konsernin tuloksen ymmärtämiseksi;
- Tiedon julkistaminen auttaa selittämään merkittävien muutosten vaikutusta konsernin rakenteessa, liiketoiminnassa tai merkittävisissä tapahtumissa, kuten yritysostoissa, arvonalentumisissa, merkittävisissä jälleenrahoitustransaktioissa; tai
- Tieto liittyy Frameryn toiminnan osa-alueeseen, joka on tärkeä sen tulevan tuloksellisuuden kannalta.

Tiettyjen edellä esitettyjen konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan liittyvien tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden lisäksi silloin, kun tilinpäätöksen laatimisperiaatetta sovelletaan liittyvien liitetietoon, se kuvataan kyseisessä liitetiedossa siihen liittyvine tietoineen, mukaan lukien johdon tarvittaessa tekemät keskeiset arviot ja harkintaa perustuvat ratkaisut. Ensimmäisestä IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotosta aiheutuvat vaikutukset on esitetty täsmätyksissä, jotka sisältyvät liitetietoon 5.6. Ensimmäinen IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotto.

Tämän konsernitilinpäätöksen liitetiedot on järjestetty seuraaviin osioihin:

2. Liiketoiminnan tulos - antaa kattavan yleiskuvan konsernin taloudellisesta tuloksesta esitetyiltä kausilta. Se sisältää tiedot liikevaihdosta, liiketoiminnan muista tuotoista, materiaaleista ja palveluista, työsuhte-etuuksista aiheutuvista kuluista, poistosta ja arvonalentumisista, liiketoiminnan muista kuluista, rahoitustuotoista ja -kuluista, tuloveroista sekä laskennallisten verojen muutoksista.

3. Sijoitettu pääoma - antaa yleiskuvan konsernin omaisuusriistä ja käyttöpääomaeristä. Se sisältää tiedot liikearvosta ja muista aineettomista hyödykkeistä, aineellista käyttöomaisuushyödykkeistä, vuokrasopimuksista, myyntisaamisista ja muista saamisista sekä osto- ja muista veloista.

4. Pääomarakenne, rahoitus ja rahoitusriskinhallinta - antaa yleiskuvan konsernin taloudellisesta asemasta ja rahoitusriskienhallintastrategioista. Se sisältää tiedot rahavaroista, lainoista, vuokravastuista ja rahoitusriskienhallinnasta. Tässä osiossa kerrotaan yrityksen maksuvalmiusasemasta, velkarakenteesta, vuokravelvoitteista ja rahoitusriskien, kuten korko- ja valuuttariskien, hallintaan käytetyistä strategioista.

5. Muut liitetiedot - antaa tärkeää lisätietoa konsernin taloudellisesta toiminnasta. Se sisältää tiedot lähipiiritapahtumista, ehdollisista veloista ja varoista, sitoumuksista, raportointikauden päätymisen jälkeisistä tapahtumista sekä muut merkittävät liitetiedot, jotka ovat tarpeen konsernin taloudellisen aseman ja liiketoiminnan tuloksen kattavalle ymmärtämiselle.

2. Liiketoiminnan tulos

Tässä osiossa on liitetiedot, jotka edesauttavat muodostamaan ymmärrystä Frameryn liiketoiminnan tuloksesta kattaan mm. seuraavat aiheet: liikevaihto, liiketoiminnan muut tuotot, materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja arvonalentumiset, liiketoiminnan muut kulut, rahoitustuotot ja -kulut, tuloverot sekä laskennallisten verojen muutokset.

2.1. Liikevaihto

Framery on alansa edelläkävijä ja maailman johtava älykkäiden äänieristettyjen työtilojen valmistaja ja kehittäjä melu- ja yksityisyysongelmien ratkaisemiseksi avotoimistoissa. Frameryn pääasiallinen tulonlähde on äänieristettyjen työtilojen myynti. Frameryn äänieristetyt työtilat valmistetaan Tampereella, Suomessa, ja ne myydään joko suoraan loppuasiakkaille tai jälleenmyyjille, jotka myyvät äänieristetyt työtilat loppuasiakkaille. Framery myy myös äänieristettyjen työtilojen huoltoon liittyviä varaosia, vuokraa äänieristettyjä työtiloja pääasiassa lyhyemmiksi ajoiksi (kts. lisätietoja liitetiedosta 3.3. Vuokrasopimukset) sekä ajoittain myy niitä asiakkaille vuokra-ajan päätyttyä. Lisäksi vuodesta 2024 alkaen yhtiö on tarjonnut digitaalisia palveluita osana asiakkaan kokonaiskokemusta, kuten yksittäisen äänieristetyn työtilan tai muiden kokoustilojen varausjärjestelmiä, kalenterin integrointiminäisyyksiä ja mahdollisuuden seurata tilojen käyttödataa. Digitaalisten palveluiden tuotot tuloutetaan ajan kuluessa, mutta nämä tuotot vuodelle 2024 ovat vähäisiä.

Liikevaihto koostuu asiakassopimusten mukaisista myyntituotoista sekä vuokrattujen äänieristettyjen työtilojen vuokratuloista, jotka käsitellään vuokrasopimuksina. Vuokrasopimukset, joissa olennaiset omistamiseen liittyvät riskit ja hyödyt jäävät Framerylle, luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja näiden vuokrat tuloutetaan tasaerinä konsernin laajaan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Kaikki Frameryn vuokrasopimukset, joissa se on vuokranantajana, luokitellaan operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi.

Framery tulouttaa liikevaihtoa tavaroiden ja palveluiden luovuttamisesta joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana seuraavissa pääasiallisissa tuoteryhmissä ja maantieteellisillä alueilla:

Liikevaihdon jakautuminen ryhmittäin				
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022	
Äänieristetyt työtilat	156 155	146 860	149 157	
Äänieristettyjen työtilojen varaosat	2 623	1 160	960	
Vuokratut äänieristetyt työtilat	3 341	3 051	2 366	
Yhteensä	162 119	151 070	152 484	
Tuloutettu yhtenä ajankohtana	158 778	148 020	150 117	
Tuloutettu ajan kuluessa	3 341	3 051	2 366	

Ajan kuluessa tuloutettava liikevaihto liittyy vuokrattavien äänieristettyjen työtilojen vuokratuottoihin.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma perustuen Framery yhtiöiden sijaintiin				
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022	
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	99 000	91 597	104 348	
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka	43 354	39 426	38 018	
Aasia ja Tyynenmeren alue	19 765	20 047	10 118	
Yhteensä	162 119	151 070	152 484	

Liikevaihto 5 suurimman maan mukaan				
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022	
Yhdysvallat	39 901	34 526	35 142	
Saksa	12 834	12 920	13 065	
Sveitsi	10 758	12 260	10 322	
Yhdistynyt kuningaskunta	9 640	9 411	7 964	
Suomi	9 415	8 143	9 569	
Muut	79 572	73 810	76 422	
Yhteensä	162 119	151 070	152 484	

Vuonna 2024 liikevaihdon kasvu johtui ensisijaisesti teknisesti edistyksellisen ja korkean hinta-laatusuhteen älykkään ja äänieristetyn työtilatuotelinjan onnistuneesta lanseerauksesta maaliskuussa 2024. Vuoden 2023 liikevaihdon laskua selittää pääasiassa tilausten ajoitus, joiden vuoksi tilausten tuotteita kirjattiin vuoden 2022 viimeisen neljänneksen aikana.

Asiakassopimuksiin perustuvat velat				
Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	41	54	382	691

Asiakassopimuksiin perustuvat velat ovat saatuja ennakkoita äänieristettyjen työtilojen myynnistä. Raportointikaudella kirjattu liikevaihto, joka sisältyi asiakassopimuksiin perustuviin velkoihin kauden alussa, oli 54 tuhatta euroa 2024 (2023: 382 tuhatta euroa, 2022: 691 tuhatta euroa).

Transaktiohinnan kohdentaminen suoritusvelvoitteille				
Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Transaktiohintaa, joka tuloutetaan myöhemmin				
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	21 406	10 688	12 854	21 121
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka	6 429	5 942	5 502	9 655
Aasia ja Tyynenmeren alue	6 166	2 259	4 876	5 131
Yhteensä	34 001	18 889	24 232	35 907

Johto odottaa, että yllä olevassa taulukossa esitetty täyttämättömille suoritusvelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa tuloutetaan seuraavan 12 kuukauden aikana esitetystä ajanjaksosta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Framery valmistaa ja myy äänieristettyjä työtiloja sekä niiden varaosia jälleenmyyjille tai suoraan loppukäyttäjille. Kaikki myynnit toteutetaan ostotilausten kautta, jotka ovat kirjallisia sopimuksia asiakkaan ja Frameryn välillä.

Jotkin sopimukset sisältävät useita toimitettavia suoritteita, kuten tuotteiden myynnin, tavaroihin liittyvän toimituspalvelun ja mahdollisuuden käyttää Frameryn digitaalisia palveluita maksutta tietyn ajanjakson ajan. Joskus sopimukseen voi kuulua myös asennuspalvelu. Jos sopimukset sisältävät useita suoritevelvoitteita, transaktiohintaa kohdistetaan kullekin suoritevelvoitteelle erikseen myytävien tuotteiden hintojen perusteella. Transaktiohintaa se vastike, johon Framery odottaa olevansa oikeutettu luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamisesta asiakkaalle muuttuvat vastikkeet, kuten alennukset, palautukset ja sanktiot, huomioiden. Merkittävää rahoituskomponenttia ei katsota olevan, sillä myynnit tapahtuvat 30–90 päivän maksuajalla. Asiakkailta saadut ennakkomaksut sisältyvät asiakassopimuksiin perustuviin velkoihin. Framery on maaliskuusta 2024 alkaen myöntänyt kahden vuoden takuun kuluville osille ja viiden vuoden takuun muille osille. Tuotteille ennen maaliskuuta 2024 sekä connect sensoreille on voimassa yhden vuoden takuu.

Myyntituotot kirjataan liikevaihdoiksi, kun määräysvalta tavaraan tai palveluun siirretään asiakkaalle. Määräysvalta voidaan siirtää joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Tyypillisesti määräysvalta siirtyy asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti ja liikevaihto äänieristettyjen työtilojen ja varaosien myynnistä tuloutetaan yhtenä ajankohtana. Määräysvalta siirtyy asiakkaalle, kun tuotteet on lähetetty sovittuun toimituspaikkaan ja samalla vanhentumisen ja häviämisen riskit ovat siirtyneet asiakkaalle. Tiettyihin sopimusehtoihin liittyen toimituspalvelu katsotaan erilliseksi suoritusvelvoitteeksi, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle ennen toimitusta. Framery tulouttaa toimituspalvelusta saatavan liikevaihdon ajan kuluessa.

Frameryllä ei ole eikä odoteta olevan sopimuksia, joissa toimitettavien tavaroiden tai palveluiden luovuttamisen ja asiakkaan maksun välinen aika olisi yli yhden vuoden. Tämän seurauksena Framery ei oikaise transaktiohintoja rahan aika-arvolla. Sopimuksen saamisesta aiheutuvat lisämenot ovat kustannuksia, joita ei olisi syntynyt, jos sopimusta ei olisi saatu. Tällaiset kustannukset kirjataan omaisuuseriiksi, jos Framery odottaa kerryttävänsä kyseiset kustannukset takaisin. Frameryllä ei ole sopimuksia, joissa tällaisen omaisuusieran poisto aika olisi yli vuoden. Tästä syystä Framery soveltaa käytännön helpotusta ja kirjaa sopimuksen saamisesta aiheutuvat lisämenot kuluksi niiden syntymisen yhteydessä.

Keskeiset arviot ja harkinta

Liikevaihtoon liittyvä johdon harkinta ja keskeiset arviot koskevat arvioita sopimuksen transaktiohinnan määrittämiseksi ja liikevaihdon kirjaamiseksi.

Tuotteita voidaan myydä takautuvilla määräalennuksilla, jotka perustuvat 12 kuukauden ajanjakson kokonaismyyntiin. Liikevaihto näistä myynneistä kirjataan sopimuksessa määritellyn hintaan perustuen vähennettynä arvioiduilla määräalennuksilla. Historiallista kertynyttä kokemusta käytetään alennusten arvioimiseen ja kirjaamiseen, käyttäen odotusarvomenetelmää, ja liikevaihtoa kirjataan vain siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, ettei merkittävää peruutusta tapahdu. Tällä hetkellä esitetyille ajanjaksoille ei odoteta maksettavia määräalennuksia asiakkaille. Arviot päivitetään jokaisena raportointipäivänä.

2.2. Segmenttitiedot

Framery keskittyy tarjoamaan äänieristettyjä työtiloja, jotka on suunniteltu parantamaan työpaikan tuottavuutta. Frameryn toiminta ja kannattavuus on raportoitu yhtenä toimintasegmenttinä. Yhtenä toimintasegmenttinä raportointi on linjassa sen kanssa, kuinka Frameryn ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimiva toimitusjohtaja tekee operatiiviset päätökset liittyen resurssien kohdistamiseen ja konsernin tuloksen arviontiin.

Konsernin liiketoimintamalli kattaa koko tuotteen elinkaaren suunnittelusta ja valmistuksesta jälkimyyntipalveluihin. Ottaen huomioon Frameryn liiketoimintamalli ja sen toiminnan luonne, hallinto on järjestetty siten, että toimitusjohtaja toimii ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä, jota johtoryhmä tukee. Toimitusjohtaja vastaa resurssien kohdentamisesta ja arvioi konsernin tulokellisuutta.

2.3. Materiaalit ja palvelut

Frameryn materiaalit ja palvelut koostuvat seuraavista eristä, jotka raportoidaan konsernin laajassa tuloslaskelmassa erän luonteeseen perustuen. Materiaalit ja palvelut koostuvat materiaalien ja tarvikkeiden ostoista, valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksesta, valmistuksesta omaan käyttöön sekä ulkoisista palveluista.

Materiaalit ja palvelut			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Aineiden ja tarvikkeiden ostot	84 790	67 814	74 881
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-6 762	2 402	965
Valmistus omaan käyttöön	-343	-439	-599
Ulkopuoliset palvelut	1 558	1 292	3 300
Yhteensä	79 243	71 068	78 547

Vuonna 2024 aine- ja tarvikeostojen kasvu on linjassa Frameryn kasvavien myyntimäärien ja tätä kautta kasvavan liikevaihdon kanssa, mikä johtuu esimerkiksi uuden äänieristetyn työtilamallin kysynnästä. Vuonna 2023 valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutokset johtuivat pääasiassa pyrkimyksistä vähentää vanhojen äänieristettyjen työtilamallien varastotasoja. Vuonna 2024 vaihto-omaisuuden muutoksiin vaikuttivat pääasiassa uusien äänieristettyjen työtilamallien tuotanto ja myynti sekä suunnitelmallinen vanhempien mallien varastomäärien supistaminen.

Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset sisältävät valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksiin; katso lisätietoja liitetiedosta 3.4. Vaihto-omaisuus. Ulkoiset palvelut sisältävät pääasiassa äänieristettyjen työtilojen asennuskulut sekä näyttelytiloihin liittyvät operatiiviset kustannukset, jotka ulkopuoliset palveluntarjoajat hoitavat.

2.4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Frameryn työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut koostuvat palkoista ja palkkioista, käteisvaroina maksettavista osakeperusteisista maksuista ja eläkekuluista. Muut henkilöstökulut sisältävät esimerkiksi kertyneitä sosiaaliturvamaksuja ja vakuutusmaksuja.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.–31.12. 2022
Palkat ja palkkiot	24 705	22 790	20 416
Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset maksut	-389	-934	4 267
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	3 752	3 483	2 846
Muut henkilöstökulut	1 939	2 267	1 619
Yhteensä	30 007	27 605	29 149

Osakeperusteisten maksujen vaikutukset ja kirjanpidollinen käsittely kuvataan liitteessä 2.5. Osakeperusteiset maksut.

Henkilöstön lukumäärä			
	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	444	414	398

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (maksupohjaiset eläkejärjestelyt) ja osakeperusteiset maksut.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet koostuvat palkoista ja palkkioista, sisältäen luontoisedut, bonukset ja vuosiloman. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolla niihin liittyvä työ suoritetaan. Velka kirjataan, kun konsernilla on lakisääteinen ja tosiasiallinen työsuhteeseen liittyvä velvoite ja kun veloitteen arvo voidaan määrittää luotettavasti.

Frameryllä on käytössä maksupohjaisia eläkejärjestelyjä niillä alueilla, joilla se toimii. Konserni suorittaa maksuja ulkopuolisille vakuutusyhtiöille, eikä sillä ole lakisääteistä tai tosiasiallista velvollisuutta suorittaa lisämaksuja, jos eläkemaksujen saaja ei pysty maksamaan eläke-etuuksia.

Maksut kirjataan työsuhde-etuuksista johtuvaksi kuluksi laajaan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

2.5. Osakeperusteiset maksut

Frameryn osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet tähtäimenä yhtiön pitkäaikaisen arvon kasvattaminen. Vuoden 2024 loppuun mennessä Frameryn osakepohjainen kannustinjärjestelmä koostui yhdestä synteettisestä optio-ohjelmasta.

Synteettinen optio-ohjelma avainhenkilöille hyväksyttiin 10.3.2021 osana Frameryn hallituksen määrittelemää kannustinjärjestelmää. Synteettiset optiot annetaan hallituksen päätöksellä avainhenkilöille, jotka ovat tai tullaan rekrytoimaan yhtiön palvelukseen. Synteettiset optiot myönnetään valituille avainhenkilöille samassa yhteydessä, kun he merkitsevät A-sarjan osakkeita.

Synteettiset optiot

Hallitus voi päättää myöntää synteettisiä optioita ohjelmaan valituille henkilöille. Synteettisillä optioilla on neljän vuoden ansaintajakso. Tämän jakson jälkeen optiot voidaan käyttää seuraavien ehtojen täytyessä: optiot ovat käytettävissä vain, jos a) myydään enemmistö Frameryn osakkeista (määräysvallan siirto), b) toteutetaan listautumisasianti tai c) hallitus erikseen päättää niin. Jos enemmistö Frameryn osakkeista myydään tai yhtiö listautuu, katsotaan kaikkien synteettisten optioiden ansaintaehtojen täyttyvän kyseisen tapahtuman päivämäärästä lähtien, vaikka myöntämispäivästä ei olisi kulunutkaan neljää vuotta.

Kun optiot käytetään, kukin synteettinen optio antaa haltijalleen oikeuden saada käteismaksun, joka vastaa A-sarjan osakkeiden arvonnousua, joka määritetään myöntämis- ja käyttämispäivän välisen arvonnousun perusteella.

Kaikkien synteettisistä optioista kertyvien palkkioiden saaminen edellyttää työn tai palvelusuhteen jatkumista yhtiön kanssa koko ohjelman ajan synteettisten optioiden myöntämisestä maksupäivään asti. Jos ohjelman jäsen lähtee yrityksestä ennen kuin synteettiset optiot tulevat käytettäväksi ja henkilö on ns. good leaver, hänelle maksetaan täysi korvaus, johon siihen asti ansaitut synteettiset optiot oikeuttavat. Työsuhteen tai palvelusuhteen päättymisen konsernin toimesta tai yhteisellä sopimuksella katsotaan täyttävän good leaver ehdon.

Koska synteettiset optiot maksetaan rahasuorituksina osakkeen arvonnousun perusteella, synteettiset optiot käsitellään käteisvaroina maksettavina osakeperusteisina palkkioina. Kustannus kirjataan nelivuotisen ansaintajakson aikana. Kustannus esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa osana työsuhde-etuuksista aiheutuvia kuluja.

Synteettisten optioiden lukumäärä	2024	2023	2022
1.1.	162 486	169 796	169 796
Myönnetty vuoden aikana	63 788	5 448	-
Toteutettu vuoden aikana	-6 204	-	-
Menetetty vuoden aikana	-	-12 758	-
31.12.	220 070	162 486	169 796
Optiot, joihin on syntynyt oikeus ja jotka ovat toteutettavissa 31.12.	61 213	11 836	-

Myönnetty	2024	2023	2021
Myöntämispäivät	tammi- ja huhtikuu	marraskuu	maalis-, kesä- ja joulukuu
Arvostusmalli	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes
Ansaintajakso	tammikuu 2024 – joulukuu 2025	marraskuu 2024 – joulukuu 2025	maaliskuu 2021 – marraskuu 2025

Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

Odotettu toteutuspäivä	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025
Yhtiön osakkeen hinnan odotettu volatiliiteetti, keskiarvo*	39,4 %	37,8 %	43,3 %
Odotettavissa oleva osinkotuotto	-	-	-
Riskitön korko, keskiarvo	2,8 %	2,9 %	1,3 %

* Määritelty valittujen verrokkiyritysten tietojen perusteella

Vuoden 2024 aikana synteettisistä optioista kirjattu kulu oli yhteensä 699 tuhatta euroa (2023: 170 tuhatta euroa, 2022: 434 tuhatta euroa). Synteettiseen optio-ohjelmaan liittyvä velka oli yhteensä 1 539 tuhatta euroa 31.12.2024 (31.12.2023: 853 tuhatta euroa, 31.12.2022: 683 tuhatta euroa ja 1.1.2022: 250 tuhatta euroa) ja se sisältyy muihin velkoihin konsernitaseessa.

Osakkeiden lunastusoikeudet

Osakassopimuksen perusteella konsernilla ja toissijaisesti muilla osakkeenomistajilla on tietyissä olosuhteissa oikeus lunastaa konsernin palveluksesta lähtevien osakkeenomistaja-työntekijöiden hallussa olevia yhtiön osakkeita käypään arvoon ns good leaver lähtijöille, tai bad leaver lähtijöille joko käypään arvoon tai alkuperäiseen merkintähintaan sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Osakkeiden lunastus ei ole pakollista, mutta konserni on aiemmin käyttänyt ensisijaista oikeuttaan lunastaa osakkeet tietyissä tilanteissa. Konsernin myynnin tai listautumisen yhteydessä osakassopimus lakkaa olemasta voimassa, ja tästä syystä konsernin osakkeiden lunastusoikeus päättyy.

Koska konserni on aiemmin käyttänyt osakkeiden lunastusoikeutta, Frameryn osakepohjainen kannustinohjelma, joka liittyy A-sarjan osakkeisiin, käsitellään käteisvaraina maksettavana osakeperusteisena palkkiojärjestelynä. Tämä esitetään velkana, joka arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointijakson lopussa. Velan muutokset ja sen vastaava käypä arvo kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Koska osakassopimus ja osakkeiden lunastusoikeus raukeaa myynnin tai listautumisen yhteydessä, velka kirjataan kokonaan pois taseesta mahdollisena listautumispäivänä ilman kassavirtavaikutusta. Lisäksi pois kirjattua velkaa vastaava summa kirjataan suoraan omaan pääomaan. Tässä yhteydessä ei aiheudu erillistä vaikutusta laajan tuloslaskelmaan.

A-sarjaan liittyvien osakkeiden lunastusoikeuksista tilikaudella 2024 kirjattu tulo oli yhteensä 1 088 tuhatta euroa (2023: 1 104 tuhatta euroa, 2022: -3 834 tuhatta euroa). Vuonna 2024 ja 2023 osakkeiden lunastusten ollessa alhaisempia kuin alun perin arvioitiin, vaikutus työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin oli suotuisa. A-sarjan osakkeisiin liittyvästä osakkeiden lunastusoikeudesta syntyvä velka oli yhteensä 1 148 tuhatta euroa (31.12.2023: 3 389 tuhatta euroa, 31.12.2022: 4 711 tuhatta euroa ja 1.1.2022: 4 656 tuhatta euroa). Raportointikaudella 2024 lunastettiin 77 114 A-sarjan osaketta ja 2 600 P-sarjan osaketta (2023: 22 650 A-sarjan osaketta, 2022: 340 547 A-sarjan osaketta ja 12 700 P-sarjan osaketta).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset kannustinohjelmat käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa tietyille avainhenkilöille annetaan oikeus merkitä Frameryn osakkeita palveluiden tarjoamisen vastineeksi. Framery on luokitellut nämä ohjelmat joko käteisvaraina maksettaviksi tai omana pääomana maksettaviksi sen perusteella, onko konsernilla olemassa oleva velvoite käteismaksun suorittamiseen.

Synteettisten optioiden käypä arvo kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi, ja vastaavaksi velan lisäykseksi ansaintajakson aikana. Velan käypä arvo uudelleenarvostetaan jokaisen raportointikauden lopussa, ja käyvän arvon muutos kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi. Koko kulu kirjataan ansaintajakson aikana, joka on aika, jolloin kaikki määritetyt ansaintaehdot on täytettävä. Kunkin kauden lopussa tarkistetaan arviot niiden optioiden lukumääristä, joiden odotetaan tulevan ansaituksi palvelun suorittamiseen perustuvan ehdon perusteella.

Konsernin A-sarjan osakkeiden lunastusoikeudet kirjataan velaksi asiaankuuluvan lunastuskauden aikana johdon arvion mukaisesti. Velan käypä arvo uudelleenarvostetaan jokaisen raportointikauden lopussa, ja se esitetään muissa veloissa konsernitaseessa. Velan ja sitä vastaavan käyvän arvon muutos kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi.

Keskeiset arviot ja harkinta

Osakeperusteiset kannustinohjelmat on kirjattu joko omana pääomana maksettaviksi tai käteisvaraina maksettaviksi osakeperusteisiksi maksuiksi niiden luonteen perusteella. Tämä perustuu johdon harkintaan siitä, että ohjelmassa palkkio maksetaan osakkeiden muodossa tai suoritetaan käteisvaraina.

Synteettisten optioiden työsuhde-etuuksista aiheutuva kulu perustuu arvioituun osallistujien määrään, jotka ovat yhä mukana ohjelmassa ansaintajakson päättyessä. Kunkin kauden lopussa johto käyttää harkintaa arvioidessaan, kuinka monen osallistujan odotetaan pysyvän konsernissa, jotta voidaan laskea kulut kuluvalle kaudelle ja muutokset pääoman kirjauksissa.

Frameryn johto käyttää harkintaa arvioidessaan veloitettaan lunastaa osakkeet. Tämä sisältää arvioinnin siitä, kuinka monta osallistujaa odotetaan jäävän konserniin siihen asti, kunnes konsernin arvioitu myynti- tai listautumispäivä toteutuu.

2.6. Liiketoiminnan muut tuotot

Framery kirjaa seuraavat alla olevassa taulukossa esitetyt erät liiketoiminnan muiksi tuotoiksi erän luonteen perusteella. Saadut julkiset avustukset koostuvat Business Finlandilta vuosina 2022 ja 2023 saaduista avustuksista. Nämä avustukset liittyvät kehittämisprojektiin, joka keskittyi uusien tuotteiden luomiseen ja päättyi vuonna 2023.

Liiketoiminnan muut tuotot			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Myynnin valuuttakurssierot	1 066	-	827
Saadut julkiset avustukset	1	181	94
Muut	519	468	200
Yhteensä	1 587	649	1 121

Vuonna 2024 muut-erä koostui pääasiassa Kanadassa saaduista tavara- ja palveluveron palautuksista ja pääkonttorissa sijaitsevan henkilöstöravintolan tuotoista. Vuosina 2023 ja 2022 muut-erä sisälsi pääasiassa vakuutuskorvauksia, jotka liittyivät vahingoittuneista tuotteista saatuihin korvauksiin.

Myynnin valuuttakurssierot johtuvat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin vaihteluista. Vuonna 2023 liikevaihtoon liittyvät valuuttakurssierot kirjattiin Liiketoiminnan muihin kuluihin (katso liitetieto 2.8. Liiketoiminnan muut kulut).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Valuuttakurssierot

Katso liitetieto 1.3. Ulkomaanrahan määristen erien muuntaminen.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullinen varmuus siitä, että avustusten myöntämisedellytykset ovat täyttyneet ja että avustus saadaan. Menoihin liittyvät julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti niille tilikausille kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan.

Saadut julkiset avustukset, joiden menoja ei ole vielä kirjattu, kirjataan konsernitaseeseen saaduksi ennakoksi. Raportointikauden aikana jo aiheutuneiden tukeen oikeuttavien kulujen avustussosuus, josta avustus saadaan myöhemmillä raportointikausilla, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan avustustuloksi ja konsernitaseeseen muuksi saamiseksi.

2.7. Poistot ja arvonalentumiset

Frameryn muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät kirjataan taseeseen hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset. Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty alla olevassa taulukossa.

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Muut aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	1 225	84	556
Aineettomat oikeudet	83	70	58
Ohjelmistot	29	128	189
Yhteensä	1 337	282	803
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Koneet ja kalusto	1 742	955	1 319
Vuokratut äänieristetyt työtilat	820	1 111	583
Vuokratilojen peruseräparannusmenot	285	301	350
Yhteensä	2 848	2 367	2 252
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Rakennukset	1 324	1 315	1 350
Koneet ja kalusto	48	64	104
Yhteensä	1 372	1 379	1 454
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	5 557	4 028	4 510

Aineellisen käyttöomaisuuden kirjanpidollinen käsittely on esitetty liitetiedossa 3.2., muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpidollinen käsittely on esitetty liitetiedossa 3.1., ja vuokrasopimusten sekä niihin liittyvien käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpidollinen käsittely on esitetty liitetiedossa 3.3. Vuokrasopimukset.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot lasketaan tasapoistomenetelmää käyttäen, jolloin varojen hankintameno, vähennettynä jäännösarvolla, jaksetaan arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Vuokratilojen peruseräparannusmenot poistetaan joko niiden taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa sen mukaan kumpi näistä on lyhyempi, ellei odoteta, että yhtiö käyttää varoja vuokra-ajan jälkeen.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasapoistomenetelmällä joko taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhyempi.

Jokaisen raportointikauden lopussa taloudellisten vaikutusaikojen arviot tarkastetaan ja oikaistaan tarvittaessa.

