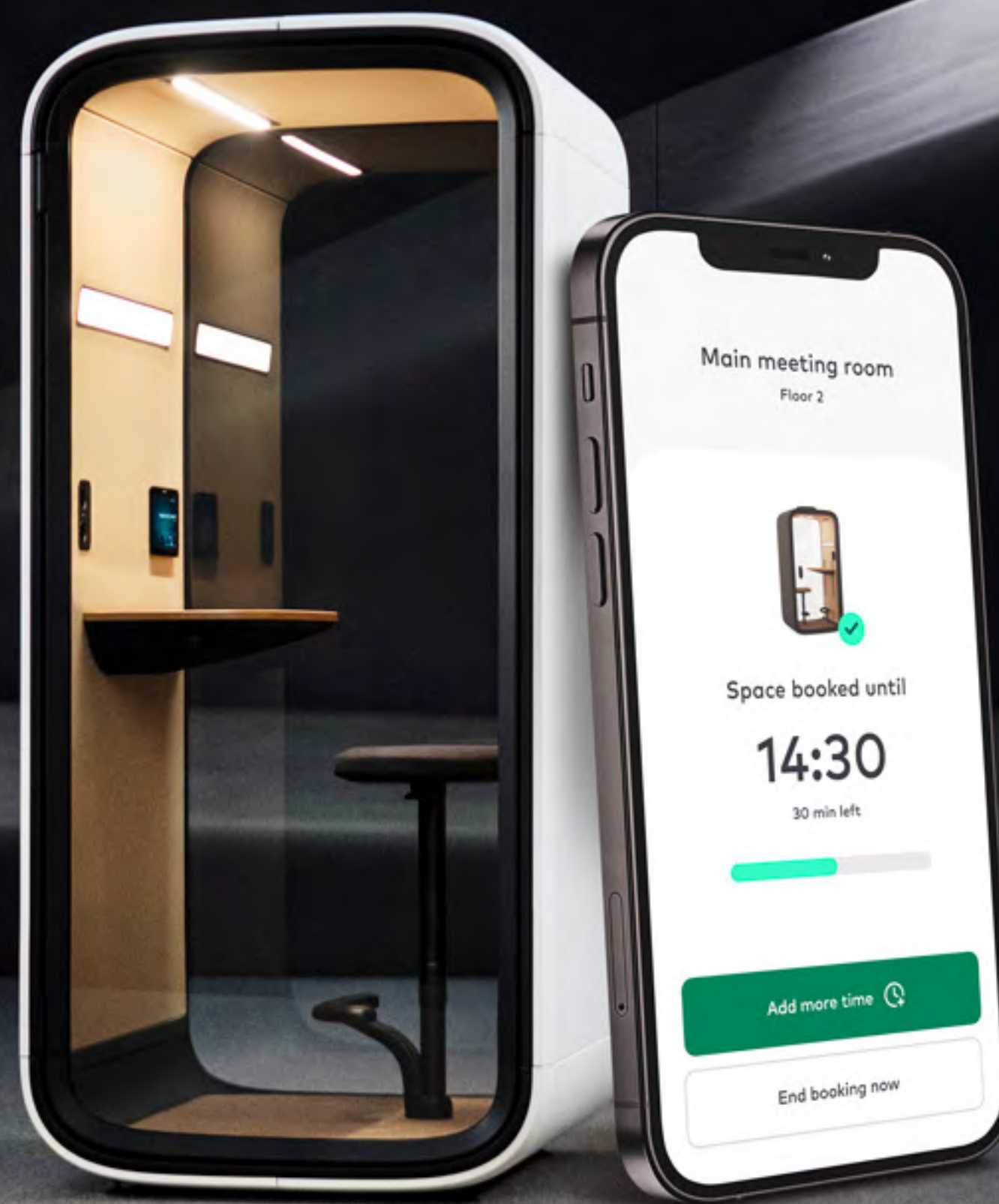


framery



Frameryn omistaminen on älykästä

Yleisömyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 ja päättyy arviolta 1.12.2025

MARKKINOINTIESITE. Tämä ei ole Finanssivalvonnan hyväksymä virallinen EU:n esiteasetuksen mukainen esite. Tässä markkinointiesitteessä esitetyt tiedot perustuvat Framery Group Oyj:n julkaisemaan esitteeseen. Sijoittajaa kehoitetaan lukemaan esite ennen sijoituspäätöksen tekemistä ymmärtääkseen täysin arvopapereihin sijoittamista koskevaan päätökseen liittyvät mahdolliset riskit ja edut. Esite on saatavilla osoitteessa www.framery.com/listautuminen.

Sisältö

Listautumismyynti ja -anti	3
Framery lyhyesti	6
Toimitusjohtajalta	9
Liiketoiminta	11
Markkinat	17
Strategia	20
Taloudelliset tunnusluvut	21
Taloudelliset tavoitteet	22
Vastuullisuus	23
Miksi sijoittaa Frameryyn	24
Johto	26
Taloudellisia tietoja	27
Kysymyksiä ja vastauksia	28
Riskit	29
Ehdot	31
Tunnuslukujen laskentakaavat	40
Alaviitteet	43

Sijoittajaa kehoitetaan lukemaan esite ennen sijoituspäätöksen tekemistä ymmärtääkseen täysin arvopapereihin sijoittamista koskevaan päätökseen liittyvät mahdolliset riskit ja edut. Esite on saatavilla osoitteessa www.framery.com/listautuminen.



Listautumismyynnin ja -annin tausta ja syyt sekä varojen käyttö

Framery käynnistää listautumismyynnin ja -annin ja suunnittelee listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle.

Yhtiö pyrkii keräämään yhteensä noin 20 miljoo- nan euron bruttovarat tarjoamalla yhtiön uusia osakkeita merkittäväksi osakeannissa. Liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden määrä määräytyy tarjottavien osakkeiden lopullisen osakekohtaisen hinnan perusteella. Yhtiö laskee liikkeeseen alusta- vasti enintään 2 616 863 uutta osaketta olettaen, että lopullinen merkintähinta on alustavan hintavälin keskikohdassa ja että henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 uutta osaketta tällaisiin uusiin osakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintä- hinnalla. Lisäksi Vaaka Partners Buyout Fund III Ky ja muut yhtiön nykyiset osakkeenomistajat tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 22 499 489 yhtiön olemassa olevaa osaketta.

Alustava hintaväli

7,30–8,00 euroa/osake

Listautumismyynti ja -anti koostuu

- Yleisömyynnistä ja -annista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa.
- Henkilöstöannista yhtiön ja sen tytäryhtiöiden henkilöstölle Suomessa.
- Instituutiomyynnistä ja -annista institutionaa- lisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdys- valloissa henkilöille, jotka ovat järjestäjien koh- tuullisen arvion mukaan hyväksytyt instituutio- naalisia sijoittajia, jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopa- perilaissa, kyseisen lain rekisteröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla. Tarjottavia osakkei- ta tarjotaan Instituutiomyynnissä Yhdysvaltojen

Osakeannin koko noin

20 milj. €

ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain no- jalla annetun Regulation S -säännöksen "offshore transaction" -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

Merkintähinta

Tarjottavia osakkeita tarjotaan yleisö- ja instituu- tiomyynnissä alustavasti vähintään 7,30 euron ja enintään 8,00 euron merkintähintaan tarjottavalta osakkeelta. Alustavaa hintaväliä voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa.

Myyvät osakkeenomistajat saavat osakemyynnistä noin

172 milj. € bruttovarat*

Tärkeitä päivämääriä

25.11.2025 kello 10.00

Yleisömyynnin, instituutiomyynnin ja henkilöstöannin merkintäaika alkaa

27.11.2025 kello 16.00

Yleisömyynti, instituutiomyynti ja henkilöstöanti voidaan keskeyttää aikaisintaan

1.12.2025 kello 16.00 (arvio)

Yleisömyynnin ja henkilöstöannin merkintäaika päättyy

3.12.2025 kello 12.00 (arvio)

Instituutiomyynnin merkintäaika päättyy

3.12.2025 (arvio)

Lopullinen merkintähinta, henkilöstöannin lopullinen merkintähinta ja listautumismyynnin ja -annin lopullinen tulos julkistetaan

4.12.2025 (arvio)

Yleisömyynnissä ja henkilöstöannissa allokoitut tarjottavat osakkeet kirjataan sijoittajien arvo- osuustileille

4.12.2025 (arvio)

Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin prelistalla odotetaan alkavan

8.12.2025 (arvio)

Instituutiomyynnissä allokoitut tarjottavat osakkeet ovat valmiina toimitettavaksi maksua vastaan Euroclear Finlandin kautta

8.12.2025 (arvio)

Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin pörssilistalla odotetaan alkavan

Ankkurisijoittajat

Ankkurisijoittajat ovat 20.11.2025 ja 21.11.2025 kukin erikseen antaneet listautumismyyntiin ja -antiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkintämäärään tarjottavia osakkeita lopulliseen merkintähintaan tietyin edellytyksin ja ehdolla, että lopullinen merkintähinta ei ylitä 8,00 euroa tarjottavalta osakkeelta. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä tarjottavia osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan. Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- tietyt WIP Asset Management Oy:n hallinnoimat varat 20,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Handelsbanken Fonder AB:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- I&T Asset Management (Investering & Tryghed):n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
- tietyt OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 12,5 miljoonaa euroa;
- Danske Invest Finnish Equity Fund 10,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 10,0 miljoonaa euroa; ja
- tietyt S-Pankki Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 7,5 miljoonaa euroa.

Listautumismyyntin ja -annin tausta ja syyt

Listautumismyyntin ja -annin tavoitteena on edistää yhtiön kasvustrategian toteuttamista, vahvistaa yhtiön pääomarakennetta ja lisätä yhtiön tunnettua eri sidosryhmien keskuudessa. Listautumismyynti ja -anti mahdollistaa yhtiön pääsyn pääomamarkkinoille, sen omistuspohjan laajentumisen ja osakkeiden paremman likviditeetin.

Lisänäkyvyyden odotetaan myös parantavan entisestään yhtiön tunnettua suuren yleisön, asiakkaiden ja toimittajien keskuudessa sekä työnantajana, ja siten parantavan yhtiön kilpailukykyä.

Varojen käyttö

Olettaen, että kaikki myyntiosakkeet myydään, ja että lopullinen merkintähinta on alustavan hintavälin keskikohdassa, myyvät osakkeenomistajat saavat osakemyynnistä noin 172,1 miljoonan euron bruttovarat ja noin 165,8 miljoonan euron nettovarat.

Yhtiö pyrkii keräämään noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla uusia osakkeita merkittäväksi. Yhtiö odottaa maksavansa listautumismyyntin ja -annin yhteydessä palkkioita ja kuluja noin 2,7 miljoonaa euroa (olettaen, että lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä), jolloin yhtiölle kertyy osakeannista noin 17,3 miljoonan euron nettovarat (olettaen, että kaikki alustavasti tarjotut uudet osakkeet merkitään ja että lisäosakeoptiota ei käytetä).



Osakeannista saatavat nettovarat on tarkoitus käyttää yhtiön taloudellisen joustavuuden vahvistamiseen ja pääomarakenteen vahvistamiseen, mukaan lukien nykyisen rahoitus sopimuksen uudelleenrahoitukseen yhdessä olemassa olevien rahava-

rojen ja uuden määräaikaisen lainan kanssa. Lisäksi yhtiö odottaa käyttävänsä saatavia nettovaroja kasvustrategian tukemiseen, erityisesti älytoimistojärjestelmänsä kehittämiseen, joka on yhtiön strategian keskeinen painopistealue.



→ Tutustu Finanssivalvonnan hyväksymään esitteeseen ennen merkinnän tekemistä www.framery.com/listautuminen

Yleisömyynnin merkintäpaikat

Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaat

- Danske Bankin verkkopankki, pankkitunnuksilla henkilöasiakkaille, osoitteessa www.danskebank.fi/framery;
- Danske Bankin yritysten verkkopankki Markets Online -moduulissa District-sopimusasiakkaille;
- Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskus puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla ma-pe kello 9.00–16.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm). Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen puhelut nauhoitetaan;
- Danske Bankin konttorit Suomessa niiden tavantomaisina aukioloaikoina; ja
- Danske Bankin Private Banking -konttorit Suomessa (vain Danske Bankin Private Banking -asiakkaille).

Sitoumuksen antaminen puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen tai Danske Bankin verkkopankin kautta edellyttää voimassa olevaa verkkopankkisopimusta Danske Bankin kanssa. Sitoumuksen tekeminen osakesäästötillille on mahdollista Danske Bankin kautta vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötillille tehtynä.

Nordnetin arvo-osuustili- tai osakesäästöttiliasiakkaat ja muiden pankkien arvo-osuustiliasiakkaat

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/framery. Merkinnän antaminen verkkopalvelussa edellyttää, että sijoittajalla on Nordnetin tai Aktian, Danske Bankin, Nordean, Oma Säästöpankin, Osuuspankin, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin taikka Ålandsbankenin verkkopankkitunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa sitoumuksen myös yhteisön puolesta.
- Erikseen sovittaessa yleisömyynnissä merkintäsitoumus voidaan antaa myös Nordnet Bank AB Suomen sivuliikkeen toimipisteessä osoitteessa Alvar Aallon katu 5, 00100 Helsinki. Kuolinpesät tai edunvalvonnassa olevat, jotka eivät ole Nordnetin omia asiakkaita, eivät voi antaa merkintäsitoumusta Nordnetin verkkopalvelun kautta, vaan niiden tulee antaa sitoumus edellä mainitussa toimipisteessä.

Framery – älyä maailman jokaiseen toimistoon

Framery katsoo olevansa alansa edelläkävijä* ja on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen tehdasvalmisteisten, siirrettävien ja äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla.**

Framery pyrkii ratkaisemaan avotoimistojen, hybridityöskentelyn, tilojen optimoinnin ja videoneuvotteluiden suosion kasvusta johtuvia työskentelyn häiriötekijöitä ja samalla tuottamaan kestäviä sekä tila- ja kustannustehokkaita ratkaisuja verrattuna perinteisiin kokoushuoneisiin.

Framery tarjoaa kattavan valikoiman älykkäitä äänieristettyjä työtiloja, jotka on suunniteltu tarjoamaan käyttäjälle äänieristetyn tilan virtuaali- ja pienryhmäkokouksia, häiriötöntä työskentelyä ja yksityisyyttä varten meluisissa avotoimistotiloissa sekä muissa ympäristöissä. Älykkäät äänieristetyt työtilat sisältävät myös integroidun älytoimistojärjestelmän, johon saa täyden käyttöoikeuden kaiken kattavalla Framery Plus -tilauksella.

Yhtiön ratkaisuja käytetään sekä perinteisissä toimistoympäristöissä että muun tyyppisissä työskentelytiloissa, kuten tuotantotiloissa, oppimisympäristöissä, sairaaloissa ja lentokenttien lounge-tiloissa.

Framery toimii maailmanlaajuisesti kolmella maantieteellisellä pääalueella: (i) Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka, (ii) Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka sekä (iii) Aasia ja Tyynenmeren alue. 30.9.2025 Frameryn maailmanlaajuiseen jälleenmyyjäverkostoon kuului yli 650 jälleenmyyjää¹⁾ ja yhtiöllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa. Samana ajankohtana Framery oli toimittanut yhteensä yli 123 000²⁾ äänieristettyä työtilaa, ja yhtiön johto arvioi, että miljoonat ihmiset ovat käyttäneet sen äänieristettyjä työtiloja³⁾.

Yhtiön äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden ja älytoimistojärjestelmän ydinmarkkinoiden⁴⁾ odotetaan kasvavan noin 15 prosentin ja 12 prosentin keskimääräisillä vuotuisilla kasvuvauhdeilla ("CAGR") vuosina 2024–2030⁵⁾. Framery on pysynyt kasvamaan sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoita nopeammin vuoden 2023 jälkeen⁶⁾. Framery on kyennyt vahvaan orgaanisen kasvuun korkealla kannattavuudella ja kassavirtakonversiolla. Frameryllä on pääomakevyt ja skaalautuva toimintamalli, joka on toiminut kannattavasti ja jolla on saavutettu mittakaavaetuja.

Liikevaihto 1–9/2025***	Liikevaihdon kasvu 1–9/2025***
164,0 milj. €	+45,8 %
Bruttokate 1–9/2025***	Bruttokateprosentti 1–9/2025***
77,8 milj. €	47,5 %
Oikaistu liikevoitto 1–9/2025***	Oikaistu liikevoittomarginaali 1–9/2025***
38,6 milj. €	23,6 %
1–9/2025 liikevoitto 31,0 M€*** ja liikevoittomarginaali 18,9 %***	
Yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa – mukana yli 70 % Forbes 2025 Global 2000 -listan top 100 yrityksistä.	



*Yhtiön johdon näkemys perustuu useisiin eri seikkoihin, joita ovat esimerkiksi arviot johtoasemasta tunnettuudessa, immateriaalioikeuksissa ja teknisissä ominaisuuksissa, sekä arvio siitä, että yhtiö oli ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille. **Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024. ***Tilintarkastamaton.

Miksi sijoittaa Frameryyn

Viime vuosina Framery on onnistunut sekä kasvattamaan liikevaihtoaan että parantamaan korkeaa kannattavuuttaan.

1. Edelläkävijä ja maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla	Markkinaosuus yhtiön äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla vuonna 2023 ⁷⁾	17–19 %
2. Pääomakevyt ja erittäin skaalautuva toimintamalli	Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto vuosina 2022–2024	94 %
3. Tuotekategoriaa määrittelevä tuotevalikoima ja kyky jatkuvasti innovoida uusia tuotteita ja ratkaisuja	27 myönnettyä patenttia, 52 aktiivista patenttihakemusta, yli 200 rekisteröityä mallioikeutta ⁸⁾	
4. Uskollinen ja monipuolinen asiakaskunta sekä vahva uusien asiakkaiden virta	1-9/2025 liikevaihdosta tuli välillisesti toistuvista loppuasiakkaista ⁹⁾	65 %
5. Nopeasti kasvavat kohdemarkkinat, joilla nykyinen penetraatioaste on matala	Frameryn äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden odotettu keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti 2023-2025 ¹⁰⁾	16 %
6. Vahva taloudellinen profiili	Oikaistu liikevoittomarginaali 1–9/2025*	23,6 %
7. Maailmanlaajuinen jälleenmyyjäverkosto	Jälleenmyyjiä globaalisti ¹¹⁾	650+

Missio

Tehtävämme on auttaa työskenteleviä ihmisiä saamaan asioita aikaan

Visio

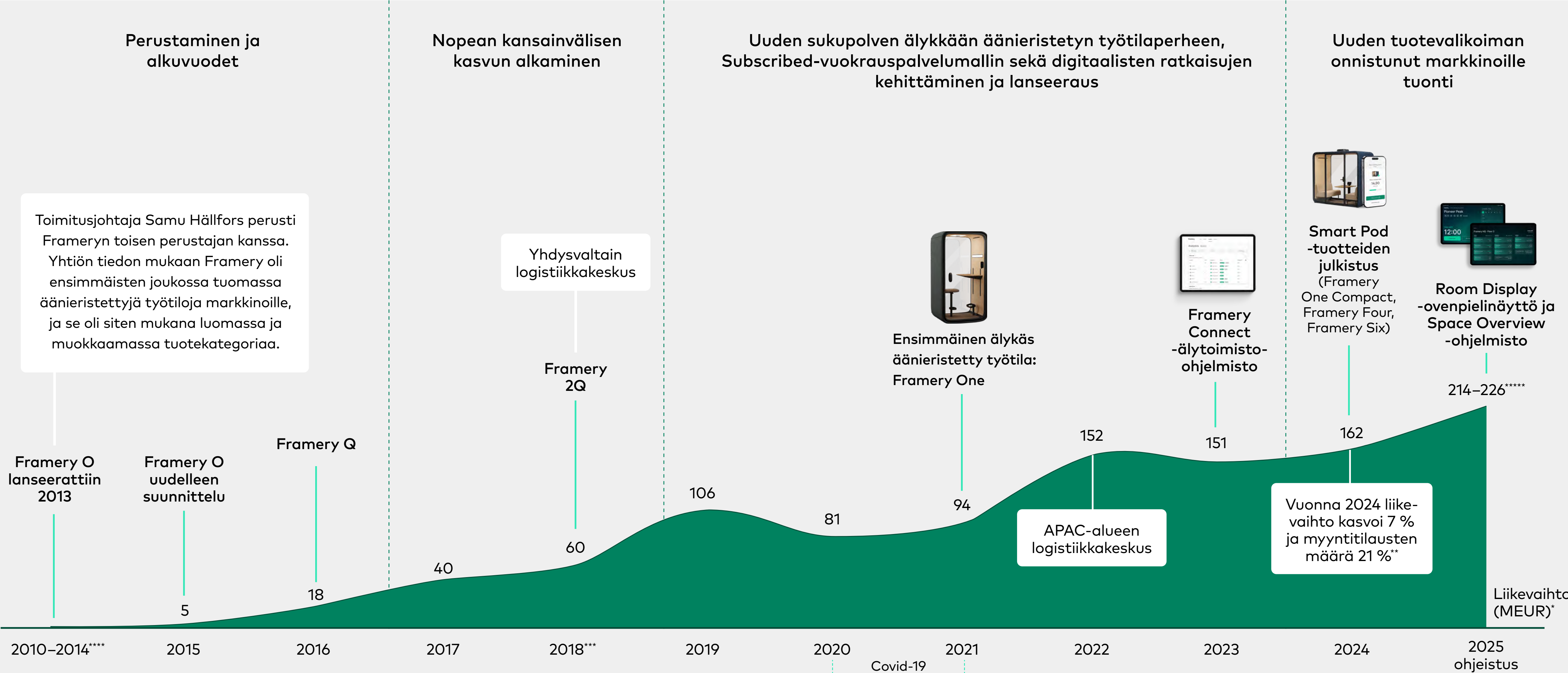
Muutamme tavalliset toimistot ihmisten rakastamiksi työtiloiksi



489

työntekijää
(30.9.2025)

Perustamisesta globaaliksi toimijaksi



*Liikevaihto vuosille 2022–2024 IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Liikevaihto vuosille 2010–2021 suomalaisen kirjanpitoläytännön ("FAS") mukaisesti. Erot FAS:n ja IFRS:n mukaisessa liikevaihdossa ovat pienet, josta johtuen yhtiön johto on arvioinut, että näillä vähäisillä laskentakäytäntöjen aiheuttamilla eroilla ei ole vaikutusta liikevaihtotietojen vertailukelpoisuuteen. Erot on esitetty esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintarkastettujen konsernitilinpäätösten liitetiedossa 5.6. Liikevaihtoluvut vuosille 2012–2024 ovat tilintarkastettuja. Liikevaihtoluvut vuosille 2010–2011 ovat tilintarkastamattomia. **Myyntitilausten määrä perustuu myyntitilausten arvoon. Lähde: yhtiön tiedot. Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. ***1.1.–31.1.2018 Framery Oy:n konserniraportoinnista johdetut tiedot on laskettu yhteen Framery Group Oy:n 1.2. –31.12.2018 tilintarkastetussa tilinpäätöksessä raportoidun liikevaihdon kanssa. Vaaka hankki Framery Oy:n vuonna 2018, jolloin konsernitilinpäätös laadittiin hankinnasta johtuen uuden emoyhtiön toimesta. ****Framery-konsernin liikevaihto oli 31.12.2014, 31.12.2013, 31.12.2012, 31.12.2011 ja 31.12.2010 päättyneillä tilikausilla 1 262 tuhatta euroa, 593 tuhatta euroa, 568 tuhatta euroa, 157 tuhatta euroa ja 12 tuhatta euroa. *****Frameryn tulosohjeistus vuodelle 2025.

Tulevaisuuden työpäivä on älykäs – ja me olemme mukana muovaamassa sitä

Monille sujuva ja tuottava työpäivä tuntuu kaukaiselta haaveelta. Keskittyminen murenee avotoimistoissa ja aikaa kuluu rauhallisen tilan etsimiseen. Framery syntyi ratkaisemaan tämän ongelman – olimme ensimmäisten joukossa tuomassa äänieristettyjä työtiloja markkinoille ja mukana luomassa tuotekategoriaa. Historiamme aikainen kumulatiivinen liikevaihto on ylittänyt miljardin euron rajan.

15 vuotta sitten rakensimme toisen perustajan Vesa-Matti Marjamäen kanssa ensimmäisen Framery-puhelinkopin autotallissa turhauduttuamme pomomme häiritsevän äänekkäisiin puheluihin. Tänään olemme ydinmarkkinoillamme maailman johtava äänieristettyjen työtilojen valmistaja, ja meillä on kasvava asema älytoimistojärjestelmissä.

Olemme toimittaneet koko historiamme aikana jo yli 123 000 äänieristettyä työtilaa yli sataan maahan yli 11 900 loppuasiakkaallemme. Historiamme aikainen kumulatiivinen liikevaihto on ylittänyt miljardin euron rajan, mutta todellinen menestysemme mitataan siinä, miten laajasti ratkaisumme auttavat ihmisiä tekemään työnsä paremmin joka päivä.

Strategiamme on selkeä ja tehokas: tarjoamme markkinoiden parhaat älykkäät työtilat ja parhaan älytoimistojärjestelmän, ja varmistamme niiden vaivattoman maailmanlaajuisen saatavuuden. Strategiset projektimme keskittyvät tuote-markkinasopivuuden vahvistamiseen, älytoimistojärjestelmien laajempaan käyttöönottoon, myyntikanavien vahvistamiseen sekä Framery Subscribed -vuokrausmallin saatavuuden kasvattamiseen.

→ **Listautuminen antaa meille mahdollisuuden jatkaa kasvuamme, investoida älykkääseen teknologiaan ja viedä suomalainen työn tulevaisuus entistä laajemmin maailmalle.**





→ Sama innovatiivisuus ja intohimo huippuosaamista kohtaan, jolla tarinamme alkoi, ajaa meitä yhä eteenpäin.

Uuden sukupolven älykkäät äänieristetyt työtilamme ja digitaaliset toimistoratkaisumme tuovat dataohjatun suunnittelun, reaaliaikaisen seurannan ja joustavuuden osaksi toimistojen arkea.

Tuotteillamme asiakkaamme optimoivat tilankäyttöä, lisäävät tehokkuutta ja tukevat työntekijöiden hyvinvointia – samalla kun pienennämme yhdessä tilojen ympäristöjalanjälkeä. Vastuullisuus on ollut Frameryn liiketoiminnan keskiössä alusta asti. Uusi tuotevalikoimamme on edeltäjiään kevyempi, energiatehokkaampi ja pitkäikäisempi, ja se on suunniteltu kiertotalouden ytimestä.

Olemme viime vuosina osoittaneet kykymme: olemme kasvattaneet liikevaihtoaamme, parantaneet korkeaa kannattavuuttamme ja kasvaneet jatkuvasti ydinmarkkinoitamme nopeammin. Markkinan kasvua vauhdittavat toimistotilojen tiivistyminen, avokonttorien lisääntyminen sekä hybridi- ja virtuaalityöskentelyn standardisoituminen. Nämä trendit luovat väistämättömän tarpeen yksityisille ja joustaville työtiloille.

Listautuminen Helsingin pörssiin merkitsee uutta, kiihdytettyä lukua Frameryn kasvutarinassa. Se vahvistaa asemaamme alamme ehdottomana edelläkävijänä ja antaa meille entistä paremmat resurssit jatkaa innovointia, kasvattaa liiketoimintaa ja luoda pitkäjänteistä arvoa asiakkaille, työntekijöille – ja teille, uusille omistajillemme.

Laaja kokemuksemme työpaikkainnovaatioista antaa meille syvän ymmärryksen toimistojen moninaisista haasteista. Tänään ratkaisemme paljon monitahoisempia ongelmia kuin vain äänekkäät puhelut. Silti se sama palo innovatiivisuuteen ja tinkimätön intohimo huippuosaamiseen, jolla tarinamme alkoi, ajaa meitä eteenpäin. Nyt ja tulevaisuudessa.

Tervetuloa mukaan työelämän uudelle älykkäälle aikakaudelle.

Samu Hällfors
Toimitusjohtaja

Liiketoiminta

Framerylla on pääomakevyt ja erittäin skaalautuva toimintamalli, sekä maailmanlaajuinen jälleenmyyjäverkosto.

Frameryn liiketoimintamalli tuottaa sekä kertaluonteisia että toistuvia tulovirtoja älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja älytoimistojärjestelmän kautta. Älykkäistä äänieristetyistä työtiloista ja älytoimistolaitteistoista saatavat tuotemyynnit muodostavat kertaluonteisia tuloja, kun taas Subscribed-vuokrauspalvelumalli ja Framery Plus -älytoimistojärjestelmän tilausmalli tuottavat toistuvia tuloja.

Yhtiö suorittaa sisäisesti suurimman osan keskeisistä lisäarvoa tuottavista toiminnoistaan, kuten innovointi ja tutkimus, ohjelmistokehitys, hankinta, kokoonpano, testaus, logistiset valmistelut, markkinointi ja myyntikanavan kehitys. Kaikki Frameryn

tuotteiden kokoonpanotyö suoritetaan yhtiön kokoonpanolaitoksessa Tampereella.

Frameryllä on vahva komponenttitoimittajien verkosto, ja näistä monet toimivat autoteollisuudessa. Raskaat tuotantokoneistot ja komponenttien valmistus on ulkoistettu toimittajille, sillä Framery keskittyy vain korkeaa lisäarvoa tuottaviin toimintoihin sisäisesti. Yhtiö arvioi, että Tampereen kokoonpanolaitoksen tuotanto voidaan yli kaksinkertaistaa nykyisellä tuotantokokoonpanolla.

Ensisijaisesti jälleenmyyjäverkon kautta tapahtuva älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynti

loppuasiakkaille muodostaa yhtiön merkittävimmän tulonlähteen. Tulonlähde on vakaa ja ennustettava ja ollut johdonmukaisesti kasvussa. Myynti on pääosin ulkoistettu yli 650 jälleenmyyjän maailmanlaajuiselle jälleenmyyjäverkostolle¹²⁾, joka huolehtii tuotteiden myynnistä ja esittelystä, näyttelytiloista, toimituksista ja asennuksista. Yhtiön oma myyntiorganisaatio koostuu yli 50 myyntiedustajasta maailmanlaajuisesti, ja se hallinnoi aktiivisesti globaalia jälleenmyyjäverkostoa myyntisuorituksen optimimikseksi. Framery käyttää tehokasta hankintastrategiaa, nykyaikaista kokoonpanoprosessia sekä litteitä pakkauksia kustannustehokkaan globaalin logistiikan varmistamiseksi.

Frameryn markkina-asemaa tukevat tuotetason etujen lisäksi rakenteelliset vahvuudet, joita kilpailijoiden on vaikea jäljitellä. Kaupallisia etuja vahvistavat entisestään tuotannon mittakaavaedut ja Frameryn johtoasema teknisissä ominaisuuksissa, äänieristettyjen työtilojen integroidussa älytoimistojärjestelmässä ja immateriaalioikeuksissa.

Frameryllä oli 30.9.2025 yhteensä 70 työntekijää tutkimus- ja tuotekehitystoiminnoissa, joista 29 työskenteli ohjelmistokehitystiimissä, 33 äänieristettyjen työtilojen tuotekehitystiimissä ja yhteensä kahdeksan tuotehallinnan tiimeissä.



Frameryn tuotevalikoima jakautuu älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin ja älytoimistojärjestelmään

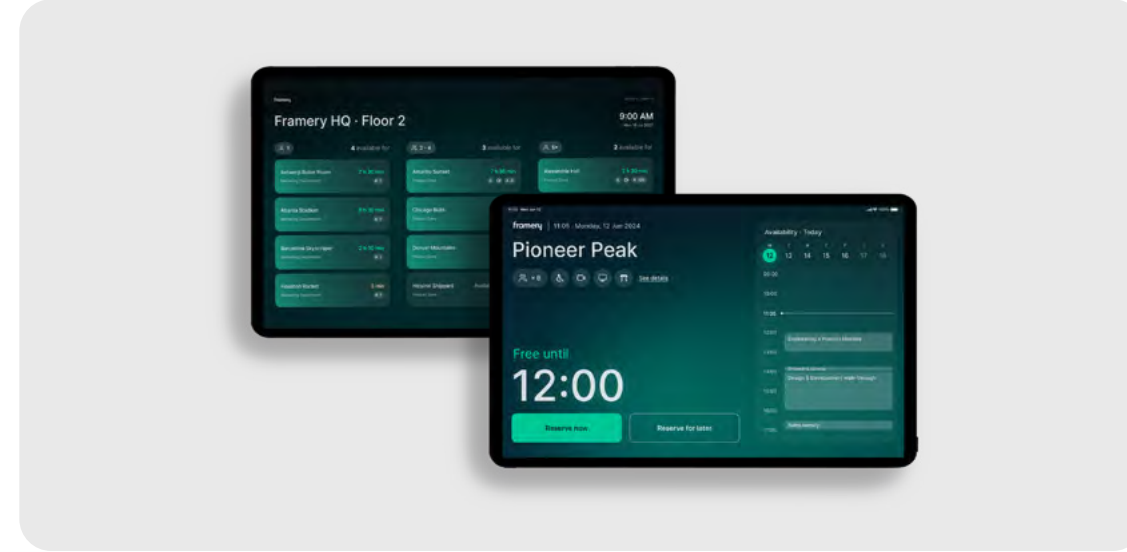


Älykkäät äänieristetyt työtilat

Lanseerattuaan ensimmäisen äänieristetyn työtilansa vuonna 2010 Framery on käyttänyt viimeiset 15 vuotta tuotteidensa, brändinsä, fyysisen tuoteteknologia- ja ohjelmistoalustansa sekä asiakas- ja toimittajasuhteidensa rakentamiseen.

Vuonna 2024 Framery One Compact, Framery Four sekä Framery Six tuotiin markkinoille Framery One -tuotteen rinnalle täydentämään älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperhettä.

Äänieristettyjen työtilojen tarkoituksena on palvella laaja-alaisia nykyaikaisten työpaikkojen tarpeita tarjoamalla ratkaisun ongelmiin, jotka liittyvät yksityisyyden puutteeseen tai keskittymiseen avoimissa tiloissa, kokoushuoneiden puutteeseen sekä toimistotilojen joustamattomaan käyttöön.



Älytoimistojärjestelmä

Framery aloitti älytoimistojärjestelmän kehityksen vuonna 2019. Vuonna 2023 Framery lanseerasi yhtiön älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja muiden yhdistettyjen tilojen hallintaan Framery Connect -alustan, joka toimii yhtiön tarjoaman Framery Plus -älytoimistopalvelun perustana.

Vuonna 2025 Framery lanseerasi uusimmat lisäyksiensä älytoimistojärjestelmän tarjontaansa, mukaan lukien Framery Space Overview -ohjelmiston, joka mahdollisti työntekijöille sopivien vapaiden tilojen löytämisen helposti reaaliajassa. Kaikissa Frameryn älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa on ominaisuuksia, jotka mahdollistavat älytoimistojärjestelmän käytön.

Framery keskittyy tällä hetkellä älytoimistojärjestelmänsä käyttäjäkunnan kasvattamiseen. Edistääkseen käyttöönottoastetta yhtiö tarjoaa maksuttomia kokeilujaksoja sekä nykyisille että uusille äänieristettyjen työtilojen asiakkailleen.

Liiketoimintamalli tuottaa useita tulovirtoja

Tuotteet ja varaosat – laaja jälleenmyyjäverkosto

Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen myynti loppuasiakkaille muodostaa merkittävimmän tulonlähteen Framerylle.

Älytoimisto-ohjelmisto – Framery Plus

Täysi käyttöoikeus Frameryn älytoimistojärjestelmän tarjontaan on saatavilla kaiken kattavalla Framery Plus -tilauksella.



Vuokraus – Framery Subscribed

Koko älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuotevalikoima on vuokrattavissa vuokrauspalvelumallin kautta, joka julkistettiin vuonna 2019. Tällä hetkellä palvelu on saatavilla seitsemässä Euroopan maassa.

Älykkäiden äänieristettyjen työtilojen tuoteperhe

Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen valikoima koostuu tällä hetkellä neljästä tuotteesta, Framery One Compact, Framery One, Framery Four sekä Framery Six.

Frameryn äänieristettyjen työtilojen käyttötarkoitukset vaihtelevat avotoimistoista, hybridi- ja coworking-tiloista täysin erilaisiin ympäristöihin, kuten teollisuuslaitoksiin, oppimisympäristöihin, sairaaloihin ja lentokenttien lounge-tiloihin. Älykkäät

äänieristetyt työtilat voivat tarjota kustannustehokkaan ja joustavan vaihtoehdon uusien kokoushuoneiden rakentamiselle. Esimerkiksi kokoushuoneen rakentaminen Lontoossa, Englannissa maksaisi loppuasiakkaille 25 prosenttia enemmän kuin vastaavan Frameryn älykkään äänieristetyn työtilan ostaminen¹³⁾.

Kaikissa Frameryn älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa on 30 desibelin puheäänenvaimennus,

integroidut kosketusnäytöt, automaattinen varaus tilaan astuessa, läsnäolotunnistus millimetriaaltotutkalla (Framery One käyttää ultraäänisensoria), jonka ansiosta sekä valaistus että ilmanvaihto säätävät automaattisesti, sekä sisäänrakennettu 4G-yhteys, joka mahdollistaa automaattiset ohjelmistopäivitykset etäyhteydellä.

→ **Äänieristettyjen työtilojen äänieristyksen, akustiikan, ilmanvaihdon ja kestävyysden optimointi vaatii edistynyttä suunnittelua ja innovaatioita.**

Framery One Compact



- Yhden hengen älykäs ja äänieristetty toimistopuhelinkoppi, joka on suunniteltu puheluihin ja videotapaamisiin.
- Tilava pöytä, sisäänrakennettu pistorasia ja USB-C PD -latausportti.

Framery One



- Yhden hengen älykäs ja äänieristetty työpiste, joka on optimoitu videopuheluihin sekä suunniteltu keskittymistä vaativaan työskentelyyn.
- Saatavana kolmessa eri pohjavaihtoehdossa: Base, Premium ja Lounge.

Framery Four



- Älykäs ja äänieristetty kokoustila, jonka pohjaratkaisu on suunniteltu kasvokkain pidettäviin kokouksiin sekä hybridityöskentelyyn toimistosta.
- Kaksi sohvaa, joihin mahtuu mukavasti neljä henkilöä, ja tilava pöytä.

Framery Six



- Älykäs ja äänieristetty kokoushuone enintään kuudelle henkilölle.
- Rätälöity tiimityöhön kasvokkain ja hybridinä.
- Täysikokoinen työpöytä sekä valinnainen valkotalu ja seinäkiinnitysteline monitoria varten.

Älytoimistojärjestelmä tarjoaa käyttäjille useita hyötyjä

Kaikki Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat mahdollistavat yhtiön älytoimistojärjestelmän käytön. Frameryn älytoimistojärjestelmä voidaan ottaa käyttöön sekä älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa että myös muissa suljetuissa kokoustiloissa ja avoimiston tiloissa.

Älytoimistojärjestelmä tarjoaa loppukäyttäjälle mahdollisuuden varata älykäs äänieristetty työtila sekä etänä että älykkään äänieristetyn työtilan

kosketusnäytöltä, ja nähdä älykkäiden äänieristettyjen työtilojen reaaliaikainen varaustilanne pohjautuen tehtyihin kalenterivarauksiin ja reaaliaikaiseen sensorimittaukseen. Älytoimistojärjestelmä tarjoaa myös toimistopäälliköille monipuolisen käyttödata-raportoinnin toimistojen suunnittelun optimointiin sekä etänä suoritettavat ohjelmistopäivitykset, jotka mahdollistavat jatkuvan uusien ominaisuuksien integroinnin ja järjestelmän kehittämisen.

→ **Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on tällä hetkellä merkittävin äänieristettyjen työtilojen valmistaja, jonka äänieristettyihin työtiloihin on integroitu älytoimintoja¹⁴⁾.**

Framery Connect -alusta



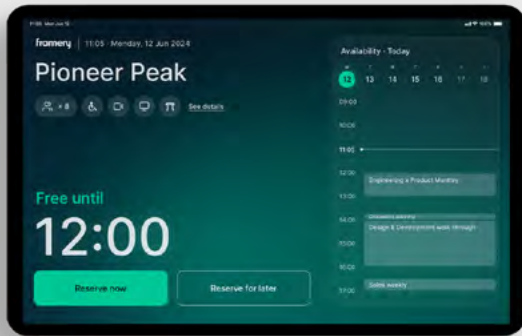
- Framery Connect on älytoimisto-ohjelmisto, jolla käyttäjät voivat hallita ja valvoa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen ja muiden yhdistettyjen tilojen käyttöastetietoja yhdellä keskitetyllä alustalla.

Framery Connect -sensori



- Framery Connect -sensori on kämmenen kokoinen työtilan läsnäolotunnistin, joka mahdollistaa tilojen käytön anonyymien reaaliaikaisen seurannan minkä tahansa toimiston tilan osalta. Analytiikkaa seurataan Frameryn älytoimisto-ohjelmistossa.

Framery Room Display -ovenpielinäyttöohjelmisto



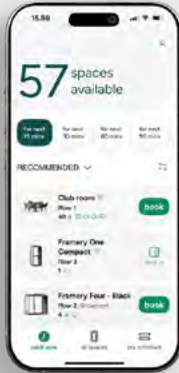
- Framery Room Display - ovenpielinäyttöohjelmisto on kokoushuoneiden, muiden avoimiston tilojen ja Frameryn älykkäiden äänieristettyjen työtilojen varausjärjestelmä.