2.8. Liiketoiminnan muut kulut

Framery kirjaa seuraavat alla olevassa taulukossa esitetyt erät liiketoiminnan muiksi kuluiksi erän luonteen perusteella. Frameryn liiketoiminnan muut kulut sisältävät erilaisia kuluja, jotka ovat olennaisia konsernin toiminnalle, mutta eivät suoraan liity tavaroiden tuotantoon.

Framery kirjaa tutkimus- ja kehittämismenot muiksi liiketoiminnan kuluiksi, jos niiden aktivointikriteerit eivät täyty (lisätietoja liitteestä 3.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet). Esitettyinä ajanjaksoina tutkimus- ja kehittämismenot ovat pääasiassa liittyneet Frameryn digitaalisten palveluiden ohjelmistojen ja uusien äänieristettyjen työtilamallien kehittämiseen. Markkinointikulut syntyvät mainostointipalveluista, internet-mainonnasta sekä messu- ja näyttelykustannuksista. IT-laite- ja ohjelmistokulut liittyvät esimerkiksi yleisiin IT-laitteiden kuluihin ja ohjelmistolisenssimaksuihin. Toimitilakulut liittyvät pääasiassa tiloista aiheutuviin käyttökuluihin, kuten kiinteistön ylläpitoon ja vuokramaksuihin, joita ei ole aktivoitu käyttöoikeusomaisuuserinä (lisätietoja liitteestä 3.3. Vuokrasopimukset). Vapaaehtoiset henkilösivukulut syntyvät rekrytoinnista ja henkilöstön hyvinvointitoimista. Ulkopuoliset palvelut sisältävät konsultointi-, laki-, tilintarkastus- ja taloushallintopalveluihin liittyviä kustannuksia. Kone- ja kalustokulut syntyvät pääasiassa hankinnoista, jotka eivät täyty aktivoinnin kriteerejä (lisätietoja liitteestä 3.2. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet). Hallintopalvelut sisältävät esimerkiksi konsultointi-, rahoitus- ja lakipalveluiden kuluja. Matkakulut syntyvät matkalippujen ja muiden majoitukseen liittyvien maksujen perusteella. Lisäksi muihin kuluihin sisältyvät esimerkiksi viestintään, toimistotoimintoihin ja vakuutusten hallintaan liittyvät kustannukset.

Liiketoiminnan muut kulut			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Tutkimus- ja kehittämiskulut	2 311	2 100	1 628
Markkinointikulut	3 868	3 576	3 045
IT-laite ja ohjelmistokulut	2 292	2 347	2 312
Toimitilakulut	2 574	2 051	1 580
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 242	1 300	1 531
Ulkopuoliset palvelut	1 178	363	1 425
Kone- ja kalustokulut	557	654	853
Hallintopalvelut	1 312	846	845
Matkakulut	1 340	1 161	785
Muut kulut	2 618	3 164	3 296
Yhteensä	19 292	17 562	17 301

Esitettyinä ajanjaksoina Frameryn liiketoiminnan muissa kuluissa on tapahtunut useita huomattavia muutoksia eri erien osalta. Tutkimus- ja kehittämismenot ovat nousseet johtuen tuotekehitykseen panostamisesta, joka alkoi vuonna 2022 ja laajeni vuosina 2023 ja 2024. Ne tutkimus- ja kehittämiskustannukset, jotka eivät täyty aktivointikriteereitä, kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi. Frameryn liiketoiminnan laajentaminen on johtanut tilakustannusten kasvuun, mikä johtuu erityisesti näyttelytilojen määrän lisääntymisestä globaalisti, ylläpitomaksujen määrän kasvusta ja lisääntyvästä lisävarastotilan tarpeesta liiketoiminnan tueksi. Vuokratulot, joita ei kirjata käyttöoikeusomaisuuseriksi konsernitaseessa, kirjataan kuluksi niiden toteutuessa (lisätietoja liitetiedosta 3.3. Vuokrasopimukset). Vuosina 2022 ja 2024 yhtiö käytti enemmän lakiasian- ja konsultointipalveluita strategisiin projekteihin ja markkinatutkimuksiin liittyen, mikä johti korkeampiin ulkopuolisten palveluiden kuluihin vuosina 2022 ja 2024 verrattuna vuoteen 2023. Vuonna 2024 hallintopalveluiden lisäys johtui ensisijaisesti taloushallintotiimin vahvistamisesta ulkoistettujen palvelujen kautta. Vuodesta 2022 lähtien yhtiön matkakulut ovat kasvaneet COVID-19-rajoitusten lieventymisen jälkeen, kun myyntiedustajat ovat lisänneet henkilökohtaisia tapaamisia asiakkaiden kanssa. Vuonna 2023 tapahtunut liiketoiminnan muiden kulujen kasvu johtui lisääntyneistä ulkoisista aktiviteeteista COVID-19 pandemian jälkeen ja valuuttakurssieroista, jotka johtuivat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin vaihteluista.

Tilintarkastajien palkkiot sisältävät maksut, jotka on maksettu kunkin konserniyhtiön tilintarkastajille. Tilintarkastajien palkkiot esitetään hallintopalveluiden alla liiketoiminnan muissa kuluissa. Ernst & Young Oy on toiminut Framery-konsernin tilintarkastajana vuosina 2024, 2023 ja 2022.

Tilintarkastajien palkkiot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Tilintarkastus	179	125	96
Veroneuvonta	-	-	7
Muut palvelut	2	1	-
Yhteensä	181	126	102

2.9. Rahoitustuotot ja -kulut

Frameryn rahoitustuotot koostuvat pääasiassa valuuttakurssivoitoista ja pankkitileiltä kertyneistä korkotuotoista. Rahoitustuottojen kasvu vuonna 2022 ja 2024 johtuu pääasiassa vahvasta kassatilanteesta ja Yhdysvaltain dollarin vaihteluista. Vuonna 2023 Yhdysvaltain dollarin kurssivaihtelu on johtanut korkeampiin rahoituskuluihin.

Frameryn rahoituskulut sisältävät korkokulut osakaslainoista, korkokulut lainoista ja korkokulut vuokrasopimusveloista sekä valuuttakurssitappiot ja muut kulut, jotka syntyvät pääasiassa takauksista ja limiiteistä. Lisäksi rahoituskuluihin sisältyy ennalta määriteltä kertynyt vuosituohto osakkeenomistaja-työntekijöiden hallussa oleville P-sarjan osakkeille. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 4.1. Rahoitusvarat ja -velat.

Lainoista aiheutuvien korkokulujen kasvu vuonna 2023 liittyy uusien lainojen nostamiseen huhtikuussa 2023. Osakaslainojen korkokulujen pieneneminen vuosina 2023 ja 2024 puolestaan johtuu osakaslainojen osittaisesta takaisinmaksusta vuonna 2023. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 4.4. Rahoitusriskin ja pääoman hallinta.

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Rahoitustuotot			
Korkotuotot pankkisaamisista	356	165	-
Valuuttakurssivoitot	255	75	251
Muut korkotuotot	21	1	1
Yhteensä	631	241	252

Rahoituskulut

Korkokulut osakaslainoista	3 823	4 052	5 139
Korkokulut lainoista	1 341	2 207	196
Korkokulut P-sarjan osakkeista	635	616	831
Korkokulut vuokrasopimusveloista	201	172	75
Valuuttakurssitappiot	234	528	431
Muut korkokulut	117	92	77
Yhteensä	6 350	7 667	6 748

Rahoituserät, netto	5 719	7 426	6 497
----------------------------	--------------	--------------	--------------

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Korkotuotot ja korkokulut kirjataan efektiivisen koron menetelmällä. Efektiivinen korko on diskonttokorko, jota käytetään diskonttaamaan rahoitusvarojen tai -velkojen odotetut tulevat maksut siten, että kyseisten varojen tai velkojen nykyarvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa.

2.10. Tuloverot

Tilikauden verokulut koostuvat kauden verotettavaan tuloon perustuvista veroista ja laskennallisista veroista. Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutokset liittyvät vaihto-omaisuuden sisäisiin katteisiin, aineettomiin hyödykkeisiin, vähennyskeltvottomiin korkokuluihin, vuokrasopimuksiin ja synteettisten optioiden arvostamiseen.

Tuloverot

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-5 577	-4 558	-4 471
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	-85	-145	-11
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	-5 661	-4 703	-4 482
Laskennallinen verokulu/-tuotto	1 339	1	-27
Tuloverot	-4 322	-4 703	-4 509

Tuloverokulujen ja maksettavan veron välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla olevassa taulukossa:

Tuloverokulujen täsmäytys

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Voitto ennen veroja	23 888	24 029	17 602
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 %	4 778	4 806	3 520
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-290	108	155
Vähennyskeltvottomien kulujen vaikutus	-160	-204	845
Verovapaiden tulojen vaikutus	-79	-110	-21
Tappioista aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen	-11	-43	-1
Tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	85	145	11
Tuloverokulu	4 322	4 703	4 509

Laskennalliset verosaamiset- ja velat

Frameryn laskennalliset verosaamiset koostuvat tilapäisistä eroista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden sisäisiin katteisiin, vähennyskeltvottomiin korkokuluihin, P-sarjan osakkeisiin, synteettisten optioiden arvostamiseen ja vuokrasopimuksiin. Laskennalliset verovelat syntyvät aineettomista hyödykkeistä, kertyneistä poistoeroista ja muista eristä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Valuutta- kurssien vaikutus	31.12.
2024				
Laskennalliset verosaamiset				
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1 217	1 938	104	3 259
Vähennyskeltvottomat korkokulut	1 471	-635	-	836
P-osakkeet	289	127	-	416
Synteettiset optiot	171	137	-	308
Vahvistetut tappiot	105	-5	-	100
Vuokrasopimukset	24	-1	-	24
Luottotappiovaraus	4	1	-	6
Muut erät	92	-16	-	76
Yhteensä	3 375	1 547	104	5 025
Laskennallisten verojen netottaminen	-149	-206	-	-356
Laskennalliset verosaamiset, netto	3 225	1 340	104	4 669

Laskennalliset verovelat

Muut aineettomat hyödykkeet	-114	12	-	-101
Kertyneet poistoerot	-	-	-	-
Muut erät	-36	-219	-	-255
Yhteensä	-149	-206		-356
Laskennallisten verojen netottaminen	149	206	-	356
Laskennalliset verovelat, netto	-	-	-	-

Tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Valuutta- kurssien vaikutus	31.12.
2023				
Laskennalliset verosaamiset				
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1 333	-53	-63	1 217
Vähennyskelvottomat korkokulut	1 467	5	-	1 471
P-osakkeet	166	123	-	289
Synteettiset optiot	137	34	-	171
Vahvistetut tappiot	51	55	-	105
Vuokrasopimukset	8	17	-	24
Luottotappiovaraus	11	-6	-	4
Muut erät	116	-24	-	92
Yhteensä	3 288	150	-63	3 375
Laskennallisten verojen netottaminen	-	-149	-	-149
Laskennalliset verosaamiset, netto	3 288	0	-63	3 225

Laskennalliset verovelat				
Muut aineettomat hyödykkeet	-	-114	-	-114
Kertyneet poistoerot	-	-	-	-
Muut erät	-	-36	-	-36
Yhteensä	-	-149	-	-149
Laskennallisten verojen netottaminen	-	149	-	149
Laskennalliset verovelat, netto	-	-	-	-

Tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Valuutta- kurssien vaikutus	31.12.
2022				
Laskennalliset verosaamiset				
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1 453	-215	94	1 333
Vähennyskelvottomat korkokulut	1 680	-213	-	1 467
P-osakkeet	-	166	-	463
Synteettiset optiot	50	87	-	137
Vahvistetut tappiot	32	19	-	51
Vuokrasopimukset	-	8	-	8
Luottotappiovaraus	-	11	-	11
Muut erät	28	87	-	116
Yhteensä	3 243	-50	94	3 288
Laskennallisten verojen netottaminen	-22	-22	-	-
Laskennalliset verosaamiset, netto	3 221	-72	94	3 288

Laskennalliset verovelat				
Muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-
Kertyneet poistoerot	-22	-	-	-22
Muut erät	-	-	-	-
Yhteensä	-22	-	-	-22
Laskennallisten verojen netottaminen	22	-	-	22
Laskennalliset verovelat, netto	-	-	-	-

Verotukselliset tappiot

Tuhatta euroa	Käyttämättömät tappiot				Kirjatut laskennalliset verosaamiset			
	31.12. 2024	31.12. 2023	31.12. 2022	1.1. 2022	31.12. 2024	31.12. 2023	31.12. 2022	1.1. 2022
Erääntyminen 5 vuoden aikana	-	24	-	-	-	5	-	-
Erääntyminen 6–10 vuoden aikana	500	503	254	158	100	101	51	32
Yhteensä	500	527	254	158	100	105	51	32

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**Tuloverot**

Kauden tuloverokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero, oikaistuna väliaikaisista eroista johtuvilla laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla ja käyttämättömillä verotappioilla. Verot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin vero kirjataan myös muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Tilikauden tuloverokulu lasketaan raportointikauden päättymispäivänä käyttäen verolakeja, jotka on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilikauden lopussa. Johto arvioi määräajoin veroilmoituksissa esitettyä verotusasemaa niiden tilanteiden osalta, joissa sovellettava verosäädos on tulkinvarainen, ja harkitsee, onko todennäköistä, että veroviranomainen hyväksyy epävarman verokohtelun. Konserni arvostaa veronsa joko todennäköisimmän tai odotettavissa olevan arvon perusteella riippuen siitä, kummalla menetelmällä epävarmuustekijät voidaan ennustaa paremmin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun siihen on lakiin perustuva oikeus ja ne aiotaan toteuttaa nettomääräisenä tai saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan varojen ja velkojen konsernitilinpäätökseen sisältyvien kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot määritetään käyttäen verokantoja (ja -lakeja), jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamia kirjataan vain, jos on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot ja tappiot voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun on olemassa lakiin perustuva oikeus vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat tuloverosaamiset ja -velat toisistaan ja laskennalliset verot liittyvät samaan veroviranomaiseen joko saman verovelvollisen osalta tai eri verovelvollisten osalta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Keskeiset arviot ja harkinta**Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen verotustappioista**

Johto tekee arvioita ja käyttää harkintaa päättäessään, kirjataanko laskennallisia verosaamia käyttämättömistä verotappioista. Arvioihin vaikuttavat odotukset konserniyhtiöiden toiminnasta tulevana vuosina saatavista voitoista ja verotettavasta tuloksesta sekä mahdollisuudet verotustappioiden hyödyntämiseksi. Laskennallisia verosaamia kirjataan siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on verotettavaa voittoa, jota vastaan käyttämättömät verotustappiot ja käyttämättömät veronpalautukset voidaan hyödyntää.

3. Sijoitettu pääoma

Tämä osio sisältää konsernin sijoitetun pääoman osatekijät, mukaan lukien liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, vuokrasopimukset, vaihto-omaisuuden, ja lisäksi myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat.

3.1. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Frameryn aineettomat hyödykkeet koostuvat liikearvosta, aktivoiduista kehittämismenoista, aineettomista oikeuksista, ohjelmistoista ja keskeneräisistä hyödykkeistä. Aineettomat oikeudet ja ohjelmistot hankitaan erikseen, kun taas kehittämismenot ja keskeneräiset hyödykkeet ovat sisäisesti aikaansaatuja hyödykkeitä.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2022						
Hankintameno 1.1.	68 730	2 502	263	1 848	432	5 046
Lisäykset	-	-	66	4	1 349	1 419
Vähennykset	-	-	-15	-	-130	-144
Hankintameno 31.12.	68 730	2 502	315	1 851	1 652	6 320
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-1 897	-73	-1 511	-	-3 481
Poistot	-	-556	-58	-189	-	-803
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-2 453	-131	-1 700	-	-4 283
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	605	191	337	432	1 565
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 730	49	184	152	1 652	2 036
Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2023						
Hankintameno 1.1.	68 730	2 502	315	1 851	1 652	6 320
Lisäykset	-	146	65	-	2 301	2 512
Vähennykset	-	-	-	-	-28	-28
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-139	-139
Hankintameno 31.12.	68 730	2 648	380	1 851	3 785	8 665
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-2 453	-131	-1 700	-	-4 283
Poistot	-	-84	-70	-128	-	-282
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-2 537	-201	-1 827	-	-4 565
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	49	184	152	1 652	2 036
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 730	111	179	24	3 785	4 099
Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2024						
Hankintameno 1.1.	68 730	2 648	380	1 851	3 785	8 665
Lisäykset	-	133	103	5	512	753
Vähennykset	-	-7	-3	-	-43	-53
Siirrot erien välillä	-	4 090	-	-	-4 090	-
Hankintameno 31.12.	68 730	6 865	479	1 857	164	9 365
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-2 537	-201	-1 827	-	4 565
Poistot	-	-1 225	-82	-29	-	-1 337
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-3 762	-283	-1 857	-	-5 902
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	111	179	24	3 785	4 099
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 730	3 102	196	-	164	3 462

Liikearvo on syntynyt pääasiassa Framery Oy:n hankinnasta Framery Finance Oy:n toimesta maaliskuussa 2018.

Framery harjoittaa jatkuvasti tuotekehitysoimia ja kehittää lisäominaisuuksia äänieristettyihin työtiloihinsa ja uutta tuotetarjontaa esimerkiksi ohjelmistoissa. Tutkimus- ja kehittämiskulut kirjataan kuluiksi, paitsi silloin kun kehittämismenot täyttävät aktivointikriteerit. Kehittämismenot liittyvät eri äänieristettyjen työtilamallien ja tilojen sähköjärjestelmän kehittämiseen. Kun kehittämismenot täyttävät aktivointikriteerit, ne kirjataan muiksi aineettomiksi hyödykkeiksi. Aktivoidut kehittämismenot koostuvat ulkoisista kustannuksista, kuten mekaanisista suunnittelupalveluista ja sensori-, sähkö- ja ohjelmistokehityspalveluista, sekä sisäisistä kustannuksista, kuten tiettyihin kehitysprojeekteihin liittyvistä henkilöstökuluista esitettyinä ajanjaksoina. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan keskeneräisiksi hyödykkeiksi, kunnes kyseisen hyödykkeen tuotantokäyttö alkaa, jolloin aktivoidut kustannukset luokitellaan kehittämismenoiksi. Keskeneräiset hyödykkeet -erän kasvu vuosina 2022 ja 2023 liittyy pääasiassa kehittämismenoihin uusien äänieristettyjen työtilamallien kehittämisestä. Lisäykset kehittämismenoihin vuosina 2022, 2023 ja 2024 liittyvät digitaalisten palveluiden, työtilojen sähköjärjestelmän ja uusien työtilamallien kehittämiseen. Vuonna 2024 uudelleenluokitellut keskeneräisistä hyödykkeistä kehittämismenoiksi liittyvät pääasiassa uusiin äänieristettyihin työtilamalleihin, jotka lanseerattiin maaliskuussa 2024.

Aineettomat oikeudet liittyvät ulkoisiin patenttirekisteröintimaksuihin patenttitoimistoille, hankittuun verkkotunnukseen ja aluperäisiin tavaramerkkihakemusten kustannuksiin.

Ohjelmistot sisältävät pääasiassa erilaisten ohjelmistolisenssien aktivoituja kustannuksia.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumista testataan vuosittain arvonalentumisen tunnistamiseksi. Lisäksi konserni seuraa sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisista arvonalentumisista.

Liikearvon arvonalentumistestauksessa verrataan rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Frameryllä on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, joka on johdon määrittämä toimintasegmentti sekä liikearvon seurannassa käytettävä alin taso.

Mikäli rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo, erotus kirjataan arvonalentumistappiona konserniin laajaan tuloslaskelmaan. Arvonalentumistestit ovat osoittaneet, että rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, eikä liikearvosta ole kirjattu arvonalentumista.

Arvonalentumistestaus ja keskeiset oletukset

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetään käyttäen käypää arvoa vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla arvioidaan diskonttaamalla tulevat rahavirrat ja vähentämällä arvioidut luovutuksesta johtuvat menot rahavirtojen nykyarvosta.

Keskeisiä oletuksia arvonalentumistestauksessa ovat lyhyen ja pitkän aikavälin liikevaihdon kehitys, käyttökattteen kehitys ja verojen jälkeinen diskonttokorko. Muut oletukset liittyvät vuosittaisiin investointeihin ja nettokäyttöpääoman muutoksiin. Terminaalikasvuoletus ja diskonttauskorko on esitetty alla olevassa taulukossa:

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Terminaalikasvuoletus	2,0 %	2,0 %	2,0 %	0,5 %
Diskonttauskorko ennen veroja	15,4 %	14,9 %	13,2 %	9,8 %

Ennustejaksoille oletettu liikevaihdon keskimääräinen kumulatiivinen kasvu on esitettyinä tilikausina 14,6 % - 25,7 %, ja vastaavasti ennustejaksoille oletettu keskimääräinen EBITDA on esitettyinä tilikausina 21,0 % - 27,3 %.

Arvonalentumistestausten laskelmat perustuvat esitettyjen tilikausien vuosittaisiin pitkän aikavälin suunnitelmiin ja muihin konsernin johdon laatimiin ja hallituksen hyväksymiin oletuksiin, sisältäen ennuste- ja terminaalijaksot. Ennusteet perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä ja yleisistä markkinaolosuhteista. Tulevien myyntien- ja tuotantomäärien arviot perustuvat olemassa olevien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käyttöön. Oletuksia muutetaan tarvittaessa, jotta ne huomioivat mahdolliset erot konsernin johdon näkemysten ja markkinaosapuolten varoja ja velkoja varten käyttämien hinta oletusten välillä.

Arvonalentumistestausten laskelmissa käytetään viiden vuoden ennustejaksoa vuosille 2021, 2023 ja 2024, ja neljän vuoden ennustejaksoa vuodelle 2022 johtuen vuoden 2022 aikana koetusta markkinoiden epävarmuudesta COVID-19:n seurauksena. Diskonttokorko, jota käytetään arvonalentumistestauksessa, on verojen jälkeinen pääoman keskimääräinen painotettu kustannus (WACC). Diskonttokorko heijastaa konsernin kokonaispääoman ja velan kustannuksia sekä konserniin liittyviä markkinariskejä. Viiden vuoden jakson jälkeiset rahavirrat extrapoloidaan alla esitetyillä arvioiduilla kasvuprosenteilla.

Johto on määritellyt laskelmissa käytettävät seuraavat oletukset:

Oletukset	Kuvaus
Liikevaihdon kasvu	Liikevaihdon kasvu perustuu tarkastelujakson ennusteeseen.
Pitkän aikavälin kasvuvauhti	Pitkän aikavälin kasvuvauhdin oletukseksi on määritelty 2,0 %:ksi vuosille 2024–2022 ja 0,5 %:ksi vuodelle 2021, mikä edustaa pitkän aikavälin inflaatioennusteita.
Käyttökate (EBITDA)	Käyttökate perustuu budjetoiuihin, ennustettuihin kannattavuuden kehityksiin tarkastelujakson aikana sekä odotettuun pitkäaikaiseen kannattavuuteen.
Diskonttokorko	Diskonttokorko perustuu verojen jälkeiseen pääoman keskimääräiseen painotettuun kustannukseen (WACC), joka on määritelty markkinadatan ja verrokkiyritysanalyysin avulla.

Johdon harkinnalla ja arvioilla tulevaisuudesta on keskeinen rooli arvonalentumistestausta koskevien laskelmien laatimisessa. Laskelmissa käytettävä diskontattujen kassavirtojen menetelmä vaatii ennusteita ja oletuksia, joista merkittävimmät liittyvät liikevaihdon kasvuun, kustannusten kehitykseen, ylläpitoinvestointien tasoon ja diskonttokoron muutoksiin.

On mahdollista, että kassavirtaennusteisiin liittyviä ennusteita ei saavuteta. Tämän seurauksena liikearvon tai muiden varojen arvonalentumisella voi olla merkittävä negatiivinen vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tulevina kausina.

Esitetyillä tilikausilla ei ole kirjattu arvonalentumisia. Johto on laatinut herkkyyssanalyysin keskeisille arvonalentumiseen vaikuttaville oletuksille. Johdon arvion mukaan mikään kohtuudella mahdollinen muutos näissä keskeisissä oletuksissa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi pienempi kuin rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvoa syntyy liiketoimintojen yhdistämisistä, ja se edustaa määrää, jolla luovutettu vastike ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohdan käyvästä arvosta. Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineellinen hyödyke ja esitetään omana eräänä konsernitaseessa. Siitä ei kirjata poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että liikearvo saattaisi olla arvoltaan alentunut. Yhteisön luovutusvoitot ja -tappiot sisältävät myytyyn yhteisöön liittyvän liikearvon kirjanpitoarvon.

Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestausta varten. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän niiden liiketoimintojen yhdistämisestä, jossa liikearvo syntyi. Yksiköt tai yksikköryhmät tunnistetaan alimmalla tasolla, joilla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Frameryllä tämä tapahtuu konsernitasolla. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruteta myöhemmillä kausilla.

Kehittämismenot

Konsernin määräysvallassa olevien yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden suunnittelusta, testauksesta ja toteuttamisesta välittömästi johtuvat kehittämismenot kirjataan konsernitaseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, jos seuraavat kriteerit täyttyvät:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että hyödyke on käytettävissä;
- Johdolla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se;
- On mahdollista käyttää tai myydä aineeton hyödyke;
- On osoitettavissa, kuinka aineeton hyödyke tuottaa todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä;
- Riittävät tekniset, taloudelliset ja muut voimavarat ovat käytettävissä aineettoman hyödykkeen kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja aineettoman hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen; ja
- Aineettoman hyödykkeen kehittämisestä johtuvat menot ovat määritettävissä luotettavasti.

Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ulkopuolisia palveluita, materiaaleja ja välittömästi johtuvat palkat. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan hankintamenoön, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumiset. Poistot lasketaan tasapoistomenetelmällä omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan mukaan.

Aineettomat oikeudet ja ohjelmistot

Aineettomat oikeudet ja ohjelmistot kirjataan hankintamenoön, josta on vähennetty kertyneet arvonalennukset ja poistot. Poistot lasketaan tasapoistomenetelmällä omaisuuserien taloudellisen vaikutusajan mukaan.

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Kehittämismenot: 3 vuotta
- Aineettomat oikeudet: 5 vuotta
- Ohjelmistot: 5 vuotta

Omaisuuserien jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät tarkistetaan vähintään jokaisen raportointikauden lopussa ja niitä mukautetaan tarvittaessa vastaisten taloudellisten hyötyjen muutosten huomioimiseksi. Sisäisesti aikaansaatujen muiden aineettomien hyödykkeiden poistaminen aloitetaan, kun hyödyke on valmis aiottuun käyttöön.

Arvon alentuminen

Muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä, että kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ei ole kerrytettävissä. Arvon alentumistappio kirjataan siltä osin, kun hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo riippuen siitä kumpi näistä on suurempi. Arvon alentumista arvioitaessa omaisuuserät ryhmitellään alimmille tasolle, joille on olemassa erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muista omaisuuseristä tai omaisuuseräryhmien (rahavirta tuottavat yksiköt) kerryttämistä rahavirroista.

Rahoitusvaroihin kuulumattomia omaisuuseriä, pois lukien liikearvo, joille on kirjattu arvonalentuminen, tarkastellaan mahdollisen arvonalentumisen peruutuksen varalta jokaisen raportointikauden lopussa.

Keskeiset arviot ja harkinta

Liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyt keskeiset arviot

Johto tekee keskeisiä arvioita ja käyttää harkintaa määrittäessään, millä tasolla liikearvoa testataan ja onko viitteitä arvonalentumisesta. Laskelmat käyvästä arvosta vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla perustuvat arvioituihin rahavirtoihin, jotka edellyttävät tarkastelua ja johdon tekemiä arvioita.

Merkittävimmät arviot liittyvät ennustettuun liikevaihtoon ja käyttökatteseen sekä kassavirtojen diskonttaamiseen käytetyn pääoman keskimääräisen painotetun kustannuksen (WACC) laskemiseen. Johto arvioi ennusteissa käytettyjen keskeisten arvioiden muutosten vaikutuksia tekemällä herkkyyssanalyysijä, kuten tässä liitetiedossa on kuvattu.

Muiden aineettomien hyödykkeiden arviot ja harkinta

Frameryllä on muita aineettomia hyödykkeitä, kuten kehittämissenot, aineettomat oikeudet ja ohjelmistot, joilla on rajalliset vaikutusajat, ja joiden arvot on esitetty yllä tässä liitetiedossa. Näitä hyödykkeitä testataan arvonalentumisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (laukaiseva tekijä). Näiden omaisuuserien kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu johdon arvioon ennustetusta kassavirrasta ja markkinaoletuksiin. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa arvonalentumiseen. Lisätietoja arvonalentumistestauksesta löytyy ylempänä tässä liitetiedossa.

3.2. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Framern aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat koneista ja kalustosta, vuokratuista äänieristetyistä työtiloista ja vuokratilojen perusparannusmenoista. Lisäksi keskeneräisiin hankintoihin sisältyy uusien äänieristettyjen työtilamallien lanseeraukseen liittyviä varoja.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparannusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2022					
Hankintameno 1.1.	5 720	2 134	2 378	207	10 438
Lisäykset	1 135	1 130	309	87	2 661
Siirrot erien välillä	-	-311	-	-	-311
Hankintameno 31.12.	6 855	2 952	2 687	294	12 788
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 708	-900	-1 636	-	-4 245
Poistot	-1 197	-583	-350	-	-2 130
Vähennykset	-10	-181	-	-171	-361
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 915	-1 664	-1 986	-171	-6 736
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 011	1 233	742	207	6 193
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 940	1 288	701	123	6 052
Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparannusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2023					
Hankintameno 1.1.	6 855	2 952	2 687	294	12 788
Lisäykset	318	1 271	183	2 439	4 212
Siirrot erien välillä	-	-	-	-149	-149
Hankintameno 31.12.	7 173	4 224	2 870	2 583	16 851
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 915	-1 664	-1 986	-171	-6 736
Poistot	-1 430	-1 111	-325	-	-2 866
Vähennykset	-	-158	-	-	-158
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-4 345	-2 933	-2 310	-171	-9 759
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 940	1 288	701	123	6 052
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 828	1 291	560	2 413	7 091

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparannusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2024					
Hankintameno 1.1.	7 173	4 224	2 870	2 583	16 851
Lisäykset	1 417	799	226	476	2 917
Siirrot erien välillä	2 689	-	60	-2 788	-39
Hankintameno 31.12.	11 279	5 023	3 156	271	19 729
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 345	-2 933	-2 310	-171	-9 759
Poistot	-1 742	-820	-285	-	-2 848
Vähennykset	-29	-197	-	-	-226
Valuuttakurssierot	0	-	-	-	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 117	-3 950	-2 596	-171	-12 833
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 828	1 291	560	2 413	7 091
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 163	1 073	560	100	6 897

Framery käyttää erilaisia koneita ja kalustoa tuotantoprosessissaan mukaan lukien tuotantolinjakoneet ja kokoonpanotyökalut. Lisäksi muutit ovat tuotannon kannalta merkittäviä, sillä niitä käytetään äänieristettyjen työtilojen runkorakenteiden valamiseen. Nämä erät esitetään taseessa koneissa ja kalustossa. Vuokratut äänieristetyt työtilat -erä koostuu asiakkaille lyhytaikaisesti vuokrattavista äänieristetyistä työtiloista (katso lisätietoja liitetiedosta 3.3. Vuokrasopimukset). Vuokratilojen perusparannusmenot sisältävät vuokrattujen toimisto- ja tuotantotilojen parannuksiin liittyvät kustannukset. Vuosina 2022 ja 2023 Keskeneräiset hankinnat liittyivät uusien äänieristettyjen työtilamallien lanseeraukseen, joka tapahtui maaliskuussa 2024. Vuonna 2022 ja 2023 keskeneräisiin hankintoihin tehdyt lisäykset liittyivät pääasiassa uudessa tuotelinjassa käytettäviin muotteihin. Nämä kustannukset on uudelleenluokiteltu Koneet ja kalusto -erään maaliskuussa 2024, kun uudet äänieristettyjen työtilojen mallit lanseerattiin.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintamenoon sisällytetään ostomenot ja muut menot, jotka välittömästi aiheutuvat aineellisen hyödykkeen hankinnasta sekä aineellisen hyödykkeen saattamisesta Frameryn johdon tarkoitamaan sijaintiin ja kuntoon. Huolto- ja korjauskustannukset kirjataan kuluksi niiden toteutuessa.

Poistot lasketaan tasapoistomenetelmällä seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusajojen kuluessa:

- Koneet ja kalusto

5 vuotta
- Vuokratut äänieristety työtilat

3 vuotta

Vuokratilojen perusparannusmenot poistetaan joko vuokratilan vuokra-ajan tai vuokratilojen perusparannusten taloudellisen vaikutusajan mukaan riippuen siitä kumpi näistä on lyhyempi. Omaisuuserien taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisen tilikauden lopussa.

Jos on näyttöä omaisuuserän arvonalentumisesta, kirjanpitoarvoa kirjataan alas välittömästi sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään, jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin sen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja tarkastetaan jokaisen raportointikauden lopussa mahdollisen peruutuksen varalta ja arvonalentumistappio peruutetaan, jos se on asianmukaista.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan pois taseesta luovutuksen yhteydessä tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta saatavan vastaavaa taloudellista hyötyä. Myynnistä saatavat voitot ja tappiot määritetään vertaamalla myyntituottoja omaisuuserän kirjanpitoarvoon, ja ne kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

3.3. Vuokrasopimukset

Frameryllä on useita vuokrasopimuksia esitetyillä kausilla. Vuokratut hyödykkeet sisältävät esimerkiksi Frameryn pääkonttorin ja tuotantotilat, näyttelytilat, logistiikkakeskukset, autot ja tietyt tuotantoon liittyvät koneet ja kaluston. Vuokra-ajat ovat määräaikaaisia tai toistaiseksi voimassa olevia, ja vain muutama sisältää päättämis- tai jatkamisoptioita. Vuokrat koostuvat pääosin kiinteistä maksuista, jotka päivitetään vuosittain indeksien, kuten kuluttajahintaindeksiin, perusteella.

Seuraava taulukko esittää taseeseen kirjatut erät vuokratyyppien perusteella:

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Rakennukset	3 374	4 355	2 765	3 627
Koneet ja kalusto	235	62	70	132
Yhteensä	3 608	4 417	2 835	3 759
Vuokrasopimusvelat				
Lyhytaikaiset	1 480	1 264	1 393	1 273
Pitkäaikaiset	2 264	3 251	1 480	2 486
Yhteensä	3 745	4 515	2 872	3 759

Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin vuonna 2024 olivat 639 tuhatta euroa (2023: 3 056 tuhatta euroa, 2022: 525 tuhatta euroa). Vuoden 2024 lisäykset liittyivät pääasiassa vuokrattuihin autoihin, jotka oli luokiteltu lyhytaikaisiksi vuokrasopimuksiksi vuosina 2022 ja 2023. Vuonna 2024 Frameryn johto teki uudelleenarvioinnin ja päätti pitää vuokratut autot pidempään. Vuoden 2023 lisäykset liittyivät ensisijaisesti uuden tuotantotilan vuokrasopimukseen sekä Frameryn pääkonttorin vuokra-ajan jatkamiseen.

Seuraava taulukko esittää konsernin laajan tuloslaskelmaan kirjatut vuokrasopimuksiin liittyvät erät, jossa Framery toimii vuokralaisena:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ¹⁾			
Rakennukset	1 324	1 315	1 350
Koneet ja kalusto	48	64	104
Yhteensä	1 372	1 379	1 454
Korkokulut ²⁾	201	172	75
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ³⁾	203	187	119
Kulut vähäarvoisista omaisuuseristä, jotka eivät ole lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ³⁾	177	262	205
Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu kokonaismäärä	1 953	2 001	1 853
Lähtevä kokonaisrahavirta	1 913	1 935	1 808

- 1) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Poistot ja arvonalentumiset.
- 2) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Rahoituskulut
- 3) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Liiketoiminnan muut kulut.

Vuoden 2024 alkuun asti Frameryn lyhytaikaiset vuokrasopimukset koostuivat pääasiassa alle 12 kuukauden pituisista autojen vuokraamisista. Vuonna 2024 lyhytaikaiset vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa joustavista työtiloista ja vuokra-autoista, jotka liittyvät lähinnä myyntiedustajien henkilökohtaisiin asiakastapaamisiin. Vähäarvoiset omaisuuseriin liittyvät vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa IT- ja muista toimistolaitteista.

Framery toimii valmistaja-vuokranantajana antamalla vuokralle äänieristettyjä työtiloja. Nämä vuokrataan vain lyhytaikaiseen käyttöön ja niitä käsitellään operatiivisina vuokrasopimuksina. Vuokratuotot vuokratuista äänieristetyistä työtiloista vuosina 2024, 2023 ja 2022 on esitetty liitetiedossa 2.1. Liikevaihto. Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 4.4. Rahoitusriskin ja pääoman hallinta.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Framery vuokralle ottajana

Sopimuksen syntymisajankohtana konserni arvioi, onko järjestely vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Framery kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja sitä vastaavan vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Aluksi vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana diskonttaamalla tulevat vuokrasopimusmaksut niiden nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut ja vuokramaksut, jotka riippuvat indekseistä tai hintatasosta.

Määrittääkseen tulevien vuokrien nykyarvon Framery diskonttaa vuokramaksut käyttäen vuokrasopimuksen aloituspäivän lisäluoton korkoa, jos vuokrasopimuksen sisäistä korkoa ei ole helposti määritettävissä. Lisäluoton korko kuvastaa korkoa, jonka Framery joutuisi maksamaan lainatessaan määrän, joka vastaa käyttöoikeusomaisuuserän arvoa, vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Framery määrittää vuokra-ajan siten, että se on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa, mukaan lukien vuokrasopimuksen jatkamisoption kattamat ajanjaksot, jos sen käyttäminen on kohtuullisen varmaa, ja vuokrasopimuksen päättämisoption kattamat ajanjaksot, jos sen käyttämättä jättäminen on kohtuullisen varmaa. Johto käyttää harkintaa arvioidakseen vuokra-ajan vuokrasopimuksissa, joissa on jatkamis- tai päättämisoptioita. Johto arvioi vuokra-ajan konsernin yleisen strategian ja liiketoiminnan kehityssuunnitelmien sekä sopimuskohtaisten tosiseikkojen ja olosuhteiden perusteella.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä, ja vuokrasopimusvelan uudelleenarvioinnista johtuvilla erillä oikaistuna. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostamisen mukaisesta määrästä, sopimuksen alkuvaiheen välittömistä menoista ja vuokramaksuista, jotka on maksettu sopimuksen alkamisajankohtana tai ennen sitä. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina joko sopimuksen vuokra-aikana tai hyödykkeen arvioituna taloudellisenä vaikutusajana riippuen siitä kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvoa kasvatetaan vuokrasopimusvelkaan liittyvän koron huomioimiseksi ja vähennetään maksettujen vuokrien mukaisesti. Vuokrasopimusvelkaan liittyvät korkokulut kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvo määritetään uudelleen, jos vuokrasopimusta muutetaan tai vuokra-aika tai vuokrat muuttuvat.

Framery soveltaa vuokrasopimusten kirjaamista koskevaa helpotusta. Arvoltaan vähäisten ja lyhytaikaisten (vuokra-aika alle 12 kuukautta) vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan tasaeinä konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä ovat pääasiassa IT- ja toimistolaitteet.

Framery vuokralle antajana

Framery on luokitellut kaikki vuokrasopimuksensa, jossa se on vuokralle antajana, operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, koska kohdeomaisuuserän omistamiseen kuuluvien ominaisten riskien ja etujen ei katsota siirtyvän vuokra-aikana. Tämä johtuu siitä, että vuokrasopimukset ovat lyhytaikaisia (yleensä alle vuoden) ilman osto-optiota vuokratukauden päättyessä. Framery kirjaa vuokramaksut liikevaihdoiksi tasaeinä vuokra-ajan kuluessa, katso liitetieto 2.1. Liikevaihto.

Keskeiset arviot ja harkinta

Vuokra-ajan määrittäminen

Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten osalta, joissa sekä vuokralle antajalla, että Frameryllä on päättämisoptiot, johto käyttää harkintaa määrittääkseen ajanjakson, jonka ajan Framery kohtuullisen varmasti pysyy vuokratiloissa. Johto arvioi täytäntöönpantavissa olevan ajanjakson vuokrasopimuksen sopimusehtojen ja edellä kuvatun kohtuullisen varmuuden kriteerien perusteella. Jos molemmat osapuolet voivat päättää sopimuksen ilman kummankaan osapuolen lupaa eikä päättämiseen liity merkittäviä sanktioita, vuokra-aika arvioidaan irtisanomajan perusteella. Arvioidessaan, pidetäänkö sanktiota merkittävänä, johto ottaa huomioon vuokralle antajalle maksettavien välittömien vuokrien lisäksi myös välilliset tai taloudelliset sanktiot kummallekin osapuolelle. Tällaisia ovat muun muassa vuokraoikeuden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset sisältäen sopimusneuvottelut ja vastaavan hyödykkeen käyttöönotto, kyseisen omaisuuserän merkitys yrityksen toiminnalle ja mahdolliset jo suoritettut investoinnit vuokrattuun omaisuuserään liittyvien eli kaikki ne tosiseikat ja olosuhteet, jotka luovat taloudellisen kannustimen jatkaa omaisuuserän vuokraamista. Jos sanktion katsotaan olevan merkittävä (välitön tai välillinen), johto käyttää harkintaa vuokra-ajan määrittämisessä. Arviointia päivitetään säännöllisesti.

Lisäksi vuokra-ajan jatkamisoption kattamat kaudet sisällytetään vuokra-aikaan, jos johto on kohtuullisen varma käyttävänsä kyseistä optiota. Sama perustelu soveltuu myös päättämisoptioihin. Päättämisoption kattamat kaudet sisällytetään vuokra-aikaan, jos johto on kohtuullisen varma, ettei optiota käytetä. Samaa harkintaa sovelletaan päättämisen- ja jatkamisoptioihin, kuten myös yllä kuvatuun mukaisesti sovelletaan toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten yhteydessä.

Lisäluoton koron määrittäminen

Lisäluoton korko on se korkoprosentti, jonka Framery joutuisi maksamaan lainatessaan rahavaroja vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksiin hankkiakseen käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Johto on määrittänyt lisäluoton

korot yrityksen luottoluokituksen, omaisuuden luonteen ja maantieteellisen sijainnin sekä sopimuksen valuutan ja keston perusteella. Esitetyillä kausilla käytetty lisäluoton korko vaihtelee välillä 2,4 %-5,9 %.

3.4. Vaihto-omaisuus

Frameryn vaihto-omaisuus koostuu aineista ja tarvikkeista, keskeneräisistä tuotteista ja valmiista tuotteista. Aineet ja tarvikkeet liittyvät raaka-aineisiin ja komponentteihin, joita käytetään Frameryn äänieristettyjen työtilojen tuotannossa. Keskeneräiset tuotteet tarkoittavat eri tuotannon vaiheissa olevia keskeneräisiä työtiloja. Valmiit tuotteet ovat täysin koottuja äänieristettyjä työtiloja, jotka ovat valmiita myyntiin ja jakeluun. Ennakkomaksut liittyvät materiaaleista tehtyihin maksuihin, joita ei ole vielä vastaanotettu taseen päivämäärään mennessä.

Vaihto-omaisuus				
Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Aineet ja tarvikkeet	7 902	7 809	12 574	11 538
Keskeneräiset tuotteet	1 154	970	907	1 384
Valmiit tuotteet	12 681	6 511	4 430	5 193
Ennakkomaksut	266	789	-	-
Yhteensä	22 003	16 079	17 911	18 116

Kuluksi kirjattu vaihto-omaisuus sisältyy konsernin laajan tuloslaskelman materiaalit ja palvelut -erään (katso liitetieto 2.3. Materiaalit ja palvelut)

Vaihto-omaisuuden arvonalentumiset nettorealisointiarvoa vastaavaksi olivat 1 640 tuhatta euroa (2023: 586 tuhatta euroa, 2022: 460 tuhatta euroa). Ne kirjattiin kuluksi tilikaudella ja ne sisältyivät materiaaleihin ja palveluihin konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Vaihto-omaisuuden alaskirjaukset vuosina 2022 ja 2023 liittyivät pääasiassa varaston ikääntymiseen. Vuoden 2024 vaihto-omaisuuden alaskirjaukset liittyivät pääasiassa uuden tuotelinjan lanseeraamiseen, mikä johti vanhempien työtilamallien alaskirjaukseen. Vanhempiin työtilamalleihin liittyvä alaskirjaus oli 1 180 tuhatta euroa vuonna 2024.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenoon sisältyvät raaka-aineet, välitön työvoima sekä asianmukainen osuus muuttuvista ja kiinteistä yleiskustannuksista, kuten vuokrista sekä koneiden ja kaluston poistoista. Kiinteät yleiskustannukset jaetaan normaalin toiminta-asteen mukaisesti.

Kustannukset kohdistetaan yksittäisille varastonimikkeille painotetun keskihinnan menetelmällä. Varaston ostomenot määritetään hyvitysten ja alennusten vähentämisen jälkeen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot.

Vaihto-omaisuuden alaskirjauskäytännön mukaisesti, kun tuote on ollut varastossa yli 6 kuukautta, sen arvo alennetaan puoleen, ja kun se on ollut varastossa vuoden, se kirjataan kokonaan pois.

3.5. Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä osto-velat ja muut velat

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset edustavat summia, jotka Framery odottaa saavansa asiakkailta tavanomaisessa liiketoiminnassa. Muihin saamiin sisältyy pääasiassa ohjelmistolisensseihin liittyviä ennakkomaksuja ja arvonnäyveroasaimisia. Seuraava taulukko esittää Frameryn myynti- ja muut saamiset esitettynä ajanjaksoina:

Myyntisaamiset ja muut saamiset				
Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	26 393	20 286	21 656	17 758
Muut saamiset:				
Ennakkomaksut	977	786	1 261	1 136
ALV-saamiset	2 957	3 606	2 177	1 283
Muut	1 723	210	49	149
Yhteensä	32 050	24 889	25 143	20 326

Myyntisaamisten kasvu vuonna 2024 johtui pääasiassa myynnin ja toimitusten ajoituksesta. Muiden saamisten kasvu vuonna 2024 johtui pääasiassa vuoden 2024 loppuun sijoittuneesta strategisesta projektista.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset ovat saamia asiakkailta tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tavaroista tai suoritetuista palveluista. Ne erääntyvät yleensä 30–90

päivän kuluessa, joten ne kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset kirjataan alun perin transaktiointaan, sillä ne eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja. Konserni pitää hallussaan myyntisaamisia tarkoituksenaan kerätä sopimusperusteiset rahavirrat. Myyntisaamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin vuoksi, ja tämän vuoksi käypää arvoa koskevia tietoja ei esitetä. Factoring ei ole käytössä.

Framery käyttää yksinkertaistettua menetelmää myyntisaamisten luottotappioiden arvostamiseen. Yksinkertaistettu menetelmä edellyttää odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamista koko voimassaoloajalta myyntisaamisten alkuperäisestä kirjauksesta lähtien. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseksi myyntisaamiset on ryhmitelty niiden yhteisten luottoriskipiirteiden ja erääntymispäivien perusteella. Framery on arvioinut luottotappiovarauksen tarpeen perustuen johdon arvioihin, myyntien historialliseen maksuprofiiliin, vastaavien aikajaksojen historiallisten luottotappioiden sekä nykyisen ja tulevaisuuteen suuntautuvan makrotaloudellisen tiedon perusteella, joka vaikuttaa asiakkaiden kykyyn suorittaa saamiset. Konserni on tunnistanut sen tavaroiden ja palveluiden myyntimaiden BKT:n ja työttömyysasteen olevan merkittävimmät tekijät ja mukauttaa siksi historialliset tappioasteet näiden tekijöiden odotettujen muutosten perusteella.

Saamiset kirjataan perimiskelvottomiksi tilanteissa, joissa ei ole kohtuullista odotusta takaisinmaksusta. Viitteitä siitä, ettei takaisinmaksu ole kohtuullisesti odotettavissa, ovat muun muassa velallisen epäonnistuminen sopia takaisinmaksusuunnitelmasta konsernin kanssa tai jos sopimuksen mukaisten maksujen laiminlyönti ylittää 120 päivää erääntymisestä.

Myyntisaamisiin liittyvät luottoriskit, luottoriskinhallinta ja myyntisaamisten varausmatriisi on esitetty liitetiedossa 4.4. Rahoitusriskin ja pääoman hallinta.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat edustavat maksamattomia ja korottomia velkoja raportointikauden lopussa.

Pitkäaikaiset muut velat sisältävät työsuhde-etuuksista aiheutuvat velvoitteet, jotka johtuvat käteispohjaisista osakeperusteisista palkkiojärjestelyistä. Nämä velat esitetään työsuhde-etuuksista aiheutuvina velvoitteina lyhytaikaisissa muissa veloissa vuonna 2024. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 2.5. Osakeperusteiset maksut.

Lyhytaikaiset muut velat koostuvat pääasiassa henkilöstökulujen jaksotuksista, tuloverovelloista ja muista siirtovelloista. Henkilöstökulujen jaksotukset sisältävät palkanlaskennan jaksotukset, bonuksia koskevat varaukset ja muita henkilöstöön liittyviä jaksotuksia. Siirtovelat koostuvat pääasiassa ostolaskujen jaksotuksista, vuokratuista äänieristetyistä työtiloista saatujen ennakkomaksujen jaksotuksista ja odotettavissa olevasta myyntipalkkioiden velasta jakelijoille raportointikauden loppuun mennessä tehtyihin myynteihin liittyen.

Seuraava taulukko esittää Frameryn ostovelat ja muut velat esitettynä ajanjaksoina:

Ostovelat ja muut velat

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Pitkäaikaiset				
Muut velat:				
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat velvoitteet	-	4 242	5 394	4 906
Yhteensä	-	4 242	5 394	4 906
Lyhytaikaiset				
Ostovelat	18 162	13 839	11 882	13 363
Muut velat:				
Henkilöstökulujen jaksotukset	5 911	5 482	5 361	5 299
Siirtovelat	1 906	1 114	560	776
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat velvoitteet	2 687	-	-	-
Tuloverovelat	1 127	294	902	294
Jakelijoiden palkkiot	309	403	588	569
Muut	2 540	2 794	2 002	1 059
Yhteensä	32 642	23 926	21 296	21 360

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ostovelat

Ostovelat ovat velkoja ennen tilikauden päättymistä konsernille toimitetuista tavaroista ja palveluista, jotka ovat maksamattomia. Määrät ovat vakuudettomia, ja ne maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa kirjaamisesta. Ostovelat esitetään lyhytaikaisina velkoina. Ne arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa niiden lyhyen maturiteetin vuoksi, ja tämän vuoksi käypää arvoa ei esitetä erikseen.

4. Pääomarakenne, rahoitus ja rahoitusriskinhallinta

Tämä osio sisältää katsauksen Frameryn pääomarakenteesta, mukaan lukien rahoitusaseman sekä rahoitusriskin ja pääoman hallinnan strategiat. Lisäksi osio kuvaa Frameryn maksuvalmiuden, velkarakenteen ja muut velvoitteet.

4.1. Rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista sekä rahavaroista. Frameryn rahavarat koostuvat käteisestä ja vaadittaessa maksettavista pankkitaluksista. Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavia rahoitusvelkoja ovat pankkilainat ja osakslainat. Lisäksi Frameryllä on vuokrattuihin omaisuuseriin liittyviä vuokrasopimusvelkoja, jotka on kuvattu liitetiedossa 3.3. Vuokrasopimukset.

Framery kirjaa myös velan osakkeenomistaja-työntekijöiden hallussa oleville P-sarjan osakkeille. Frameryn P-sarjan osakkeilla ei ole äänioikeutta, mutta ne oikeuttavat haltijansa ennalta määritellyn kumulatiiviseen vuosituottoon alkuperäisestä merkintäsummasta, joka maksetaan exit-tapahtuman yhteydessä. Osakassopimus sisältää ehdot sekä ns. good leaver että bad leaver lähtijöille. Tilanteessa, jossa lähtijä täyttää good leaver -ehdon, lunastushinta perustuu osakkeiden käypään arvoon. Tilanteessa, jossa good leaver ehto ei täyty eli bad leaver -tilanteissa, lunastushinta perustuu joko osakkeiden käypään arvoon tai merkintähintaan riippuen siitä kumpi on pienempi tai tietyissä tilanteissa osakassopimuksessa määritelty muu alaisempi määrä. Koska oikeus ennalta määritellyn tuottoon on ehdollinen työsuhteen jatkumiselle, osakkeenomistaja-työntekijöiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, mukaan lukien alkuperäinen merkintäsumma ja raportointipäivään mennessä kertynyt etuoikeutettu tuotto, luokitellaan velaksi. Vuositainen tuoton kertyminen kirjataan rahoituskuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan järjestelyn luonteen vuoksi.

Osakkeenomistaja-työntekijöiden hallussa olevista P-sarjan osakkeista kirjattu velka oli 8 707 tuhatta euroa 31.12.2024 (31.12.2023: 8 073 tuhatta euroa; 31.12.2022: 12 107 tuhatta euroa; 1.1.2022: 11 276 tuhatta euroa). Raportointikauden aikana lunastettiin 2 600 P-sarjan osaketta (2023: ei lunastuksia; 2022: 12 700).

Lainat

Joulukuussa 2024 Framery teki rahoitus sopimuksen, johon kuului 110 miljoonan euron määräaikainen laina ja 15 miljoonan euron siltalainajärjestely. Määräaikainen laina kokonaisuudessaan ja siltalainasta 5 miljoonaa euroa nostettiin tammikuussa 2025 olemassa olevien osakslainojen ja pankkilainojen uudelleenrahoittamiseksi sekä P-sarjan osakkeiden lunastamiseksi ja A-sarjan osakkeista maksettavien pääoman palautusten ja osinkojen maksamiseksi. Määräaikaiselle lainalle maksetaan vaihtuvaa vuosittaista korkoa Euribor plus marginaali 5,75 %. Siltalainalle maksetaan vaihtuvaa vuosittaista korkoa Euribor plus 4,0 % ensimmäisen puolen vuoden ajan ja 5,75 % sen jälkeen. Frameryllä on mahdollisuus maksaa siltalainaa takaisin ennen marginaalikoron muuttumispäivää, kun taas määräaikainen laina maksetaan sen eräpäivänä vuonna 2032. Mikäli siltalainaa ei ole nostettu kokonaisuudessaan ensimmäisten kuuden kuukauden aikana, siltalainan käyttämätön osuus mitätöityy. Jos lainajärjestely nostetaan, sovelletaan samoja ehtoja kuin määräaikaisessa lainassa. Rahoitus sopimuksen korkomarginaali on sidottu nettovelka / oikaistu käyttökate suhteeseen.

Frameryllä oli 31.12.2024 tavanomaisilla ehdoilla olevia pankkilainoja. Lainoille maksettiin vuosittaista vaihtuvaa korkoa 3 kuukauden Euribor plus 4,0 % marginaali. Korkomarginaali oli sidottu velkavipusuhteeseen. Lisäksi konsernilla on käytettävissään valmiusluottolimiitti, katso lisätietoja liitetiedosta 4.4. Rahoitusriskin ja pääoman hallinta.

Osakslainat

Osakslainat ovat useilta osakkeenomistajilta. Kaikilla lainoilla on samat ehdot, ja ne nostettiin maaliskuussa 2018 kahdeksan vuoden maturiteetilla. Kertynyt korko pääomitetaan vuosittain ja lainoista kertyy korkoa korolle. Osakslainat sekä kertynyt korko maksettiin takaisin tammikuussa 2025 käyttäen edellä kuvatun uuden määräaikaisen lainan nostoja.

Seuraava taulukko esittää kirjanpitoarvot ja käyvät arvot tasepäivinä sekä sovellettavat käyvän arvon hierarkiat:

31.12.2024				31.12.2023		31.12.2022		1.1.2022	
Tuhatta euroa	Käyvän arvon hierarkiataso	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo
Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat									
Pankkilainat	3	9 750	9 750	18 572	18 782	-	-	8 400	8 400
Osakslainat	3	47 199	47 199	44 178	40 728	65 024	60 116	60 207	63 162
Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat yhteensä		56 949	56 949	62 750	59 510	65 024	60 116	68 607	71 562

Ostovelat esitetään liitetiedossa 3.5. Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, ja niiden kirjanpitoarvo vastaa käypää arvoa.

Hierarkiatasot ovat seuraavat:

Taso 1: Toimivilla markkinoilla kaupankäynnin kohteena olevien rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu raportointikauden päättymispäivän noteerattuihin markkinahintoihin. Konsernin hallussa olevien rahoitusvarojen markkinahinta on sen hetkinen ostonoteeraus. Nämä instrumentit kuuluvat tasoon 1.

Taso 2: Sellaisten rahoitusinstrumenttien, joilla ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, käypä arvo määritetään käyttämällä arvostustekniikoita, joissa käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia markkinatietoja ja mahdollisimman vähän yhteisökohtaisia arvioita. Jos kaikki instrumentin käyvän arvon edellyttämät merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa, instrumentti sisältyy tasoon 2.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävistä syöttötiedoista ei perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon, instrumentti sisältyy tasoon 3.

Pankki- ja osakslainojen käyvät arvot määritetään käyttäen diskontattujen kassavirtojen analyysia. Kassavirrat diskontataan arvostuspäivänä käyttämällä vastaaville lainoille arvioituja markkinakorkoja. Johto on käyttänyt merkittävää harkintaa määritellään lainoille asianmukaisen luottomarginaalin kullekin arvostuspäivälle ja luokitellut instrumentit sellaisenaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3. Pankkilainojen osalta johto on arvioinut, että diskonttokorko ei ole muuttunut merkittävästi vuoden aikana, ja päätelty näin, että lainojen kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Konserni ei ole muuttanut arvostusmenetelmiä määrittäessään käypiä arvoja.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

Tuhatta euroa	Lainat	Osakas-lainat	Vuokrasopimus-velat	Yhteensä
Velat 1.1.2022	8 400	64 232	3 759	76 391
Rahoituksen rahavirrat				
Lainojen takaisinmaksut	-8 400	-	-1 484	-9 884
Muutos veloissa, ei rahavirtavaikutusta				
Lisäykset	-	-	598	598
Koron pääomitus	-	5 139	-	5 139
Velat 31.12.2022	-	69 371	2 872	72 243
Rahoituksen rahavirrat				
Lainojen nostot	30 000	-	-	30 000
Lainojen takaisinmaksut	-11 250	-26 188	-1 458	-38 897
Muutos veloissa, ei rahavirtavaikutusta				
Lisäykset	-	-	3 056	3 056
Koron pääomitus	-178	3 338	-	3 160
Velat 31.12.2023	18 572	46 522	4 515	69 608
Rahoituksen rahavirrat				
Lainojen takaisinmaksut	-9 000	-	-1 533	-10 533
Muutos veloissa, ei rahavirtavaikutusta				
Lisäykset	-	-	763	763
Koron pääomitus	-57	3 823	-	3 766
Velat 31.12.2024	9 514	50 344	3 745	63 602

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat

Frameryn rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, koska niitä käytetään sopimuserusteisten rahavirtojen keräämiseen, ja sopimusehdot synnyttävät rahavirtoja, jotka edustavat ainoastaan pääoman ja korkojen maksamista. Korkotuotot näistä rahoitusvaroista sisällytetään rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Myyntisaamiset kirjataan alun perin transaktiohintaan. Lisätietoja myyntisaamisista löytyy liitetiedosta 3.5. Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahoitusvaroista saataviin rahavirtoihin ovat päättyneet tai siirretty ja konserni on siirtänyt olennaisilta osin omistukseen liittyvät riskit ja edut. Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio kirjataan suoraan konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Lainat

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiomenoilla. Lainat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun. Mahdollinen saadun maksun (joista on vähennetty transaktiomenot) ja lunastusmäärän välinen erotus kirjataan lainakauden aikana efektiivisen koron menetelmällä korkokuluna konsernin laajaan tuloslaskelmaan rahoituskuluihin.