Framery Space Overview -ohjelmisto



- Framery Space Overview -ohjelmisto näyttää lähellä olevien tilojen reaaliaikaisen saatavuuden näytöllä ja auttaa työntekijöitä tunnistamaan tarpeisiinsa sopivat vapaat työtilat.

Framery App -mobiilisovellus



- Framery App on mobiilisovellus, jonka avulla voi etsiä ja varata työskentelytiloja toimistosta.

Edistynyt suunnittelu,
innovaatiot ja käyttäjäkokemus
erottautumistekijöinä

Framery on viime vuosina investoinut merkittävästi tuotekehitykseen keskittyen uuden sukupolven älykkäisiin äänieristettyihin työtiloihin ja älytoimisto-järjestelmään. Yhtiö on kehittänyt älykkäitä ratkai-sujaan johdonmukaisesti, kuten Framery One (2021) ja Framery Connect (2023), jotka loivat perustan nykyiselle älytuotevalikoimalle. Uuden sukupolven tuotteet ja järjestelmä lanseerattiin kokonai-suudessaan vuosina 2024 ja 2025. Keskittymällä tutkimus- ja tuotekehitystyöhön yhtiö on pyrkinyt parantamaan käyttäjäkokemusta ja vähentämään muun muassa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen painoa, kokoonpano- ja materiaalikustannuksia sekä kuljetuksessa vaadittavaa tilaa.

Framery on tunnetuin äänieristettyjen työtilojen brändi Pohjois-Amerikassa sekä Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan ja Aasian ja Tyynenmeren alueilla¹⁵⁾. Fra-meryllä on vahva brändi-identiteetti, jonka keskiössä ovat laatu, innovaatiot sekä asiakastyytyväisyys.

Kilpailukyky pyritään varmistamaan myös suo-jaamalla brändi, mallit ja tekniset ominaisuudet laajalla immateriaalioikeusportfoliolla. Frameryllä oli 30.9.2025 27 myönnettyä patenttia ja 52 aktii-vista patenttihakemusta, yli 200 rekisteröityä mallioikeutta, viisi rekisteröityä tekijänoikeutta ja 15 rekisteröityä tavaramerkkiä yhteensä 27 maassa¹⁷⁾.

Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat on varustettu markkinoiden johtavilla ominaisuuksilla¹⁶⁾



Miellyttävä käyttäjäkokemus



30 desibelin
puheäänenvaimennus



Kosketusnäyttö, jolla voi hallita
työtilan käyttöä



Laadukas akustiikka ja tilankäyttöä
optimoiva pohjaratkaisu



Kalenteriyhteys ja automaattiset
ohjelmistopäivitykset



Ilmanvaihto, joka säätyy
automaattisesti läsnäolon mukaan



Automaattiset valaistusasetukset
videopuheluihin ja työskentelyyn

Hyödyt ostajalle



Modulaarinen rakenne mahdollistaa
osien vaihdon ja tuotteiden
kunnostamisen



Käytön seuranta ja data-analytiikka
Framery Connectin kautta



Automaattiset ohjelmisto-
päivitykset varmistavat
järjestelmän ajantasaisuuden



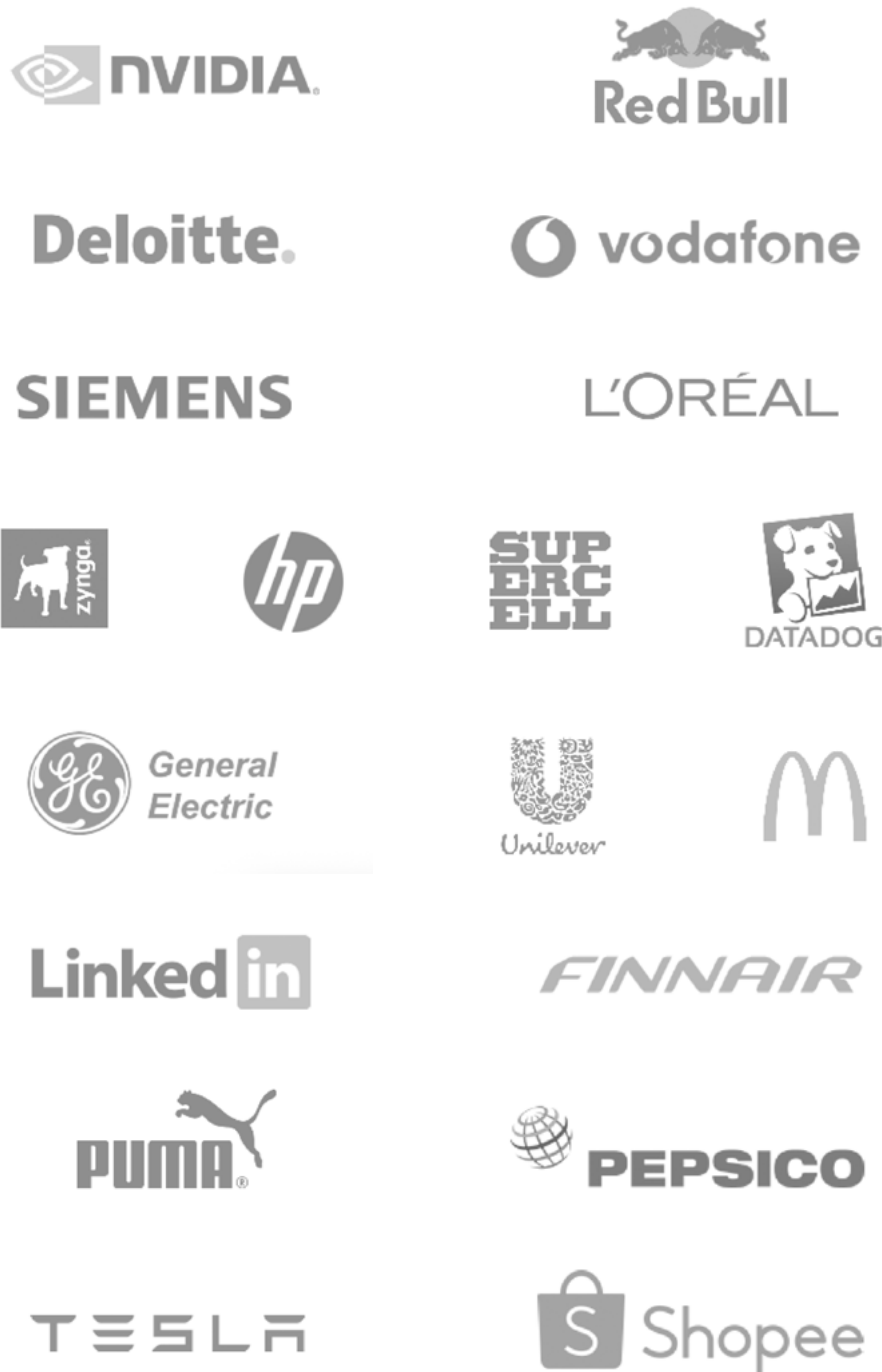
Kierrätettävät materiaalit tukevat
kiertotaloutta ja pitkää käyttöikää

Frameryllä on uskollinen maailmanlaajuinen asiakaskunta ja vahva uusien asiakkaiden virta

Frameryn loppuasiakkaat vaihtelevat pienistä ja keskisuurista yrityksistä johtaviin maailmanlaajuisiin yrityksiin, ja sen loppuasiakkaisiin kuuluu yli 70 prosenttia Forbesin 2025 Global 2000 -listan top 100 yrityksistä. Yhtiöllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa¹⁸⁾.

Frameryn asiakaskunta on maailmanlaajuisesti hajautunut monille eri loppumarkkinoille ja toimialoille. Näihin kuuluvat teknologia, rahoitus, pankki- ja vakuutustoiminta, lääketiede ja terveydenhuolto, teollisuus, kulutushyödykkeet, konsultointi ja asiantuntijapalvelut sekä julkinen sektori ja voittoa tavoittelemattomat organisaatiot.

Frameryllä on alan korkein asiakaspysyvyys, ja 97 % Frameryn äänieristettyjä työtiloja käyttäneistä asiakkaista käyttää niitä yhä¹⁹⁾.

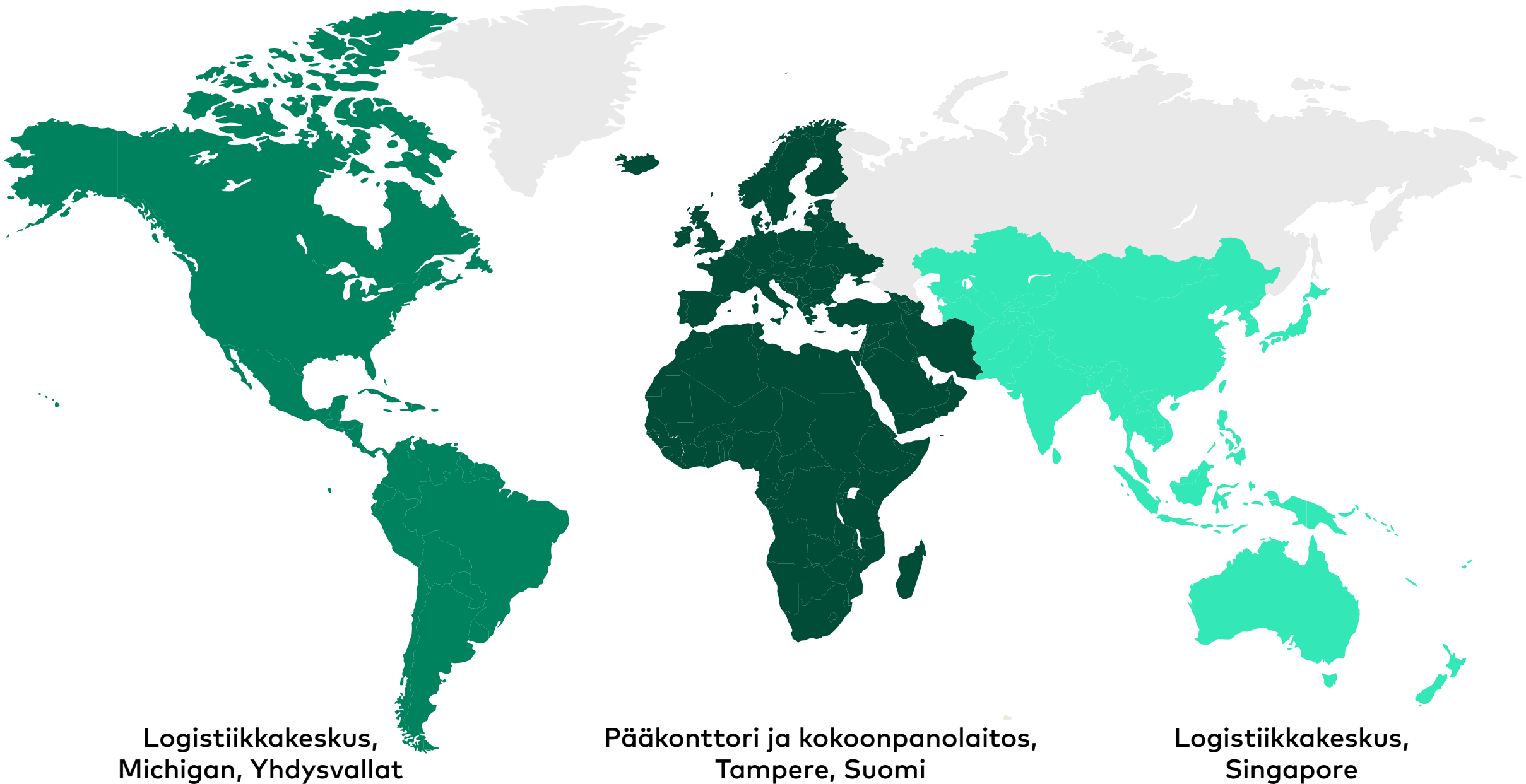


Liikevaihdon maantieteellinen jakauma 1.1.–30.9.2025*

29 % Pohjois-, Keski- ja Etelä-Amerikka

53 % Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

18 % Aasia ja Tyynenmeren alue



*Liikevaihdon jakautuminen Framery yhtiöiden sijainnin mukaan. Luvut tilintarkastamattomia.

123 000 +

toimitettua työtilaa
(30.9.2025).^{**}

11 900 +

loppuasiakasta yli 100 maassa
koko toiminta-aikana – Mukana
yli 70 prosenttia Forbesin 2025
Global 2000 -listan top 100
-yrityksistä.^{***}

650 +

jälleenmyyjää
globaalisti.^{****}

NPS 56

loppuasiakastyytyväisyys
2024 (vs. markkinoiden
keskiarvo NPS 22) /
jälleenmyyjien NPS 85.^{*****}

97 %

Frameryn äänieristettyjä työtiloja
käyttäneistä asiakkaista käyttävät
niitä edelleen. Frameryllä on alan
korkein asiakaspysyvyys.^{*****}

^{**}Viittaa Framery-konsernin koko operatiivisen toiminnan historiaan Framery Oy:n perustamisesta 30.9.2025 saakka. ^{***}Kaikki loppuasiakkaat ja maat Frameryn koko toiminta-aikana yhtiön perustamisesta 30.9.2025 saakka. ^{****}Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä. ^{*****}NPS-arvo perustuu kolmannen osapuolen markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettuun loppuasiakaskyselyyn (N=501). Framery on jätetty pois markkinoiden keskiarvosta. NPS-arvot on ilmoitettu skaalalla -100–100. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely, jossa kysyttiin, kuinka todennäköisesti vastaaja suosittelee tiettyä valmistajaa äänieristettyjen työtilojen toimittajana ystävälle tai kollegalle asteikolla 0–10, jossa 0 tarkoittaa "ei lainkaan todennäköistä" ja 10 tarkoittaa "erittäin todennäköistä". Lähteet: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut. ^{*****}Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Frameryn ydinmarkkinat kasvavat nopeasti

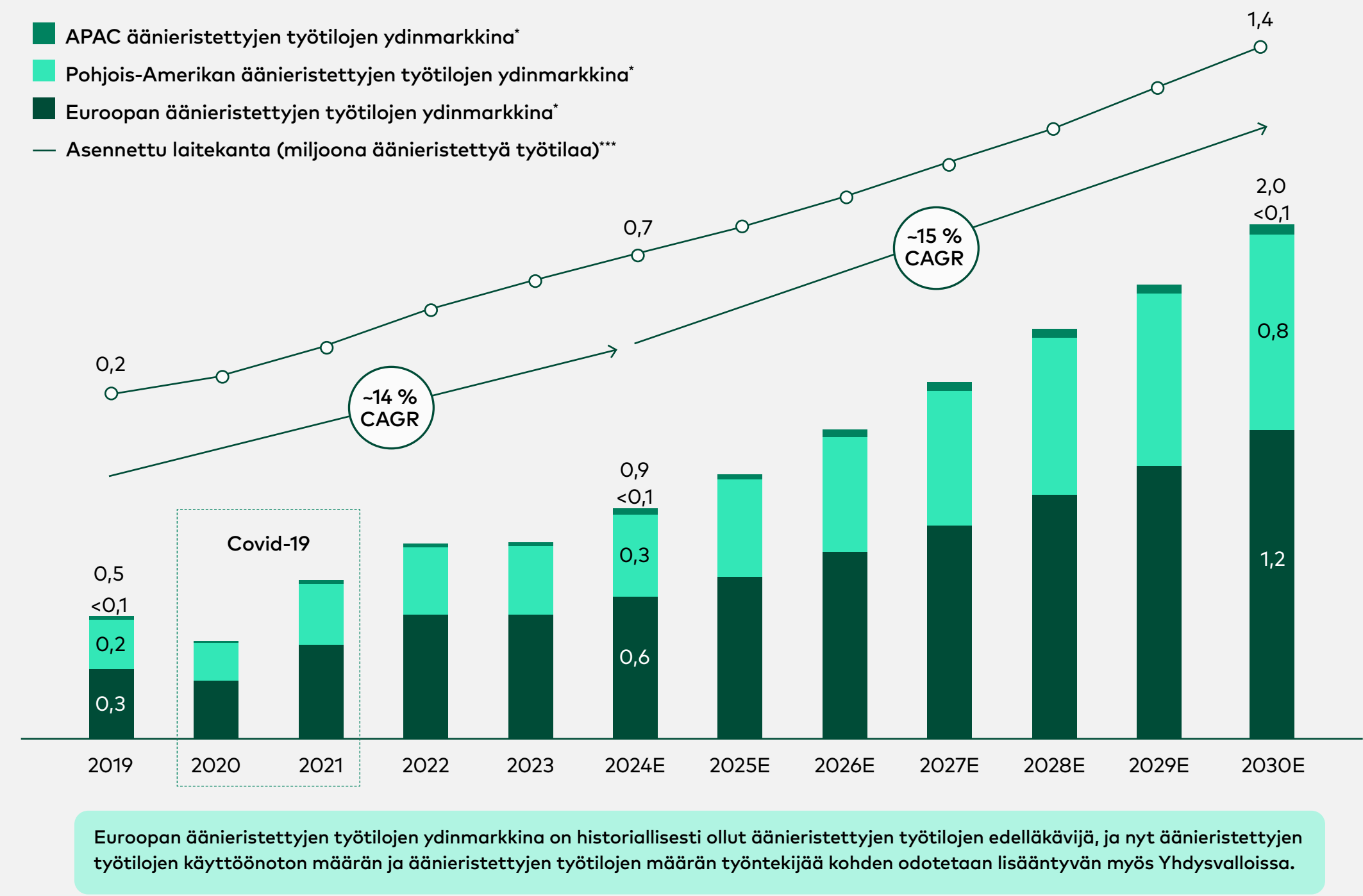
Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla²⁰⁾, joilla nykyinen penetraatioaste on yhtiön näkemyksen mukaan matala.

Framery on markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla, joilla sillä oli noin 17–19 prosentin markkinaosuus vuonna 2023. Yhtiö on äänieristettyjen työtilojen markkinoilla liikevaihdolla mitattuna noin kaksinkertainen suurimpaan kilpailijaansa verrattuna. Äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla toimii noin 180 toimijaa.²¹⁾

Samalla kun äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla aikavälillä 2023–2025, Frameryn liikevaihto on 1.1.2023–30.9.2025 kasvanut noin 22 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla, mikä on kiihdyttänyt yhtiön markkinaosuuden kasvua entisestään.²²⁾

Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvu on yksi tärkeimmistä kasvutekijöistä Frameryn äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla. Vuosina 2019–2024 penetraatioaste kasvoi noin 8 prosentista vuonna 2019 noin 27 prosenttiin vuonna 2024. Vuonna 2030 sen odotetaan olevan 54 prosentissa²³⁾.

Äänieristettyjen työtilojen markkinoiden kehitys Frameryn äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla (miljardia euroa) **,****



* Pohjois-Amerikan äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat: Yhdysvallat ja Kanada, Euroopan äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat: Länsi-Eurooppa mukaan lukien Pohjoismaat, APAC äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat: Hongkong, Singapore ja Australia.**Sisältää äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat: Pohjois-Amerikan äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat, Euroopan äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat ja APAC äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat. Perustuu myyntiin. ***Asennettu laitekanta viittaa äänieristettyjen työtilojen kumulatiiviseen kokonaismäärään Frameryn äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla. ****Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

0,9 mrd. €

Frameryn äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden arvioitu koko vuonna 2024*

Ydinmarkkinoiden arvioidaan kasvavan vahvasti kaikilla alueilla

15 %

odotettu keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla vuosina 2024–2030*

27 %

penetraatioaste ydinmarkkinoilla vuonna 2024*

54 %

arvioitu penetraatioaste ydinmarkkinoilla vuoteen 2030 mennessä*

Yksi keskeisimmistä kasvutekijöistä äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla on äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen kasvu.

*Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Kasvava asema
älytoimistojärjestelmien
markkinoilla

Frameryllä on kasvava asema älytoimistojärjestelmissä, jotka kattavat tilanvarausratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysin. Älytoimistojärjestelmien markkina on rinnakkainen markkina äänieristettyjen työtilojen markkinalle, ja sen kasvu perustuu samojen tekijöiden olemassaoloon kuin äänieristettyjen työtilojen markkinan kasvu. Frameryn älytoimistojärjestelmä voidaan ottaa käyttöön sekä älykkäissä äänieristetyissä työtiloissa että myös muissa suljetuissa kokoustiloissa ja avotoimiston tiloissa.