Lainajärjestelyistä maksetut palkkiot kirjataan lainan transaktiokuluiksi siltä osin kuin on todennäköistä, että osa järjestelystä tai koko järjestely nostetaan. Tällöin palkkio jaksotetaan siihen asti, kunnes nosto tapahtuu. Lainajärjestelyistä maksetut palkkiot aktivoidaan ennakkomaksuna likviditeettiin liittyvänä palveluna ja kirjataan kuluksi siihen liittyvän järjestelyn voimassaoloaikana siltä osin kuin on todennäköistä, että osa järjestelystä tai koko järjestely nostetaan.

Lainat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa mainittu velvoite täytetään, peruutetaan tai vanhenee. Lopetetun tai toiselle osapuolelle siirretyn rahoitusvelan kirjanpitoarvon sekä maksetun vastikkeen, sisältäen mahdolliset siirretyt muut kuin käteisvarat ja vastattavaksi otetut velat, välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti muihin tuottoihin tai rahoituskuluihin.

Lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukaudella raportointikauden päättymisestä.

Lainajärjestelyjen luokittelussa lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi otetaan huomioon kovenantit, joita konsernin on noudatettava raportointikauden aikana tai sen loppuun mennessä. Kovenantit, joita konsernin on noudatettava raportointikauden jälkeen, eivät vaikuta lainojen luokitteluun. Lisätietoja kovenanteista löytyy liitetiedosta 4.4 Rahoitusriskin ja pääoman hallinta.

Osakkeenomistaja-työntekijöille myönnetty P-sarjan osakkeet ovat good leaver ja bad leaver ehtojen alaisia, joiden mukaan työntekijä on oikeutettu ennalta määritellyn kumulatiiviseen vuosituottoon merkintäsummasta vain, jos hän pysyy työsuhteessa exit-tapahtumaan asti. Koska etu riippuu tulevasta työsuhteesta ja suoritusta palvelusta, osakkeenomistaja-työntekijöiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet esitetään velkana. Velka kirjataan alkuperäisen merkintäsumman sekä raportointipäivään mennessä kertyneen etuoikeutetun tuoton perusteella. Oikeus ennalta määritellyn kertyneeseen vuosituottoon kirjataan rahoituskuluksi laajan tuloslaskelman kautta, katso liitetieto 2.9. Rahoitustuotot ja -kulut.

4.2. Oma pääoma

Frameryn oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, P-sarjan osakkeiden rahastosta, muuntoeroista ja voittovaroista. Alla oleva taulukko esittää osakkeiden määrän muutokset

Osakkeiden lukumäärä (kpl)		
	A-sarjan osakkeet	P-sarjan osakkeet
1.1.2022	11 950 000	-
Osakeanti	10 342	-
Fuusio	7 792 179	2 340 157
31.12.2022	19 752 521	2 340 157
Osakeanti	6 001	-
Omien osakkeiden mitätöinti	-340 603	- 12 700
31.12.2023	19 417 919	2 327 457
Osakeanti	20 966	-
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-
31.12.2024	19 438 885	2 327 457

Raportointikauden aikana lunastettiin 2 600 P-sarjan osaketta. Konserni osti takaisin 12 700 P-sarjan osaketta ja 340 603 A-sarjan osaketta lunastusoikeuden nojalla vuonna 2022 ja mitätöi nämä osakkeet vuonna 2023. Konsernin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli 31.12.2024 yhteensä 94 713 kappaletta mikä edusti 0,4 % osakepääomasta ja äänioikeuksista (31.12.2023: 25 927 kappaletta, mikä edusti 0,1 % osakepääomasta ja äänioikeuksista; 31.12.2022: 353 303 kappaletta, mikä edusti 1,6 % osakepääomasta ja äänioikeuksista.)

Osakepääoma

Frameryllä on kaksi osakesarjaa: A-sarja (kantaosake) ja P-sarja (etuoikeutettu osake).

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
A-sarjan osakkeet (kpl)	19 438 885	19 417 919	19 752 521	11 950 000
P-sarjan osakkeet (kpl)	2 327 457	2 327 457	2 340 157	-*
Osakkeet yhteensä	21 766 342	21 745 376	22 092 678	11 950 000

* 1.1.2022, P-sarjan osakkeet olivat HappySpace II Oy:llä, joka fuusioitui Framery Group Oy:hin 30.11.2022.

A- ja P-sarjan osakkeiden haltijat koostuvat pääomistajista, muista sijoittajista, avainhenkilöistä ja hallituksen jäsenistä (katso myös liitetieto 5.3 Lähipiiritapahtumat). Suurin ero osakesarjojen välillä liittyy äänioikeuksiin ja etuoikeuteen yhtiön voittoon osingonjaon tai muun varojenjaon yhteydessä. Yhtiö ei ole sopimuksellisesti velvollinen lunastamaan osakkeita tai jakamaan osinkoa osakkeille missään tilanteessa. Osingon jakaminen on harkinnanvaraista molemmille osakesarjoille.

A-sarjan osakkeella on oikeus saada osinkoa tai muuta varojenjako vasten sen jälkeen, kun P-sarjan osakkeenomistajat ovat saaneet yhtiöjärjestyksen mukaan määrätyn etuoikeutetun määrän, joka on merkintähinta ja ennalta määritetty vuosituotto merkintähinnasta osaketta kohden yhteensä. Sama etuoikeus koskee myös varojenjako yhtiön listautumisen tai myynnin yhteydessä.

Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa, kun taas P-sarjan osakkeella ei ole äänioikeutta.

Yhtiöllä on ensisijainen ja muilla osakkeenomistajilla toissijainen oikeus A- ja P-sarjan osakkeita osakkeenhaltijoilta tietyissä tilanteissa. Framery on yleisesti käyttänyt oikeuttaan lunastaa osakkeita lähteviltä avainhenkilöiltä (lisätietoja liitetiedossa 2.5. Osakeperusteiset maksut). Yhtiön myynnin tai listautumisen yhteydessä osakassopimuksen voimassaolo lakkaa, jolloin osakkeet katsotaan ansaituiksi, ja yhtiön lunastusoikeus päättyy.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeiden merkintähinnan. Muutokset sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa esitetään konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa.

Muuntoerot

Ulkoisten täytyrityöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Muuntoerojen kumulatiivinen määrä kirjataan tulosvaikutteisesti tuotoksi tai kuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Osingot

Framery Group Oy ei ole jakanut osinkoja esitetyillä kausilla. Hallitus päätti raportointikauden jälkeen maksaa kumulatiivista etuoikeutettua tuottoa ja jakaa kertyneitä osinkoja etuoikeutetuille osakkaille sekä jakaa osinkoa kanta-osakkeiden omistajille. Katso myös liitetieto 5.5. Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat.

P-sarjan osakkeiden rahasto

Omaan pääomaan kuuluva P-sarjan osakkeiden rahasto sisältää ulkoisilta sijoittajilta osakkeiden merkinnän yhteydessä saadun vastikkeen. Ulkopuolisille sijoittajille liikkeeseenlasketut P-sarjan osakkeet katsotaan Frameryn liikkeeseen laskemiksi rahoitusinstrumenteiksi, sillä ulkopuoliset sijoittajat eivät ole työntekijöitä eivätkä tarjoa palveluita Framerylle. Vaikka P-sarjan osakkeilla on ennalta määritely kumulatiivinen etuoikeutettu tuotto, jakaminen on harkinnanvaraista ja riippuvainen Frameryn määräysvallassa olevista päätöksistä, kuten hallituksen hyväksymästä listautumispäätöksestä tai varojenjaosta. Ennalta määrätty etuoikeutettu osinko P-sarjan osakkeenomistajille kirjataan omaan pääomaan, kun osingoista on päätetty ja ne maksetaan.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kantaosakkeet luokitellaan omaksi pääomaksi ja arvostetaan merkintähintaan. Välittömästi uusien osakkeiden liikkeeseenlaskuun liittyvät menot kirjataan veroilla vähennettynä omaan pääomaan vähentämään osakeannista saatuja tuottoja.

Sijoittajaosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet luokitellaan omaan pääomaan ja arvostetaan merkintähetkellä saadun vastikkeen määrään. P-sarjan osakkeiden sijoittajaosakkaille maksettava ennalta määritetty etuoikeutettu osinko kirjataan omaan pääomaan, kun osingot päätetään ja ne maksetaan.

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 2.5. Osakeperusteiset maksut.

4.3. Osakekohtainen tulos

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Osakekohtainen tulos			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	19 566	19 326	9 578
Vähennettynä P-sarjan osakkeiden haltijoille kuuluvalla etuoikeutetulla tuotolla	1 152	1 457	1 486
Tilikauden voitto, joka kuuluu A-sarjan osakkeiden haltijoille	18 414	17 869	8 920
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana ennen laimennusvaikutusta			
A-sarjan osakkeet (kpl)	77 467 886	77 604 883	51 498 710
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)			
A-sarjan osakkeet	0,24	0,23	0,16

Muutokset osakkeiden lukumäärässä on esitetty liitetiedossa 4.2. Oma pääoma

Emoyhtiön A-sarjan osakkeenomistajille kuuluva kauden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos esitetyiltä kausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 päätetyn maksuttoman osakeannin vaikutuksen. Frameryn ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään maksuttoman osakeannin (split) toteuttamisesta. Hallitus päätti valtuutuksen perusteella 14.11.2025 maksuttoman osakeannin (split) toteuttamisesta antamalla osakkeenomistajille kolme uutta osaketta kutakin vanhaa osaketta kohti. Osakkeiden kokonaismäärä oli splitin jälkeen 76 640 128 osaketta. Annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 18.11.2025.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan vähentämällä P-sarjan osakkeenomistajille kuuluva ennalta määriteltä kumulatiivinen vuosituotto tilikauden voitosta ja jakamalla se tilikauden aikana ulkona olevien A-sarjan osakkeiden painotetulla keskiarvolla. Laimennetussa osakekohtaisessa tuloksessa oikaistaan lukuja, joita käytetään laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen määrittämisessä, ottaen huomioon konsernin mahdollinen vastuu laskea liikkeeseen uusia osakkeita tulevaisuudessa. Tilikausilla 2024–2022 Frameryllä ei ollut sellaisia instrumentteja, joilla olisi ollut laimentava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

4.4. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Konserni on altistunut erilaisille rahoitusriskeille, joihin kuuluvat markkinariskit (korko- ja valuuttariskit), luottoriski ja maksuvalmiusriski. Talousosasto hallinnoi rahoitusriskejä hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Riskienhallinnan pääpaino on käyttöpääoman ja operatiivisen riskin hallinnassa liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden varmistamiseksi, koska rahoitusriskejä ei ole pidetty merkittävinä. Konsernin ei ole historiallisesti käyttänyt johdannaisia rahoitusriskien suojaamiseen.

Markkinariski

Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja on altistunut valuuttariskille, ensisijaisesti Yhdysvaltain dollarille ja Singaporen dollarille. Valuuttariski viittaa mahdolliseen valuuttakurssivaihteluiden aiheuttamaan vaikutukseen konsernin taloudellisessa tuloksessa tai taloudellisessa asemassa. Konsernin pääasiallinen altistus koskee transaktioriskiä, ja vähäisessä määrin myös translaatoriskiä, joka syntyy ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta konsernin raportointivaluuttaan. Valuuttakurssieihin liittyvä transaktioriski syntyy tulevista kaupallisista liiketoimista sekä kirjatusta veroista ja veloista, jotka ovat muussa valuutassa kuin kyseisen konserniyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöt toimivat paikallisissa valuutoissaan, joissa myös konsernin sisäiset liiketoimet hoidetaan. Näin ollen transaktioriski johtuu pääasiassa ulkomaankaupasta ja sisäisistä liiketoimista.

Johto seuraa valuuttariskin tasoa, ja niin kauan kuin liiketoimintaa pidetään kannattavana kohtuullisella valuuttariskin kattavalla marginaalilla, periaate on olla suojaamatta valuuttariskiä.

Konsernin altistuminen valuuttakurssieihin liittyville transaktioriskeille raportointikauden lopussa olivat seuraavat:

31.12.2024					31.12.2023				31.12.2022				1.1.2022			
Tuhatta euroa	USD	SGD	GBP	AUD	USD	SGD	GBP	AUD	USD	SGD	GBP	AUD	USD	SGD	GBP	AUD
Myyntisaamiset	21 175	15 556	1 457	1 616	15 130	7 350	2 204	1981	16 128	6 535	154	3 149	18 304	4 011	-	944
Rahavarat	1 975	16	711	-	70	-	813	-	77	-	27	-	143	-	2	2
Ostovelat	109	34	374	7	217	58	101	-22	59	7	163	106	448	3	33	33

Myyntisaamiisiin liittyy myös konserniyhtiöiden välisiä saldoja, joihin liittyy valuuttakurkseista aiheutuva transaktioriski.

Tulosvaikutteisesti kirjattujen valuuttakurssivoittojen / tappioiden kokonaismäärät olivat:			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Liiketoiminnan muihin tuottoihin/ kuluihin sisältyvät nettomääräiset valuuttakurssivoitot/tappiot (-)	819	-770	1 142
Rahoituskuluihin sisältyvät valuuttakurssivoitot/tappiot (-) ulkomaan rahan määräisistä rahavaroista	-21	453	179

Kaudella tulosvaikutteisesti kirjatut nettomääräiset valuuttakurssivoitot/ tappiot (-) ennen veroja	798	-317	1 321
--	------------	-------------	--------------

Herkkyysanalyysiä laadittaessa yllä kuvattu nettotransaktiopoositio kerrotaan valuutoittain valuuttakurssin kohtuullisella mahdollisella vuosimuutoksella, jonka johto arvioi olevan 10 %. Herkkyysanalyysiä laadittaessa oletetaan, että kaikki muut muuttujat pysyvät vakiona.

Herkkyysanalyysi			
Vaikutus tilikauden voittoon verojen jälkeen			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
EUR/USD vaihtokurssi – nousu 10 %	-2 302	-1 416	-1 355
EUR/USD vaihtokurssi – lasku 10 %	2 813	1 731	1 656
EUR/SGD vaihtokurssi – nousu 10 %	-1 512	-668	-623
EUR/SGD vaihtokurssi – lasku 10 %	1 847	817	762

Korkoriski

Korkoriski viittaa korkotason vaihteluiden mahdolliseen negatiiviseen vaikutukseen konsernin taloudelliseen tulokseen. Konsernin korkoriski syntyy pitkäaikaisista pankkilainoista, jotka ovat vaihtuvakorkoisia, mikä altistaa konsernin rahavirran korkorisille. Korkorisikää ei ole suojattu. Esitetyillä kausilla konsernin vaihtuvakorkoiset lainat olivat euromääräisiä. Herkkyysanalyysi on esitetty alla olevassa taulukossa. Herkkyysanalyysiä laadittaessa oletetaan, että kaikki muuttujat paitsi markkinakorko pysyvät vakiona.

Herkkyysanalyysi			
Vaikutus tilikauden voittoon verojen jälkeen			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Korot - yhden prosenttiyksikön nousu*	-159	-243	-39
Korot - yhden prosenttiyksikön lasku*	159	243	2
* Kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina			

Rahoitusjärjestelyt				
Vaihtuvakorkoinen (tuhatta euroa)	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Vuoden kuluessa erääntyvä (luotolliset tilit)	-	-	-	-
Yli vuoden kuluttua erääntyvä (pankkilainat)	9 750	18 750	-	8 400

Luottoriski

Luottoriski syntyy rahavaroista sekä tukku- ja vähittäismyyntiasiakkailta saatavista myyntisaamisista. Rahavarat on talletettu vakaisiin pankkeihin, joilla on korkea luottoluokitus ja luottoriskiä pidetään epäolennaisena. Myyntisaamisten luottoriskiä hallitaan keskitetysti. Konserni rajoittaa luottoriskiä vaatimalla ennakkomaksuja uusilta asiakkailta ja myöntämällä luottoa vain tunnetuille asiakkaille, joilla on vakaa luottokelpoisuus ja hyvä maksuhistoria. Johto asettaa luottorajat asiakkaille ja luotonvalvontayksikkö valvoo luottorajojen noudattamista. Luottoriskin enimmäisaltistus on rahavarojen ja myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Luottoriskin katsotaan nykytilanteessa olevan vähäinen.

Luotonvalvontayksikkö valvoo myös asiakkaiden yleistä luottokelpoisuutta ottamalla huomioon niiden taloudellisen aseman, aikaisemman maksukäyttäytymisen ja muut asiakaskohtaiset tekijät. Jos asiakkaan luottoriskin katsotaan kohonneeksi, vaaditaan maksusitoumusta. Luotonvalvontayksikkö valvoo päivittäin yli 12 päivää vanhoja myyntisaamia. Konserni käyttää ulkopuolista yritystä perintään viivästyneiden velkojen osalta.

Odotettavissa olevien luottotappioiden malli myyntisaamisille on kuvattu alla. Vaikka rahavarat ovat myös odotettavissa olevien luottotappioiden mallin piirissä, johto on arvioinut, että näiden erien odotetut tappiot eivät ole merkittäviä.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni soveltaa yksinkertaistettua lähestymistapaa määrittäessään odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisille käyttäen koko voimassaoloajalta olevaa tappiota koskevaa vähennyserää kaikille myyntisaamisille. Odotettavissa olevien luottotappioiden mittaamiseksi myyntisaamiset on ryhmitelty perustuen niiden yhteisten luottoriskiirteiden ja maksujen erääntymispäivien mukaisesti.

Odotettavissa olevat luottotappioasteet perustuvat myyntien maksuprofiileihin 24 kuukauden jaksolla ennen 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 tai 1.1.2022 ja tämän ajanjakson aikana toteutuneisiin historiallisiin luottotappioihin. Historiallisia luottotappioasteita oikaistaan heijastamaan nykyistä ja tulevaisuuteen suuntautuvaa makrotaloudellista tietoa, joka vaikuttaa asiakkaiden kykyyn maksaa saamia. Konserni on tunnistanut sen tavaroiden ja palveluiden myyntimaiden BKT:n ja työttömyysasteen olevan merkittävimmät vaikuttajat ja oikaisee siksi historialliset luottotappioasteet näiden tekijöiden odotettujen muutosten perusteella.

Tähän perustuen tappiota koskeva vähennyserä määriteltiin seuraavasti 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 ja 1.1.2022. Tappiota koskevaa vähennyserää ei kirjattu 1.1.2022, koska kyseistä päivää edeltävällä 24 kuukauden jaksolla ei ollut historiallisia luottotappioita.

Tappiota koskeva vähennyserä

Tuhatta euroa	Ei viivästynyt	Alle 30 päivää viivästynyt	30–60 päivää viivästynyt	61–90 päivää viivästynyt	Yli 90 päivää viivästynyt	Yhteensä
31.12.2024						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0,0 %	0,1 %	0,2 %	0,8 %	6,6 %	0,1 %
Myyntisaamiset, brutto	20 878	5 746	1 199	549	190	28 561
Luottotappioita koskeva vähennyserä	5	4	3	5	12	29
Myyntisaamiset, netto	20 873	5 742	1 196	544	177	28 532

Tuhatta euroa	Ei viivästynyt	Alle 30 päivää viivästynyt	30–60 päivää viivästynyt	61–90 päivää viivästynyt	Yli 90 päivää viivästynyt	Yhteensä
31.12.2023						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0,0 %	0,1 %	0,3 %	4,3 %	5,9 %	0,1 %
Myyntisaamiset, brutto	18 993	2 015	375	32	177	21 591
Luottotappioita koskeva vähennyserä	7	2	1	1	10	22
Myyntisaamiset, netto	18 986	2 013	374	30	166	21 570

Tuhatta euroa	Ei viivästynyt	Alle 30 päivää viivästynyt	30–60 päivää viivästynyt	61–90 päivää viivästynyt	Yli 90 päivää viivästynyt	Yhteensä
31.12.2022						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0,1 %	0,3 %	0,5 %	1,3 %	2,7 %	0
Myyntisaamiset, brutto	15 995	2 519	2 895	345	223	21 977
Luottotappioita koskeva vähennyserä	21	7	15	4	6	53
Myyntisaamiset, netto	15 974	2 511	2 880	341	217	21 924

Tuhatta euroa	Ei viivästynyt	Alle 30 päivää viivästynyt	30–60 päivää viivästynyt	61–90 päivää viivästynyt	Yli 90 päivää viivästynyt	Yhteensä
1.1.2022						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0
Myyntisaamiset, brutto	15 630	2 061	483	60	282	18 517
Luottotappioita koskeva vähennyserä	-	-	-	-	-	0
Myyntisaamiset, netto	15 630	2 061	483	60	282	18 517

Myyntisaamisten tappioita koskevien vähennyserien täsmäytykset avaaaviin tappioita koskeviin vähennyseriin 31. joulukuuta:

Tappioita koskevien vähennyserien täsmäytykset

Tuhatta euroa	2024	2023	2022
Luottotappioita koskeva vähennyserä 1.1.	22	53	0
Tiilikaudella tulosaikavaihteisesti kirjattu tappiota koskevan vähennyserän lisäys	49	26	253
Tiilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut saamiset	-42	-57	-200
Tappioita koskevat vähennyserät 31.12.	29	22	53

Myyntisaamiset kirjataan alas silloin, jos niiden perintä ei ole kohtuudella odotettavissa. Viitteitä siitä, ettei maksujen periminen ole kohtuudella odotettavissa, ovat muun muassa velallisen kyvyttömyys tehdä takaisinmaksusuunnitelma konsernin kanssa ja sopimuksen mukaisten maksujen eräpäivän ylittäminen yli 120 päivällä.

Myyntisaamisten arvonalentumistappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Aiemmin alas kirjattujen summien myöhemmät perinnät hyvitetään samaa riviä vastaan.

Maksuvalmiusriski ja pääoman hallinta

Konsernin pääoma 31.12.2024 koostui taseessa esitetyistä pankkilainoista, osakslainoista ja omasta pääomasta. Raportointikauden jälkeen pääoman rakennetta on uudelleenjärjestelty pääosin johtuen pankki- ja osakslainojen uudelleenrahoituksesta sekä P-sarjan osakkeiden lunastuksista. Pääoman hallinnan tavoitteena on edistää kasvua ja kannattavuutta sekä varmistaa kyky tuottaa tuottoja osakkeenomistajille. Lisätietoja on liitetiedossa 4.1. Rahoitusvarat ja -velat sekä 4.2. Oma pääoma.

Konserni hallitsee aktiivisesti käyttöpääomaa pyrkien ylläpitämään riittävää vaihtomaisuuden tasoa konsernin toimintakyvyn turvaamiseksi mahdollisten ulkoisista tekijöistä aiheutuvien toimitusongelmien varalta, kuten sota Ukrainassa. Tämä on mahdollistettu konsernin vahvalla kassatilanteella ja liiketoiminnan kannattavuudella.

Pankkilainojen ehtojen mukaan konsernin on noudatettava velkasitoumusten osalta nettovelka / käyttökate-kovenanttia ja kassavirta / nettovelkojen hoito-kovenanttia. Kovenanttien toteutumista raportoidaan säännöllisesti pankkeille ja se otetaan huomioon sisäisissä ennusteissa. Konserni seuraa kovenantteja aktiivisesti eikä kovenantteja ole rikottu esitetyillä kausilla, tai ne ole olleet lähellä rikkoutumista.

Konsernilla on vakaa maksuvalmiustilanne. Maksuvalmiutta vahvistetaan ylläpitämällä riittäviä jatkuvasti käytettävissä olevia sitovia luottolimiittejä, kuten alla esitetään.

Konsernin likviditeettiriskin hallinta perustuu riittäviin rahavaratalletuksiin sekä riittävään rahoituksen saatavuuteen käyttäen sitovia luottolimiittejä sen turvaamiseksi, että konserni pystyy kattamaan veloitteensa niiden eräpäivinä. Raportointikauden aikana käytettävissä olevat sitovat luottolimitit olivat 4 559 tuhatta euroa (2023: 4 608 tuhatta euroa).

Johto seuraa konsernin rullaavia ennusteita maksuvalmiusreservistä (mukaan lukien alla olevista käyttämättömistä luottojärjestelyistä ja rahavaroista) odotettavien kassavirtojen perusteella. Tämä toteutetaan yleensä paikallisella tasolla konsernin tytäryhtiöissä konsernin asettamien käytäntöjen ja rajojen mukaisesti. Nämä rajat vaihtelevat sijainnin mukaan ottaen huomioon maksuvalmiuden niillä markkinoilla, jossa yhtiö toimii. Lisäksi konsernin maksuvalmiuden hallinnan periaatteisiin kuuluu rahavirtojen ennustaminen päävaluutoissa ja likvidien varojen tason arviointi rajojen täyttämiseksi, taseen maksuvalmiustunnuslukujen seuranta sisäisten ja ulkoisten sääntelyvaatimusten mukaisesti sekä velkarahoituksen suunnitelmien ylläpitäminen.

Konsernilla oli raportointikauden lopussa seuraavat käyttämättömät rahoituslähteet:

Käyttämättömät rahoituslähteet

Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Rahavarat	20 461	14 256	11 300	5 598
Sitovat luottolimiitit	4 559	4 608	-	-
Käytetyt	441	393	-	-
Yhteensä	25 020	18 864	11 300	5 598

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja vuokrasopimusvelkojen maturiteetteja. Uudelleenrahoituksen yhteydessä 31.12.2024 jäljellä olleet lainat ja osakslainat maksettiin kokonaisuudessaan takaisin tammikuussa 2025 (katso liitetieto 4.1. Rahoitusvarat ja -velat). Uusi määräaikainen laina erääntyy vuonna 2032. Siltaainajärjestely erääntyy vuonna 2032, jos sitä ei ole takaisinmaksettu ensimmäisen kuuden kuukauden aikana.

Rahoitusvelkojen maturiteetit

Tuhatta euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
31.12.2024								
Pankkilainat	655	655	10 279	-	-	-	11 588	9 750
Osakslainat	-	50 344	-	-	-	-	50 344	50 344
Vuokrasopimusvelat	1 731	1 641	793	5	5	1	4 178	3 745
Ostovelat	18 162	-	-	-	-	-	18 162	18 162
Yhteensä	20 548	52 640	11 072	5	5	1	84 273	82 002

Tuhatta euroa	2024	2025	2026	2027	2028	2029-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
31.12.2023								
Pankkilainat	8 071	949	949	12 767	-	-	22 736	18 572
Osakslainat	-	-	46 522	-	-	-	46 522	46 522
Vuokrasopimusvelat	1 511	1 414	1 402	699	5	5	5 037	4 515
Ostovelat	13 839	-	-	-	-	-	13 839	13 839
Yhteensä	23 421	2 363	48 873	13 466	5	5	88 134	83 448

Tuhatta euroa	2023	2024	2025	2026	2027	2028-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
31.12.2022								
Pankkilainat	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakslainat	-	-	-	69 371	-	-	69 371	69 371
Vuokrasopimusvelat	1 354	1 506	48	36	13	-	2 957	2 872
Ostovelat	11 882	-	-	-	-	-	11 882	11 882
Yhteensä	13 235	1 506	48	69 407	13	-	84 210	84 125

Tuhatta euroa	2022	2023	2024	2025	2026	2027-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
1.1.2022								
Pankkilainat	8 866	-	-	-	-	-	8 866	8 400
Osakslainat	-	-	-	-	64 232	-	64 232	64 232
Vuokrasopimusvelat	1 317	1 317	1 317	7	4	-	3 961	3 759
Ostovelat	13 363	-	-	-	-	-	13 363	13 363
Yhteensä	23 545	1 317	1 317	7	64 236	-	90 422	89 754

5. Muut liitetiedot

Tämä osio sisältää lisätietoja Frameryn taloudelliseen toimintaan liittyen. Se sisältää yksityiskohtia lähipiiritapahtumista, mahdollisista veloista ja varoista sekä muista vastuusitoumuksista, tilikauden päättymispäivän jälkeisistä tapahtumista ja muista merkittävistä tilinpäätöksen liitetiedoista, jotka ovat tarpeen yhtiön taloudellisen aseman ja tuloksen ymmärtämiseksi.

5.1. Konsernin rakenne

Frameryn konsernitilinpäätös sisältää seuraavat yhteisöt:

Tytäryhtiöt					
Konserniin kuuluvat tytäryhtiöt esitettynä ajanjaksoina:					
Tytäryhtiö	Rekisteröinti-maa	Konsernin omistus-osuus 31.12.2024 (%)	Konsernin omistus-osuus 31.12.2023 (%)	Konsernin omistus-osuus 31.12.2022 (%)	Konsernin omistus-osuus 1.1.2022 (%)
Framery Group Oyj	Suomi	100	100	100	100
HappySpace II Oy ¹⁾	Suomi	-	-	-	60,53
Framery Finance Oy	Suomi	100	100	100	100
Framery Oy	Suomi	100	100	100	100
Framery Trade Oy	Suomi	100	100	100	100
Framery, Inc.	Yhdysvallat	100	100	100	100
Framery Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100	100	100	100
Framery Australia Pty. Ltd.	Australia	100	100	100	100
Framery Japan Co., Ltd.	Japani	100	100	100	100
Framery Canada Ltd.	Kanada	100	100	100	100

¹⁾ HappySpace II Oy fuusioitiin Framery Group Oyj:ään 30.11.2022, jolloin kaikki HappySpace II Oy:n varat ja velat siirtyivät yleisseuraannolla ilman selvitysmenettelyä Framery Group Oyj:lle. Määräysvallattomien omistajien osuus oli 39,47 % 1.1.2022. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 5.2. Määräysvallattomien omistajien osuudet ja liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä silloin, kun se altistuu tai on oikeutettu muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena siinä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa sen toiminnan ohjaamiseen. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyhtiöiden väliset liiketoimet, saldot ja realisoitumattomat voitot konserniyhtiöiden välisistä liiketoimista eliminoidaan. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksen laatimisperiaatteita on muutettu tarvittaessa, jotta ne ovat yhdenmukaisia konsernin soveltamien periaatteiden kanssa.

Kun konserni lopettaa yhdistelyn määräysvallan menettämisen vuoksi, mahdollinen jäljelle jäänyt omistusosuus yrityksestä arvostetaan käypään arvoon, ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Tämä käypä arvo muodostaa alkuperäisen kirjanpitoarvon jäljellä olevan osuuden myöhempää kirjanpidon käsittelyä varten osakkuusyrityksessä, yhteisyrityksessä tai rahoitusvaroissa. Lisäksi muissa laajan tuloksen erissä kyseiseen yritykseen liittyen aiemmin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luopunut kyseiseen yrityksen liittyvistä varoista tai veloista. Tämä voi tarkoittaa, että aikaisemmin muussa laajan tuloksen erissä kirjattuja summia luokitellaan uudelleen konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Johdon avainhenkilöiden osakeomistus

	31.12.2024		31.12.2023		31.12.2022		1.1.2022	
Osakeomistus	Johtoryhmä (ml. toimitusjohtaja)	Hallitus	Johtoryhmä (ml. toimitusjohtaja)	Hallitus	Johtoryhmä (ml. toimitusjohtaja)	Hallitus	Johtoryhmä (ml. toimitusjohtaja)	Hallitus
A-sarjan osakkeet (kpl)	2 596 764	199 755	2 578 580	199 755	2 585 820	199 755	2 831 340	199 724
Osakeomistus, % (A-sarjan osakkeet)	13,4 %	1,0 %	13,3 %	1,0 %	13,1 %	1,0 %	23,7 %	1,7 %
P-sarjan osakkeet (kpl)	764 162	24 800	764 162	24 800	764 162	24 800	773 262	24 800

Tilikaudella 2023 hallituksen jäsenille maksettiin P-sarjan osakkeisiin liittyvää pääomanpalautusta 140 tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenille 4 299 tuhatta euroa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenille kertynyt P-sarjan osakkeisiin liittyvä vuosittainen rahoituskuluksi kirjattu etuoikeustuotto oli yhteensä 597 tuhatta euroa (2023: 579 tuhatta euroa, 2022: 781 tuhatta euroa).

Johtoon kuuluvat henkilöt osallistuvat myös konsernin osakeoptio-ohjelmaan (katso liitetieto 2.5. Osakeperusteiset maksut). Tilinpäätöspäivänä 31.12.2024 johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 31 472 synteettistä optiota ja hallituksella 47 740 synteettistä optiota. Vuoden 2024 aikana synteettisestä optio-ohjelmasta kirjattu kulu, joka kohdistui hallituksen ja johtoryhmän jäseniin oli yhteensä 298 tuhatta euroa (2023: 72 tuhatta euroa, 2022: 175 tuhatta euroa). Synteettiseen optio-ohjelmaan liittyvä velka, joka kohdistui hallituksen ja johtoryhmän jäseniin oli yhteensä 658 tuhatta euroa 31.12.2024 (31.12.2023: 360 tuhatta euroa, 31.12.2022: 288 tuhatta euroa).

5.2. Määräysvallattomien omistajien osuudet ja liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa

Määräysvallattomien omistajien osuudet			
Tuhatta euroa	2024	2023	2022
1.1. Osuus tilikauden voitosta (tappiosta)	-	-	7 495
Osuus tilikauden voitosta (tappiosta)	-	-	4 877
Fuusio	-	-	-12 372
31.12. Osuus tilikauden voitosta (tappiosta)	-	-	-

HappySpace II Oy fuusioitiin Framery Group Oyj:ään 30.11.2022, jolloin kaikki HappySpace II Oy:n varat ja velat siirtyivät yleisseuraannolla ilman selvitysmenettelyä Framery Group Oyj:lle. Fuusio toteutettiin konsernirakenteen yksinkertaistamiseksi, toiminnan tehokkuuden parantamiseksi ja kokonaiskustannusten vähentämiseksi. Fuusion myötä kaikki HappySpace II Oy:n ja Framery Group Oyj:n osakkeenomistajat siirtyivät saman yhtiön osakkeiksi konsernirakenteessa (Framery Group Oyj).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään liiketoimina konsernin oman pääoman omistajien kanssa. Määräysvallattomilta omistajilta hankituista osakkeista maksetun vastikkeen ja tytäryhtiöltä hankitun nettovarallisuuden osuuden välinen erotus johtoryhmän jäsenet. Vastaavasti määräysvallattomille omistajille myydyistä osuudesta saatu voitto tai tappio kirjataan suoraan omaan pääomaan.

5.3. Lähipiiritapahtumat

Frameryn ylin määräysvaltaa käyttävä taho on Vaaka Partners Buyout Fund III Ky, joka on yksi Vaaka Partners Oy:n pääomarahastoista. Muut Frameryn lähipiiriin kuuluvat ovat konsernin muut yhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu myös näiden henkilöiden perheenjäsenet sekä yritykset, joissa näillä henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot			
Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Hallituksen jäsenet			
Palkkiot	136	97	52
Toimitusjohtaja			
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	231	239	211
Johtoryhmä			
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 033	1 028	1 233
Osakeperusteiset maksut	-	114	2 821
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-	65	-
Yhteensä	1 401	1 543	4 317

Liiketoimet määräysvaltaa käyttävän tahon kanssa

Vaaka Partners Buyout Fund III Ky omistaa 6 750 000 yhtiön A-sarjan osakkeista 31.12.2024. Muut liiketoimet on kuvattu alla:

Tuhatta euroa	1.1.–31.12. 2024	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022
Rahoituskulut			
Korkokulut osakslainoista	2 116	2 329	2 902
Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat rahoitusvelat			
Osakslainat	28 437	26 278	39 181

Katso lisätietoja osakslainoista liitetiedosta 4.1 Rahoitusvarat ja -velat.

Tilikaudella 2023 Vaaka Partners Buyout Fund III Ky:lle maksettiin takaisin osakslainaa ja kertyneitä korkoja yhteensä 15 195 tuhatta euroa.

Vuosina 2024 ja 2022 Frameryllä oli vähäinen liiketoimi lähipiirin kanssa. Muita avoimia saldoja lähipiirin kanssa ei ollut 31.12.2024; 31.12.2023; 31.12.2022 tai 1.1.2022.

5.4. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Frameryn ehdolliset velat ja vastuusitoumukset koostuvat yrityskiinnityksistä, lyhytaikaisina ja vähäarvoisina käsitellyistä vuokrasopimuksista maksettavista eristä ja muista vastuista. Yritysikiinnitykset ovat kiinnityksiä, joita on annettu vakuudeksi Frameryn lainajärjestelyissä rahoituslaitosten kanssa. Muut vastuut sisältävät vuokravakuuksia ja hankintavastuita.

Vastuusitoumukset				
Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	1.1.2022
Annetut vakuudet				
Yritysikiinnitykset	156 000	156 000	90 480	90 480
Vuokravastuut	651	810	519	-
Maksettava alle 12 kuukautta	399	371	286	-
Maksettava yli 12 kuukautta	252	439	233	-
Muut vastuut				
Vuokravakuudet	441	392	87	87
Hankintavastuut	12 010	5 156	4 651	1 827
Alle 12 kuukautta	10 310	4 356	4 051	1 568
Yli 12 kuukautta	1 700	800	600	259

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat ovat mahdollisia veloitteita, jotka ovat syntyneet aikaisemmista tapahtumista ja joiden olemassaolo varmistuu epävarman tulevan tapahtuman, joka ei ole konsernin määräysvallassa, toteutumisella tai toteutumatta jäämisellä. Olemassa olevaa veloitetta pidetään ehdollisena velkana, kun ei ole todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä, tai kun veloitteen määrää ei voida määrittää riittävän luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

5.5. Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Uudelleenrahoitus tammikuu 2025

Framery on järjestellyt pääomarakennettaan toteuttamalla uudelleenrahoitustransaktion tammikuussa 2025. Uudelleenrahoitus sisälsi rahoitusopimuksen, joka koostui 110 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta ja 15 miljoonan euron siltalainajärjestelystä. Määräaikaislaina ja 5 miljoonaa euroa siltalainajärjestelystä nostettiin tammikuussa 2025 olemassa olevien osakslainojen ja pankkilainojen uudelleenrahoittamiseksi.

Uudelleenrahoituksen yhteydessä Framery maksoi A-sarjan osakkeenomistajille pääoman palautusta ja osinkoja yhteensä 34 988 tuhatta euroa. Lisäksi Framery maksoi P-sarjan osakkeenomistajille etuoikeusmaksun yhteensä 24 564 tuhatta euroa sisältäen pääomanpalautuksen ja osingot. Frameryllä oli oikeus lunastaa P-sarjan osakkeet vastikkeetta, kun niille on jaettu määrä, joka vastaa yhtiöjärjestyksessä määritettyä etuoikeusmaksua. Yhtiökokous päätti lunastaa kaikki yhtiön ulkona olevat P-sarjan osakkeet suoritettuaan etuoikeusmaksun täysimääräisenä kaikille P-sarjan osakkeenomistajille. Yhtiö mitätöi P-osakkeet elokuussa 2025. Samassa yhteydessä yhtiö muutti yhtiöjärjestystään niin, että yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet).

Frameryllä oli mahdollisuus maksaa siltalaina takaisin ennen marginaalikoron muuttumispäivää, kun taas määräaikainen laina tulee maksaa sen eräpäivänä 2032. Rahoitusopimuksen ehoissa todettiin myös, että jos siltalainajärjestelyn nostamatonta määrää ei käytetä ensimmäisen kuuden kuukauden aikana, käyttämätön osuus mitätöidään. Framery maksoi takaisin 5 miljoonan euron siltalainan heinäkuussa 2025 ja käyttämätön osuus siltalainajärjestelystä mitätöitiin. Lisäksi Framery lyhensi 10 miljoona euroa määräaikaisesta lainasta syyskuussa 2025.

Määräaikaisen lainan ehtojen mukaan konsernin on noudatettava bruttovelka / oikaistu käyttökatke -kovenanttia. Kovenanttia raportoidaan säännöllisesti ja se otetaan huomioon sisäisissä ennusteissa. Katsauskaudella kovenanttia ei ole rikkottu, eikä se ole ollut lähellä rikkoutumista.

Uusi rahoitusopimus

Framery on tehnyt konsernin uudelleenrahoitusta koskevan uuden rahoitusopimuksen ("Uusi Rahoitusopimus") pohjoismaisen pankin kanssa. Uusi rahoitusopimus koostuu 80 miljoonan euron määräaikaislainasta ja 15 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Tämän lisäksi Framery on saman luotonantajan kanssa sopinut 5 miljoonan euron tililimiitistä. Yhtiön olemassa oleva jäljellä oleva nykyinen määräaikaislaina 100 miljoonaa euroa tullaan maksamaan takaisin Uuden Rahoitusopimuksen myötä. Valmiusluottolimiittiä voidaan käyttää Frameryn tavanomaisen liiketoiminnan ja käyttöpääoman rahoittamiseen.

Uuden Rahoitusopimuksen alaiset lainat ovat nostettavissa listautumisen yhteydessä edellyttäen, että tavanomaiset ennakkoehdot lainan nostamiselle täyttyvät, mukaan lukien nykyisen rahoitusopimuksen alaisen lainojen takaisinmaksu ja nykyisen rahoitusopimuksen yhteydessä annettujen vakuuksien vapauttaminen. Määräaikaislainan laina-aika on 5 vuotta ja sitä lyhennetään puolivuositain noin 2,7 miljoonan euron suuruisissa erissä, ensimmäisen lyhennyksen alkaessa puolivuotta lainan noston jälkeen. Koko jäljellä oleva lainapääoma maksetaan takaisin lopullisena eräpäivänä. Valmiusluottolimiitti on nostettavissa viiden vuoden laina-aikana.

Uusi Rahoitusopimus sisältää kovenantin nettovelan suhde listautumiskuluilla ja kertaluonteisilla erillä oikaistuu käyttökatkateeseen. Lisäksi Uuden Rahoitusopimuksen korkomarginaali on sidottu nettovelan ja oikaistun käyttökatkteen väliseen suhteeseen. Uuden Rahoitusopimuksen alaiset lainat ovat vakuudettomia.

Muutoksia hallituksen kokoonpanossa

Tuomas Siponen jätti tehtävänsä hallituksen jäsenenä 15.8.2025 ja Pipsa Loimijoki nimitettiin hallituksen jäseneksi.

Hallitukseen kuuluvat tällä hetkellä Mika Sutinen (hallituksen puheenjohtaja), Timo Toikkanen, Gregory Bylsma, Pipsa Loimijoki ja Ville Koskenvuo.

Muutoksia johtoryhmässä

Timo Inkinen jätti tehtävänsä toukokuussa 2025 ja Tomi Nokelainen aloitti väliaikaisena tutkimus- ja kehitysjohtajana, Henrik Skyttä aloitti asiakas toimintojen johtajana. Lisäksi Inka Saxholm nimitettiin väliaikaiseksi markkinointijohtajaksi Daniela Tjederin vanhempainvapaan ajaksi.

Frameryn johtoryhmään kuuluvat Samu Hällfors (toimitusjohtaja), Lauri Isotalo (talousjohtaja), Inka Saxholm (väliaikainen markkinointijohtaja), Lasse Karvinen (myyntijohtaja), Arto Vahvanen (öllytoimistojärjestelmien johtaja), Anni Hallila (henkilöstö- ja kulttuurijohtaja), Henrik Skyttä (asiakasoperaatioiden johtajana), Tomi Nokelainen (väliaikainen tutkimus- ja kehitysjohtaja), Hannu Seppä (toimitusketjun johtaja), Oona Vilermo (strategiajohtaja) ja Daniela Tjeder (markkinointijohtaja, vanhempainvapaalla).

Osakkeenomistajien päätökset 12.9.2025

Osakkeenomistajat päättivät yksimielisesti konsernin emoyhtiön yhtiömuodon muutoksesta yksityisestä osakeyhtiöstä julkiseksi osakeyhtiöksi sekä yhtiön nimen muutoksesta HappySpace Oy:stä Framery Group Oy:ksi. Lisäksi osakkeenomistajat päättivät yksimielisesti korottaa Framery Group Oy:n osakepääomaa 80 000 euroon siirtämällä 67 500 euroa yhtiön voittovaroista osakepääomaan. Samalla päätettiin myös tytäryhtiö HappySpace III Oy:n nimen muutoksesta Framery Finance Oy:ksi. Päätös rekisteröitiin 19.9.2025.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 28.10.2025 yhtiön osakkeiden liittämisestä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön osakkeet on liitetty Euroclearin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään 14.11.2025.

Ylimääräinen yhtiökokous 12.11.2025

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 poistaa lunastuslausekkeen yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutuessa osakkeet ovat siten vapaasti luovutettavissa.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään maksuttoman osakeannin (split) toteuttamisesta. Hallitus päätti valtuutuksen perusteella 14.11.2025 maksuttoman osakeannin toteuttamisesta antamalla osakkeenomistajille kolme uutta osaketta kutakin vanhaa osaketta kohti. Osakkeiden kokonaismäärä oli splitin jälkeen 76 640 128 osaketta. Annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 18.11.2025.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään yhdestä tai useammasta suunnatusta osakeannista koskien enintään 6 000 000 osakkeen antamisesta suunnatussa osakeannissa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, yhdessä tai useammassa erässä, listautumisantia varten.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään enintään 5 000 000 osakkeen osakeannista ja/tai osakkeisiin oikeuttavien osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, yleisiä yhtiön tarpeita varten. Valtuutusta voidaan käyttää Yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, Yhtiön avainhenkilöiden palkitsemis- tai sitouttamistarkoitukseen, yrityskauppojen tai muiden yritysjohtajien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on ehdollinen Yhtiön listautumiselle

ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta ei kuitenkaan pidempään kuin 30.6.2026 saakka.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään enintään 5 000 000 Yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä, Yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi Yhtiön avainhenkilöiden palkitsemis- tai sitouttamistarkoitukseen, yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä markkinahinnalla ja hankinnat toteutettaisiin Helsingin Pörssissä sen sääntöjen ja määräysten mukaisesti edellyttäen, että Yhtiön listautuminen toteutetaan. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista, mukaan lukien niiden hankkimisesta muussa suhteessa kuin nykyisten osakkeenomistajien osakeomistusten suhteessa. Valtuutus on ehdollinen Yhtiön listautumiselle ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta ei kuitenkaan pidempään kuin 30.6.2026 saakka.

5.6. Ensimmäinen IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotto

Framery julkaisee ensimmäisen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laaditun konsernitilinpäätöksen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta. Framery soveltaa tässä konsernitilinpäätöksessä IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto-standardia, ja siirtymispäivä IFRS-tilinpäätösstandardeihin on 1.1.2022. Framery on aiemmin soveltanut suomalaista tilinpäätöskäytäntöä (FAS).

Ensimmäisen IFRS-standardien käyttöönoton vaikutukset konsernitilinpäätökseen on esitetty alla:

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
Liikevaihto	153 735	-1 252	-	-	-	-	-	-	-	-1 252	152 484
Liiketoiminnan muut tuotot	1 318	-197	-	-	-	-	-	-	-	-197	1 121
Vaihto-omaisuuden muutos	-965	965	-	-	-	-	-	-	-	965	-
Valmistus omaan käyttöön	599	-599	-	-	-	-	-	-	-	-599	-
Materiaalit ja palvelut	-67 477	-11 069	-	-	-	-	-	-	-	-11 069	-78 547
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-24 436	-445	-	-	-	-4 267	-	-	-	-4 713	-29 149
Poistot ja arvonalentumiset	-15 646	-	-	-	11 137	-	-	-	-	11 137	-4 510
Liiketoiminnan muut kulut	-29 987	12 597	-	142	-	-	-53	-	-	12 686	-17 301
Liikevoitto	17 141	-	-	142	11 137	-4 267	-53	-	-	6 958	24 099
Rahoitustuotot	252	-	-	-	-	-	-	-	-	-	252
Rahoituskulut	-5 917	-	-	-	-	-	-	-831	-	-831	-6 748
Rahoituserät, netto	-5 665	-	-	-	-	-	-	-831	-	-831	-6 497
Voitto ennen veroja	11 475	-	-	142	11 137	-4 267	-53	-831	-	6 127	17 602
Tuloverot	-4 528	-	8	-28	-	87	11	166	-224	19	-4 509
Tilikauden voitto	6 947	-	8	114	11 137	-4 181	-43	-665	-224	6 146	13 093

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
Muut laajan tuloksen erät											
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi											
Muuntoerot	-12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-12
Tilikauden muut laajat tuloksen erät vero vaikutus huomioiden	-12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-12
Tilikauden laaja tulos	6 934	-	8	114	11 137	-4 181	-43	-665	-224	6 146	13 081
Tilikauden voiton jakautuminen:											
Emoyhtiön omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 573
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 520
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:											
Emoyhtiön omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 561
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 520

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisu yhteensä	IFRS
Liikevaihto	151 839	-768	-	-	-	-	-	-	-	-768	151 070
Liiketoiminnan muut tuotot	393	255	-	-	-	-	-	-	-	255	649
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 402	2 402	-	-	-	-	-	-	-	2 402	-
Valmistus omaan käyttöön	439	-439	-	-	-	-	-	-	-	-439	-
Materiaalit ja palvelut	-61 940	-9 128	-	-	-	-	-	-	-	-9 128	-71 068
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-28 424	-684	-	569	-	934	-	-	-	819	-27 605
Poistot ja arvonalentumiset	-15 155	-	-10	-	11 137	-	-	-	-	11 127	-4 028
Liiketoiminnan muut kulut	-25 943	8 362	-13	-	-	-	32	-	-	8 381	-17 562
Liikevoitto	18 807	-	-23	569	11 137	934	32	-	-	12 648	31 455
Rahoitustuotot	241	-	-	-	-	-	-	-	-	-	241
Rahoituskulut	-7 228	-	-1	-	-	-	178	-616	-	-439	-7 667
Rahoituserät, netto	-6 987	-	-1	-	-	-	178	-616	-	-439	-7 426
Voitto ennen veroja	11 819	-	-24	569	11 137	934	210	-616	-	12 210	24 029
Tuloverot	-4 748	-	17	-114	-	34	-42	123	28	46	-4 703
Tilikauden voitto	7 071	-	-7	455	11 137	968	168	-493	28	12 256	19 326

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisu yhteensä	IFRS
Muut laajan tuloksen erät											
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi											
Muuntoerot	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76
Tilikauden laaja tulos	7 147	-	-7	455	11 137	968	168	-493	28	12 256	19 403
Tilikauden voiton jakautuminen:											
Emoyhtiön omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 326
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:											
Emoyhtiön omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 403
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.2024

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
Liikevaihto	162 378	-259	-	-	-	-	-	-	-	-259	162 119
Liiketoiminnan muut tuotot	1 975	-389	-	-	-	-	-	-	-	-389	1 587
Vaihto-omaisuuden muutos	6 762	-6 762	-	-	-	-	-	-	-	-6 762	-
Valmistus omaan käyttöön	343	-343	-	-	-	-	-	-	-	-343	-
Materiaalit ja palvelut	-78 099	-1 144	-	-	-	-	-	-	-	-1 144	-79 243
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-29 876	-665	-	133	-	402	-	-	-	-130	-30 007
Poistot ja arvonalentumiset	-16 506	-	7	-195	11 137	-	-	-	-	10 949	-5 557
Liiketoiminnan muut kulut	-30 119	9 561	-	-	-	-	1 266	-	-	10 826	-19 292
Liikevoitto	16 858	-	7	-62	11 137	402	1 266	-	-	12 749	29 607
Rahoitustuotot	631	-	-	-	-	-	-	-	-	-	631
Rahoituskulut	-5 537	-	-	-	-	-	-178	-635	-	-813	-6 350
Rahoituserät, netto	-4 906	-	-	-	-	-	-178	-635	-	-813	-5 719
Voitto ennen veroja	11 952	-	7	-62	11 137	402	1 087	-635	-	11 936	23 888
Tuloverot	-4 128	-	-1	12	-	137	-217	127	-253	-194	-4 322
Tilikauden voitto	7 824	-	6	-50	11 137	539	870	-508	-253	11 742	19 566

Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.–31.12.2024

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
Muut laajan tuloksen erät											
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi											
Muuntoerot	-267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-267
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden	-267	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-267
Tilikauden laaja tulos	7 557	-	6	-50	11 137	539	870	-508	-253	11 742	19 299
Tilikauden voiton jakautuminen:											
Emoyhtiön omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 566
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:											
Emoyhtiön omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 299
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Konsernitase 1.1.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
VARAT											
Pitkäaikaiset varat											
Liikearvo	-	68 730	-	-	-	-	-	-	-	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	70 746	-69 039	-	-142	-	-	-	-	-	-69 181	1 565
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	3 759	-	-	-	-	-	-	-	3 759	3 759
Aineelliset käyttö- omaisuushyödykkeet	9 643	-3 449	-	-	-	-	-	-	-	-3 449	6 193
Laskennalliset verosaamiset	1 152	-	-	28	-	50	-	-	1 990	2 069	3 221
Pitkäaikaiset varat yhteensä	81 541	-	-	-114	-	50	-	-	1 990	1 926	83 468
Lyhytaikaiset varat											
Vaihto-omaisuus	18 116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18 116
Myyntisaamiset	17 758	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 758
Muut saamiset	2 568	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 568
Rahavarat	5 598	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 598
Lyhytaikaiset varat yhteensä	44 040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44 040
VARAT YHTEENSÄ	125 581	-	-	-114	-	50	-	-	1 990	1 926	127 508

Konsernitase 1.1.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
OMA PÄÄOMA JA VELAT											
Oma pääoma											
Osakepääoma	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11 948	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11 948
Kertyneet muuntoerot	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Kertyneet voittovarot	4 872	-	-	-69	-	-3 645	-	-18 322	1 217	-20 819	-15 947
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	16 826	-	-	-69	-	-3 645	-	-18 322	1 217	-20 819	-3 993
P-sarjan osakkeet											
P-osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	20 158	-	20 158	20 158
Määräysvallattomien omistajien osuudet	10 314	-	-	-45	-	-1 211	-	-13 112	773	-13 596	-3 281
Oma pääoma yhteensä	27 140	-	-	-114	-	-4 856	-	-11 276	1 990	-14 256	12 884

Konsernitase 1.1.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
Velat											
Pitkäaikaiset velat											
Lainat	8 400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 400
Osakaslainat	60 207	-	-	-	-	-	4 025	11 276	-	15 301	75 508
Vuokrasopimusvelat	2 486	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 486
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Muut velat	-	-	-	-	-	4 906	-	-	-	4 906	4 906
Pitkäaikaiset velat yhteensä	71 093	-	-	-	-	4 906	4 025	11 276	-	20 207	91 301
Lyhytaikaiset velat											
Lainat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	1 273	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 273
Saadut ennakot	691	-	-	-	-	-	-	-	-	-	691
Ostovelat	13 363	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 363
Muut velat	12 022	-	-	-	-	-	-4 025	-	-	-4 025	7 997
Lyhytaikaiset velat yhteensä	27 348	-	-	-	-	-	-4 025	-	-	-4 025	23 323
Velat yhteensä	98 442	-	-	-	-	4 906	-	11 276	-	16 182	114 624
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	125 581	-	-	-114	-	50	-	-	1 990	1 926	127 508

Konsernitase 31.12.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
VARAT											
Pitkäaikaiset varat											
Liikearvo	-	57 593	-	-	11 137	-	-	-	-	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	58 679	-56 643	-	-	-	-	-	-	-	-56 643	2 036
Käyttöoikeus-omaisuuserät	-	2 835	-	-	-	-	-	-	-	2 835	2 835
Aineelliset käyttö- omaisuushyödykkeet	9 837	-3 785	-	-	-	-	-	-	-	-3 785	6 052
Laskennalliset verosaamiset	1 200	-	8	-	-	137	11	166	1 767	2 088	3 288
Pitkäaikaiset varat yhteensä	69 716	-	8	-	11 137	137	11	166	1 767	13 225	82 941
Lyhytaikaiset varat											
Vaihto-omaisuus	17 911	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 911
Myyntisaamiset	21 709	-	-	-	-	-	-53	-	-	-53	21 656
Muut saamiset	3 487	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 487
Rahavarat	11 300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11 300
Lyhytaikaiset varat yhteensä	54 408	-	-	-	-	-	-53	-	-	-53	54 354
VARAT YHTEENSÄ	124 123	-	8	-	11 137	137	-43	166	1 767	13 171	137 295

Konsernitase 31.12.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
OMA PÄÄOMA JA VELAT											
Oma pääoma											
Osakepääoma	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	39 369	-	-	-	-	3 780	-	-31 435	-	-27 655	11 714
Kertyneet muuntoerot	-8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-8
Kertyneet voittovarot	-9 171	-	8	-	11 137	-9 037	-43	-2 151	1 767	1 681	-7 490
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	30 202	-	8	-	11 137	-5 257	-43	-33 585	1 767	-25 974	4 228
P-osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	21 644	-	21 644	21 644
Määräysvallattomien omistajien osuudet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oma pääoma yhteensä	30 202	-	8	-	11 137	-5 257	-43	-11 941	1 767	-4 330	25 872

Konsernitase 31.12.2022

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS- oikaisut yhteensä	IFRS
Velat											
Pitkäaikaiset velat											
Lainat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Osakslainat	65 024	-	-	-	-	-	4 347	12 107	-	16 454	81 478
Vuokrasopimusvelat	1 480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 480
Muut velat	-	-	-	-	-	5 394	-	-	-	5 394	5 394
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä	66 503	-	-	-	-	5 394	4 347	12 107	-	21 848	88 352
Lyhytaikaiset velat											
Lainat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	1 393	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 393
Saadut ennakot	382	-	-	-	-	-	-	-	-	-	382
Ostovelat	11 882	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11 882
Muut velat	13 760	-	-	-	-	-	-4 347	-	-	-4 347	9 414
Lyhytaikaiset velat yhteensä	27 418	-	-	-	-	-	-4 347	-	-	-4 347	23 071
Velat yhteensä	93 921	-	-	-	-	5 394	-	12 107	-	17 502	111 423
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	124 123	-	8	-	11 137	137	-43	166	1 767	13 171	137 295

Konsernitase 31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
VARAT											
Pitkäaikaiset varat											
Liikearvo	-	46 456	-	-	22 274	-	-	-	-	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	46 770	-43 240	-	569	-	-	-	-	-	-42 671	4 099
Käyttöoikeus- omaisuuserät	-	4 390	27	-	-	-	-	-	-	4 417	4 417
Aineelliset käyttö- omaisuushyödykkeet	14 698	-7 607	-	-	-	-	-	-	-	-7 607	7 091
Laskennalliset verosaamiset	1 092	-	24	-	-	171	4	289	1 645	2 134	3 225
Pitkäaikaiset varat yhteensä	62 559	-	51	569	22 274	171	4	289	1 645	25 003	87 562
Lyhytaikaiset varat											
Vaihto-omaisuus	16 079	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16 079
Myyntisaamiset	20 308	-	-	-	-	-	-22	-	-	-22	20 286
Muut saamiset	4 602	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 602
Rahavarat	14 256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 256
Lyhytaikaiset varat yhteensä	55 245	-	-	-	-	-	-22	-	-	-22	55 224
VARAT YHTEENSÄ	117 805	-	51	569	22 274	171	-17	289	1 645	24 981	142 786