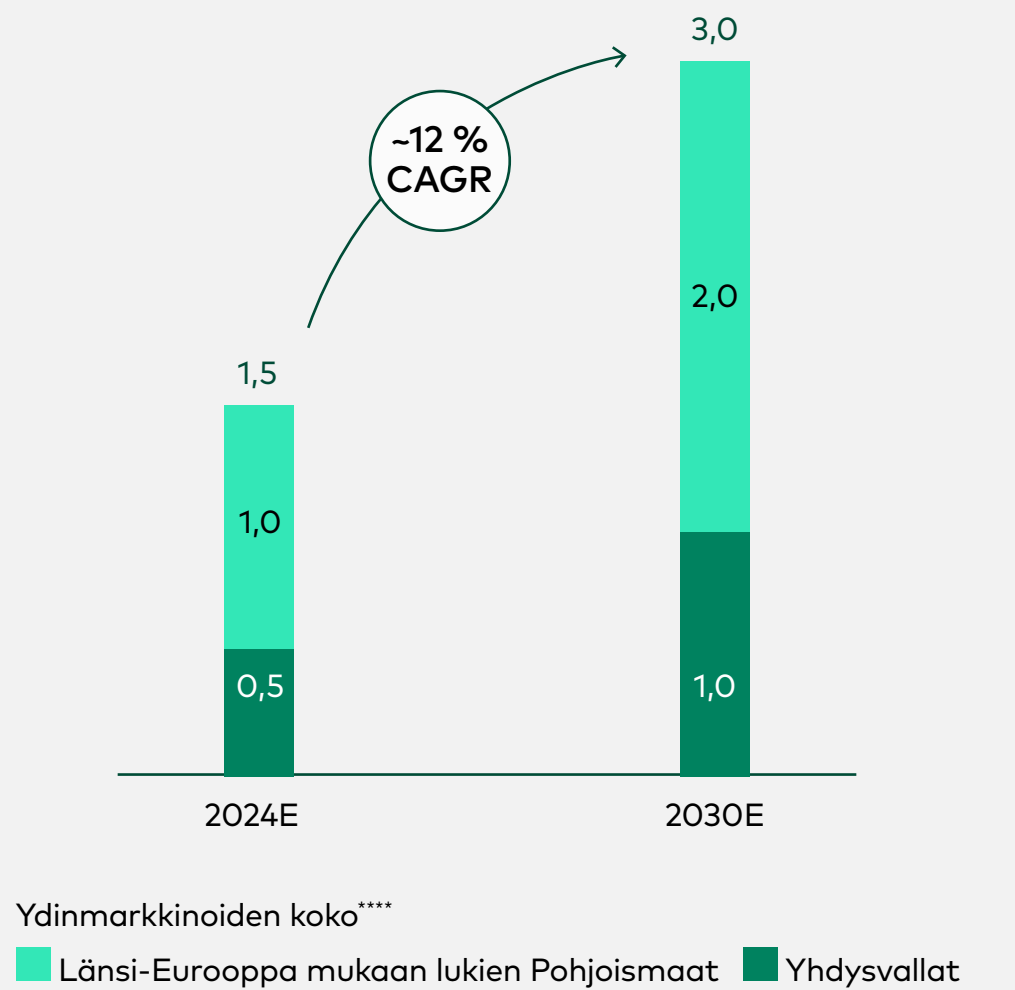
Frameryn älytoimistojärjestelmä tarjoaa yhtiölle uusia rinnakkaisia markkinamahdollisuuksia, sillä sitä voidaan soveltaa älykkäiden äänieristettyjen työtilojen lisäksi moniin muihin toimistotiloihin. Toisin kuin muilla äänieristettyjen työtilojen valmistajilla, joista suurin osa ei tarjoa lainkaan älytoimistojärjestelmää, Frameryllä on monipuoliset valmiudet tarjota älytoimistojärjestelmää laajalle asiakaskunnalle.

→ Frameryn älytoimistojärjestelmä on sovellettavissa lähes mihin tahansa tilaan ja sen odotetaan tarjoavan äänieristettyjen työtilojen myynnille rinnakkaisia markkinamahdollisuuksia.

Älytoimistojärjestelmien markkinoiden odotetaan kasvavan toimistojen jatkuvasti digitalisoituessa

Frameryn älytoimistojärjestelmän ydinmarkkinoiden arvioidun markkinakoon odotettu kasvu 2024–2030*:
1,5 mrd. € → 3,0 mrd. €

Älytoimistojärjestelmien markkinoiden kehitys Frameryn älytoimistojärjestelmän ydinmarkkinoilla**** (miljardia euroa)



*Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. **Sisältää älytoimistojärjestelmän ydinmarkkinat: Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa mukaan lukien Pohjoismaat. ***Potentiaali mukaan lukien i) tilanvarausratkaisut ja työtilojen käyttödata-analyysi, ii) sensorit ja tilavarausten näytöt sekä ohjelmistot, mukaan lukien toimistojen data-analytiikkaratkaisut sekä tilavaraustietojärjestelmät iii) äänieristetyissä työtiloissa, muissa suljetuissa kokoustiloissa ja avotiloissa. ****Arvio nykyisessä äänieristettyjen työtilojen asennetussa laitekannassa ja muissa nykyisissä relevanteissa tiloissa.



Keskeisiä markkinatrendejä

 **Äänieristettyjen työtilojen ensikäyttäjien määrän sekä niiden määrän työntekijää kohden ennakoidaan kasvavan**

 **Toimistopinta-alan tehokas hyödyntäminen ja työntekijöiden tuottavuuden parantaminen**

 **Hybridikokousten myötä tarve yksityisyydelle avotoimistoissa**

 **Tilojen joustavuus ja toimiston elinkaaren kustannusten optimointi**

Framery katsoo erottuvansa edelläkävijänä

Framery katsoo erottuvansa äänieristettyjen työtilojen markkinoilla edelläkävijänä tarjoamalla johtavaa laatua kilpailukykyiseen hintaan²⁴⁾. Vaikka aktiivisia äänieristettyjen työtilojen markkinatoimijoita on paljon, useimmilta puuttuu tarvittava tekninen osaaminen äänieristettyjen työtilojen riittävän laadukkaaseen valmistamiseen²⁵⁾.

Framery on kilpailijoitaan edellä esimerkiksi äänen-
vaimennuksessa, ilmanvaihdossa ja älykkäiden
äänieristettyjen työtilojen esteettömyydessä.
Lisäksi yhtiön johdon arvion mukaan Framery on
tällä hetkellä merkittävin äänieristettyjen työtilojen
valmistaja, jonka äänieristettyihin työtiloihin on
integroitu älytoimintoja²⁶⁾, mikä korostaa Frameryn
johtoasemaa liikevaihdon lisäksi myös teknisissä
ominaisuuksissa.

Frameryn markkina-asemaa tukevat tuotetason
etujen lisäksi rakenteelliset vahvuudet, joita kilpailijoi-
den on vaikea jäljitellä. Yhtiöllä on yli 650 kumppanin
laaja maailmanlaajuinen jälleenmyyjäverkosto, joka
yhdistää kansainvälisen ulottuvuuden vahvaan pai-
kalliseen läsnäoloon²⁷⁾. Vahva bränditunnettuus²⁸⁾,
tuotannon mittakaavaedut ja johtoasema tekni-

sissä ominaisuuksissa, äänieristettyjen työtilojen
integroidussa älytoimistojärjestelmässä ja imma-
teriaalioikeuksissa vahvistavat edelleen Frameryn
kilpailuasemaa. Lisäksi älytoimistojärjestelmä
syventää asiakassuhteita yhdistämällä fyysiset
tuotteet, ohjelmiston ja analytiikan.

Älytoimistojärjestelmien markkinoilla on laaja joukko
kilpailijoita. Muut markkinatoimijat eroavat Frame-
rystä kahdella tavalla. Ensinnäkin nämä toimijat
kohdentavat palvelunsa usein suurille yrityksille, kun-
taas Frameryn ratkaisu sopii sekä pienille ja keski-
suurille yrityksille että suurille yrityksille. Toiseksi Fra-
mery tarjoaa sekä älykkäitä äänieristettyjä työtiloja
että älytoimistojärjestelmää²⁹⁾.

Asiakastyytyväisyys on ollut erittäin vahvaa kil-
pailijoihin nähden. Net Promoter Score -arvo³⁰⁾ oli
56 vuonna 2024 markkinoiden keskiarvon ollessa
22³¹⁾. Älytoimistojärjestelmää aktiivisesti käyttävien
asiakkaiden keskuudessa NPS-arvo oli vuonna 2025
tätäkin korkeampi saavuttaen arvon 86³²⁾.

Strategia

Frameryn strategian ytimessä on parhaat älykkäät työtilat ja paras älytoimistojärjestelmä sekä vaivaton maailmanlaajuinen saatavuus.

Parhaat älykkäät työtilat ja paras älytoimistojärjestelmä

Framery on parhaillaan kaupallistamassa maaliskuussa 2024 lanseeraamiaan älykkäitä äänieristettyjä työtiloja. Yhtiö on myynyt yli 1 300 uuden sukupolven äänieristettyä työtilaa esittelykappaleiksi jälleenmyyjille.

Yhtiön johdon näkemyksen mukaan tuotteiden jatkuva kehitys ja innovointi voivat vahvistaa Frameryn markkina-asemaa entisestään ja lisätä sen taloudellista menestystä. Frameryllä on tällä hetkellä kehitteillä yksi merkittävä tuoteuudistus, neljä uutta tuotekonseptia ja neljä pienempää tuoteuudistusta, minkä lisäksi projektiputkessa on useita muita myöhemmin edistettäviä aloitteita.

Framery keskittyy tällä hetkellä älytoimistojärjestelmänsä käyttäjäkunnan kasvattamiseen. Edistääkseen käyttöönottoastetta yhtiö tarjoaa maksuttomia kokeilujaksoja sekä nykyisille että uusille äänieristettyjen työtilojen asiakkailleen.

Yhtiön tavoitteena on jatkaa laajentumista äänieristettyjen työtilojen markkinasegmentistä älytoimistojen markkinasegmenttiin ja tarjota siten yhä useammalle asiakkaalle kattavaa toimistoratkaisua.

Vaivaton maailmanlaajuinen saatavuus

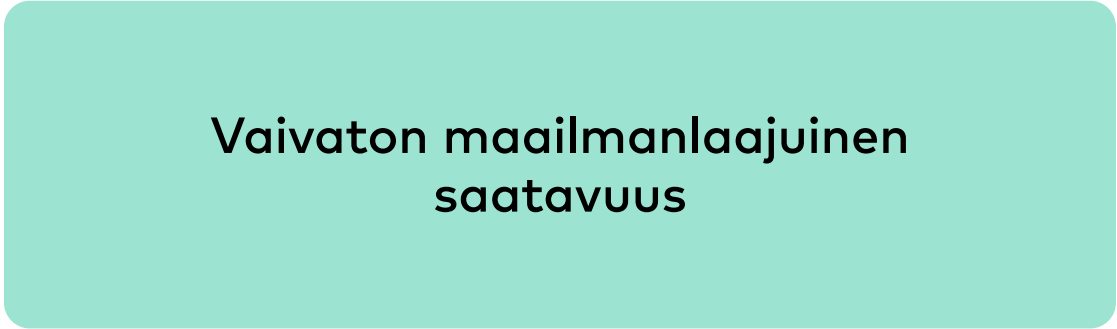
Framery pyrkii kasvattamaan jälleenmyyjäverkostonsa kattavuutta aluekohtaisten strategioiden avulla. Tavoitteena on parantaa tuotteiden saatavuutta erityisesti uusille asiakkaille. Frameryn tavoitteena on siirtyä myynnin osalta entistä aluekohtaisempaan ja räätälöidymmään lähestymistapaan.

Lisäksi yhtiö pyrkii hyödyntämään laajaa jälleenmyyjäverkostoaan ottaakseen Subscribed-vuokrauspalvelumallinsa käyttöön maailmanlaajuisesti. Tällä hetkellä palvelu on saatavilla seitsemässä Euroopan maassa. Framery on vuonna 2025 laajentanut vuokrauspalvelumallinsa jo kolmeen uuteen Euroopan maahan. Yhtiö on myös onnistuneesti vahvistanut tilausmallin potentiaalin kahdella suoramyynnin pilottimarkkinalla, Suomessa ja Ruotsissa. Seuraava tavoite on laajentaa Subscribed-vuokrauspalvelumallin maantieteellistä ulottuvuutta entisestään.

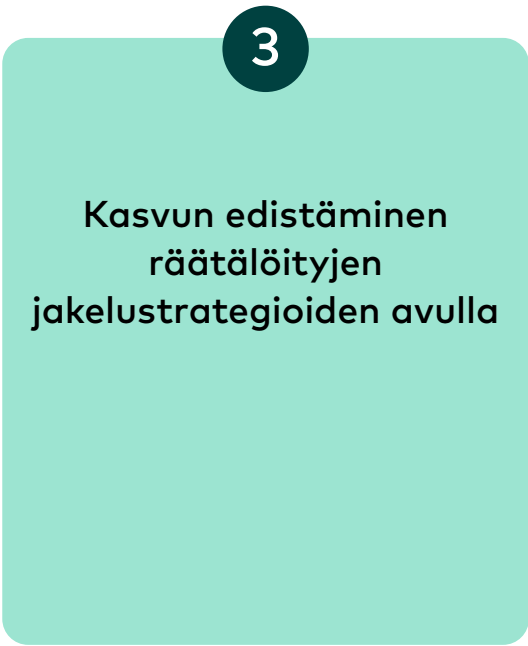
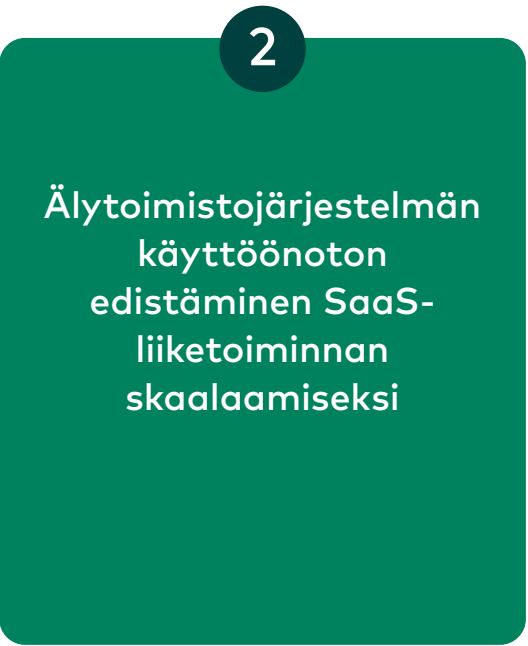
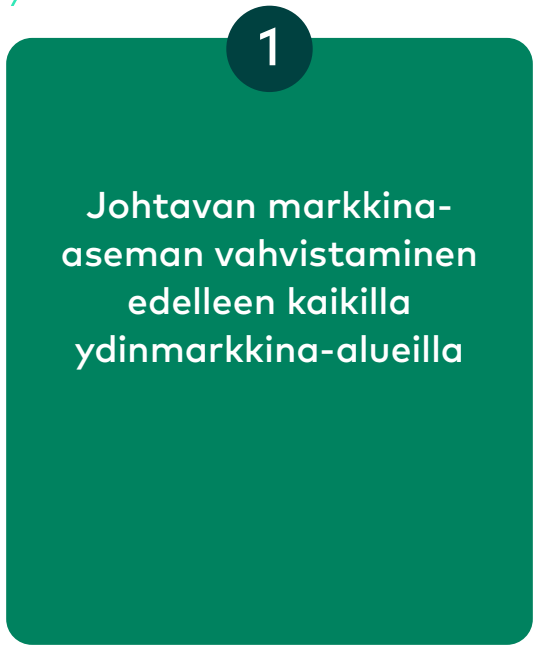
Framery uskoo, että sen laaja jälleenmyyjäverkosto tarjoaa hyvän aseman Subscribed-vuokrauspalvelumallin nopealle ja tehokkaalle maantieteelliselle laajentamiselle.



PÄÄTEEMAT

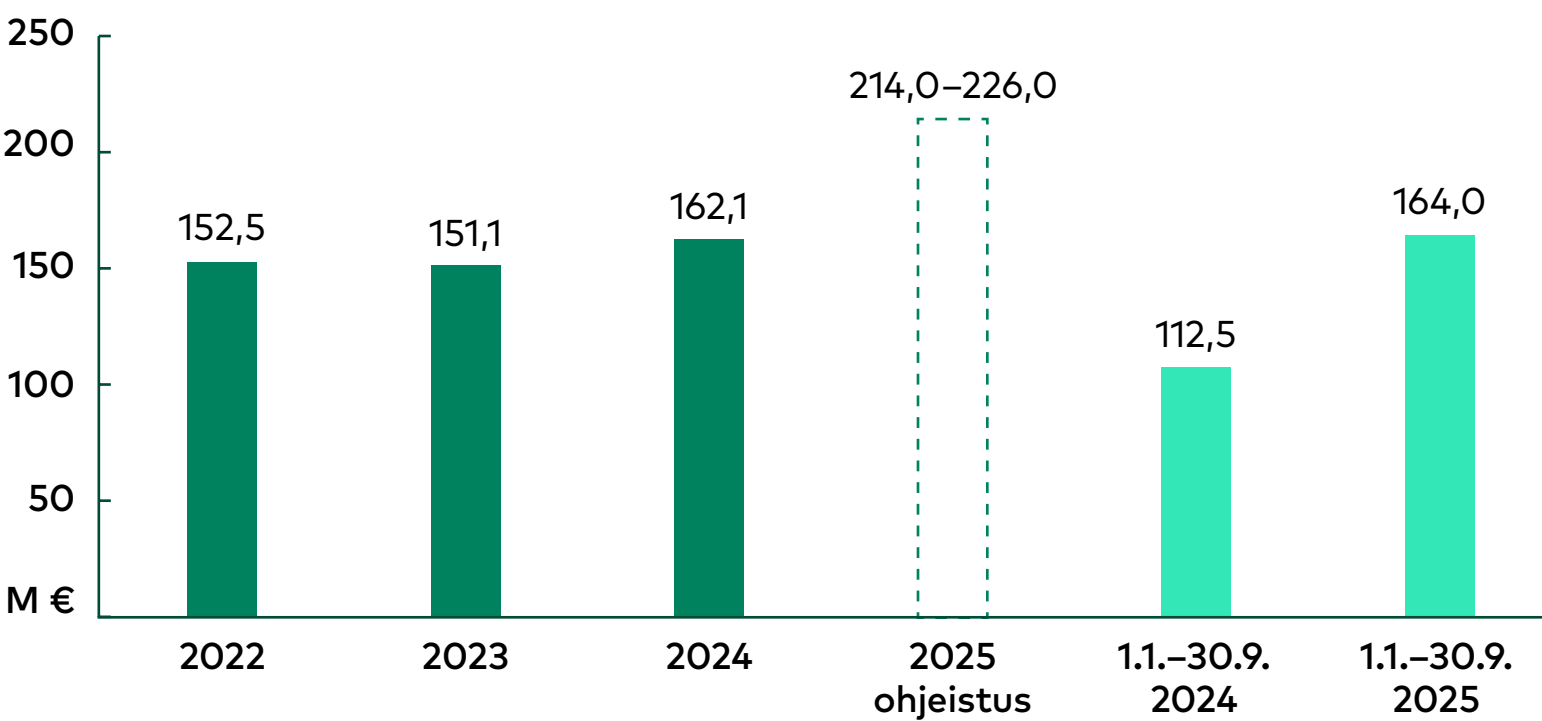


STRATEGISET PROJEKTIT



Frameryn taloudellisia tunnuslukuja ja tulosohteistus 2025

Frameryn liikevaihto ja 2025 ohjeistus*



Tulosohteistus vuodelle 2025

Framery arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2025 on 214 000–226 000 tuhatta euroa (vuonna 2024: 162 119 tuhatta euroa) ja oikaistu liikevoitto on 48 000–54 000 tuhatta euroa (vuonna 2024: 33 032 tuhatta euroa).