Konsernitase 31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
OMA PÄÄOMA JA VELAT											
Oma pääoma											
Osakepääoma	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26 117	-	-	-	-	3 997	-	-18 336	-	-14 339	11 779
Kertyneet muuntoerot	68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68
Kertyneet voittovarot	-2 108	-	-	455	22 274	-8 069	125	-4 101	1 794	12 479	10 371
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	24 090	-	-	455	22 274	-4 072	125	-22 436	1 794	-1 860	22 230
P-osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	14 653	-	14 653	14 653
Oma pääoma yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OMA PÄÄOMA JA VELAT	24 090	-	-	455	22 274	-4 072	125	-7 783	1 794	12 794	36 883

Konsernitase 31.12.2023

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
Velat											
Pitkäaikaiset velat											
Lainat	18 750	-	-	-	-	-	-178	-	-	-178	18 572
Osakaslainat	44 178	-	-	-	-	-	2 343	8 073	-	10 416	54 594
Vuokrasopimusvelat	3 251	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 251
Muut velat	-	-	-	-	-	4 242	-	-	-	4 242	4 242
Laskennalliset verovelat	-	-	-	114	-	-	36	-	-149	-	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä	66 179	-	-	114	-	4 242	2 201	8 073	-149	14 480	80 659
Lyhytaikaiset velat											
Lainat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	1 213	-	51	-	-	-	-	-	-	51	1 264
Saadut ennakot	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54
Ostovelat	13 839	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 839
Muut velat	12 430	-	-	-	-	-	-2 343	-	-	-2 343	10 087
Lyhytaikaiset velat yhteensä	27 536	-	51	-	-	-	-2 343	-	-	-2 293	25 244
Velat yhteensä	93 715	-	51	114	-	4 242	-143	8 073	-149	12 187	105 903
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	117 805	-	51	569	22 274	171	-17	289	1 645	24 981	142 786

Konsernitase 31.12.2024

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
VARAT											
Pitkäaikaiset varat											
Liikearvo	-	35 319	-	-	33 410	-	-	-	-	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	38 111	-35 156	-	507	-	-	-	-	-	-34 649	3 462
Käyttöoikeus-omaisuuserät	-	3 625	-17	-	-	-	-	-	-	3 608	3 608
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10 685	-3 789	-	-	-	-	-	-	-	-3 789	6 897
Laskennalliset verosaamiset	2 729	-	24	-	-	308	6	416	1 186	1 940	4 669
Pitkäaikaiset varat yhteensä	51 525	-	7	507	33 410	308	6	416	1 186	35 839	87 365
Lyhytaikaiset varat											
Vaihto-omaisuus	22 003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22 003
Myyntisaamiset	26 422	-	-	-	-	-	-29	-	-	-29	26 393
Muut saamiset	4 384	-	-	-	-	-	1 273	-	-	1 273	5 657
Rahavarat	20 461	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20 461
Lyhytaikaiset varat yhteensä	73 270	-	-	-	-	-	1 244	-	-	1 244	74 514
VARAT YHTEENSÄ	124 795	-	7	507	33 410	308	1 250	416	1 186	37 083	161 878

Konsernitase 31.12.2024

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeet	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
OMA PÄÄOMA JA VELAT											
Oma pääoma											
Osakepääoma	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25 365	-	-	-	-	5 150	-	-18 336	-	-13 186	12 178
Kertyneet muuntoerot	-200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-200
Kertyneet voittovarot	5 784	-	7	405	33 410	-7 529	995	-5 760	1 542	23 069	28 853
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	30 961	-	7	405	33 410	-2 380	995	-24 096	1 542	9 883	40 845
P-osakkeet	-	-	-	-	-	-	-	15 805		15 805	15 805
Oma pääoma yhteensä	30 961	-	7	405	33 410	-2 380	995	-8 291	1 542	25 688	56 650

Konsernitase 31.12.2024

Tuhatta euroa	FAS	Uudelleen- luokittelut	Vuokra- sopimukset	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Osake- perusteiset maksut	Rahoitus- instrumentit	P-sarjan osakkeiden rahasto	Laskennalliset verot	IFRS-oikaisut yhteensä	IFRS
Velat											
Pitkäaikaiset velat											
Lainat	-	9 750	-	-	-	-	-	-	-	9 750	9 750
Osakslainat	-	47 199	-	-	-	-	3 145	8 707	-	59 052	59 052
Vuokrasopimusvelat	2 264	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 264
Muut velat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Laskennalliset verovelat	-	-	-	101	-	-	255	-	-356	-	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 264	56 949	-	101	-	-	3 399	8 707	-356	68 802	71 066
Lyhytaikaiset velat											
Lainat	56 949	-56 949	-	-	-	-	-	-	-	-56 949	-
Vuokrasopimusvelat	1 480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 480
Saadut ennakot	41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41
Ostovelat	18 162	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18 162
Muut velat	14 937	-	-	-	-	2 687	-3 145	-	-	-458	14 480
Lyhytaikaiset velat yhteensä	91 570	-56 949	-	-	-	2 687	-3 145	-	-	-57 407	34 163
Velat yhteensä	93 834	-	-	101	-	2 687	255	8 707	-356	11 395	105 229
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ											
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	124 795	-	7	507	33 410	308	1 250	416	1 186	37 083	161 878

Yhteenvedo IFRS-tilinpäätösstandardin käyttöänoton vaikutuksista konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja konsernitaseeseen on esitetty alla.

1. Uudelleen luokittelut

Liikearvo

Liikearvo on syntynyt pääasiassa Framery Oy:n hankinnasta Framery Finance Oy:n toimesta maaliskuussa 2018. FAS:n mukaisesti liikearvo luokitellaan muihin aineettomiin hyödykkeisiin. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti liikearvo kirjataan omaksi eräksi taseeseen nimeltä liikearvo. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- 1.1.2022 muista aineettomista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 68 730 tuhatta euroa liikearvoon.
- 31.12.2022 muista aineettomista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 57 593 tuhatta euroa liikearvoon.
- 31.12.2023 muista aineettomista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 46 456 tuhatta euroa liikearvoon.
- 31.12.2024 muista aineettomista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 35 319 tuhatta euroa liikearvoon.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Framery on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin myös FAS-tilinpäätöksissä 1.1.2022 alkaen ja luokitellut käyttöoikeusomaisuuserät muihin aineellisiin hyödykkeisiin. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- 1.1.2022 muista aineellisista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 3 759 tuhatta euroa käyttöoikeusomaisuuseriin.
- 31.12.2022 muista aineellisista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 2 835 tuhatta euroa käyttöoikeusomaisuuseriin.
- 31.12.2023 muista aineellisista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 4 390 tuhatta euroa käyttöoikeusomaisuuseriin.
- 31.12.2024 muista aineellisista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 3 625 tuhatta euroa käyttöoikeusomaisuuseriin.

Vuokratilojen perusparannusmenot

Frameryn vuokratilojen perusparannusmenot sisältävät pääasiassa yrityksen pääkonttorin ja tuotantotilojen perusparannusmenoja. FAS:n mukaisesti vuokratilojen perusparannusmenot on luokiteltu muihin aineettomiin hyödykkeisiin vuonna 2022. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vuokratilojen perusparannusmenot on luokiteltu niiden luonteen mukaisesti aineellisiin hyödykkeisiin. Kirjanpidollinen käsittely FAS:ssa on yhdenmukaistettu IFRS-tilinpäätösstandardien kanssa vuonna 2023. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- 1.1.2022 muista aineettomista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 742 tuhatta euroa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.
- 31.12.2022 muista aineettomista hyödykkeistä uudelleen luokiteltiin 702 tuhatta euroa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Luovutusvoitto pitkäaikaisista varoista

Vuokratut äänieristetyt työtilat kirjataan taseessa pitkäaikaisiksi varoiksi. Framery toisinaan myy näitä äänieristettyjä työtiloja asiakkaille vuokrasopimusjakson päätyttyä. FAS:n mukaan tällaisista myynneistä saatu tulo kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti Framery on päättänyt uudelleen luokitella nämä tulot liikevaihtoon, koska äänieristettyjen työtilojen myynti on yhtiön pääasiallista toimintaa. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2022 liiketoiminnan muista tuotoista uudelleen luokiteltiin 197 tuhatta euroa liikevaihtoon.
- Tilikaudella 2023 liiketoiminnan muista tuotoista uudelleen luokiteltiin 407 tuhatta euroa liikevaihtoon.
- Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muista tuotoista uudelleen luokiteltiin 389 tuhatta euroa liikevaihtoon.

Vuosittaiset alennukset

Framery antaa vuosittaisia alennuksia jälleenmyyjilleen myyntimäärän perusteella. FAS:n mukaisesti vuosittaiset alennukset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan vuosittaiset alennukset katsotaan olevan muuttuvaa vastiketta, joka vähennetään liikevaihdosta. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2022 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 1 449 tuhatta euroa liikevaihdon vähennykseksi.
- Tilikaudella 2023 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 1 175 tuhatta euroa liikevaihdon vähennykseksi.
- Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 647 tuhatta euroa liikevaihdon vähennykseksi.

Materiaalit ja palvelut

FAS-tilinpäätöksissä Framery on esittänyt valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutokset sekä valmistuksen omaan käyttöön omana tilinpäätöseränä

tuloslaskelmalla. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti nämä erät on uudelleen luokiteltu materiaaleihin ja palveluihin, ja ne on jaoteltu pienempiin eriin liitetiedossa 2.3. Materiaalit ja palvelut. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2022 valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksesta sekä valmistuksesta omaan käyttöön uudelleen luokiteltiin -965 tuhatta euroa ja 599 tuhatta euroa materiaaleihin ja palveluihin.
- Tilikaudella 2023 valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksesta sekä valmistuksesta omaan käyttöön uudelleen luokiteltiin -2 402 tuhatta euroa ja 439 tuhatta euroa materiaaleihin ja palveluihin.
- Tilikaudella 2024 valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksesta sekä valmistuksesta omaan käyttöön uudelleen luokiteltiin 6 762 tuhatta euroa ja 343 tuhatta euroa materiaaleihin ja palveluihin.

Myynnin rahtikustannukset

Myytyjen tuotteiden rahtiin liittyvät kustannukset kirjataan FAS:n mukaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Koska nämä kustannukset ovat suoraan yhteydessä liikevaihtoon, on ne IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti uudelleen luokiteltu materiaaleihin ja palveluihin. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2022 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 10 704 tuhatta euroa materiaaleihin ja palveluihin.
- Tilikaudella 2023 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 7 165 tuhatta euroa materiaaleihin ja palveluihin.
- Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 8 248 tuhatta euroa materiaaleihin ja palveluihin.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Osa vapaaehtoisista työsuhde-etuuksista aiheutuvista kuluista, kuten lahjat työntekijöille ja muut vapaaehtoiset etuudet, kirjataan FAS:n mukaan liiketoiminnan muihin kuluihin. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti työsuhde-etuuksista aiheutuvien kulujen kriteerit täyttävät kulut on uudelleen luokiteltu työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi. Tällaisia kuluja ovat muun muassa työterveyshuolto, lounasedut ja lahjat työntekijöille.

- 31.12.2022 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 445 tuhatta euroa työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi.
- 31.12.2023 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 684 tuhatta euroa työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi.
- 31.12.2024 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 665 tuhatta euroa työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi.

Valuuttakurssierot

Myynnin valuuttakurssierot kirjataan FAS:n mukaan liiketoiminnan muihin kuluihin. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaan valuuttakurssierot kirjataan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin riippuen niiden luonteesta. Tämän seurauksena tehtiin seuraava oikaisu:

- Tilikaudella 2023 liiketoiminnan muista kuluista uudelleen luokiteltiin 662 tuhatta euroa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Osana keskeistä uudelleenrahoitustransaktiota Framery luokitteli olemassa olevat pankkilainat ja osakaslainat lyhytaikaisiksi veloiksi FAS:n mukaisesti 31.12.2024. Vaikka sopimus uudelleenrahoituksesta allekirjoitettiin joulukuussa 2024, johto määritteli, ettei sopimus uudelleenrahoituksesta loukautunut velvollisuutta maksaa olemassa olevia lainoja takaisin 12 kuukauden kuluessa tasepäivästä. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti sekä osakaslainat että pankkilaina luokiteltiin uudelleen pitkäaikaisiksi veloiksi. Tämän seurauksena tehtiin seuraava oikaisu:

- 31.12.2024 lyhytaikaisista veloista uudelleen luokiteltiin 56 949 tuhatta euroa pitkäaikaisiksi veloiksi.

2. Vuokrasopimukset

Framery on ottanut käyttöön IFRS 16 -standardin myös FAS-tilinpäätöksissä 1.1.2022 alkaen ja päättänyt käyttää tiettyjä IFRS 1 -standardin sallimia siirtymissäännösten helpotuksia. Johto on päättänyt käyttää IFRS 1.D9B:n mukaista helpotusta ja arvostaa vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuuserät siirtymäpäivänä jäljellä olevien vuokramaksujen nykyarvoon. Tämän vuoksi yhtiö määritteli siirtymäpäivänä lisäluoton koron, jota käytettiin alkuperäisessä arvostuksessa. Lisäksi johto päätti käyttää vapaaehtoisia kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja vuokrasopimuksiin, joissa kohteena olevan omaisuuden arvo on vähäinen. Johto päätti lisäksi käyttää kynnysarvona 5 tuhatta euroa arvoltaan vähäisille omaisuuserille ja käyttää lyhytaikaisten vuokrasopimusten helpotusta kaikissa omaisuuseräluokissa.

Pääkonttorin vuokrasopimus uusittiin vuonna 2023. FAS:n mukaisesti tämä vuokrasopimuksen uusiminen käsiteltiin uutena vuokrasopimuksena ja aiemman vuokrasopimuksen kirjanpitoarvo kirjattiin alas. Sopimuksen uusiminen lisäsi vuokrasopimuksen laajuutta pidentämällä vuokra-aikaa. Osana IFRS-siirtymää Framery arvioi uudelleen sopimusmuutoksen ja käsitelti sopimuksen uusimisen vuokrasopimuksen muutoksena. Vuokrasopimusvelka uudelleenarvostettiin ja käyttöoikeusomaisuuserää oikaistiin vuokra-ajan muutoksen mukaisesti vuonna 2023. Lisäksi yhtiö on vuonna 2023 vuokrannut erillisen tuotantotilan, joka käsiteltiin FAS:n mukaisesti lyhytaikaisena vuokrasopimuksena. Framery sovelsi jälkiviisautta vuokra-ajan määrittämisessä IFRS-siirtymän yhteydessä ja kirjasi käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokravelen.

Laskennallisia veroja ei kirjattu FAS-tilinpäätöksissä, mutta IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti Framery on ne kirjannut.

Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2022 tuloverot vähenivät 8 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2022 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 8 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot (tilikauden voitto) kasvoivat 8 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2023 poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 10 tuhannella eurolla, liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 13 tuhannella eurolla, rahoituskulut kasvoivat 1 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 17 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2023 käyttöoikeusomaisuuserät kasvoivat 27 tuhannella eurolla, vuokrasopimusvelat kasvoivat 51 tuhannella eurolla ja laskennalliset verosaamiset kasvoivat 24 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2024 poistot ja arvonalentumiset vähenivät 7 tuhannella eurolla ja tuloverot kasvoivat 1 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2024 käyttöoikeusomaisuuserät vähenivät 17 tuhannella eurolla, laskennalliset verosaamiset kasvoivat 24 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot kasvoivat 7 tuhannella eurolla.

3. Muut aineettomat hyödykkeet

Framery on aktivoinut tiettyjä IT-ohjelmistoja ja muita pitkäaikaisia kuluja FAS:n mukaisesti, jotka eivät täytä aineettomien hyödykkeiden määritelmää IAS 38 -standardin mukaisesti, koska ne eivät ole yksilöitävissä erotettavuuskriteerin, sopimusperusteisten tai muiden laillisten oikeuksien perusteella. Tämän vuoksi nämä kustannukset on oikaistu IAS 38 -standardin mukaisesti siirtymäpäivänä. Näiden IT-ohjelmistojen ja muiden pitkäaikaisien kulujen kirjanpitoarvo on kirjattu alas FAS:n mukaisesti vuonna 2022, jotta kirjanpitoikäytäntö olisi yhteneväinen IFRS-tilinpäätösstandardien kanssa, ja ovat siitä eteenpäin kirjattu kuluksi niiden syntymisen yhteydessä. Tämän seurauksena tehtiin seuraava oikaisu:

- 1.1.2022 muiden aineettomien hyödykkeiden arvo väheni 142 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot vähenivät 114 tuhannella eurolla ja laskennalliset verosaamiset kasvoivat 28 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2022 liiketoiminnan muut kulut vähenivät 142 tuhannella eurolla ja tuloverot kasvoivat 28 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.

FAS:n mukaisesti Framery ei ole aktivoinut kehittämistyötä tekevän henkilöstön palkkoja. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti kehittämismenot tulee aktivoida, kun tietyt IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin kriteerit täyttyvät. Framery on pystynyt luotettavasti mittaamaan kahteen kehittämisprojektiin välittömästi kohdistettavat palkat vuosina 2023 ja 2024, koska näiden projektien ydintiimit työskentelivät täysipäiväisesti näissä projekteissa kyseisenä ajanjaksona. Tästä syystä Framery on aktivoinut nämä välittömästi kohdistettavat kulut. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2023 työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut vähenivät 569 tuhannella eurolla ja tuloverot kasvoivat 114 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2023 muiden aineettomien hyödykkeiden arvo kasvoi 569 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot kasvoivat 455 tuhannella eurolla ja laskennalliset verovelat kasvoivat 114 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2024 poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 195 tuhannella eurolla, palkkoja ja palkkioita vähennettiin 133 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 12 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2024 muiden aineettomien hyödykkeiden arvo kasvoi 507 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot vähenivät 405 tuhannella eurolla ja laskennalliset verovelat kasvoivat 101 tuhannella eurolla.

4. Liikearvo

Frameryn liikearvo on lähinnä syntynyt Framery Oy:n hankinnasta Framery Finance Oy:n toimesta maaliskuussa 2018. Siirtymäpäivänä IFRS-tilinpäätösstandardeihin Framery lopetti liikearvon poistot ja suoritti liikearvon arvonalentumistestit kullekin esitetylle kaudelle. Koska liikearvoa ei IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti poisteta, FAS:n mukaisesti tehdyt liikearvon poistot peruutettiin. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2022 poistot ja arvonalentumiset vähenivät 11 137 tuhannella eurolla.
- 31.12.2022 liikearvo kasvoi 11 137 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot kasvoivat 11 137 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2023 poistot ja arvonalentumiset vähenivät 11 137 tuhannella eurolla.
- 31.12.2023 liikearvo kasvoi 22 274 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot kasvoivat 22 274 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2024 poistot ja arvonalentumiset vähenivät 11 137 tuhannella eurolla.
- 31.12.2024 liikearvo kasvoi 33 410 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot kasvoivat 33 410 tuhannella eurolla.

5. Osakeperusteiset maksut

Frameryllä on syntetinen optio-ohjelma, joka antaa avaintyöntekijöille oikeuden saada syntetisten optioiden toteutuspäivänä käteismaksun, mikä voi liittyä vain tiettyihin tilanteisiin. Lisäksi konsernilla on oikeus lunastaa konsernin jättävien osakkeenomistaja-työntekijöiden hallussa olevat yhtiön osakkeet, ja konserni on aiemmin tyypillisesti käyttänyt tämän oikeuden.

FAS:n mukaisesti Framery ei ole kirjannut työsuhte-etuuksista aiheutuvia kuluja syntetisestä optio-ohjelmasta tai osakkeiden lunastusoikeudesta. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti nämä järjestelyt luokitellaan käteisvaroina ja omana pääomana maksettavaksi osakeperusteiseksi palkkio-ohjelmaksi. Syntetisten optioiden käypä arvo kirjataan työsuhte-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi ja vastaavaksi velaksi ansaintajakson aikana. Konsernin osakkeiden lunastusoikeudet kirjataan työsuhte-etuuksista aiheutuvaksi kuluksi ja velaksi asiaankuuluvan lunastusjakson aikana. Velan käypä arvo uudelleenarvostetaan jokaisen raportointikauden lopussa ja esitetään taseessa työsuhte-etuuksista aiheutuvina veloitteina. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- 1.1.2022 kertyneet voittovarot vähenivät 3 645 tuhannella eurolla, määräysvallattomien omistajien osuudet vähenivät 1 211 tuhannella eurolla, muut velat kasvoivat 4 906 tuhannella eurolla ja laskennalliset verosaamiset kasvoivat 50 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2022 työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut kasvoivat 4 267 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 87 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2022 sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi 3 780 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot vähenivät 9 037 tuhannella eurolla, muut velat kasvoivat 5 394 tuhannella eurolla ja laskennalliset verosaamiset kasvoivat 137 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2023 työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut vähenivät 934 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 34 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2023 sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi 3 997 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot vähenivät 8 069 tuhannella eurolla, muut velat kasvoivat 4 242 tuhannella eurolla ja laskennalliset verosaamiset kasvoivat 171 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2024 työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut vähenivät 402 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 137 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2024 sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi 5 150 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot vähenivät 7 529 tuhannella eurolla, muut velat kasvoivat 2 687 tuhannella eurolla ja laskennalliset verosaamiset kasvoivat 308 tuhannella eurolla.

6. Rahoitusinstrumentit

Osakaslainojen ja lainan korkokulut

Frameryllä on lainoja osakkeenomistajilta, joiden kertyneet korot maksetaan kokonaisuudessaan eräpäivänä, vaikka konsernilla on oikeus maksaa kertyneet korot etukäteen milloin tahansa. FAS:n mukaisesti kertyneet korot on kirjattu lyhytaikaisiin velkoihin. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti kertyneet korot kirjataan pitkäaikaiseksi velaksi osakkeenomistajille. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- 1.1.2022 osakaslainat kasvoivat 4 025 tuhannella eurolla ja muut velat vähenivät 4 025 tuhannella eurolla.
- 31.12.2022 osakaslainat kasvoivat 4 347 tuhannella eurolla ja muut velat vähenivät 4 347 tuhannella eurolla.
- 31.12.2023 osakaslainat kasvoivat 2 343 tuhannella eurolla ja muut velat vähenivät 2 343 tuhannella eurolla.
- 31.12.2024 osakaslainat kasvoivat 3 145 tuhannella eurolla ja muut velat vähenivät 3 145 tuhannella eurolla.

Transaktiomenot

FAS:n mukaisesti Framery on kirjannut kuluksi pankkilainoihin ja jälleen rahoitustransaktioon liittyvät transaktiomenot. IFRS-tilinpäätösstandardien siirtymän yhteydessä nämä menot oikaistiin lainojen kirjanpitoarvoon ja ne kirjataan osaksi efektiivisiä korkokuluja lainojen odotettavissa olevana voimassaoloaikana. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2023 rahoituskulut vähenivät 178 tuhannella eurolla ja tuloverot kasvoivat 36 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2023 kertyneet voittovarot kasvoivat 143 tuhannella eurolla, pitkäaikaiset velat vähenivät 178 tuhannella eurolla ja laskennalliset verovelat kasvoivat 36 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muut kulut vähenivät 1 273 tuhannella eurolla, rahoituskulut kasvoivat 178 tuhannella eurolla ja tuloverot kasvoivat 219 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2024 kertyneet voittovarot kasvoivat 1 018 tuhannella eurolla, muut saamiset kasvoivat 1 273 tuhannella eurolla ja laskennalliset verovelat kasvoivat 255 tuhannella eurolla.

Myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden vähennyserä

FAS:n mukaisesti Framery ei ole kirjannut vähennyserää odotettavissa olevista luottotappiosta konsernitaseeseen. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti Framery on soveltanut yksinkertaistettua menettelyä myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen, ja tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- Tilikaudella 2022 liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 53 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 11 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2022 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 11 tuhannella eurolla, myyntisaamiset vähenivät 53 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot vähenivät 43 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2023 liiketoiminnan muut kulut vähenivät 32 tuhannella eurolla ja tuloverot kasvoivat 6 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2023 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 4 tuhannella eurolla, myyntisaamiset vähenivät 22 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot vähenivät 17 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2024 liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 7 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 1 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2024 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 6 tuhannella eurolla, muut saamiset vähenivät 29 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot vähenivät 23 tuhannella eurolla.

7. P-sarjan osakkeet

Frameryllä on kaksi erilaista osakesarjaa: A-sarja ja P-sarja. IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti sijoittajaosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet luokitellaan oman pääoman ehtoiseksi instrumentiksi. Työntekijäosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet luokitellaan työsuhte-etuusvelaksi. Työntekijäosakkaiden hallussa olevien P-sarjan osakkeiden vuosittainen tuotto kirjataan rahoituskuluksi konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Tämän seurauksena tehtiin seuraavat oikaisut:

- 1.1.2022 sijoittajaosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 20 158 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen määräysvallattomien omistajien osuuksista P-sarjan rahastoksi, ja työntekijäosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 11 276 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen velaksi.
- 31.12.2022 sijoittajaosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 21 644 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta P-sarjan osakkeiden rahastoksi, ja työntekijäosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 12 107 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen velaksi. P-sarjan osakkeiden vuosittaisen tuoton kirjaus kirjattiin kertyneisiin voittavaroihin. Laskennalliset verosaamiset kasvoivat 166 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2022 rahoituskulut kasvoivat 831 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 166 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2023 sijoittajaosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 14 653 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta P-sarjan osakkeiden rahastoksi, ja työntekijäosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 8 703 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen velaksi. P-sarjan osakkeiden vuosittaisen tuoton kirjaus kirjattiin kertyneisiin voittavaroihin. Laskennalliset verosaamiset kasvoivat 289 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2023 rahoituskulut kasvoivat 616 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 123 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.
- 31.12.2024 sijoittajaosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 15 805 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta P-sarjan osakkeiden rahastoksi, ja työntekijäosakkaiden hallussa olevat P-sarjan osakkeet, 8 707 tuhatta euroa, luokiteltiin uudelleen velaksi. P-sarjan osakkeiden vuosittaisen tuoton kirjaus kirjattiin kertyneisiin voittavaroihin. Laskennalliset verosaamiset kasvoivat 416 tuhannella eurolla.
- Tilikaudella 2024 rahoituskulut kasvoivat 635 tuhannella eurolla ja tuloverot vähenivät 127 tuhannella eurolla johtuen laskennallisten verojen muutoksesta.

8. Laskennalliset verot

IFRS-tilinpäätösstandardien käyttöönotton yhteydessä tehdyt oikaisut johtivat erilaisiin väliaikaisiin eroihin kirjanpidon ja verotuksen välillä. Konserni kirjasi verovaikutukset näistä eroista. Laskennallisten verojen oikaisujen vaikutus on esitetty liitetiedossa 2.10.

- 1.1.2022 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 1 990 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot kasvoivat 1 990 tuhannella eurolla.
- 31.12.2022 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 1 767 tuhannella eurolla ja kertyneet voittovarot kasvoivat 1 767 tuhannella eurolla.
- 31.12.2023 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 1 645 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot kasvoivat 1 794 tuhannella eurolla ja laskennalliset verovelat vähenivät 149 tuhannella eurolla.
- 31.12.2024 laskennalliset verosaamiset kasvoivat 1 186 tuhannella eurolla, kertyneet voittovarot kasvoivat 1 542 tuhannella eurolla ja laskennalliset verovelat vähenivät 356 tuhannella eurolla.

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tampereella 21.11.2025

Mika Sutinen
hallituksen puheenjohtaja

Ville Koskenvuo
hallituksen jäsen

Pipsa Loimijoki
hallituksen jäsen

Timo Toikkanen
hallituksen jäsen

Gregory Bylsma
hallituksen jäsen

Samu Hällfors
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 21.11.2025

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT



Shape the future
with confidence

Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32-34
00130 Helsinki
Finland

Puhelin: 020 728 0190
www.ey.com/fi
Y-tunnus 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Framery Group Oyj:n hallitukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Framery Group Oyj:n (y-tunnus 2887221-4) (entinen HappySpace Oy) tilinpäätöksen tilikausilta 1.1.–31.12.2022, 1.1.–31.12.2023 sekä 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä



Shape the future
with confidence

johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muu seikka

Tämä tilintarkastuskertomus on annettu ainoastaan sisällytettäväksi Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti laadittuun esitteeseen. Olemme antaneet yhtiökokoukselle 28.3.2025 päivätyn tilintarkastuskertomuksen Framery Group Oyj:n (entinen HappySpace Oy) 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta laatimasta Suomen tilinpäätössäännösten mukaisesta konsernitilinpäätöksestä sisältäen emoyhtiön tilinpäätöksen sekä toimintakertomuksen.

Helsingissä 21.11.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

framery™



FRAMERY KONSERNI

Osavuositatsaus

Tammikuu - Syyskuu 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Liikevaihto	163 970	112 481	162 119
Liiketoiminnan muut tuotot	1 072	86	1 587
Materiaalit ja palvelut	-77 555	-55 955	-79 243
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-33 180	-23 455	-30 007
Poistot ja arvonalentumiset	-4 365	-4 037	-5 557
Liiketoiminnan muut kulut	-18 957	-13 542	-19 292
Liiketulos	30 984	15 579	29 607
Rahoitustuotot	277	360	631
Rahoituskulut	-7 874	-4 837	-6 350
Rahoituserät, netto	-7 597	-4 477	-5 719
Voitto ennen veroja	23 387	11 101	23 888
Tuloverot	-6 202	-2 371	-4 322
Tilikauden voitto	17 186	8 731	19 566
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	898	-50	-267
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioiden	898	-50	-267
Tilikauden laaja tulos	18 083	8 680	19 299
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	17 186	8 731	19 566
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	18 083	8 680	19 299
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden			
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, euroa*	0,22	0,10	0,24

*Framery on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja). Emoyhtiön kantaosakkeen omistajille kuuluva kauden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos esitetyiltä kausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 päätetyn maksuttoman osakeannin vaikutuksen. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 11. Oma pääoma ja osakekohtainen tulos.