Tulosohteistuksen perusta ja siihen vaikuttavat epävarmuustekijät

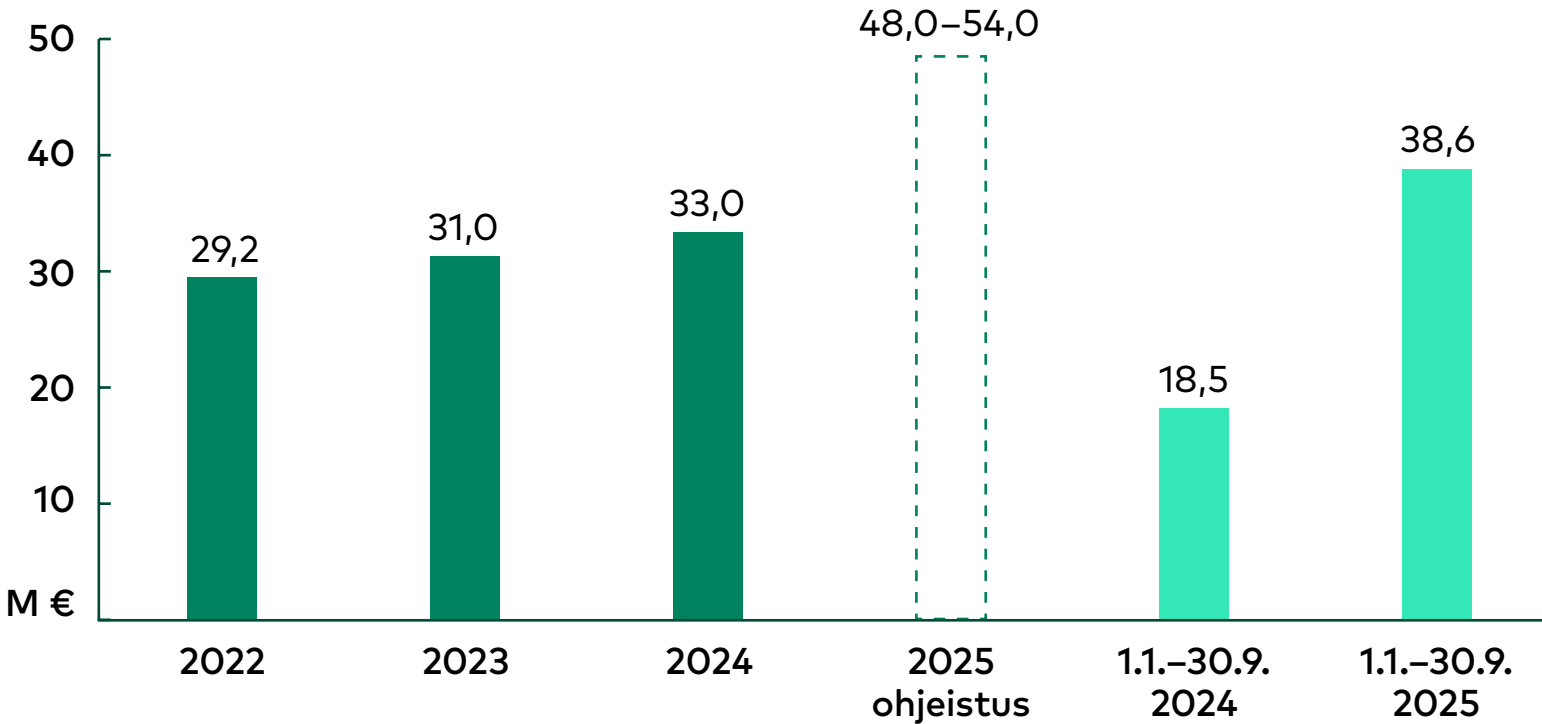
Frameryn liikevaihtoa ja oikaistua liikevoittoa koskeva ohjeistus perustuu yhtiön vuoden 2025 kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana toteutuneeseen liikevaihtoon ja kannattavuuteen, neljännen vuosineljänneksen alkavaan tilauskantaan sekä yhtiön johdon arvioihin ja oletuksiin vuoden 2025

neljännen vuosineljänneksen tilauskertymänäkymistä ja tilauksista aiheutuvan liikevaihdon tuloutusajankohdasta.

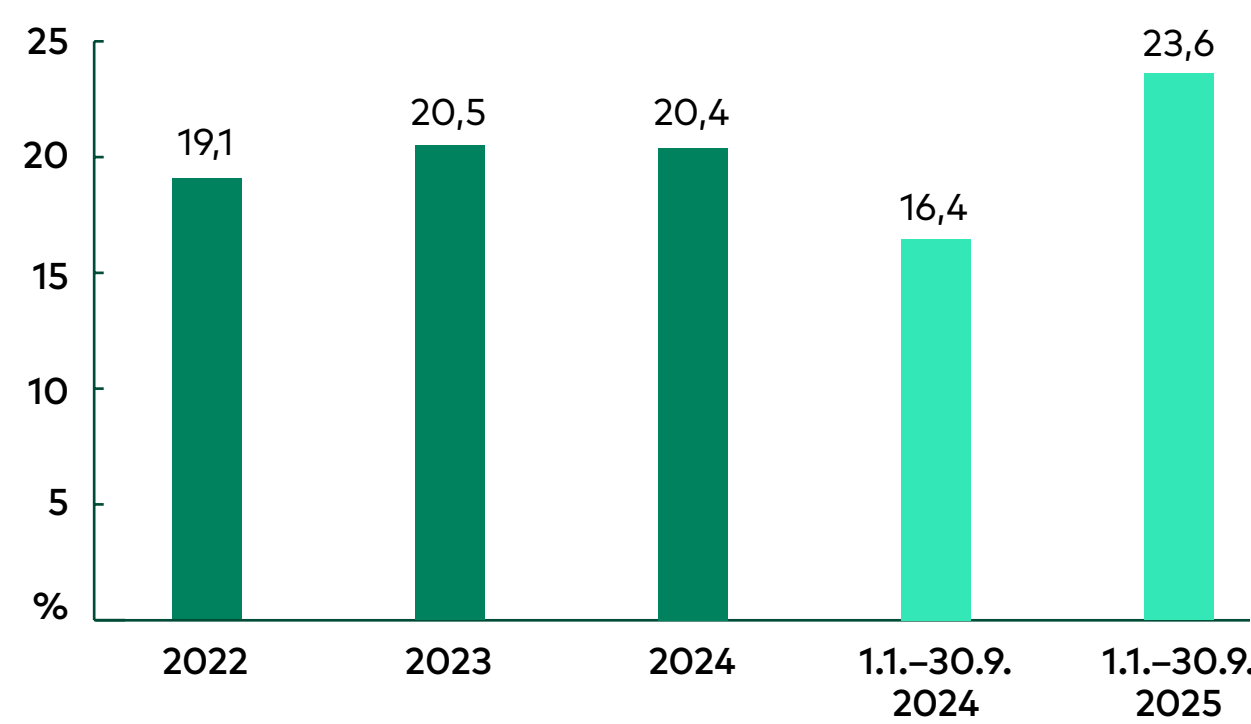
Keskeisiä liiketoiminnan tulokseen vaikuttavia tekijöitä, joihin Framery voi itse vaikuttaa, ovat hinnoittelu, oman toiminnan tehokkuus, tuotteiden ja palveluiden laatu, tutkimus- ja kehitystoiminta, uudet tuotteet ja palvelut sekä kyky ennakoita kysynnän muutoksia sekä vastata näihin.

Frameryn vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia tekijöitä ovat muun muassa globaali taloudellinen ja geopolittinen kehitys, muutokset globaalin kaupan tariffeissa, valuuttakurssien kehitys, loppuasiakkaiden ostopäätösten ajankohdat, yhtiön tuotteiden kysyntä, kilpailijoiden toiminta, muutokset sääntelyssä sekä komponenttien ja materiaalien laatu, saatavuus ja hinta.

Frameryn oikaistu liikevoitto ja 2025 ohjeistus**



Frameryn oikaistu liikevoittomarginaali**, %



Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Keskipitkän ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet (3–5 vuotta)*

KASVU:

Yli 10 prosentin keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu verrattuna vuoteen 2025

KANNATTAVUUS:

25 prosentin oikaistu liikevoittomarginaali keskipitkällä aikavälillä

VELKAANTUMISASTE:

Nettovelka/oikaistu käyttökate alle 2,0x

OSINKOPOLITIikka:

Tavoitteena on maksaa osinkona 70–90 % tilikauden tuloksesta. Osa varojenjaosta voidaan toteuttaa omien osakkeiden takaisinostoilla.

Frameryn hallitus on vahvistanut yhtiön osinkopolitiikan, jonka mukaan yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona 70–90 prosenttia tilikauden tuloksesta vuosittain. Osa varojenjaosta voidaan toteuttaa omien osakkeiden takaisinostoilla. Ehdotetut osingot huomioivat yhtiön pitkän aikavälin kehitystarpeet ja taloudellisen aseman. Tulevina vuosina maksettavat

osingot, niiden määrä ja maksuajankohta riippuvat yhtiön tulevista tuotoista, taloudellisesta asemasta, rahavirroista, investointitarpeista, maksukyvyistä ja muista tekijöistä.

Yhtiön osinkopolitiikka ei rajoita yhtiön mahdollisuuksia päättää mahdollisesta muusta varojenjaosta.



*Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole takeita tulevasta taloudellisesta tuloksesta. Yhtiön todelliset tulokset voivat poiketa olennaisesti tällaisissa tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitetyistä tai niiden perusteella pääteltävistä tuloksista johtuen monista tekijöistä. Kaikki tässä markkinointiesitteessä esitetyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita, eikä niitä voida pitää tai tule pitää ennusteina tai arvioina yhtiön tulevasta taloudellisesta tuloksesta.

Vastuullisuus

Framery näkee vastuullisuuden liiketoimintansa keskiössä sekä keskeisenä kilpailuetuna. Uusien älykkäiden äänieristettyjen työtilojen lanseerauksen jälkeen yhtiön tuotekohtaiset päästöt ovat vähentyneet noin 16 prosenttia vuodesta 2023 vuoteen 2024.

Yhtiö on asettanut kunnianhimoisia tavoitteita hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi ja siirtymiseksi kohti kiertotalousratkaisuja, jotka maksimoivat sen tuotteiden elinkaaren. Yhtiö osallistuu YK:n Global Compact -aloitteeseen.

Vuonna 2023 Framery suoritti kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin kestävän kehityksen ohjelmansa pohjaksi ja valmistautuakseen kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksiin. Frameryn kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi tehtiin Upright Projectin datapohjaista analyysialustaa hyödyntäen Frameryn toimittamien tietojen perusteella, jotka koskivat sen tuote- ja palvelutarjontaa sekä maantieteellistä kattavuutta. Yhtiö aikoo julkaista direktiivin mukaisen raportin tilikaudelta 2025.

Upright Projectin nettovaikutusten laskentamallin mukaan Framery on nettopositiivinen yritys, jonka nettovaikutussuhde on 23 %. Tuloksen mukaan Framery luo enemmän arvoa kuin se kuluttaa resursseja. Yhtiön merkittävimmät myönteiset vaikutukset liittyvät yhteiskuntaan ja terveyteen, kun taas merkittävin negatiivinen vaikutus liittyy ympäristöön, jossa suurin osa negatiivisista vaikutuksista johtuu yhtiön toimitusketjusta.

58 %

Scope 1 & 2 -päästöjen vähentyminen vuoteen 2024 mennessä verrattuna vuoteen 2018 (tavoite –50 % vuoteen 2030 mennessä)

23 %

nettovaikutussuhde Upright Project -arvion mukaan → nettopositiivinen yritys

95,7 %

materiaalitehokkuus Tampereen kokoonpanolaitoksessa (2024)

LTIF 2,7

vs. Suomen teollisuusyritysten keskiarvo noin 25 (2024)³³⁾

99,7 %

toimittajakuluista eettisiin toimintaperiaatteisiin sitoutuneilta toimittajilta (2024)

15 %

EcoVadis Silver Medal (2025) – sijoittuu parhaaseen 15 prosenttiin edellisestä vuonna arvioituista yrityksistä

Miksi sijoittaa Frameryyn

1. Edelläkävijä ja maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla

Framery katsoo olevansa edelläkävijä³⁴⁾ ja on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla³⁵⁾, joilla sillä oli noin 17–19 prosentin markkinaosuus vuonna 2023.³⁶⁾ Framery on parhaiten tunnettu äänieristettyjen työtilojen brändi Pohjois-Amerikan alueella, Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.³⁷⁾ Framery on pystynyt kasvamaan sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoita nopeammin vuoden 2023 jälkeen. Samalla kun äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden odotetaan kasvavan noin 16 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla aikavälillä 2023–2025, Frameryn liikevaihto on 1.1.2023–30.9.2025 kasvanut noin 22 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla, mikä on kiihdyttänyt yhtiön markkinaosuuden kasvua entisestään.³⁸⁾

2. Pääomakevyt ja erittäin skaalautuva toimintamalli

Frameryllä on pääomakevyt ja skaalautuva toimintamalli, joka on toiminut kannattavasti ja jolla on saavutettu mittakaavaetuja. Tämä on johtanut vahvaan pääoman tuotto profiiliin, jossa keskimääräinen tuotto sijoitetulle pääomalle oli 94 prosenttia vuosina 2022–2024. Yhtiö suorittaa itse suurimman osan korkeaa lisäarvoa tuottavista toiminnoistaan,

kuten innovointi ja tutkimus, ohjelmistokehitys, hankinta, kokoonpano ja testaus, logistiset valmistelut, markkinointi sekä myyntikanavan kehitys. Frameryllä on vahva komponenttitoimittajien verkosto. Vain kokoonpanotyö ja kuljetusten valmistelut tehdään yhtiön Tampereen kokoonpanolaitoksessa. Työvoimavaltainen myyntikanava on ulkoistettu yli 650 jälleenmyyjän maailmanlaajuiselle jälleenmyyjä-verkostolle.

3. Tuotekategoriaa määrittelevä tuotevalikoima ja kyky jatkuvasti innovoida uusia tuotteita ja ratkaisuja

Frameryn näkemyksen mukaan sen nykyinen tuotevalikoima edustaa markkinoiden edistyneintä äänieristettyä työtilateknologiaa. Yhtiön älykkäät äänieristetyt työtilat on varustettu markkinoiden johtavilla ominaisuuksilla, mukaan lukien tehokas äänieristys ja ilmanvaihto sekä korkealuokkainen sisäakustiikka³⁹⁾. Kaikki Frameryn älykkäät äänieristetyt työtilat mahdollistavat yhtiön älytoimistojärjestelmän käytön. Framery suojaa teknologiaansa laajalla immateriaalioikeusportfoliolla⁴⁰⁾.

4. Uskollinen ja monipuolinen asiakaskunta sekä vahva uusien asiakkaiden virta

Frameryllä on koko sen toiminta-aikana ollut yli 11 900 loppuasiakasta yli 100 maassa. Frameryn loppuasiakkaat vaihtelevat pienistä ja keskisuurista





yrittäjistä johtaviin maailmanlaajuisiin yrityksiin, ja sen loppuasiakkaisiin kuuluu yli 70 prosenttia Forbesin 2025 Global 2000 -listan top 100 yrityksistä. 30.9.2025 päättyneellä yhdeksän kuukauden jaksolla yhtiön liikevaihdosta 65 prosenttia tuli välillisesti toistuvilta loppuasiakkailta⁴¹⁾. Frameryllä on alan korkein asiakaspysyvyys⁴²⁾. Yhtiön asiakastyytyväisyys on ollut erittäin vahvaa kilpailijoihin nähden. NPS oli 56 markkinoiden keskiarvon ollessa 22 vuonna 2024⁴³⁾ ja älytoimistojärjestelmää aktiivisesti käyttävien asiakkaiden keskuudessa 86 vuonna 2025⁴⁴⁾.

5. Nopeasti kasvavat kohdemarkkinat, joilla nykyinen penetraatioaste on matala

Yhtiön äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden arvioitiin olevan kooltaan noin 0,9 miljardia euroa vuonna 2024. Frameryn äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden ennustetaan kasvavan noin 15 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030 ja saavuttavan noin 2 miljardin euron markkinakoon vuonna 2030⁴⁵⁾. Äänieristettyjen työtilojen penetraatioasteen arvioidaan olevan noin 54 prosenttia vuoteen 2030 mennessä, ja sen odotetaan jatkavan kasvuaan seuraavina vuosina⁴⁶⁾. Yhtiön älytoimistojärjestelmän ydinmarkkinoiden ennustetaan kasvavan noin 12 prosentin keskimääräisellä vuotuisella kasvuvauhdilla vuosina 2024–2030 ja saavuttavan noin 3 miljardin euron markkinakoon vuonna 2030⁴⁷⁾. Älytoimistojärjestelmien penetraatioasteen odotetaan kehittyvän positiivisesti, sillä yhä suuremman määrän toimistoja arvioidaan otta-

van käyttöön työympäristön hallintaratkaisuja sekä tehokkuuden seurannan⁴⁸⁾.

6. Vahva taloudellinen profiili

Framery on kyennyt vahvaan orgaanisen kasvuun korkealla kannattavuudella ja kassavirtakonverssiolla. Yhtiön liikevaihto on kasvanut 12 prosentin keskimääräistä vuotuista kasvuvauhtia vuoden 2019 alun ja 30.9.2025 välillä.⁴⁹⁾ Uusien älykkäiden äänieristettyjen työtilojen valikoiman maaliskuussa 2024 tapahtuneen julkistamisen jälkeen Frameryn liikevaihdon kasvu on ollut 45,8 prosenttia* 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta verrattuna 30.9.2024 päättyneeseen yhdeksän kuukauden jaksoon⁵⁰⁾. Yhtiön bruttokateprosentti 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta oli 47,5 prosenttia*, kun vuonna 2022 se oli 45,2 prosenttia*. Yhtiön kassavirtakonversio keskimäärin vuosina 2023 ja 2024 oli noin 81 prosenttia, mikä johtui vahvasta kannattavuudesta ja pääomakevyydestä liiketoimintamallista.

7. Maailmanlaajuinen jälleenmyyjäverkosto

Framery jakelee tuotteitaan pääasiassa paikallisten jälleenmyyjien kautta. Frameryllä on vahva asema jälleenmyyjänsä keskuudessa, ja se on useimmille jälleenmyyjillensä ensisijainen äänieristettyjen työtilojen valmistaja.⁵¹⁾ 30.9.2025 Frameryn jälleenmyyjäverkostoon kuului yli 650 jälleenmyyjää maailmanlaajuisesti. Frameryn jälleenmyyjien markkinoita korkeampi NPS-arvo oli 85 vuonna 2024⁵²⁾.

*Tilintarkastamaton.

Frameryn johto

Johtoryhmä



Samu Hällfors
Toimitusjohtaja



Lauri Isotalo
Talousjohtaja



Daniela Tjeder
Markkinointijohtaja
(vanhempainvapaalla)



Lasse Karvinen
Myyntijohtaja



Anni Hallila
Henkilöstö- ja
kulttuurijohtaja



Oona Vilermo
Strategiajohtaja



Arto Vahvanen
Älytoimistojärjestelmien
johtaja



Hannu Seppä
Toimitusketjun johtaja



Henrik Skyttä
Asiakasoperaatioiden
johtaja



Inka Saxholm
Väliaikainen
markkinointijohtaja



Tomi Nokelainen
Väliaikainen tutkimus- ja
kehitysjohtaja

Hallitus



Mika Sutinen
Hallituksen puheenjohtaja



Ville Koskenvuo
Hallituksen
varapuheenjohtaja



Gregory Bylsma
Hallituksen jäsen



Timo Toikkanen
Hallituksen jäsen



Pipsa Loimijoki
Hallituksen jäsen

Frameryn keskeiset tunnusluvut

	30.9. ja 1.1.–30.9.		31.12. ja 1.1.–31.12.		
	2025	2024	2024	2023	2022
Tuhatta euroa, ellei toisin mainita	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin mainita)		
Liikevaihto	163 970	112 481	162 119*	151 070*	152 484*
Liikevaihdon kasvu, %	45,8	N/A	7,3	-0,9	N/A
Orgaanisen liikevaihdon kasvu, %	45,8	N/A	7,3	-0,9	N/A
Käyttökate (EBITDA)	35 349	19 616	35 164	35 484	28 608
Käyttökatemarginaali, %	21,6	17,4	21,7	23,5	18,8
Oikaistu käyttökate	43 003	22 506	38 589	34 981	33 668
Oikaistu käyttökatemarginaali, %	26,2	20,0	23,8	23,2	22,1
Liikevoitto (EBIT)	30 984	15 579	29 607*	31 455*	24 099*
Liikevoittomarginaali, %	18,9	13,9	18,3	20,8	15,8
Oikaistu liikevoitto	38 637	18 468	33 032	30 953	29 158
Oikaistu liikevoittomarginaali, %	23,6	16,4	20,4	20,5	19,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa**	0,22	0,10	0,24*	0,23*	0,16*
Operatiivinen vapaa kassavirta	33 819	13 239	26 594	32 250	22 211
Sijoitettu pääoma	41 058	N/A	35 384	33 045	30 555
Sijoitetun pääoman tuotto, %	129,6	N/A	93,4	93,7	95,4
Oman pääoman tuotto, %	80,8	N/A	41,8	61,6	67,6
Investoinnit	2 405	3 008	3 830*	6 242*	4 085*
Nettovelka	89 991	75 743	67 891	78 078	94 694
Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja	83 430	71 981	64 146	73 563	91 822
Nettovelka / oikaistu käyttökate, suhde	1,5	N/A	1,8	2,2	2,8
Kassavirtakonversio, %	78,6	58,8	68,9	92,2	66,0
Bruttokate	77 822	51 758	77 792	73 585	68 895
Bruttokateprosentti, %	47,5	46,0	48,0	48,7	45,2
Henkilöstö***	489	445	455	435	398

*Tilintarkastettu. **Framery on muuttanut yhtiöjärjestystään elokuussa 2025, minkä myötä Yhtiöllä on enää yksi osakesarja (kantaosakkeet, entinen A-sarja). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos 30.9.2025 ja 30.9.2024 päättyneiltä yhdeksän kuukauden jaksoilta sekä 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiltä tilikausilta on oikaistu takautuvasti huomioimaan 14.11.2025 Yhtiön hallituksen päättämän maksuttoman osakeannin vaikutuksen. ***Yhtiön palveluksessa oleva henkilöstö kauden viimeisenä päivänä.

Kysymyksiä ja vastauksia

Miksi Framery suunnittelee listautumista ja mihin saadut varat käytetään?

Listautumismyynnin ja -annin tavoitteena on edistää yhtiön kasvustrategian toteuttamista, vahvistaa yhtiön pääomarakennetta ja lisätä yhtiön tunnettuutta eri sidosryhmien keskuudessa. Listautumismyynti ja -anti mahdollistaa yhtiön pääsyn pääomamarkkinoille, sen omistuspohjan laajentamisen ja osakkeiden paremman likviditeetin. Lisänäkyydyden odotetaan myös parantavan entisestään yhtiön tunnettuutta suuren yleisön, asiakkaiden ja toimittajien keskuudessa sekä työnantajana, ja siten parantavan yhtiön kilpailukykyä.

Olettaen, että kaikki myyntiosakkeet myydään, ja että lopullinen merkintähinta on alustavan hintavälin keskikohdassa, myyvät osakkeenomistajat saavat osakemyynnistä noin 172,1 miljoonan euron brutto-varat ja noin 165,8 miljoonan euron nettovarot.

Yhtiö pyrkii keräämään noin 20 miljoonan euron brutto-varat tarjoamalla uusia osakkeita merkittäväksi. Yhtiö odottaa maksavansa listautumismyynnin ja -annin yhteydessä palkkioita ja kuluja noin 2,7 miljoonaa euroa (olettaen, että lisäosakeoptiota ei käytetä ja että harkinnanvarainen palkkio maksetaan täysimääräisenä), jolloin yhtiölle kertyy osakeannista noin 17,3 miljoonan euron nettovarot (olettaen, että kaikki alustavasti tarjotut uudet osakkeet merkitään ja että lisäosakeoptiota ei käytetä).

Osakeannista saatavat nettovarot on tarkoitus käyttää yhtiön taloudellisen joustavuuden vahvistamiseen ja pääomarakenteen vahvistamiseen, mukaan lukien nykyisen rahoitussopimuksen uudenrahoitukseen yhdessä olemassa olevien rahavarojen ja uuden määräaikaisen lainan kanssa. Lisäksi yhtiö odottaa käyttävänsä saatavia nettovaroja kasvustrategian tukemiseen, erityisesti älytoimistojärjestelmänsä kehittämiseen, joka on yhtiön strategian keskeinen painopistealue.

Miten voin merkitä osakkeita?

Yleisömyynnin merkintäpaikat ja -tavat on lueteltu tämän markkinointiesitteen sivulla 5.

Milloin merkintäaika alkaa ja päättyy?

Yleisömyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00 ellei merkintäaikaa keskeytetä tai pidennetä. Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on ylikysyntätilanteessa oikeus yleisö- ja instituutiomyynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 27.11.2025 kello 16.00.

Mikä on osakkeen hinta yleisömyynnissä?

Tarjottavia osakkeita tarjotaan yleisö- ja instituutiomyynnissä alustavasti vähintään 7,30 euron ja enintään 8,00 euron merkintähintaan tarjottavalta osakkeelta. Alustavaa hintaväliä voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan pörssitiedotteella ja internetissä osoitteessa www.framery.com/listautuminen. Mikäli

alustavan hintavälin yläraja nousee tai alaraja laskee muutoksen seurauksena, yhtiön listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Jos esitettä täydennetään, sitoumuksen ennen esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa sitoumuksensa.

Kuinka paljon voin merkitä osakkeita yleisömyynnissä ja saanko merkitsemäni määrän osakkeita?

Yleisömyynnin sitoumuksen tulee olla vähintään 100 ja enintään 12 500 tarjottavaa osaketta. Kukin sijoittaja voi antaa vain yhden sitoumuksen yleisömyynnissä. Mikäli sijoittaja antaa yleisömyynnissä useamman sitoumuksen, vain ensimmäinen sitoumus otetaan huomioon tarjottavia osakkeita allokoitaessa.

Yhtiö ja Vaaka päättävät yleisömyynnissä tarjottavien osakkeiden allokaatiosta sijoittajille hinnoittelun jälkeen. Yhtiö ja Vaaka päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteissa yhtiö ja Vaaka pyrkivät hyväksymään merkitsijöiden sitoumukset kokonaan myöhemmin määritettävään rajaun saakka, ja tämän määrän ylittävältä osalta yhtiö ja Vaaka pyrkivät allokoimaan tarjottavia osakkeita sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Kaikille yleisömyyntiin osallistuneille sijoittajille, joille on allokoitu tarjottavia osakkeita, lähetetään vahvistukset sitoumusten hyväksymisestä ja tarjottavien osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 11.12.2025. Nordnetin kautta sitoumuksen antaneet Nordnetin omat asiakkaat näkevät sitoumuksensa ja heille allokoitavat tarjottavat osakkeet Nordnetin verkkopalvelussa tapahtumasivulla.

Milloin kaupankäynti Frameryn osakkeella alkaa?

Kaupankäynnin osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja pörs-silistalla arviolta 8.12.2025. Listautumisesta lähtien osakkeiden kaupankäyntitunnus on "FRAMERY" ja osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000595756.

Keskeiset riskit

Tässä esitetty riskikuvaus on tiivistelmä riskitekijöistä, ja se perustuu Framery Oyj:n listautumismyynnin- ja annin yhteydessä laaditun esitteen päivämääränä saatavilla olleisiin tietoihin ja arvioihin. Sijoittamista harkitsevien tulee tutustua huolellisesti esitteessä kokonaisuudessaan kuvattuihin riskitekijöihin. Esite on saatavilla osoitteessa www.framery.com/listautuminen.

Yhtiön toimintaympäristöön liittyvät riskit

- Geopoliittiset jännitteet, poliittinen epävarmuus, muutokset globaalin kaupan tariffeissa ja epävarmat globaalit talous- ja rahoitusmarkkinaolosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.
- Yhtiö kohtaa kilpailua erityisesti asemansa vaikiinnuttaneilta kilpailijoilta, ja jos yhtiö ei pysty tulevaisuudessa kehittämään edelleen asiakkaiden odotuksia vastaavia tuotteita, se voi menettää markkinaosuuttaan.
- Työpaikkakäytäntöjen tai markkinoilla vallitsevien yleisten mieltymysten muutoksilla taikka markkinoiden epäsuotuisalla kehityksellä voi olla haitallinen vaikutus yhtiöön.
- Haluttomuudella ottaa käyttöön älytoimistojärjestelmä voi olla haitallinen vaikutus yhtiöön.

Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit

- Toimituskatkokset tai komponenttien tai materiaalien puutteet voivat vahingoittaa yhtiön

liiketoimintaa, taloudellista asemaa, liiketoiminnan tulosta tai tulevaisuudennäkymiä.

- Frameryn ainoan kokoonpanolaitoksen tai yhtiön logistiikkakeskuksien vahingoittuminen, tuhoutuminen tai sulkeminen taikka merkittävät häiriöt tai keskeytykset yhtiön kokoonpanotoiminnassa heikentäisivät olennaisesti yhtiön kykyä toimittaa tuotteitaan ja vaikuttaisivat haitallisesti sen liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen.
- Yhtiö on riippuvainen jälleenmyyjäverkostostaan, ja sen liikevaihto voi laskea, jos se ei onnistu ylläpitämään ja kehittämään yhteistyötään jälleenmyyjien kanssa tai jos ne eivät tuota riittävästi myyntiä.
- Frameryn toiminta on riippuvaista sen toimittajista ja jälleenmyyjistä, ja toimittajien tai jälleenmyyjien taloudellisen aseman häiriöt tai heikkeneminen voivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan.
- Mahdolliset laatuvirheet komponenteissa tai materiaaleissa taikka tuotevastuuvaatimukset voisivat vahingoittaa Frameryn liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja mainetta.
- Komponenttien tai raaka-aineiden kustannusten nousu voi vaikuttaa haitallisesti Frameryn kannattavuuteen.
- Framery saattaa epäonnistua strategiansa menestyksekkäässä toteuttamisessa tai strategiansa mukauttamisessa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryn liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.



- Vaikeudet IT-infrastruktuurin ylläpitämisessä ja päivittämisessä, puutteet IT-järjestelmissä ja IT-järjestelmiin liittyvät verkkohyökkäykset voivat vaikuttaa yhtiöön haitallisesti.
- Yhtiö on riippuvainen tietyistä ylemmistä johtajista ja muista ammattitaitoisista avainhenkilöistä, ja avainhenkilöiden sitouttaminen ja rekrytoiminen voivat johtaa lisääntyneisiin kustannuksiin.
- Yhtiön vakuutusturva saattaa osoittautua riittämättömäksi.

Oikeudelliset riskit sekä vaatimustenmukaisuuteen ja immateriaalioikeuksiin liittyvät riskit

- Yhtiö altistuu sääntelyyn liittyville ja kaupallisille riskeille erityisesti, jos sen tuotteet tai niissä käytetyt materiaalit eivät täytä eri maantieteellisillä alueilla sovellettavia tuotevaatimuksia ja vaatimustenmukaisuusstandardeja, millä voi olla haitallinen vaikutus yhtiöön.
- Vastuullisuuteen liittyvät toimitusketju-, resurssi- ja sääntelyriskit voivat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan ja maineeseen.
- Yhtiölle voi aiheutua tappioita, jos kolmannet osapuolet kopioivat sen tuotteita yhtiön immateriaalioikeuksia loukkaamalla tai muulla tavoin, ja yhtiö voi menettää potentiaalisia liiketoimintamahdollisuuksia, jos se ei kykene suojaamaan immateriaalioikeuksiaan asianmukaisesti.
- Yhtiön tuotteet tai teknologiat saattavat loukata kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksia.
- Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Frameryyn.

- Yhtiö käsittelee henkilötietoja tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä, ja mikäli se ei noudata Tietosuoja-asetusta ja toimintamaidensa soveltuvia paikallisia tietosuojalakeja ja -määräyksiä, tämä voi johtaa oikeudelliseen vastuuseen yhtiölle ja aiheuttaa mainehaittaa sen liiketoiminnalle.
- Oikeudenkäynnit tai oikeudelliset vaatteet voivat vaikuttaa haitallisesti Frameryn liiketoimintaan tai aiheuttaa ennakoimattomia kustannuksia.

Yhtiön taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit

- Framery ei välttämättä saa rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai lainkaan.
- Velkarahoitukseen tukeutuminen altistaa Frameryn velkaantumiseen liittyville riskeille.
- Frameryn rahoitussopimusten sisältämät kovenantit voivat rajoittaa Frameryn liiketoimintaa ja taloudellista joustavuutta.
- Korkojen vaihteluilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus yhtiöön.
- Yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluista johtuville valuuttakurssiriskeille.
- Yhtiö altistuu luotto- ja vastapuoliriskeille.
- Yhtiö altistuu maksuvalmiusriskille.
- Verolakien, -käytäntöjen ja -tulkintojen muutokset tai vero- ja hallinnolliset tarkastukset voivat vaikuttaa yhtiön verovelkojen määrään ja lisätä yhtiön ja sen osakkeenomistajien verotuksellista epävarmuutta.
- Yhtiö saattaa olla kykenemätön käyttämään laskennallisia verosaamisiaan täysimääräisesti.

- Siirtohinnoittelusäännösten nojalla yhtiöön saattaa kohdistua verosaamisten peruutuksia tai uudelleenarviointeja.

Osakkeisiin liittyvät riskit

- Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella huomattavasti, eikä osakkeille välttämättä kehity aktiivisia ja likvidejä markkinoita.
- Tulevat osakeannit ja osakkeiden merkittävien määrien myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia osakeanteja tai myyntejä voi tapahtua, voivat alentaa osakkeiden hintaa, ja mahdolliset tulevat osakeannit voivat laimentaa osakkeenomistajien omistusosuutta.
- Yhtiö saattaa olla kykenemätön maksamaan osinkoja tai muita vapaan oman pääoman jakoja tulevaisuudessa tai päättää olla maksamatta tällaisia osinkoja tai muita vapaan oman pääoman jakoja.
- Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä pysty käyttämään merkintäetuoikeuttaan.
- Sijoittajat, joiden valuutta on muu kuin euro, altistuvat tietyille valuuttakurssiriskeille sijoittaessaan osakkeisiin.

Listautumismyyntiin ja -antiin sekä Listautumiseen liittyvät riskit

- Listautuminen ei välttämättä toteudu odotetulla tavalla tai sitä ei tapahdu lainkaan, ja järjestämissopimuksen ehdot voivat johtaa listautumismyyntiin ja -annin peruuttamiseen.
- Yhtiölle aiheutuu lisäkustannuksia ja uusia viranomaisvelvoitteita listautumisen seurauksena.
- Merkintäsitoumuksia ei voi peruuttaa, eikä tarjottavien osakkeiden lukumäärästä tai allokaatiosta ole varmuutta.

Listautumismyynnin ja -annin ehdot

Jäljempänä termillä "merkintä" tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumismyynnissä ja -annissa (kuten määritelty jäljempänä), ja sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) tai Myyntiosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termit "merkitsijä", "merkintäaika", "merkintäpaikka", "merkintähinta", "ostotarjous" ja "sitoumus" (ja muut vastaavat termit) viittaavat sekä Osakeantiin (kuten määritelty jäljempänä) että Osakemyyntiin (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot

Listautumismyynti ja -anti

Framery Group Oyj, Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö ("Yhtiö"), pyrkii keräämään yhteensä noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Yhtiön uusia osakkeita ("Uudet Osakkeet") merkittäväksi osakeannissa ("Osakeanti"). Liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden määrä määräytyy Tarjottavien Osakkeiden (kuten määritelty jäljempänä) lopullisen osakekohtaisen hinnan ("Lopullinen Merkintähinta") perusteella. Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 616 863 Uutta Osaketta olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin (kuten määritelty jäljempänä) keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa (kuten määritelty jäljempänä)

merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Lisäksi Vaaka Partners Buyout Fund III Ky ("Vaaka") ja muut Esitteen (kuten määritelty jäljempänä) liitteessä A luetellut Yhtiön nykyiset osakkeenomistajat (yhdessä Vaakan kanssa "Myyvät Osakkeenomistajat" ja kukin erikseen "Myyvä Osakkeenomistaja") tarjoavat ostettavaksi alustavasti enintään 22 499 489 Yhtiön olemassa olevaa osaketta ("Myyntiosakkeet") ("Osakemyynti", ja yhdessä Osakeannin kanssa "Listautumismyynti ja -anti"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin (mukaan lukien Henkilöstöosakkeet), Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "Tarjottavat Osakkeet".

Listautumismyynti ja -anti koostuu (i) yleisömyynnistä ja -annista yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisömyynti"), (ii) instituutiomyynnistä ja -annista institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Järjestäjien (kuten määritelty jäljempänä) kohtuullisen arvion mukaan hyväksyttyjä institutionaalisia sijoittajia (qualified institutional buyers), jotka on määritelty Rule 144A -säännöksessä ("Rule 144A -säännös") Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilaissa (U.S. Securities Act of 1933, muutoksineen, "Yhdysvaltain Arvopaperilaki"), kyseisen lain rekis-

teröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla ("Instituutiomyynti") sekä (iii) henkilöstöannista Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden Henkilöstölle (kuten määritelty jäljempänä) Suomessa ("Henkilöstöanti"). Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyynnissä Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen ("Regulation S") "offshore transaction" -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti.

Tarjottavat Osakkeet vastaavat enintään noin 31,7 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ("Osakkeet") ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 36,4 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden lukumäärä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla). Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat, ja se voi tämän tavoitteen saavuttamiseksi lisätä tai vähentää Osakeannissa annettavien Uusien Osakkeiden lukumäärää näiden Listautumismyynnin ja -annin ehtojen puitteissa.

Listautumismyynnin ja -annin ehdot koostuvat Listautumismyynnin ja -annin yleisten ehtojen lisäksi Yleisömyyntiä, Instituutiomyyntiä ja Henkilöstöantia koskevista erityisistä ehdoista.

Osakeanti

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 12.11.2025 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 6 000 000 Uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallitus päätti 21.11.2025 tämän valtuutuksen perusteella alustavasti laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita. Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 20 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita. Liikkeeseen laskettavien Uusien Osakkeiden lukumäärä määräytyy Lopullisen Merkintähinnan perusteella.

Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2 616 863 Uutta Osaketta, ja Osakeannin seurauksena Osakkeiden lukumäärä voi nousta enintään 79 256 991 Osakkeeseen olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla. Osakeannissa liikkeeseen laskettavat Uudet Osakkeet edustaisivat enintään noin 3,3 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että kaikki Listautumismyynnissä ja -annissa alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet merkitään

täysimääräisesti. Uusien Osakkeiden enimmäismäärä edustaa noin 3,4 prosenttia Osakkeista ennen Osakeantia.

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketen Osakkeiden saattamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") pörssilistalle ("Listautuminen"). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Osakeannin yhteydessä.

Osakemyynti

Myyvät Osakkeenomistajat tarjoavat Osakemyynnissä alustavasti enintään 22 499 489 Myyntiosaketta. Myyntiosakkeet vastaavat noin 28,4 prosenttia Osakkeista Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 33,1 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Menettely alimerkintätilanteissa

Mikäli Listautumismyynti ja -anti ei tulisi kokonaan merkityksi ja Listautumismyynti ja -anti siitä huo-

limatta toteutettaisiin, merkinnät kohdistettaisiin ensin Uusiin Osakkeisiin ja sen jälkeen Myyntiosakkeisiin. Tällaisessa tilanteessa kunkin Myyvän Osakkeenomistajan myymien Myyntiosakkeiden lukumäärää vähennettäisiin pro rata -perusteisesti kunkin Myyvän Osakkeenomistajan alun perin tarjoamien Myyntiosakkeiden lukumäärän mukaisesti.

Järjestäjät

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike ("DNB Carnegie") ja Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori ("SEB") on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin pääjärjestäjiksi (yhdessä "Pääjärjestäjät") ja Danske Bank A/S, Suomen sivuliike ("Danske Bank") on nimitetty Listautumismyynnin ja -annin järjestäjäksi (Danske Bank yhdessä Pääjärjestäjien kanssa "Järjestäjät"). Lisäksi Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("Nordnet") Listautumismyynnin ja -annin merkintäpaikaksi.

Lisäosakeoptio

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, Alpinvest Partners B.V:n eri rahastojen, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja tiettyjen muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan antavan Järjestäjille lisäosakeoption, joka on DNB Carnegien käytettävissä Järjestäjien puolesta, ostaa Lopullisella Merkintähinnalla enintään 3 786 257 lisäosaketta ("Lisäosakkeet") yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä ("Lisäosakeoptio"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupan-

käynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 4.12.2025–3.1.2026) ("Vakauttamisaika"). Lisäosakkeet vastaavat noin 4,9 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumismyyntiä ja -antia ja noin 4,8 prosenttia Listautumismyynnin ja -annin jälkeen olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin soveltuvalla alhaisemmalla merkintähinnalla). Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttaminen

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä vakautamisjärjestäjänä toimivalla DNB Carnegieella ("Vakauttamisjärjestäjä") on oikeus muttei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli se ei ylitä Lisäosakkeiden määrää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoption ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määritettäessä Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi, Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Lopulliseen Merkintähintaan.

Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa Osakkeita markkinoilta tai tehdä niitä koskevia ostotarjouksia Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat nostaa tai ylläpitää Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Lopullista Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä, ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisjakson päätyttyä Vakauttamisjärjestäjä tai Yhtiö Vakauttamisjärjestäjän puolesta julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa Nasdaq Helsingissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä (markkinoiden väärinkäyttöasetus) sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/6/EY ja komission direktiivien 2003/124/EY, 2003/125/EY ja 2004/72/EY kumoamisesta, muutoksineen ("Markkinoiden Väärinkäyttöasetus") sekä komission delegeoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla. Vakauttamisjärjestäjä ja Vaaka voivat solmia vakauttamiseen liittyvän Lisäosakeoptiota koskevan

osakelainaussopimuksen Listautumisen yhteydessä. Osakelainaussopimuksen mukaan Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa Lisäosakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän Osakkeita lainaksi kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä lainaa Osakkeita osakelainaussopimuksen mukaisesti, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Vaakalle.

Järjestämissopimus

Yhtiön, Vaakan, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastojen, Samu Hällforsin, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon ja Järjestäjien odotetaan solmivan järjestämissopimuksen ("Järjestämissopimus") arviolta 3.12.2025. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Uudet Osakkeet ja edellä mainitut Myyvät Osakkeenomistajat sitoutuvat myymään Myyntiosakkeita Järjestäjien hankkimille merkitsijöille tai ostajille ja kukin Järjestäjistä sitoutuu erikseen, tiettyjen ehtojen täyttyessä, hankkimaan merkitsijöitä tai ostajia Tarjottaville Osakkeille. Muut Myyvät Osakkeenomistajat kuin Vaaka, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, AlpInvest Partners B.V:n eri rahastot, Samu Hällfors ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo eivät ole Järjestämissopimuksen osapuolia, vaan he ovat antaneet kukin myyntisitoumuksen Järjestäjille Listautumismyynnin ja -annin osalta. Lisätietoja esitetään kohdassa "Listautumismyynnin ja -annin järjestäminen".