Konsernitase

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	68 730	68 730	68 730
Muut aineettomat hyödykkeet	3 144	3 808	3 462
Käyttöoikeusomaisuuserät	6 419	3 627	3 608
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6 188	7 017	6 897
Laskennalliset verosaamiset	3 756	4 422	4 669
Pitkäaikaiset varat yhteensä	88 236	87 604	87 365
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	24 504	22 015	22 003
Myyntisaamiset	28 293	19 800	26 393
Muut saamiset	5 250	3 667	5 657
Rahavarat	14 744	11 227	20 461
Lyhytaikaiset varat yhteensä	72 792	56 710	74 514
VARAT YHTEENSÄ	161 028	144 314	161 878
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	80	13	13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	-	12 002	12 178
Muuntoerot	698	18	-200
Kertyneet voittovarot	5 550	9 575	9 287
Tilikauden tulos	17 186	8 731	19 566
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	23 514	30 338	40 845
P-sarjan osakkeiden rahasto	-	15 517	15 805
Oma pääoma yhteensä	23 514	45 855	56 650
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	98 175	9 750	9 750
Osakslainat	-	57 941	59 052
Vuokrasopimusvelat	4 501	3 388	2 264
Muut velat	-	3 811	-
Pitkäaikaiset velat yhteensä	102 675	74 890	71 066
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	2 060	373	1 480
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	95	35	41
Ostovelat	19 609	15 200	18 162
Muut velat	13 074	7 960	14 480
Lyhytaikaiset velat yhteensä	34 839	23 568	34 163
VELAT YHTEENSÄ	137 514	98 459	105 229
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	161 028	144 314	161 878

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	P-sarjan osakkeiden rahasto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	13	12 178	-200	28 853	40 845	15 805	56 650
Tilikauden voitto	-	-	-	17 186	17 186	-	17 186
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	898	-186	712	-	712
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	898	17 000	17 897	-	17 897
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	60	-	-	60	-	60
Pääomanpalautus	-	-12 018	-	-	-12 018	-	-12 018
P-sarjan osakkeiden korot	-	-	-	-33	-33	33	-
P-sarjan osakkeiden lunastus	-	-	-	-	-	-15 838	-15 838
Maksetut osingot	-	-	-	-22 970	-22 970	-	-22 970
Osakepääoman korotus	68	-	-	-68	-	-	-
Myytävien osakkeiden transaktiokulut	-	-	-	-267	-267	-	-267
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	68	-11 958	-	-23 337	-35 228	-15 805	-51 033
Muut oman pääoman muutokset:							
Uudelleenluokittelu	-	-220	-	220	-	-	-
Oma pääoma 30.9.2025	80	-	698	22 736	23 514	-	23 514

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	P-sarjan osakkeiden rahasto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	13	11 779	68	10 371	22 230	14 653	36 883
Tilikauden voitto	-	-	-	8 731	8 731	-	8 731
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-50	68	18	-	18
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-50	8 800	8 749	-	8 749
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	224	-	-	224	-	-
P-sarjan osakkeiden korot	-	-	-	-864	-864	864	-
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	224	-	-864	-640	864	224
Oma pääoma 30.9.2024	13	12 002	18	18 306	30 339	15 517	45 856

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	P-sarjan osakkeiden rahasto	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	13	11 779	68	10 371	22 230	14 653	36 883
Tilikauden voitto	-	-	-	19 566	19 566	-	19 566
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-267	68	-200	-	-200
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	-267	19 634	19 367	-	19 367
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa:							
Osakeanti	-	400	-	-	400	-	400
P-sarjan osakkeiden korot	-	-	-	-1 152	-1 152	1 152	-
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	-	400	-	-1 152	-752	1 152	400
Oma pääoma 31.12.2024	13	12 178	-200	28 853	40 845	15 805	56 650

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto	17 186	8 731	19 566
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	4 365	4 037	5 557
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	1 251	-70	-1 137
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot	-458	-298	-389
Rahoitustuotot ja -kulut	7 597	4 477	5 719
Tuloverot	6 202	2 371	4 322
Muut oikaisut	5 979	751	-112
Oikaisut yhteensä	24 936	11 267	13 960
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-2 206	1 386	-4 752
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-510	-580	5 460
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 223	-5 674	-6 762
Saadut korot	190	290	377
Maksetut tuloverot	-6 450	-3 581	-4 345
Liiketoiminnan nettorahavirta	29 923	11 839	23 505
Investointien rahavirta			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-2 405	-3 008	-3 830
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	587	298	389
Investointien nettorahavirta	-1 818	-2 709	-3 442
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	60	240	400
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-59 552	-	-
Omien osakkeiden hankinta	-4 197	-1 091	-1 136
Maksetut korot	-8 949	-1 124	-1 338
Lainoista maksetut transaktiokulut	-2 750	-	-1 273
Lainojen nostot	115 000	-	-
Lainojen takaisinmaksut	-24 750	-9 000	-9 000
Vuokrasopimusvelkojen maksut*	-1 210	-1 107	-1 533
Osakslainan takaisinmaksut	-47 199	-	-
Rahoituksen nettorahavirta	-33 548	-12 083	-13 880
Rahavarojen nettomuutos			
Rahavarat tilikauden alussa	20 461	14 256	14 256
Valuuttakurssien muutos rahavaroihin	-274	-76	21
Rahavarat tilikauden lopussa	14 744	11 227	20 461
Rahavarojen muutos	-5 716	-3 029	6 205

* Sisältää vuokrasopimusvelkojen korot

Osavuositiedot

1. Yleiset tiedot

Framery Group Oyj (yhtiö, emoyhtiö) yhdessä konsolidoitujen tytäryhtiöidensä (Framery, konserni) kanssa on äänieristettyjen yksityisten työtilojen ja niihin liittyvien ohjelmistoratkaisujen edelläkävijä ja maailman johtava suunnittelija, valmistaja ja markkinoija melu- ja yksityisyysongelmien ratkaisemiseksi avoimissa toimistoissa. Frameryn tuotteet tekevät työntekijöistä onnellisempia ja tuottavampia kymmenien maailman johtavien yritysten toimistoissa.

Framery Group Oyj, Framery konsernin emoyhtiö, on suomalainen osakeyhtiö, jonka y-tunnus on 2887221-4, ja se on rekisteröity Tampereelle. Rekisteröity osoite on Patamäenkatu 7, 33900 Tampere, Suomi.

2. Laatimisperusta

Konsernin osavuositiedot 30.9.2025 päättyneeltä kaudelta on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin vaatimusten mukaisesti. Konserni on käyttänyt osavuositiedoissaan samoja laadintaperiaatteita kuin tilikauden 2024 konsernitilinpäätöksen laatimisessa. Osavuositiedot eivät sisällä kaikkia 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä esitettyjä liitetietoja ja osavuositietoja on luettava yhdessä konsernitilinpäätöksen kanssa. Nämä osavuositiedot on laadittu yksinomaan sisällytettäväksi Esitteeseen, ja jotka on laadittu Framery Group Oyj:n osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle varten ja näitä tietoja ei voida käyttää muihin tarkoituksiin. Yhtiön hallitus on hyväksynyt nämä taloudelliset tiedot 20.10.2025 julkistettavaksi listautumisesitteessä.

Osavuositietojen laatiminen edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arvioilla on vaikutus laadintaperusteisiin ja ne vaikuttavat raportoituihin lukuihin sekä näihin liittyviin liitetietoihin. Osavuositietoja laadittaessa johdon tekemät merkittävät harkintaan perustuvat päätökset ja kirjanpidolliset arviot noudattavat 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksessä käytettyjä arvioita. Osavuositiedot on laadittu ensisijaisesti alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin mainita.

Kaikki osavuositiedoissa ja sen liitetiedoissa esitettävät luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita. Tästä johtuen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä yhteismäärästä. Tähän osavuositiedotukseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu.

3. Olennaiset tapahtumat

Konserni solmi joulukuussa 2024 rahoitussopimuksen, joka koostui 110 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta ja 15 miljoonan euron siltalainajärjestelystä. Määräaikainen laina sekä 5 miljoonaa euroa siltalainajärjestelystä nostettiin tammikuussa 2025 olemassa olevien osakas- ja pankkilainojen uudelleenrahoittamiseksi. Framery maksoi 5 miljoonaa euroa siltalainajärjestelyä takaisin heinäkuussa 2025 ja lyhensi määräaikaisesta lainasta 10 miljoonaa euroa syyskuussa 2025. Lisätietoja rahoitussopimuksesta on annettu liitetiedossa 9. Rahoitusvelat.

Uudelleenrahoituksen yhteydessä yhtiö maksoi pääoman palautusta ja jakoi osinkoa sekä A- että P-sarjan osakkeenomistajille tammikuussa 2025. Framery Group Oyj:llä oli oikeus lunastaa P-sarjan osakkeet vastikkeetta, kun niille on jaettu määrä, joka vastaa yhtiöjärjestyksessä määritettyä etuoikeusmaksua. Yhtiökokous päätti lunastaa kaikki yhtiön ulkona olevat P-sarjan osakkeet suoritettuaan etuoikeusmaksun täysimääräisenä kaikille P-sarjan osakkeenomistajille toukokuussa 2025. Yhtiö mitätöi P-sarjan osakkeet elokuussa 2025. Samassa yhteydessä yhtiö muutti yhtiöjärjestystään niin, että yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet). Katso lisätietoja liitetiedosta 11. Oma pääoma ja osakekohtainen tulos.

Emoyhtiön osakkeenomistajat päättivät 12.9.2025 yhtiömuodon muutoksesta yksityisestä osakeyhtiöstä julkiseksi osakeyhtiöksi sekä yhtiön nimen muutoksesta HappySpace Oy:stä Framery Group Oyj:ksi. Lisäksi osakkeenomistajat päättivät yksimielisesti korottaa Framery Group Oyj:n osakepääomaa 80 000 euroon siirtämällä 67 500 euroa yhtiön voittovaroista osakepääomaan. Samalla päätettiin myös tytäryhtiö HappySpace III Oy:n nimen muutoksesta Framery Finance Oy:ksi. Päätös rekisteröitiin 19.9.2025.

4. Liikevaihto

Tässä liitetiedossa esitetään tavaroiden ja palvelujen myynnistä saatavien tulojen kohdentaminen pääasiallisille tuoteryhmille ja maantieteellisille alueille:

Liikevaihdon jakautuminen ryhmittäin

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Äänieristetyt työtilat	159 444	108 658	156 155
Äänieristettyjen työtilojen varaosat	1 992	1 323	2 623
Vuokratut äänieristetyt työtilat*	2 533	2 500	3 341
Yhteensä	163 970	112 481	162 119
Tuloutettu yhtenä ajankohtana	161 437	109 982	158 778
Tuloutettu ajan kuluessa	2 533	2 500	3 341

* sisältää noin 7 tuhatta euroa digitaalisten palveluiden myyntiä touko-syyskuussa 2025

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma perustuen Framery yhtiöiden sijaintiin

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	86 639	70 072	99 000
Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka	47 410	30 741	43 354
Aasia ja Tyynenmeren alue	29 921	11 668	19 765
Yhteensä	163 970	112 481	162 119

5. Tuloslaskelman muut olennaiset erät

5.1 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Seuraava taulukko esittää Frameryn työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut katsauskaudella:

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Palkat ja palkkiot	21 922	18 504	24 705
Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset maksut	6 299	660	-389
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	3 040	2 855	3 752
Muut henkilöstökulut	1 918	1 437	1 939
Yhteensä	33 180	23 455	30 007
	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	472	437	444

Osakeperusteiset maksut

30.9.2025 päättyneellä katsauskaudella Frameryllä oli käytössä yksi synteettinen optio-ohjelma. Avainhenkilöiden synteettinen optio-ohjelma hyväksyttiin 10.3.2021 osana Frameryn hallituksen päättämää kannustinjärjestelmää. Synteettiset optiot myönnetään hallituksen päätöksellä avainhenkilöille, jotka ovat tai tullaan rekrytoimaan yhtiön palvelukseen. Synteettiset optiot on myönnetty valituille avainhenkilöille heidän A-sarjan osakkeiden merkinnän yhteydessä. Hallitus ei perustanut 30.9.2025 päättyneellä katsauskaudella uusia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Synteettisten optioiden kulut olivat 30.9.2025 päättyneellä katsauskaudella yhteensä 3 250 tuhatta euroa (1-9 2024: 608 tuhatta euroa). Synteettisestä optio-ohjelmasta aiheutuva velka oli 30.9.2025 yhteensä 4 540 tuhatta euroa (30.9.2024: 1 461 tuhatta euroa, 31.12.2024: 1 539 tuhatta euroa), ja se sisältyy konsernitaseen muihin velkoihin.

Aiemman osakkeiden lunastusoikeuden käyttämisen käytännön vuoksi Frameryn A-sarjan osakkeisiin liittyvää osakepohjaista kannustinjärjestelmää käsitellään käteisvaroina maksettavana osakeperusteisena maksujärjestelynä. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan käyttäkö se osakkeiden lunastusvelvollisuutta. 30.9.2025 päättyneellä katsauskaudella lunastettiin 190 430 A-sarjan osaketta ja osakkeiden lunastusoikeuksista kirjattiin kuluksi katsauskaudella yhteensä 3 049 tuhatta euroa (1-9 2024: 52 tuhatta euroa). Katsauskaudella tehtyjen lunastusten jälkeen osakkeiden lunastusoikeuksiin liittyvää velkaa ei kirjattu 30.9.2025 johdon arvion mukaisesti (30.9.2024: 2 350 tuhatta euroa, 31.12.2024: 1 148 tuhatta euroa).

5.2 Liiketoiminnan muut kulut

Seuraava taulukko esittää Frameryn liiketoiminnan muut kulut katsauskaudella:

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Valuuttakurssitappiot	3 257	-	-
Tutkimus- ja kehittämiskulut	1 954	1 614	2 311
Markkinointikulut	2 205	3 072	3 868
IT-laite ja ohjelmistokulut	2 206	1 651	2 292
Toimitilakulut	1 834	2 015	2 574
Ulkopuoliset palvelut*	1 335	197	1 178
Hallintopalvelut	1 131	965	1 312
Matkakulut	977	868	1 340
Luottotappiovaraukset	977	142	139
Muut kulut**	3 081	3 018	4 278
Yhteensä	18 957	13 542	19 292

* Ulkopuoliset palvelut 1-9 2025 sisältävät 996 tuhatta euroa listautumiskuluja

** Sisältää pääasiassa kone- ja kalustokuluja, vapaaehtoisia henkilösivukuluja sekä datansiirtokuluja

6. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat liikearvosta, aktivoiduista kehittämismenoista, aineettomista oikeuksista, ohjelmistoista ja keskeneräisistä hyödykkeistä. Aineettomat oikeudet ja ohjelmistot hankitaan erikseen, kun taas kehittämismenot ja keskeneräiset hyödykkeet ovat sisäisesti aikaansaatuja hyödykkeitä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutos katsauskaudella:

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2025						
Hankintameno 1.1.	68 730	6 865	479	1 857	164	9 365
Lisäykset	-	-	153	-	710	864
Vähennykset	-	-	-	-	-17	-17
Siirrot erien välillä	-	-	-89	-	66	-23
Hankintameno 30.9.	68 730	6 865	543	1 857	924	10 189
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-3 762	-283	-1 857	-	-5 902
Poistot	-	-1 091	-52	-	-	-1 142
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.	-	-4 853	-334	-1 857	-	-7 044
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	3 102	196	-	164	3 462
Kirjanpitoarvo 30.9.	68 730	2 011	208	-	924	3 144

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2024						
Hankintameno 1.1.	68 730	2 648	380	1 851	3 785	8 665
Lisäykset	-	129	108	-	424	662
Vähennykset	-	-7	-3	-	-	-10
Siirrot erien välillä	-	3 525	-	-	-3 525	-
Hankintameno 30.9.	68 730	6 296	484	1 851	684	9 317
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-2 537	-201	-1 827	-	-4 565
Poistot	-	-862	-59	-22	-	-943
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.	-	-3 399	-260	-1 849	-	-5 508
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	111	179	24	3 785	4 099
Kirjanpitoarvo 30.9.	68 730	2 897	225	2	684	3 808

Tuhatta euroa	Liikearvo	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Ohjelmistot	Keskeneräiset hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
2024						
Hankintameno 1.1.	68 730	2 648	380	1 851	3 785	8 665
Lisäykset	-	133	103	5	512	753
Vähennykset	-	-7	-3	-	-43	-53
Siirrot erien välillä	-	4 090	-	-	-4 090	-
Hankintameno 31.12.	68 730	6 865	479	1 857	164	9 365
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-2 537	-201	-1 827	-	-4 565
Poistot	-	-1 225	-82	-29	-	-1 337
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-	-3 762	-283	-1 857	-	-5 902
Kirjanpitoarvo 1.1.	68 730	111	179	24	3 785	4 099
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 730	3 102	196	-	164	3 462

7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Framery konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat koneista ja kalustosta, vuokratuista äänieristetyistä työtiloista ja vuokratilojen perusparannusmenoista. Lisäksi keskeneräisiin hankintoihin sisältyy uusien äänieristettyjen työtilamallien lanseeraukseen liittyviä varoja.

Seuraavassa taulukossa on esitetty aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutos katsauskaudella:

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparannusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2025					
Hankintameno 1.1.	11 279	5 023	3 156	271	19 729
Lisäykset	541	406	41	553	1 541
Vähennykset	-63	-129	-	-	-192
Siirrot erien välillä	-24	-	-	-124	-148
Valuuttakurssierot	-1	-	-	-	-1
Hankintameno 30.9.	11 733	5 300	3 198	700	20 930
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 117	-3 950	-2 596	-171	-12 833
Poistot	-1 427	-499	-155	-	-2 080
Siirrot erien välillä	-	-	-	171	171
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.	-7 543	-4 449	-2 750	-	-14 743
Kirjanpitoarvo 1.1.	5 163	1 073	560	100	6 897
Kirjanpitoarvo 30.9.	4 191	850	447	700	6 188

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparan- nusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2024					
Hankintameno 1.1.	7 173	4 224	2 870	2 583	16 851
Lisäykset	1 077	634	216	419	2 346
Siirrot erien välillä	2 689	-	60	-2 828	-79
Valuuttakurssierot	0	-	-	-	0
Hankintameno 30.9.	10 939	4 858	3 146	174	19 118
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 345	-2 933	-2 310	-171	-9 759
Poistot	-1 257	-704	-211	-	-2 173
Vähennykset	-10	-160	-	-	-169
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.	-5 612	-3 797	-2 522	-171	-12 102
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 828	1 291	560	2 412	7 091
Kirjanpitoarvo 30.9.	5 327	1 061	625	4	7 017

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Vuokratut äänieristetyt työtilat	Vuokratilojen perusparan- nusmenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2024					
Hankintameno 1.1.	7 173	4 224	2 870	2 583	16 851
Lisäykset	1 417	799	226	476	2 917
Siirrot erien välillä	2 689	-	60	-2 788	-39
Hankintameno 31.12.	11 279	5 023	3 156	271	19 729
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4 345	-2 933	-2 310	-171	-9 759
Poistot	-1 742	-820	-285	-	-2 848
Vähennykset	-29	-197	-	-	-226
Valuuttakurssierot	0	-	-	-	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 117	-3 950	-2 596	-171	-12 833
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 828	1 291	560	2 413	7 091
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 163	1 073	560	100	6 897

8. Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrattua omaisuutta ovat muun muassa Frameryn pääkonttori ja tuotantotilat, näyttelytilat, autot sekä tietyt tuotantoon liittyvät koneet ja kalusto. 30.9.2025 päättyneellä katsauskaudella Framery päätti käyttää pääkonttorin vuokrasopimukseen sisältyvän jatko-optiokauden, minkä seurauksena vuokrasopimuksen kesto piteni ja vuokrasopimusvelka sekä käyttöoikeusomaisuuserä määritettiin uudelleen. Tämän vuoksi vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä kasvoivat 3 832 tuhatta euroa.

Seuraava taulukko esittää taseeseen kirjatut erät vuokratyyppien perusteella:

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Rakennukset	6 271	3 550	3 374
Koneet ja kalusto	148	78	235
Yhteensä	6 419	3 627	3 608
Vuokrasopimusvelat			
Lyhytaikaiset	2 060	373	1 480
Pitkäaikaiset	4 501	3 388	2 264
Yhteensä	6 561	3 761	3 745

Seuraava taulukko esittää konsernin laajan tuloslaskelmaan kirjatut vuokrasopimuksiin liittyvät erät, jossa Framery toimii vuokralaisena:

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ¹⁾			
Rakennukset	1 077	969	1 324
Koneet ja kalusto	67	25	48
Yhteensä	1 144	994	1 372
Korkokulut ²⁾	124	153	201
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut ³⁾	95	186	203
Kulut vähäarvoisista omaisuuseristä, jotka eivät ole lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ³⁾	175	119	177
Konsernin laajaan tuloslaskelmaan kirjattu kokonaismäärä	1 538	1 452	1 953
Lähtevä kokonaisrahavirta	1 479	1 412	1 913

1) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Poistot ja arvonalentumiset.

2) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Rahoituskulut.

3) Sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa erään Liiketoiminnan muut kulut.

9. Rahoitusvelat

Seuraava taulukko esittää kirjanpitoarvot ja käyvät arvot tasepäivinä sekä sovellettavat käyvän arvon hierarkiat:

		30.9.2025		30.9.2024		31.12.2024	
	Käyvän arvon						
Tuhatta euroa	hierarkiataso	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Jaksotettuun hankintamenuon							
kiriattavat rahoitusvelat							
Pankkilainat	3	98 175	93 609	9 750	9 718	9 750	9 750
Osakslainat	3	-	-	47 199	40 760	47 199	47 199
Jaksotettuun hankintamenuon							
kiriattavat rahoitusvelat yhteensä		98 175	93 609	56 949	50 479	56 949	56 949

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Pankki- ja osakslainojen käyvät arvot määritetään käyttäen diskontattujen kassavirtojen analyysia. Kassavirrat diskontataan käyttämällä vastaaville lainoille arvioituja markkinakorkoja arvostuspäivänä. Johto on käyttänyt merkittävää harkintaa määrittäessään lainoille asianmukaisen luottomarginaalin kullekin arvostuspäivälle ja luokitellut siten instrumentit sellaisenaan käyvän arvon hierarkiassa tasolle 3. Pankkilainojen ja osakslainojen käyvät arvot 30.9.2025 ja 30.9.2024 perustuvat raportointihetken lainakorolla diskontattuihin rahavirtoihin. Pankki- ja osakslainojen osalta 31.12.2024 johto on arvioinut, että kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta. Konserni ei ole muuttanut arvostusmenetelmiä määrittäessään käypiä arvoja.

Uudelleenrahoitus

Framery on järjestellyt pääomarakennettaan uudelleen toteuttamalla uudelleenrahoitustransaktion tammikuussa 2025. Uudelleenrahoitus sisälsi rahoitussopimuksen, joka koostui 110 miljoonan euron määräaikaisesta lainasta ja 15 miljoonan euron siltalainajärjestelystä. Määräaikaislaina ja 5 miljoonaa euroa siltalainajärjestelystä nostettiin tammikuussa 2025 olemassa olevien osakslainojen ja pankkilainojen uudelleenrahoittamiseksi sekä P-sarjan osakkeiden lunastamiseksi. Lisäksi A-sarjan osakkeenomistajille maksettiin pääomanpalautusta ja osinkoja.

Määräaikaiselle lainalle maksetaan vaihtuvaa vuosittaista korkoa Euribor plus marginaali, joka oli 5,25 % katsauskauden päättyessä 30.9.2025. Määräaikainen laina erääntyy vuonna 2032. Siltalainalle maksetaan vaihtuvaa vuosittaista korkoa Euribor plus marginaali 4,0 % ensimmäisen kuuden kuukauden ajan. Frameryllä oli mahdollisuus maksaa siltalaina takaisin ennen marginaalikoron muuttumispäivää, kun taas määräaikainen laina maksetaan viimeistään sen eräpäivänä. Ehdossa todettiin myös, että jos siltalainajärjestelyn nostamatonta määrää ei käytetä ensimmäisen kuuden kuukauden aikana, käyttämätön osuus mitätöidään. Jos käyttämätön osuus olisi nostettu, samoja ehtoja kuin määräaikaisessa lainassa olisi sovellettu. Framery maksoi takaisin 5 miljoonan euron siltalainan heinäkuussa 2025 ennen marginaalikoron muuttumispäivää ja käyttämätön osuus siltalainajärjestelystä mitätöitiin. Lisäksi Framery lyhensi 10 miljoonaa euroa määräaikaisesta lainasta syyskuussa 2025.

Määräaikaisen lainan ehtojen mukaan konsernin on noudatettava bruttovelka / oikaistu käyttökate -kovenanttia. Kovenanttia raportoidaan säännöllisesti ja se otetaan huomioon sisäisissä ennusteissa. Katsauskaudella kovenanttia ei ole rikottu, eikä se ole ollut lähellä rikkoutumista. Rahoitussopimuksen korkomarginaali on sidottu nettovelka / oikaistu käyttökate suhteeseen.

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1 -12 2024
Rahoitustuotot			
Pankkitilien korkotuotto	188	289	356
Valuuttakurssivoitot	87	69	255
Muut korkotuotot	2	1	21
Yhteensä	277	360	631
Rahoituskulut			
Korkokulut osakaslainoista	103	2 790	3 823
Korkokulut P-sarjan osakkeista	18	476	635
Korkokulut lainoista	6 554	1 185	1 341
Korkokulut vuokrasopimusveloista	124	153	201
Valuuttakurssitappiot	360	146	234
Muut korkokulut	714	88	117
Yhteensä	7 874	4 837	6 350
Rahoituserät, netto	7 597	4 477	5 719

10. Rahoitusriskien hallinta

Valuuttariski

Konserni toimii kansainvälisesti ja on altistunut valuuttariskille, ensisijaisesti Yhdysvaltain dollarille ja Singaporen dollarille. Valuuttariski viittaa mahdolliseen valuuttakurssivaihteluiden aiheuttamaan vaikutukseen konsernin taloudellisessa tuloksessa tai taloudellisessa asemassa. Konsernin pääasiallinen altistus koskee transaktioriskiä, ja vähäisessä määrin myös translaatoriskiä, joka syntyy ulkomaisten yksiköiden muuntamisesta konsernin raportointivaluuttaan. Valuuttakurssieihin liittyvä transaktioriski syntyy tulevista kaupallisista liiketoimista sekä kirjatusta varoista ja veloista, jotka ovat muussa valuutassa kuin kyseisen konserniyhtiön toimintavaluutta. Konserniyhtiöt toimivat paikallisissa valuutoissaan, joissa myös konsernin sisäiset liiketoimet hoidetaan. Näin ollen transaktioriski johtuu pääasiassa ulkomaankaupasta ja sisäisistä liiketoimista.

Johto seuraa valuuttariskin tasoa, ja niin kauan kuin liiketoimintaa pidetään kannattavana kohtuullisella valuuttariskin kattavalla marginaalilla, periaate on olla suojaamatta valuuttariskiä.

Konsernin altistumiset valuuttakurssieihin liittyville transaktioriskeille katsauskauden lopussa olivat seuraavat:

Valuuttakurssien transaktioriskipositio					30.9.2024				31.12.2024			
30.9.2025					30.9.2024				31.12.2024			
Tuhatta euroa	USD	SGD	GBP	AUD	USD	SGD	GBP	AUD	USD	SGD	GBP	AUD
Myyntisaamiset	28 238	19 536	2 006	1 187	18 046	11 812	1 266	2 309	21 175	15 556	1 457	1 616
Rahavarat	354	225	685	-	291	0	1 670	-	1 975	16	711	-
Ostovelat	790	67	228	18	382	11	263	37	109	34	374	7

Myyntisaamisiin liittyy myös konserniyhtiöiden välisiä saldoja, joihin liittyy valuuttakurssista aiheutuva transaktioriski.

Tulosvaikutteisesti kirjattujen valuuttakurssivoittojen/tappioiden kokonaismäärät olivat:

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Liiketoiminnan muihin tuottoihin/kuluihin sisältyvät nettomääräiset valuuttakurssivoitot/tappiot (-)	-190	-314	819
Rahoituskuluihin sisältyvät valuuttakurssivoitot/tappiot (-) ulkomaan rahan määräisistä rahavaroista	-274	-76	-21
Kaudella tulosvaikutteisesti kirjatut nettomääräiset valuuttakurssivoitot/tappiot (-) ennen veroja	-464	-391	798

Herkkyyksanalyysiä laadittaessa yllä kuvattu nettotransaktiopoositio kerrotaan valuutoittain valuuttakurssin kohtuullisella mahdollisella vuosimuutoksella, jonka johto arvioi olevan 10 %. Herkkyyksanalyysiä laadittaessa oletetaan, että kaikki muut muuttujat pysyvät vakiona.

Herkkyyksanalyysi

Tuhatta euroa	Vaikutus kauden voittoon verojen jälkeen		
	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
EUR/USD vaihtokurssi – nousu 10 %	-2 599	-1 667	-2 302
EUR/USD vaihtokurssi – lasku 10 %	3 177	2 037	2 813
EUR/SGD vaihtokurssi – nousu 10 %	-1 797	-1 074	-1 512
EUR/SGD vaihtokurssi – lasku 10 %	2 196	1 312	1 847

Maksuvalmiusriski

Frameryn ulkoista rahoitusta hallinnoidaan keskitetysti konsernitasolla rahoituspolitiikan mukaisesti. Aiemmat sitovat luottolimiitit peruttiin uudelleenrahoituksen yhteydessä.