Merkintäaika

Yleisömyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00.

Instituutiomyynnin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 3.12.2025 kello 12.00.

Henkilöstöannin merkintäaika alkaa 25.11.2025 kello 10.00 ja päättyy arviolta 1.12.2025 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on ylikysyntätilanteessa oikeus Yleisö- ja Instituutiomyynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 27.11.2025 kello 16.00. Lisäksi Yhtiön hallitus voi harkintansa mukaan päättää Henkilöstöannin keskeyttämisestä aikaisintaan 27.11.2025 kello 16.00. Yleisömyynti, Instituutiomyynti ja Henkilöstöanti voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämisestä julkistetaan viipymättä pörssitiedote.

Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on oikeus pidentää Yleisö- ja Instituutiomyyntien merkintäaikoja. Yhtiön hallituksella on oikeus pidentää Henkilöstöannin merkintäaikaa. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäajat päättyvät kuitenkin viimeistään 16.12.2025 kello 16.00. Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöan-

nin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päätymispäivinä.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yleisö- ja Instituutiomyynnissä alustavasti vähintään 7,30 euron ja enintään 8,00 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("Alustava Hintaväli"). Alustavaa Hintaväliä voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan pörssitiedotteella ja internetissä osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen. Mikäli Alustavan Hintavälin yläraja nousee tai alaraja laskee muutoksen seurauksena, Yhtiön Listautumismyynnin ja -annin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä ("Esite") täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Lopullinen Merkintähinta (kuten määritelty jäljempänä) voi olla Alustavan Hintavälin ylä- tai alapuolella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Sitoumuksensa kuten jäljempänä kohdassa "– Sitoumuksen peruuttaminen" on kuvattu.

Lopullinen merkintähinta ("Lopullinen Merkintähinta") ja Tarjottavien Osakkeiden lopullinen määrä päätetään institutionaalisten sijoittajien Instituutiomyynnissä antamien ostotarjousten ("Ostotarjous") perusteella Yhtiön, Vaakan ja Järjestäjien välisissä neuvotteluissa Instituutiomyynnin tarjousajan päättyttyä arviolta 3.12.2025 ("Hinnottelu"). Lopullinen Merkintähinta ei kuitenkaan Yleisömyynnissä voi olla korkeampi kuin Alustavan Hintavälin enimmäishinta

(eli 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta). Henkilöstöannin osakekohtainen merkintähinta on 10 prosenttia alhaisempi kuin Yleisömyynnin Lopullinen Merkintähinta (eli Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta (kuten määritelty jäljempänä) on enintään 7,20 euroa Henkilöstöosakkeelta). Lopullinen Merkintähinta voi olla määrältään erisuuruinen Yleisö- ja Instituutiomyynneissä vain siinä tapauksessa, että Instituutiomyynnin Lopullinen Merkintähinta on suurempi kuin Alustavan Hintavälin enimmäishinta. Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta julkistetaan pörssitiedotteella, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen välittömästi Hinnoittelun jälkeen, ja Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Hinnoittelua seuraavana pankkipäivänä (eli arviolta 4.12.2025).

Listautumismyynnin ja -annin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen

Yhtiön hallitus ja Vaaka päättävät yhdessä Listautumismyynnin ja -annin toteuttamisesta, Tarjottavien Osakkeiden lopullisista määristä, Lopullisesta Merkintähinnasta ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta Hinnoittelun yhteydessä arviolta 3.12.2025. Edellä mainitut tiedot julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi Hinnoittelun jälkeen, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa www.framery.com/sijoittajat/listautuminen, ja Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Hinnoittelua seuraavana pankkipäivänä, eli arviolta 4.12.2025. Listautumismyynnin ja -annin toteuttaminen on ehdollinen Järjestämissopimuksen allekirjoittamiselle.

Sitoumuksen peruuttaminen

Yleisömyynnissä annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita tai Henkilöstöannissa annettua sitoumusta merkitä Henkilöstöosakkeita ("Sitoumus") ei voi muuttaa. Sitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129 ("Esiteasetus") edellyttämissä tilanteissa.

Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti Esitteessä olevan olennaisen virheen tai puutteen taikka olennaisen uuden tiedon johdosta, joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupan käynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen pankkipäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä lisäksi on, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut virhe, puute tai olennainen uusi tieto on käynyt ilmi ennen Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Menettely Sitoumusta peruutettaessa

Sitoumuksen peruuttamisesta tulee ilmoittaa peruuttamiselle asetetun määräajan kuluessa sille merkintäpaikalle, jossa alkuperäinen Sitoumus on annettu seuraavasti:

- Danske Bankin verkkopankin tai yritysten verkkopankin kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa henkilökohtaisesti tai valtuutetun välityksellä käymällä Danske Bankin konttoreissa (pois lukien yritysconttorit) tai soittamalla Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskukseen ja käyttämällä Danske Bankin pankkitunnuksia;
- puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksessa annettu Sitoumus voidaan peruuttaa puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla; ja
- Nordnetin kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa lähettämällä sähköpostia osoitteeseen iaservices.fi@nordnet.fi tai toimittamalla peruutuksen toimipaikalle seuraavin poikkeuksin: Nordnetin omien asiakkaiden Nordnetin verkkopalvelun kautta annetun Sitoumuksen voi peruttaa Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Sitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Mahdollinen Sitoumuksen peruuttaminen koskee Sitoumusta kokonaisuudessaan. Peruuttamiseen oikeuttavan ajanjakson päätyttyä peruuttamisoikeutta ei enää ole. Jos Sitoumus peruutetaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Sitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Maksu palautetaan mahdollisimman pian peruuttamisen jälkeen, arviolta viiden pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta peruuttami-

silmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Sitoumuksen antaneilla sijoittajilla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisömyynnin ja Henkilöstöannin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisömyynnissä ja Henkilöstöannissa allokoitunut Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen, arviolta 4.12.2025. Instituutiomyynnissä sijoittajien tulee olla yhteydessä Listautumismyyynnin ja -annin Järjestäjiin arvo-osuustilien osalta. Instituutiomyynnissä allokoitunut Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 8.12.2025 Euroclear Finland Oy:n kautta.

Omistus- ja osakasoikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet

on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon (mukaan lukien varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin ja kuuluvat sijoittajalle omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei tulla perimään varainsiirtoveroa Suomessa. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja osakkeiden säilyttämisestä. Myyntiosakkeet myydään, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, eikä näistä kaupoista odoteta maksettavan varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Myyvät Osakkeenomistajat maksavat Myyntiosakkeidensa kaupoista perittävän varainsiirtoveron.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumismyyntiä ja -antia. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 4.12.2025 ja Nasdaq Helsingin pörssilistalla arviolta 8.12.2025. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "FRAMERY" ja ISIN-tunnus on FI4000595756.

Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 4.12.2025 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumismyyynnissä ja -annissa merkitsemiään Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti
Yhtiön hallituksella ja Vaakalla on oikeus peruuttaa Listautumismyynti ja -anti milloin tahansa ennen sen toteuttamisesta päättämistä esimerkiksi markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Listautumismyynti ja -anti päätetään peruuttaa, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden pankkipäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Luovutusrajoitukset (lock-up)
Yhtiön, Vaakan, Samu Hällforsin ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjien antamaa etu-

käteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön ja Vaakan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, Samu Hällforsin osalta 720 päivän kuluttua Listautumisesta ja muiden Myyvien Osakkeenomistajien (lukuun ottamatta Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäseniä sekä työntekijöitä) osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjoa, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumismyynnin ja -annin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä työntekijät, jotka omistavat Yhtiön Osakkeita, ovat solmineet tai näiden odotetaan solmivan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Henkilöstöantiin osallistuvan henkilöstön on Henkilöstöannin ehtojen mukaisesti sitouduttava Yhtiön

hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä Osakkeita omistavien työntekijöiden luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoituksen noudattamiseen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 68,3 prosenttia Osakkeista Listautumismyynnin ja -annin jälkeen ilman Lisäosakeoptiota ja hallituksen ja johtoryhmän jäsenten Yleisömyynnissä mahdollisesti merkitsemiä Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 63,6 prosenttia) olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden määrä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Muut seikat
Osakeannista ja siihen liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus. Osakemyyntiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiö ja Vaaka yhdessä Järjestäjien kanssa.

Saatavilla olevat asiakirjat
Yhtiön viimeisin tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Patamäenkatu 7, 33900 Tampere.

Sovellettava laki
Listautumismyyntiin ja -antiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumismyyntistä ja -annista mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltuudessa tuomioistuimessa Suomessa.

Yleisömyyntiä koskevat erityiset ehdot

Yleistä
Yleisömyynnissä tarjotaan alustavasti enintään 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö ja Vaaka voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin välillä. Yleisömyynnin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Sitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä
Yleisömyynnissä Tarjottavia Osakkeita tarjotaan sijoittajille, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Sitoumuksensa Suomessa. Sitoumuksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva oikeus-

henkilötunnus ("LEI"). Yleisömyynnin Sitoumuksen tulee olla vähintään 100 ja enintään 12 500 Tarjottavaa Osaketta. Kukin sijoittaja voi antaa vain yhden Sitoumuksen Yleisömyynnissä. Mikäli sijoittaja antaa Yleisömyynnissä useamman Sitoumuksen, vain ensimmäinen Sitoumus otetaan huomioon Tarjottavia Osakkeita allokoitaessa.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Sitoumus katsotaan tehdyksi, kun sijoittaja on tehnyt Sitoumuksen verkkomerkinän ehtojen mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksen pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkintämaksun. Sitoumusta tehtäessä on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Sitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa "– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen" yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

Yleisömyynnin merkintäpaikkoina Danske Bankin arvo-osuustiliasiakkaille toimivat:

- Danske Bankin verkkopankki, pankkitunnuksilla henkilöasiakkaille, osoitteessa www.danskebank.fi/framery;

- Danske Bankin yritysten verkkopankki Markets Online -moduulissa District-sopimusasiakkaille;
- Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskus puhelimitse Danske Bankin pankkitunnuksilla ma–pe kello 9.00–16.00 numerossa +358 200 20109 (pvm/mpm). Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen puhelut nauhoitetaan;
- Danske Bankin konttorit Suomessa niiden tavanomaisina aukioloaikoina; ja
- Danske Bankin Private Banking -konttorit Suomessa (vain Danske Bankin Private Banking -asiakkaille).

Sitoumuksen antaminen puhelimitse Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen tai Danske Bankin verkkopankin kautta edellyttää voimassa olevaa verkkopankkisopimusta Danske Bankin kanssa.

Sitoumuksen tekeminen osakesäästötillille on mahdollista Danske Bankin kautta vain Danske Bankissa olevalle osakesäästötillille tehtynä.

Yleisömyynnin merkintäpaikkana Nordnetin arvo-osuustili- tai osakesäästöttiliasiakkaille ja myös muiden pankkien arvo-osuustiliasiakkaille toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/framery. Merkinnän antaminen verkkopalvelussa edellyttää, että sijoittajalla on Nordnetin tai Aktian, Danske Bankin, Nordean, Oma Säästöpankin, Osuuspankin, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin taikka Ålandsbankenin verkkopankkitunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa Sitoumuksen myös yhteisön puolesta.

- Erikseen sovittaessa Yleisömyynnissä merkintäsitoumus voidaan antaa myös Nordnet Bank AB Suomen sivuliikkeen toimipisteessä osoitteessa Alvar Aallon katu 5, 00100 Helsinki. Kuolinpesät tai edunvalvonnassa olevat, jotka eivät ole Nordnetin omia asiakkaita, eivät voi antaa merkintäsitoumusta Nordnetin verkkopalvelun kautta, vaan niiden tulee antaa Sitoumus edellä mainitussa toimipisteessä.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehdyt Sitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojiensa toimesta ja ne voivat edellyttää Suomen paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää. Edunvalvoja ei voi merkitä Tarjottavia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Tarjottavat Osakkeet eivät Sitoumusta annettaessa ole kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Tarjottavista Osakkeista maksetaan Sitoumusta annettaessa Alustavan Hintavälin enimmäishinta (eli 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Sitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Lopullinen Merkintähinta ei voi ylittää Alustavan Hintavälin enimmäishintaa.

Danske Bankin konttoreissa, Danske Bankin Private Banking -konttoreissa tai Danske Bankin Sijoitusasiantuntijakeskuksen kautta tehdyn Sitoumuksen osalta maksu veloitetaan suoraan sijoittajan Danske Bankissa olevalta pankkitililtä. Danske Bankin verk-

kopankin tai Danske Bankin yritysten verkkopankin kautta tehtyä Sitoumusta vastaava tiliveloitus tapahtuu, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Nordnetin verkkopalvelun kautta tehdyn Sitoumuksen osalta maksu veloitetaan merkinnän yhteydessä, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Sitoumusten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö ja Vaaka päättävät Yleisömyynnissä Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Hinnoittelun jälkeen. Yhtiö ja Vaaka päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteissa Yhtiö ja Vaaka pyrkivät hyväksymään merkitsijöiden Sitoumukset kokonaan myöhemmin määritettävään rajaan saakka, ja tämän määrän ylittävältä osalta Yhtiö ja Vaaka pyrkivät allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa. Kaikille Yleisömyyntiin osallistuneille sijoittajille, joille on allokoitu Tarjottavia Osakkeita, lähetetään vahvistukset Sitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 11.12.2025. Nordnetin kautta Sitoumuksen antaneet Nordnetin omat asiakkaat näkevät Sitoumuksensa ja heille allokoidut Tarjottavat Osakkeet Nordnetin verkkopalvelussa tapahtumasivulla.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osit-

tain ja/tai mikäli Lopullinen Merkintähinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, ylimääräinen maksettu määrä palautetaan Sitoumuksen antajalle hänen Sitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidentenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen eli arviolta 11.12.2025. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman sijoittajan antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös ”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen – Menettely Sitoumusta peruutettaessa” edellä.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Yleisömyynnissä Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisömyynnin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisömyynnissä allo- koidut Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille

arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen eli arviolta 4.12.2025.

Instituutiomyyntiä koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Instituutiomyynnissä tarjotaan alustavasti enintään 27 752 973 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille private placement järjestelyissä Suomes- sa ja, soveltuvien lakien mukaisesti, kansainvälisesti, mukaan lukien Yhdysvalloissa henkilöille, jotka ovat Järjestäjien kohtuullisen arvion mukaan hyväksytty- jä institutionaalisia sijoittajia (qualified institutional buyers), jotka on määritelty Rule 144A -säännökses- sä Yhdysvaltain Arvopaperilaissa, kyseisen lain rekis- teröimisvaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla, näiden ehtojen mukaisesti. Yhtiö ja Vaaka voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisömyynnin, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöän- nin välillä. Yleisömyynnissä Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjotta- vaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisömyynnis- sä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutiomyyn- nissä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti tietyissä muissa maissa Yhdysval- tain ulkopuolella Yhdysvaltain Arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen mukaisesti.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Yhdysvalloissa Rule 144A -säännöksessä määritellyille henkilöille, jotka ovat Järjestäjien kohtuullisen arvion mukaan hyväksyttyjä institutionaalisia sijoittajia (qualified institutional buyers), Yhdysvaltain Arvopaperilain re- kisteröintivaatimuksia koskevien poikkeusten nojalla. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yh- dysvaltain Arvopaperilain nojalla tai minkään Yhdys- valtain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekis- teröity Yhdysvaltain Arvopaperilain tai Yhdysvaltain Arvopaperilain rekisteröintivaatimuksista säädetyn poikkeuksen mukaisesti ja soveltuvia Yhdysvaltain osavaltioiden arvopaperilakeja noudattaen.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Ostotarjous koko- naan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukai- nen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutiomyyntiin voivat osallistua sijoittajat, joiden Ostotarjous on vähintään 12 501 Tarjottavaa Osaketta. Ostotarjouksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Institutionaalisten sijoittajien Ostotarjouksia otta- vat vastaan Listautumismyynnin ja -annin Järjestä- jät.

Ostotarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö ja Vaaka päättävät Instituutiomyynnissä tehtyjen Ostotarjousten hyväksymisestä Hinnoitte- lun jälkeen. Yhtiö ja Vaaka päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Ostotarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutiomyynnissä hyväksytyistä Ostotarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin on käytännöllistä.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Institutionaalisten sijoittajien tulee maksaa hy- väksytyn Ostotarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Järjestäjien antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 8.12.2025. Järjestäjillä on arvopaperinvä- littäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Ostotarjouksen vastaanotta- misen yhteydessä tai ennen Ostotarjouksen hyväk- symistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Ostotarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Ostotarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suoritettavaksi etukäteen. Mak- settava määrä on tällöin Alustavan Hintavälin enim- mäishinta (eli 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Ostotarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Lopullinen Merkintähinta voi alittaa tai ylittää Alustavan Hintavälin. Mikäli Alustavaa Hintaväliä korotetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin Ostotarjouksiin uuden hintavälin mukaista osakekohtaista enimmäishintaa. Mah- dolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta viidentenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen eli arviolta 11.12.2025. Palautettaville varoille ei makse- ta korkoa.

Merkintäsitoumukset

Tietyt WIP Asset Management Oy:n hallinnoimat varat, tietyt Handelsbanken Fonder AB:n hallinnoimat rahastot, I&T Asset Management (Investering & Tryghed):n hallinnoimat rahastot, tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, tietyt OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot, Danske Invest Finnish Equity Fund, tietyt Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot ja tietyt S-Pankki Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (yhdessä ”Ankkurisijoittajat”) ovat 20.11.2025 ja 21.11.2025 kukin erikseen antaneet Listautumismyyntiin ja -antiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Lopulliseen Merkintähintaan tietyin edellytyksin ja ehdolla, että Lopullinen Merkintähinta ei ylitä 8,00 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

- Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:
- tietyt WIP Asset Management Oy:n hallinnoimat varat 20,0 miljoonaa euroa;
 - tietyt Handelsbanken Fonder AB:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
 - I&T Asset Management (Investering & Tryghed):n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
 - tietyt Sp-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 15,0 miljoonaa euroa;
 - tietyt OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 12,5 miljoonaa euroa;

- Danske Invest Finnish Equity Fund 10,0 miljoonaa euroa;
- tietyt Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 10,0 miljoonaa euroa; ja
- tietyt S-Pankki Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot 7,5 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset, yhteensä 105,0 miljoonaa euroa, vastaavat noin 54,6 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 47,5 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Myyvät Osakkeenomistajat myyvät enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2 616 863 Uutta Osaketta (Uusien Osakkeiden lukumäärä on laskettu olettaen, että Lopullinen Merkintähinta on Alustavan Hintavälin keskikohdassa ja että Henkilöstöannissa merkitään yhteensä 25 000 Uutta Osaketta Henkilöstöosakkeisiin sovellettavalla alhaisemmalla merkintähinnalla).

Henkilöstöantia koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Henkilöstöannissa tarjotaan alustavasti enintään 25 000 Uutta Osaketta (”Henkilöstöosake”) merkittäväksi Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden (”Framery”) työntekijöille Suomessa, joilla on koko- tai osa-aikainen työsuhde Frameryn kanssa merkintäajan alkaessa 25.11.2025 (”Henkilöstö”). Henkilöstöosakkeita ei tarjota Yhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenille ja Myyville Osakkeenomistajille. Yhtiö voi kysynnästä

riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisömyynnissä, Instituutiomyynnin ja Henkilöstöannin välillä. Edellä esitetystä huolimatta Yleisömyynnissä Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 1 250 000 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisömyynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Osallistumisoikeus Henkilöstöantiin
Oikeus Henkilöstöosakkeiden merkintään on Henkilöstöllä Suomessa. Yhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenillä ja Myyvillä Osakkeenomistajilla ei ole oikeutta merkitä Henkilöstöosakkeita. Oikeus osallistua Henkilöstöantiin on henkilökohtainen eikä se ole siirrettävissä. Merkintään oikeutettu voi kuitenkin tehdä merkinnän valtuutetun välityksellä. Henkilöstöantiin osallistuva voi halutessaan osallistua myös Yleisömyyntiin siihen soveltuvien ehtojen mukaisesti.

Henkilöstöannissa annettavan Sitoumuksen tulee käsittää vähintään 40 Henkilöstöosaketta.

Henkilöstöantiin osallistumisen edellytyksenä on sitoutuminen luovutusrajoituksen noudattamiseen. Luovutusrajoituksen mukaisesti Henkilöstöantiin osallistuvat eivät ilman Pääjärjestäjien kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy 360 päivää Listautumisen jälkeen (eli arviolta 29.11.2026), myy, myy lyhyeksi, tai muutoin luovuta suoraan tai välillisesti Henkilöstöosakkeita tai Henkilöstöosakkeiden omistamiseen oikeuttavia optio-oikeuksia tai war-

rantteja tai muita Henkilöstöosakkeiksi muutettavia tai vaihdettavia arvopapereita, jotka he omistavat tai ovat hankkineet Henkilöstöannissa tai joiden luovuttamiseen heillä on valtuudet. Henkilöstöantiin osallistuvat henkilöt hyväksyvät merkinnän tehdesään sen, että heitä sitoo ilman erillisiä toimenpiteitä edellä mainittu luovutusrajoitus, ja että se kirjataan Yhtiön toimeksiannosta merkitsijän arvo-osuustilille.

Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöosakkeiden allokaatio

Lopullinen merkintähinta Henkilöstöannissa on 10 prosenttia alhaisempi kuin Yleisömyynnin Lopullinen Merkintähinta, eli alustavasti enintään 7,20 euroa (”Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta”). Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta voi olla alhaisempi kuin Alustavan Hintavälin vähimmäishinta. Lopullinen Merkintähinta ja Henkilöstöannin Lopullinen Merkintähinta julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi Hinnoittelun jälkeen, ja ne ovat saatavilla Henkilöstöannin merkintäpaikoissa viimeistään Hinnoittelua seuraavana pankkipäivänä eli arviolta 4.12.2025.

Hallitus päättää allokaatiosta Henkilöstöannissa Hinnoittelun jälkeen. Hallitus päättää menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Hallitus pyrkii hyväksymään Sitoumukset kokonaan myöhemmin päätettävään Henkilöstöosakkeiden määrään saakka ja allokoimaan tämän määrän ylittävältä osalta Henkilöstöosakkeita Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa.

Merkintäpaikat, Sitoumuksen antaminen ja Henkilöstöosakkeiden maksaminen ja rekisteröinti

Henkilöstöannissa merkintäpaikka on Nordnet. Henkilöstöannissa Sitoumukset annetaan ja maksut suoritetaan osallistumiseen oikeutetuille henkilöille annetun erillisen ohjeistuksen mukaisesti.

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen osakkeiden merkintämaksun sekä sitoutunut näiden ehtojen mukaiseen luovutusrajoitukseen. Sitoumusta annettaessa on noudatettava mahdollisia merkintäpaikan antamia tarkempia ohjeita. Henkilöstöannissa annettu Sitoumus on sitova eikä sitä voi muuttaa, ja sen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa ”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen” mainituissa tilanteissa ja yksilöidyllä tavalla.

Yhtiöllä tai merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus osittain tai kokonaan, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain ja/tai mikäli Henkilöstöannin Lopullinen Merkintahinta on alempi kuin Sitoumuksen tekemisen yhteydessä maksettu hinta, maksettu määrä tai sen osa palautetaan Sitoumuksen antajalle Sitoumuksessa ilmoitetulle suomalaiselle pankkitilille

arviolta viidentenä pankkipäivänä Hinnoittelun jälkeen arviolta 11.12.2025. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman oikeutetun henkilön antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös”– Listautumismyynnin ja -annin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen – Menettely Sitoumusta peruutettaessa” edellä.

Henkilöstöosakkeiden kirjaaminen arvo-osuustilille

Henkilöstöannissa Suomessa Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Nordnetin kautta vain Nordnetissä olevalle osakesäästötilille tehtynä. Henkilöstöannissa allokoitujen ja maksetut Henkilöstöosakkeet kirjataan sijoittajien arvo-osuustileille/säilytystileille arviolta 4.12.2025.

Taloudellisten tunnuslukujen määritelmät ja käytön perusteet

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Liikevaihdon kasvu	$\frac{\text{Kauden liikevaihto} - \text{Vertailukauden liikevaihto}}{\text{Vertailukauden liikevaihto}} \times 100$	Liikevaihdon kasvu on Framerylle keskeinen mittari yhtiön kasvukehityksen seuraamisessa.
Orgaaninen liikevaihto*	Liikevaihto oikaistuna poistamalla liiketoimintahankinnoista tai -myynneistä syntynyt liikevaihto.	Orgaaninen liikevaihto on Frameryn keskipitkän aikavälin taloudellinen tavoite, jolla kuvataan Frameryn kykyä tuottaa liikevaihtoa ilman liiketoimintahankintojen tai -myyntien vaikutusta.
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät määritellään tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeaviksi merkittäviksi eriksi. Näihin sisältyvät esimerkiksi konsernin rakenteen muutoksiin liittyvät kulut, kertaluontoiset laki- ja konsultointikulut, henkilöstöön liittyvät kertaluonteiset kulut kuten ylimmän johdon rekrytointikulut, pörssilistautumista edeltäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin (ml. omien osakkeiden lunastusvelan arvon muutos) liittyvät kulut, uuden tuotteen lanseeraukseen ja strategiseen kasvuun liittyvät kertaluontoiset kulut, kertaluonteiset komponenttien laatukulut ja näihin liittyvät vakuutuskorvaukset, yhtiön pörssilistautumisen valmisteluista ja toteutuksesta aiheutuvat kulut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat eriä, jotka eivät liity suoraan Frameryn normaaliin ja toistuvaan liiketoimintaan, ja ne oikaistaan, jotta Frameryn varsinaisen suorituskyvyn vertailukelpoisuus eri raportointikausien välillä paranisi.
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa Frameryn liiketoiminnan tuloksellisuutta ennen poistoja ja arvonalentumisia.
Käyttökatemarginaali	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu käyttökate esitetään käyttökatteen lisäksi, jotta Frameryn liiketoiminnan vertailukelpoinen kannattavuus olisi paremmin ymmärrettävissä. Käytetään myös osatekijänä laskemaan kassavirtakonversiota sekä nettovelan suhdetta käyttökatteeseen.
Oikaistu käyttökatemarginaali	$\frac{\text{Oikaistu käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto	Liikevoitto osoittaa Frameryn liiketoiminnasta kertyneen tuloksen ennen korkoja ja veroja.
Liikevoittomarginaali	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	
Oikaistu liikevoitto (Oikaistu EBIT)	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Oikaistu liikevoitto esitetään liikevoiton lisäksi, jotta Frameryn liiketoiminnan vertailukelpoinen tulos ennen korkoja ja veroja olisi paremmin ymmärrettävissä, kun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on jätetty pois.
Oikaistu liikevoittomarginaali	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	

*Frameryn liikevaihdon kasvu Esitteessä esitetyiltä kausilta on kokonaan orgaanista, jolloin erillistä tunnuslukua ei ole tarpeen raportoida. Mahdolliset yritys- ja liiketoimintahankinnat sekä myynnit Taloudellisten tavoitteiden tavoitekaudella, joilla olisi suora vaikutus Yhtiön raportoituun liikevaihtoon, oikaistaan liikevaihdon määrään seuraavalla tavalla: i) Kuluvan kauden hankinnat: hankintojen tuottama liikevaihto vähennetään kuluvan kauden liikevaihdosta ii) Vertailukauden hankinnat: oikaistaan kuluvan kauden liikevaihdosta ajanjaksolta, jolta hankittua liiketoimintaa ei ole yhdistelty Yhtiön tilinpäätökseen edellisellä kaudella iii) Kuluvan kauden myydyt liiketoiminnat: oikaistaan eliminoimalla niiden tuottama liikevaihto sekä kuluvan että edellisen kauden raportoidusta liikevaihdosta iv) Edellisen kauden myydyt liiketoiminnat: oikaistaan eliminoimalla myytyjen liiketoimintojen liikevaihto edelliseltä kaudelta myyntihetkeen asti.

Taloudellisten tunnuslukujen määritelmät ja käytön perusteet

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Investoinnit	Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta konsernin rahavirtalaskelmalla esitettynä.	Investointien tarkoituksena on kertoa kuinka paljon varoja Framery sijoittaa tuloslaskelmassa olevien kulujen lisäksi tulevaisuuden kasvuun. Käytetään myös operatiivisen vapaan kassavirran laskemiseen.
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset vähennettynä rahoitussopimuksiin liittyvillä jaksotuksilla ja tuloverosaamisilla – ostovelat – asiakassopimuksiin perustuvat velat – muut velat vähennettynä osakeperusteisiin maksuihin liittyvillä veloilla ja tuloverovelolla	Nettokäyttöpääoma on hyödyllinen mittari, jolla seurataan Frameryn lyhytaikaista pääomatehokkuutta.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Oikaistu käyttökate - vuokrasopimusvelkojen maksut konsernin rahavirtalaskelmalla esitettynä - investoinnit + nettokäyttöpääoman muutos	Operatiivinen vapaa kassavirta kuvaa rahavirtaa, jonka Framery tuottaa normaalista liiketoiminnastaan investointien jälkeen, ja joka on käytettävissä velkojen takaisinmaksuun tai osingonjakoon.
Sijoitettu pääoma	Muut aineettomat hyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + nettokäyttöpääoma (keskiarvo, 12 kk liukuva)	Sijoitettu pääoma kuvaa kuinka paljon kokonaisresursseja Framery käyttää tuottojen saamiseksi.
Sijoitetun pääoman tuotto	Oikaistu liikevoitto (12 kk liukuva) Sijoitettu pääoma x 100	Sijoitetun pääoman tuotto osoittaa kuinka paljon Framery pystyy tuottamaan sijoitetulla pääomalla.
Oman pääoman tuotto	Kauden tulos (12 kk liukuva) Oma pääoma yhteensä (edellisen 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuotto osoittaa, kuinka paljon Framery pystyy tuottamaan voittoa omalla pääomalla.
Nettovelka	Lainat + vuokrasopimusvelat + osakaslainat + P-sarjan osakkeiden rahasto - rahavarat	Nettovelka on vastuita kuvaava mittari, jonka tarkoituksena on kuvata Frameryn ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää vähennettynä rahavaroilla.
Nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja	Lainat + osakaslainat + P-sarjan osakkeiden rahasto - rahavarat	
Nettovelka / oikaistu käyttökate, suhde	Nettovelka Oikaistu käyttökate (EBITDA) (12 kk liukuva) x 100	Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen auttaa osoittamaan ulkoiseen rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari Frameryn velanmaksukyvyille.
Kassavirtakonversio, %	Operatiivinen vapaa kassavirta Oikaistu käyttökate x 100	Kassavirtakonversio kuvaa kuinka tehokkaasti Framery pystyy muuntamaan käyttökatteensa rahavirraksi.

Taloudellisten tunnuslukujen määritelmät ja käytön perusteet

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Bruttokate	Liikevaihto – materiaalit ja palvelut – suorat henkilöstökulut – data- ja alustakulut – valuuttakurssierot	Bruttokatteen tarkoituksena on mitata Frameryn tuotteiden ja palveluiden kannattavuutta.
Bruttokateprosentti, %	Bruttokate Liikevaihto x 100	
Henkilöstö	Yhtiön palveluksessa oleva henkilöstö kauden viimeisenä päivänä	Henkilöstön määrä tarjoaa tietoa Frameryn henkilöstön koosta kauden viimeisenä päivänä.

Alaviitteet

- Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä.
- Viittaa Framery-konsernin koko operatiivisen toiminnan historiaan Framery Oy:n perustamisesta 30.9.2025 saakka.
- Johdon arvio perustuen kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.
- Äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinat: Yhdysvallat, Kanada, Länsi-Eurooppa (sisältäen Saksan, Sveitsin, Yhdistyneen kuningaskunnan, Suomen, Tanskan, Ruotsin, Ranskan, Norjan, Belgian ja Espanjan), Singapore, Hongkong ja Australia. Älytoimistojärjestelmän ydinmarkkinat: Yhdysvallat ja Länsi-Eurooppa mukaan lukien Pohjoismaat.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
- Lähde: Äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden kasvu perustuu kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen. Frameryn liikevaihdon kasvu on toteutunut keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti vuoden 2023 ja 30.9.2025 päättyneen 12 kuukauden jakson välillä.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.
- Frameryn immateriaalioikeuksien tiedot 30.9.2025. Patenttien ja hakemusten osalta Euroopan patenttiviraston ("EPO") myöntämät patentit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, eli kunkin maan kansallisia rekisteröintejä ei ole listattu erikseen. Vastaavasti mallirekisteröintien osalta Euroopan unionin teollis- ja tekijänoikeusvirasto ("EUIPO") -rekisteröinnit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, vaikka ne ovat voimassa kaikissa EU-maissa.
- Tuntematonta asiakastyyppejä ei sisällytetty laskelmiin. Välillisyydellä tarkoitetaan sitä, että loppuasiakkaat eivät ole suorassa asiakassuhteessa Yhtiön kanssa. Yhtiön ensisijaisia asiakkaita ovat tällöin jälleenmyyjät, jotka myyvät Yhtiön tuotteita loppuasiakkaille.
- Lähde: Äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden kasvu perustuu kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.
- Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä.
- Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä.
- Lähde: CBRE Finlandin kustannustutkimus: rakennettujen huoneiden kustannukset verrattuna vastaavien Frameryn äänieristettyjen työtilojen loppuasiakkaiden kokonaiskustannuksiin Lontoossa.
- Johdon arvio perustuen kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
- Frameryn immateriaalioikeusrekisterit 30.9.2025. Patenttien ja hakemusten osalta EPO-hakemukset ja EPO:n myöntämät patentit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, eli kunkin maan kansallisia rekisteröintejä ei ole listattu erikseen. Vastaavasti mallirekisteröintien osalta EUIPO-rekisteröinnit on esitetty yhtenä kokonaisuutena, vaikka ne ovat voimassa kaikissa EU-maissa.
- Kaikki loppuasiakkaat ja maat Frameryn koko toiminta-aikana yhtiön perustamisesta 30.9.2025 saakka.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus. Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen liikevaihdon perusteella sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla. Oletettu vähäinen myynti markkinatoimijoilta äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden ulkopuolelle. Yhtiön johdon arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024
- Lähde: Äänieristettyjen työtilojen ydinmarkkinoiden kasvu perustuu kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen. Frameryn liikevaihdon kasvu on toteutunut keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti mainitulla ajanjaksolla.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
- Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=501). Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
- Lähteet: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden haastattelut, yhtiön tiedot.
- Johdon arvio perustuen kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.
- Jälleenmyyjien määrä, joille tuotteita on myyty 1.1.2023–30.9.2025 välillä.
- Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely (N=202).
- Johdon arvio perustuen kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.
- Lähde: NPS-arvot on ilmoitettu skaalalla -100–100. Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettu loppuasiakaskysely, jossa kysyttiin, kuinka todennäköisesti vastaaja suosittelee tiettyä valmistajaa äänieristettyihin työtiloihin liittyen ystävälle tai kollegalle asteikolla 0–10, jossa 0 tarkoittaa "ei lainkaan

- todennäköistä" ja 10 tarkoittaa "erittäin toden-
näköistä".
31. NPS-arvo perustuu kolmannen osapuolen
markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettuun
loppuasiakaskyselyyn (N=501). Framery on
jätetty pois markkinoiden keskiarvosta. Lähteet:
Kolmannen osapuolen markkinatutkimus ja
markkinatoimijoiden haastattelut.
32. N=29. Vuoden 2025 NPS-arvo ei ole suoraan
vertailukelpoinen vuoden 2024 arvoon, sillä
asiakasotanta ja tiedonhankintamenetelmät
poikkeavat toisistaan. Lähteet: Kolmannen osa-
puolen markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden
haastattelut.
33. Lähde: Tapaturmavakuutuskeskus. Saatavilla:
[https://www.tyotapaturmatieto.fi/julkaisu/tyo-
tapaturmatietopalvelu/3990?c=27](https://www.tyotapaturmatieto.fi/julkaisu/tyo-tapaturmatietopalvelu/3990?c=27).
34. Yhtiön johdon näkemys perustuu useisiin eri
seikkoihin, joita ovat esimerkiksi arviot johtoase-
masta tunnettuudessa, immateriaalioikeuksissa
ja teknisissä ominaisuuksissa, sekä arvio siitä,
että yhtiö oli ensimmäisten joukossa tuomassa
äänieristettyjä työtiloja markkinoille.
35. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen
työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen
liikevaihdon perusteella sen äänieristettyjen
työtilojen ydinmarkkinoilla. Yhtiön johdon ar-
vion mukaan Framery on maailmanlaajuinen
markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen
ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.
36. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
Framery on markkinajohtaja äänieristettyjen
työtilojen myynnistä vuonna 2023 syntyneen lii-
kevaihdon perusteella sen äänieristettyjen työti-
lojen ydinmarkkinoilla. Oletettu vähäinen myynti
markkinatoimijoilta äänieristettyjen työtilojen
ydinmarkkinoiden ulkopuolelle. Yhtiön johdon
arvion mukaan Framery on maailmanlaajuinen
markkinajohtaja sen äänieristettyjen työtilojen
ydinmarkkinoilla myös vuonna 2024.
37. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutki-
muksen yhteydessä toteutettu loppuasiakasky-
sely (N=202).
38. Lähde: Äänieristettyjen työtilojen ydinmarkki-
noiden kasvu perustuu kolmannen osapuolen
markkinatutkimukseen. Frameryn liikevaihdon
kasvu on toteutunut keskimääräinen vuotuinen
kasvuvauhti mainitulla ajanjaksolla.
39. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
40. Frameryn immateriaalioikeusrekisterit 30.9.2025.
Patenttien ja hakemusten osalta EPO-hakemuk-
set ja EPO:n myöntämät patentit on esitetty
yhtenä kokonaisuutena, eli kunkin maan kansal-
isia rekisteröintejä ei ole listattu erikseen. Vas-
taavasti mallirekisteröintien osalta EUIPO-re-
kisteröinnit on esitetty yhtenä kokonaisuutena,
vaikka ne ovat voimassa kaikissa EU-maissa.
41. Tuntematonta asiakastyyppeä ei sisällytetty
laskelmiin. Välillisyydellä tarkoitetaan sitä, että
loppuasiakkaat eivät ole suorassa asiakassuh-
teessa yhtiön kanssa. Yhtiön ensisijaisia asiak-
kaita ovat tällöin jälleenmyyjät, jotka myyvät
yhtiön tuotteita loppuasiakkaille.
42. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
43. NPS-arvo perustuu kolmannen osapuolen
markkinatutkimuksen yhteydessä toteutettuun
loppuasiakaskyselyyn (N=501). Framery on
jätetty pois markkinoiden keskiarvosta. Lähteet:
Kolmannen osapuolen markkinatutkimus ja
markkinatoimijoiden haastattelut.
44. N=29. Vuoden 2025 NPS-arvo ei ole suoraan
vertailukelpoinen vuoden 2024 arvoon, sillä
asiakasotanta ja tiedonhankintamenetelmät
poikkeavat toisistaan. Lähteet: Kolmannen osa-
puolen markkinatutkimus ja markkinatoimijoiden
haastattelut.
45. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
46. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
47. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
48. Trendit mallinnettu 2025E-2030E. Lähde: Kol-
mannen osapuolen markkinatutkimus.
49. Frameryn kasvu on toteutunut keskimääräinen
vuotuinen kasvuvauhti vuoden 2019 ja 30.9.2025
päättyneen 12 kuukauden jakson välillä. Kaikki
liikevaihdon kasvu on orgaanista esitettäviltä
kausilta. Liikevaihdon keskimääräinen vuotuinen
kasvuvauhti on arvio, koska vuosien 2022–2025
3. vuosineljänneksen liikevaihto on peräisin Fra-
meryn IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
laaditusta tilinpäätöksestä ja vuosien 2019–2021
liikevaihto on peräisin Frameryn FAS-kirjanpi-
tokäytännön mukaisesti laaditusta tilinpäätök-
sestä. Erot FAS:n ja IFRS:n mukaisessa liikevaih-
dossa ovat pienet, mistä johtuen Yhtiön johto
on arvioinut, että näillä vähäisillä laskentakäy-
täntöjen aiheuttamilla eroilla ei ole vaikutusta
liikevaihtotietojen vertailukelpoisuuteen. Erot on
esitetty esitteen F-sivuille sisällytettyjen tilintar-
kastettujen konsernitilinpäätösten liitetiedossa
5.6. Luvut 30.9.2025 päättäneeltä yhdeksän
kuukauden jaksolta ovat tilintarkastamattomia.

50. Kaikki liikevaihdon kasvu on orgaanista esitettä-
viltä kausilta.
51. Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
52. NPS-arvot on ilmoitettu skaalalla -100–100.
Lähde: Kolmannen Osapuolen Markkinatutki-
muksen yhteydessä toteutettu loppuasiakas-
kysely, jossa kysyttiin, kuinka todennäköisesti
vastaaja suosittelee tiettyä valmistajaa äänie-
ristettyjen työtilojen toimittajana ystävälle tai
kollegalle asteikolla 0–10, jossa 0 tarkoittaa "ei
lainkaan todennäköistä" ja 10 tarkoittaa "erit-
tään todennäköistä".

framery

Frameryn omistaminen on älykästä

www.framery.com/listautuminen