Alla oleva taulukko kuvaa rahoitusvelkojen ja vuokrasopimusvelkojen maturiteetteja.

Rahoitusvelkojen maturiteetit

Tuhatta euroa	Q4/2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpito- arvo
30.9.2025								
Pankkilainat	1 835	7 281	7 281	7 281	7 281	114 722	145 681	98 175
Vuokrasopimusvelat	422	1 624	1 527	1 455	1 455	847	7 329	6 561
Ostovelat	19 609	-	-	-	-	-	19 609	19 609
Yhteensä	21 865	8 905	8 808	8 736	8 736	115 569	172 619	124 344

11. Oma pääoma ja osakekohtainen tulos

Alla oleva taulukko esittää osakkeiden määrän muutokset:

	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	
	Kantaosakkeet*	P-sarjan osakkeet
1.1.2025	19 438 885	2 327 457
Osakeanti	3 690	-
Omien osakkeiden mitätöinti	-282 543	-2 327 457
Maksuton osakeanti (split)	57 480 096	-
30.9.2025	76 640 128	-

*Framery on muuttanut yhtiöjärjestystään elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja)

Syyskuussa 2025 Framery Group Oyj:n osakepääoma korotettiin osakkeenomistajien päätöksellä 80 000 euroon siirtämällä 67 500 euroa yhtiön voittovaroista osakepääomaan.

Tammikuussa 2025 uudelleenrahoituksen yhteydessä yhtiö maksoi A-sarjan osakkeenomistajille pääoman palautusta ja osinkoja yhteensä 34 988 tuhatta euroa. Lisäksi Framery maksoi P-sarjan osakkeenomistajille etuoikeusmaksun yhteensä 24 564 tuhatta euroa sisältäen pääomanpalautuksen ja osingot. P-sarjan osakkeenomistajille tehdyn etuoikeusmaksun seurauksena kaikki P-sarjan osakkeisiin liittyvät erät purettiin konsernitaseesta.

Yhtiöllä oli oikeus lunastaa P-sarjan osakkeet vastikkeetta, kun niille on jaettu määrä, joka vastaa yhtiöjärjestyksessä määritettyä etuoikeusmaksua. Kun etuoikeusmaksu oli suoritettu täysimääräisesti kaikille P-sarjan osakkeenomistajille, yhtiökokous päätti lunastaa kaikki yhtiön ulkona olevat P-sarjan osakkeet toukokuussa 2025. Yhtiö mitätöi kaikki sarjan P-osakkeet elokuussa 2025. Samassa yhteydessä yhtiö muutti yhtiöjärjestystään niin, että yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet). Kauden lopussa 30.9.2025 yhtiöllä on vain yksi osakesarja (kantaosakkeet). Jokainen kantaosake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Katsauskaudella Framery laski liikkeeseen 3 690 kantaosaketta. Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita katsauskauden lopussa 30.9.2025.

Kantaosakkeen osakkeenomistajille kuuluva kauden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos esitetyiltä kausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 päätetyn maksuttoman osakeannin vaikutuksen. Frameryn ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 valtuuttaa hallituksen päättämään maksuttoman osakeannin (split) toteuttamisesta. Hallitus päätti valtuutuksen perusteella 14.11.2025 maksuttoman osakeannin toteuttamisesta antamalla osakkeenomistajille kolme uutta osaketta kutakin vanhaa osaketta kohti. Osakkeiden kokonaismäärä oli splitin jälkeen 76 640 128 osaketta. Annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 18.11.2025.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Frameryn laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos:

Osakekohtainen tulos			
Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Osakekohtainen tulos			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	17 186	8 731	19 566
Vähennettynä P-sarjan osakkeiden haltijoille kuuluvalla etuoikeutetulla tuotolla	33	862	1 152
Tilikauden voitto, joka kuuluu kantaosakkeiden haltijoille	17 153	7 868	18 414
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana ennen laimennusvaikutusta (kpl)*	77 062 755	77 507 375	77 467 886
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,22	0,10	0,24

*Framery on muuttanut yhtiöjärjestystään elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja)

Emoyhtiön kantaosakkeen omistajille kuuluva kauden laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos esitetyiltä kausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 päätetyn maksuttoman osakeannin vaikutuksen.

12. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	487 500	156 000	156 000
Vuokravastuut	509	693	651
Maksettava alle 12 kuukautta	342	390	399
Maksettava yli 12 kuukautta	167	303	252
Muut vastuut			
Vuokravakuudet	441	392	441
Hankintavastuut	10 918	10 952	12 010
Alle 12 kuukautta	10 287	9 186	10 310
Yli 12 kuukautta	631	1 766	1 700

Yhtiön määräaikaistalainan vakuutena on myös konsernin pankkitilejä (Framery Finance Oy, Framery Oy ja Framery Trade Oy) sekä osakkeita (Framery Finance Oy, Framery Oy, Framery Trade Oy ja Framery Inc.).

13. Lähipiiritapahtumat

Frameryn ylintä määräysvaltaa käyttävä taho on Vaaka Partners Buyout Fund III Ky, joka on yksi Vaaka Partners Oy:n pääomarahastoista. Muut Frameryn lähipiiriin kuuluvat ovat konsernin muut yhtiöt, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluu myös näiden henkilöiden perheenjäsenet sekä yritykset, joissa näillä henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Hallituksen jäsenet			
Palkkiot	138	136	136
Toimitusjohtaja			
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	180	186	231
Johtoryhmä			
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 072	759	1 033
Osakeperusteiset maksut	3 273	-	-
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	56	-	-
Yhteensä	4 719	1 081	1 401

Osakeomistus	30.9.2025		30.9.2024		31.12.2024	
	Johtoryhmä (ml.toimitus- johtaja)	Hallitus	Johtoryhmä (ml.toimitus- johtaja)	Hallitus	Johtoryhmä (ml.toimitus- johtaja)	Hallitus
Kantaosakkeet (kpl)*	2 476 478	199 755	2 596 764	199 755	2 596 764	199 755
Osakeomistus, % (kantaosakkeista)*	12,9 %	1,0 %	13,4 %	1,0 %	13,4 %	1,0 %
P-sarjan osakkeet (kpl)	-	-	764 162	24 800	764 162	24 800

*Framery on muuttanut yhtiöjärjestyksensä elokuussa 2025, jonka myötä yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja)

30.9.2025 päättyneellä kaudella hallituksen jäsenille maksettiin P-sarjan osakkeisiin liittyvää pääomanpalautusta 108 tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenille 3 336 tuhatta euroa. Hallituksen ja johtoryhmän jäsenille kertynyt P-sarjan osakkeisiin liittyvä rahoituskuluku kirjattu etuoikeustuotto oli yhteensä 17 tuhatta euroa (30.9.2024: 448 tuhatta euroa, 2024: 597 tuhatta euroa). Lisäksi hallituksen jäsenille maksettiin A-sarjan osakkeisiin liittyvää osinkoja 360 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 264 tuhatta euroa sekä johtoryhmän jäsenille osinkoja 7 418 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 5 362 tuhatta euroa.

Johtoon kuuluvat henkilöt osallistuvat myös konsernin osakeoptio-ohjelmaan. Johtoryhmän jäsenillä oli 30.9.2025 yhteensä 46 012 synteettistä optiota (30.9.2024: 17 812, 31.12.2024: 31 472) ja hallituksella 47 740 synteettistä optiota (30.9.2024: 47 740, 31.12.2024: 47 740). 30.9.2025 päättyneellä kaudella synteettisestä optio-ohjelmasta kirjattu kulu, joka kohdistui hallituksen ja johtoryhmän jäseniin oli yhteensä 1 329 tuhatta euroa (1-9 2024: 271 tuhatta euroa). Synteettiseen optio-ohjelmaan liittyvä velka, joka kohdistui hallituksen ja johtoryhmän jäseniin oli yhteensä 2 168 tuhatta euroa 30.9.2025 (30.9.2024: 631 tuhatta euroa, 31.12.2024: 658 tuhatta euroa).

Liiketoimet määräysvaltaa käyttävän tahon kanssa

Vaaka Buyout Fund III Ky omistaa 6 750 000 yhtiön kantaosakkeista 30.9.2025. Muut liiketoimet on kuvattu alla:

Tuhatta euroa	1-9 2025	1-9 2024	1-12 2024
Rahoituskulut			
Korkokulut osakaslainoista	58	1 578	2 116
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Osakslainat	-	27 899	28 437

30.9.2025 päättyneen kauden aikana Vaaka Partners Buyout Fund III Ky:lle maksettiin takaisin osakslainaa ja kertyneitä korkoja yhteensä 28 496 tuhatta euroa sekä osinkoja 6 955 tuhatta euroa ja pääomanpalautusta 5 253 tuhatta euroa.

Framerylla ei ole ollut muita liiketoimia lähipiirin kanssa edellä mainittujen lisäksi katsauskaudella. Framerylla oli vähäinen liiketoimi lähipiirin kanssa tilikaudella 2024. Lähipiiriin kuuluvien kanssa ei ole muita avoimia saldoja 30.9.2025, 30.9.2024 ja 31.12.2024.

14. Kauden jälkeiset tapahtumat

Uusi rahoitussopimus

Framery on tehnyt konsernin uudelleenrahoitusta koskevan uuden rahoitussopimuksen ("Uusi Rahoitussopimus") pohjoismaisen pankin kanssa. Uusi Rahoitussopimus koostuu 80 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 15 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä. Tämän lisäksi Framery on saman luotonantajan kanssa sopinut 5 miljoonan euron tililimiitistä. Yhtiön olemassa oleva jäljellä oleva nykyinen määräaikaishaina 100 miljoonaa euroa tullaan maksamaan takaisin Uuden Rahoitussopimuksen myötä. Valmiusluottolimiittiä voidaan käyttää Frameryn tavanomaisen liiketoiminnan ja käyttöpääoman rahoittamiseen.

Uuden Rahoitussopimuksen alaiset lainat ovat nostettavissa listautumisen yhteydessä edellyttäen, että tavanomaiset ennakkoehdot lainan nostamiselle täyttyvät, mukaan lukien nykyisen rahoitussopimuksen alaisten lainojen takaisinmaksu ja nykyisen rahoitussopimuksen yhteydessä annettujen vakuuksien vapauttaminen. Määräaikaishainan laina-aika on 5 vuotta ja sitä lyhennetään puolivuositain noin 2,7 miljoonan euron suuruissa erissä, ensimmäisen lyhennyksen alkaessa puolivuotta lainan noston jälkeen. Koko jäljellä oleva lainapääoma maksetaan takaisin lopullisena eräpäivänä. Valmiusluottolimiitti on nostettavissa viiden vuoden laina-aikana.

Uusi Rahoitussopimus sisältää kovenantin nettovelan suhde listautumiskuluilla ja kertaluonteisilla erillä oikaistuun käyttökatteeseen. Lisäksi Uuden Rahoitussopimuksen korkomarginaali on sidottu nettovelan ja oikaistun käyttökatteen väliseen suhteeseen. Uuden Rahoitussopimuksen alaiset lainat ovat vakuudettomia.

Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 28.10.2025 yhtiön osakkeiden liittämistä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiön osakkeet on liitetty Euroclearin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään 14.11.2025.

Ylimääräinen yhtiökokous 12.11.2025

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous päätti 12.11.2025 poistaa lunastuslausekkeen yhtiöjärjestyksestä mahdollisena Listautumisen toteutumiselle. Listautumisen toteutuessa osakkeet ovat siten vapaasti luovutettavissa.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään maksuttoman osakeannin (split) toteuttamisesta. Hallitus päätti valtuutuksen perusteella 14.11.2025 maksuttoman osakeannin toteuttamisesta antamalla osakkeenomistajille kolme uutta osaketta kutakin vanhaa osaketta kohti. Osakkeiden kokonaismäärä oli splitin jälkeen 76 640 128 osaketta. Annetut osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 18.11.2025.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään yhdestä tai useammasta suunnatusta osakeannista koskien enintään 6 000 000 osakkeen antamisesta suunnatussa osakeannissa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen, yhdessä tai useammassa erässä, listautumisiantia varten.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään enintään 5 000 000 osakkeen osakeannista ja/tai osakkeisiin oikeuttavien osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, yleisiä yhtiön tarpeita varten. Valtuutusta voidaan käyttää Yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, Yhtiön avainhenkilöiden palkitsemis- tai sitouttamistarkoitukseen, yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on ehdollinen Yhtiön listautumiselle ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta ei kuitenkaan pidempään kuin 30.6.2026 saakka.

Yhtiön hallitus valtuutettiin 12.11.2025 yhtiön ylimääräisessä yhtiökokouksessa päättämään enintään 5 000 000 Yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä, Yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia käytettäväksi Yhtiön avainhenkilöiden palkitsemis- tai sitouttamistarkoitukseen, yrityskauppojen tai muiden yritysjärjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Osakkeet voidaan hankkia julkisessa kaupankäynnissä markkinahinnalla ja hankinnat toteutettaisiin Helsingin Pörssissä sen sääntöjen ja määräysten mukaisesti edellyttäen, että Yhtiön listautuminen toteutetaan. Valtuutus sisältää oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista, mukaan lukien niiden hankkimisesta muussa suhteessa kuin nykyisten osakkeenomistajien osakeomistusten suhteessa. Valtuutus on ehdollinen Yhtiön listautumiselle ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta ei kuitenkaan pitempään kuin 30.6.2026 saakka.



**Shape the future
with confidence**

Ernst & Young Oy
Korkeavuorenkatu 32-34
00130 Helsinki
Finland

Puhelin: 020 728 0190
www.ey.com/fi
Y-tunnus 2204039-6,
kotipaikka Helsinki

Raportti Framery Group Oyj:n osavuosi-informaation 1.1.–30.9.2025 yleisluonteisesta tarkastuksesta

Framery Group Oyj:n hallitukselle

Johdanto

Olemme tarkastaneet yleisluonteisesti Framery Group Oyj:n konsernin taseen 30.9.2025, laajan tuloslaskelman, oman pääoman muutoksia koskevan laskelman, rahavirtalaskelman ja tietyt selittävät liitetiedot kyseisenä päivänä päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tämän osavuosi-informaation laatimisesta IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Suorittamamme yleisluonteisen tarkastuksen perusteella esitämme johtopäätöksen osavuosi-informaatiosta.

Yleisluonteisen tarkastuksen laajuus

Yleisluonteinen tarkastus on suoritettu kansainvälisen yleisluonteista tarkastusta koskevan standardin ISRE 2410 "Yhteisön tilintarkastajan suorittama osavuosi-informaation yleisluonteinen tarkastus" mukaisesti. Yleisluonteiseen tarkastukseen kuuluu tiedustelujen tekemistä pääasiallisesti talouteen ja kirjanpitoon liittyvistä asioista vastaaville henkilöille sekä analyttisiä toimenpiteitä ja muita yleisluonteisen tarkastuksen toimenpiteitä. Yleisluonteinen tarkastus on laajuudeltaan huomattavasti suppeampi kuin tilintarkastusstandardien mukaisesti suoritettava tilintarkastus, ja siksi emme pysty sen perusteella varmistumaan siitä, että saamme tietoomme kaikki sellaiset merkittävät seikat, jotka ehkä tunnistettaisiin tilintarkastuksessa. Näin ollen emme anna tilintarkastuskertomusta.

Johtopäätös

Yleisluonteisen tarkastuksen perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei osavuosi-informaatiota ole laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti.

Muu seikka

Tämä raportti on tarkoitettu sisällytettäväksi ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 mukaisesti laadittuun esitteeseen. Esite on laadittu Framery Group Oyj:n listautumisannin yhteydessä sen osakkeiden tarjoamiseksi yleisölle osana yhtiön listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle.

Helsingissä 21.11.2025

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

LIITE A – MYYVÄT OSAKKEENOMISTAJAT

Seuraavassa taulukossa esitetään Myyvät Osakkeenomistajat, heidän suhteensa Frameryyn, kunkin Myyvän Osakkeenomistajan Myyntiosakkeiden lukumäärä (olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan ja että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa) sekä kunkin Myyvän Osakkeenomistajan rekisteröity osoite.

Myyvän Osakkeenomistajan nimi	Suhde Frameryyn	Myyntiosakkeiden lukumäärä	Rekisteröity osoite
Vaaka Partners Buyout Fund III Ky ¹⁾	Osakkeenomistaja	9 838 322	Kasarmikatu 36, 00130 Helsinki
PA ACIF VII C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	1 208 292	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
AlpInvest Partners Co-Investments 2016 I C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	688 829	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
PA ACIF (Euro) VII C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	342 811	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
PA AG Co-Investment C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	289 466	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
PA Finance Street PSMA C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	234 372	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
PA APSS CoInvestment C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	69 088	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
AlpInvest J Co C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	43 143	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
AlpInvest LIVE Co C.V. ¹⁾	Osakkeenomistaja	39 062	Jachthavenweg 118, 1081 KJ Amsterdam, Alankomaat
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ¹⁾	Osakkeenomistaja	2 915 059	Salmisaarenranta 11, 00180 Helsinki
Samu Hällfors	Toimitusjohtaja	2 240 198	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo ¹⁾	Osakkeenomistaja	1 749 035	Revontulentie 7, 02100 Espoo
Kim Väisänen	Osakkeenomistaja	1 565 152	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Hissipuhe Oy ¹⁾	Osakkeenomistaja (Olli Pasasen määräysvallassa)	1 180 417	Sopulinkatu 20, 33530 Tampere
Styyra Oy ¹⁾	Osakkeenomistaja (Ossi Paijan määräysvallassa)	1 146 902	c/o Ossi Paija Tehtaankatu 21 B 43, 00150 Helsinki

Mikko Kuitunen	Osakkeenomistaja	773 902	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Vesa-Matti Marjamäki	Osakkeenomistaja	454 242	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Ilkka Kaikuvuo	Osakkeenomistaja	275 662	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Elina Rantanen	Työntekijä	140 408	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Lauri Isotalo	Talousjohtaja	100 657	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Daniela Tjeder	Markkinointijohtaja	88 815	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Ossi Paija	Osakkeenomistaja	72 876	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Hannu Seppä	Asiakasoperaatioiden johtaja	71 052	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Invest Oy ²⁾	Osakkeenomistaja (Hallituksen puheenjohtaja Mika Sutisen määräysvallassa)	60 810	Rönöntie 15 C 11, 70100 Kuopio
True Aim Oy ¹⁾	Osakkeenomistaja (Hallituksen jäsen Timo Toikkasen määräysvallassa)	60 810	Lönnrotin puistikko 5 A 10, 00120 Helsinki
Anni Hallila	Henkilöstö- ja kulttuurijohtaja	59 210	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Juha Honkamäki	Työntekijä	59 210	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Veikko Lindberg	Työntekijä	47 368	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Olli Loikala	Työntekijä	44 808	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Aleksanteri Palonen	Työntekijä	44 808	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Tiina Aumasalo	Työntekijä	44 808	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Mikko Tamminen	Työntekijä	41 447	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Maiju Saarelma	Työntekijä	38 487	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾

Gregory Bylsma	Hallituksen jäsen	38 185	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Martina Viitanen	Työntekijä	29 605	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Tapani Laitila	Työntekijä	22 404	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Miro Nieminen	Työntekijä	14 548	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Oona Vilermo	Strategiajohtaja	14 548	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Tomi Nokelainen	Väliaikainen tutkimus- ja kehitysjohtaja	14 548	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Pentti Hintikka	Työntekijä	14 548	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Samuli Kostamo	Työntekijä	14 548	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Vesa Hämäläinen	Työntekijä	14 012	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Jukka-Pekka Holopainen	Työntekijä	12 077	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Miika Vilermo	Työntekijä	9 468	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Mikko Immonen	Työntekijä	7 273	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Henrik Skyttä	Asiakasoperaatioiden johtaja	5 464	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Arto Vahvanen	Älytoimistojärjestelmien johtaja	4 651	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Aapo Jaakkola	Työntekijä	2 180	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Henrik Ashorn	Työntekijä	2 180	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Inka Saxholm	Väliaikainen markkinointijohtaja	2 180	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Jaakko Krekola	Työntekijä	2 180	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾

Jaakko Sairanen	Työntekijä	2 180	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Miikka Sjöros	Työntekijä	2 180	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Johanna Suomalainen	Työntekijä	1 849	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Martin Härmälä	Työntekijä	1 849	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Jemina Lindfors	Työntekijä	1 640	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Minna Heikkilä	Työntekijä	1 640	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾
Antti Paavilainen	Työntekijä	1 476	Patamäenkatu 7, 33900 Tampere ³⁾

¹⁾ Vaaka Partners Buyout Fund III Ky:n LEI-tunnus on 63670028FH7AUSSETJ045, AlpInvest Partners Co-Investments 2016 I C.V:n LEI-tunnus on 724500B9XUR7QO4XF888, AlpInvest LIVE Co C.V:n LEI-tunnus on 724500YC93QFTT9FM154, AlpInvest J Co C.V:n LEI-tunnus on 724500QYMXTWGCKZDP31, PA ACIF (Euro) VII C.V:n LEI-tunnus on 724500EV69988MIL6E16, PA ACIF VII C.V:n LEI-tunnus on 724500HVN8BSTKEMTV54, PA Finance Street PSMA C.V:n LEI-tunnus on 724500GLM4GOG5D87028, PA APSS CoInvestment C.V:n LEI-tunnus on 724500UMF3CLNMFIS85, PA AG Co-Investment C.V:n LEI-tunnus on 7245005XYQ41SY4MF824, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman LEI-tunnus on COX5BEJOY2G46TDYM587, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon LEI-tunnus on 549300XTMGRU0YGNX539, Hissipuhe Oy:n LEI-tunnus on 7437002ZIE2EVLQO5825, Styra Oy:n LEI-tunnus on 2549001A6ZP41GANRV86 ja True Aim Oy:n LEI-tunnus on 743700FS0URNXCXKCK60.

²⁾ Myyvällä Osakkeenomistajalla ei ole tämän Esitteen päivämääränä LEI-tunnusta.

³⁾ Myyvien Osakkeenomistajien, jotka ovat yksityishenkilöitä, osoite on Yhtiön osoite.

LIITE B – FRAMERY GROUP OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa tämän Esitteen päivämääränä.

Framery Group Oyj:n yhtiöjärjestys

1 § Toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Framery Group Oyj ja englanniksi Framery Group Plc. Yhtiön kotipaikka on Tampere.

2 § Toimiala

Yhtiön toimialana on siirrettävien, äänieristettyjen ja yksityisten työtilojen suunnittelu, rakentaminen, ja kauppa sekä älykkäiden toimistoratkaisujen kehittäminen ja tarjoaminen. Yhtiö voi harjoittaa toimintaansa joko itse tai tytäryhtiöidensä kautta. Yhtiö voi lisäksi emoyhtiönä hoitaa konsernin yhteisiä tehtäviä, kuten hallinnollisia palveluita ja rahoitusta. Yhtiö voi omistaa ja hallita osakkeita, muita arvopapereita ja kiinteistöjä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa.

3 § Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat samat oikeudet.

4 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat ilmoittautumisajan päättymisen jälkeen arvo-osuusjärjestelmään.

5 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

6 § Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Hallituksen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustaa hallituksen lisäksi hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja yhdessä sekä hallituksen jäsenet kaksi (2) yhdessä. Hallitus voi lisäksi antaa nimetyille henkilöille oikeuden yhtiön edustamiseen yksin tai yhdessä toisen henkilön kanssa.

Yhtiön prokuroiden antamisesta päättää hallitus.

8 § Tilintarkastajat

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

9 § Yhtiön tilikausi

Yhtiön tilikausi on 1.1.–31.12.

10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on

esitettävä:

- (i) tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen, ja toimintakertomus;
- (ii) tilintarkastuskertomus;

päätettävä:

- (iii) tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta;
- (iv) taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
- (v) vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- (vi) hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen palkkioista;
- (vii) tilintarkastajan palkkioista;

valittava:

- (viii) hallituksen jäsenet;
- (ix) tilintarkastaja; ja

käsiteltävä:

- (x) kokouskutsussa mahdolliset muut mainitut asiat

11 § Lunastuslauseke

Yhtiöllä on ensisijainen oikeus ja osakkeenomistajilla on toissijainen oikeus lunastaa uudelle omistajalle siirtyvä osake. Siirronsaajan tulee viipymättä kirjallisesti ilmoittaa yhtiön hallitukselle osakkeen siirtymisestä. Lunastusoikeus koskee kaikenlaisia saantoja. Lunastukseen sovelletaan seuraavia ehtoja:

- (i) Hallituksen on ilmoitettava osakkeenomistajille osakkeen siirtymisestä yhden (1) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle. Samalla hallituksen on kutsuttava yhtiökokous koolle päättämään lunastusoikeuden käyttämisestä tai hallituksen valtuuttamisesta päättämään sen käyttämisestä. Tällainen yhtiökokous on pidettävä aikaisintaan kolme (3) viikkoa ja enintään neljä (4) viikkoa sen jälkeen, kun yhtiökokous on edellä esitetyllä tavalla kutsuttu koolle. Yhtiökokouksen päätyttyä hallituksen on ilmoitettava osakkeenomistajille, aikooko yhtiö käyttää ensisijaista lunastusoikeuttaan. Ilmoitus tulee toimittaa samalla tapaa, kuin kutsu yhtiökokoukseen. Ilmoituksen tulee sisältää lunastushinta sekä päivämäärä, jolloin lunastusvaatimus on viimeistään tehtävä.
- (ii) Osakkeenomistajan on esitettävä lunastusvaatimuksensa yhtiölle kirjallisesti kuuden (6) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle. Yhtiön on ilmoitettava lunastusoikeuden käyttämisestä osakkeiden saajalle kahdeksan (8) viikon kuluessa siitä, kun osakkeen siirtymisestä on ilmoitettu hallitukselle.
- (iii) Jos useampi osakkeenomistaja haluaa käyttää lunastusoikeuttaan, osakkeet jaetaan hallituksen toimesta lunastukseen halukkaiden kesken heidän aikaisemmin yhtiössä omistamiensa osakkeiden mukaisessa suhteessa. Mikäli osakkeiden jako ei näin mene tasan, ylijääneet osakkeet jaetaan lunastusta haluavien kesken arvalla.
- (iv) Lunastushinta on 0,01 euroa. Mikäli siirto on vastikkeeton, ei lunastushintaa makseta lunastuksen yhteydessä.
- (v) Lunastushinta on suoritettava siirronsaajalle rahana neljäntoista (14) päivän kuluessa lunastusvaatimuksen tekemisestä.
- (vi) Lunastusoikeutta sekä lunastushintaa koskevat riitaisuudet ratkaistaan välimiesmenettelyssä Keskuskauppakamarin välityslautakunnan sääntöjen mukaisesti. Välimiesmenettely järjestetään Helsingissä, ja se käydään englannin kielellä.

LIITE C – FRAMERY GROUP OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa Yhtiön Listautumisesta alkaen.

Framery Group Oyj:n yhtiöjärjestys

1 § Toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Framery Group Oyj ja englanniksi Framery Group Plc. Yhtiön kotipaikka on Tampere.

2 § Toimiala

Yhtiön toimialana on siirrettävien, äänieristettyjen ja yksityisten työtilojen suunnittelu, rakentaminen, ja kauppa sekä älykkäiden toimistoratkaisujen kehittäminen ja tarjoaminen. Yhtiö voi harjoittaa toimintaansa joko itse tai tytäryhtiöidensä kautta. Yhtiö voi lisäksi emoyhtiönä hoitaa konsernin yhteisiä tehtäviä, kuten hallinnollisia palveluita ja rahoitusta. Yhtiö voi omistaa ja hallita osakkeita, muita arvopapereita ja kiinteistöjä sekä harjoittaa arvopaperikauppaa ja muuta sijoitustoimintaa.

3 § Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikki yhtiön osakkeet tuottavat samat oikeudet.

4 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

5 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

6 § Hallitus

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Hallituksen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Yhtiön edustaminen

Yhtiötä edustaa hallituksen lisäksi hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja yhdessä sekä hallituksen jäsenet kaksi (2) yhdessä. Hallitus voi lisäksi antaa nimetyille henkilölle oikeuden yhtiön edustamiseen yksin tai yhdessä toisen henkilön kanssa.

Yhtiön prokuroiden antamisesta päättää hallitus.

8 § Tilintarkastajat

Yhtiöllä on yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

9 § Kestävyysraportoinnin varmentaja

Yhtiöllä on yksi (1) kestävyysraportoinnin varmentaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä kestävyystarkastusyhteisö. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

10 § Yhtiön tilikausi

Yhtiön tilikausi on 1.1.–31.12.

11 § Yhtiökokous

Yhtiökokous järjestetään Tampereella tai Helsingissä.

Hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava julkaisemalla kokouskutsu yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolmea (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, aina kuitenkin vähintään (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Hallitus voi päättää, että yhtiökokoukseen voi osallistua siten, että osakkeenomistaja käyttää päätösvaltaansa yhtiökokouksen aikana täysimääräisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna aikana, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

12 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Kokouksessa on

esitettävä:

- (i) tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen, ja toimintakertomus;
- (ii) tilintarkastuskertomus;

päätettävä:

- (iii) tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta;
- (iv) taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
- (v) vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- (vi) tarvittaessa palkitsemispolitiikasta;
- (vii) palkitsemisraportin hyväksymisestä;
- (viii) hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä hallituksen palkkioista;
- (ix) tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioista;

valittava:

- (x) hallituksen jäsenet;
- (xi) tilintarkastaja ja kestävyysraportoinnin varmentaja; ja

käsiteltävä:

- (xii) kokouskutsussa mahdolliset muut mainitut asiat