KOLMAS TÄYDENNYSASIAKIRJA RITE VENTURESIN 26.3.2026 PÄIVÄTTYYN TARJOUSASIAKIRJAAN KOSKIEN PAKOLLISTA JULKISTA OSTOTARJOUSTA KAIKISTA LEMONSOFT OYJ:N LIIKKEESEEN LASKEMISTA JA ULKONA OLEVISTA OSAKKEISTA

30.4.2026

OSTOTARJOUSTA EI TEHDÄ SUORAAN EIKÄ VÄLILLISESTI ALUEILLA, JOILLA SEN TEKEMINEN OLISI LAINVASTAISTA, EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA TAI SIIHEN LIITTYVIÄ HYVÄKSYMISLOMAKKEITA TAI TÄTÄ TÄYDENNYSASIAKIRJAA LEVITETÄ TAI VÄLITETÄ EIKÄ NIITÄ SAA LEVITTÄÄ TAI VÄLITTÄÄ MILLÄÄN TAVALLA, KUTEN POSTILLA, TELEFAKSILLA, SÄHKÖPOSTILLA TAI PUHELIMELLA TAIKKA MILLÄÄN MUULLAKAAN TAVALLA, ALUEILLA TAI ALUEILTA, JOILLA SE OLISI LAINVASTAISTA. OSTOTARJOUSTA EI ERITYISESTI TEHDÄ AUSTRALIASSA, KANADASSA, HONGKONGIN KIINAN KANSANTASAVALLAN ERITYISHALLINTOALUEELLA, JAPANISSA, UUDESSA-SEELANNISSA, SINGAPORESSA TAI ETELÄ-AFRIKASSA TAI MISSÄÄN MUUSSA VALTIOSSA, JOSSA SE OLISI LAINVASTAISTA EIKÄ TARJOUSASIAKIRJAA TAI TÄTÄ TÄYDENNYSASIAKIRJAA SAA MISSÄÄN OLOSUHTEISSA LEVITTÄÄ NÄIHIN VALTIOIHIN. MIKÄ TAHANSA OSTOTARJOUKSEN VÄITETTY HYVÄKSYNTÄ, JOKA JOHTUU SUORAAN TAI VÄLILLISESTI NÄIDEN RAJOITUSTEN RIKKOMISESTA ON MITÄTÖN. YHDYSVALLOISSA SIJAITSEVIEN OSAKKEENOMISTAJIEN TULEE TUTUSTUA MYÖS OSIOON "TIETOJA LEMONSOFTIN OSAKKEENOMISTAJILLE YHDYSVALLOISSA" JÄLJEMPÄNÄ.

Rite LS SPV AB ("**Rite LS SPV**") ja sen kanssa yksissä tuumin toimivat Rite Internet Ventures Holding AB ("**RIVH**"), Rite SPV 2025-1 AB ("**Rite SPV 2025-1**") ja Bird Cherry Holding AB ("**Bird Cherry**"), joka on Christoffer Häggblomin kokonaan omistama yhtiö, (Rite LS SPV, RIVH, Rite SPV 2025-1 ja Bird Cherry yhdessä "**Rite Ventures**" tai "**Tarjouksentekijät**") julkistivat 18.3.2026 pakollisen julkisen ostotarjouksen kaikista Lemonsoft Oyj:n ("**Lemonsoft**" tai "**Yhtiö**") liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ("**Osakkeet**" tai "**Osake**"), jotka eivät ole Rite Venturesin, Lemonsoftin tai sen tytäryhtiöiden hallussa ("**Ostotarjous**"). Tarjouksentekijät julkistivat 26.3.2026 Ostotarjousta koskevan tarjousasiakirjan, 2.4.2026 ensimmäisen täydennyksen tarjousasiakirjaan ja 16.4.2026 toisen täydennyksen tarjousasiakirjaan (tarjousasiakirja sellaisena kuin se on kulloinkin täydennettynä "**Tarjousasiakirja**"). Ostotarjouksen tarjousaika alkoi 27.3.2026 klo 9.30 (Suomen aikaa), ja päättyy 5.5.2026 klo 16.00 (Suomen aikaa), ellei tarjousaikaa jatketa Ostotarjouksen ehdoissa esitetyn mukaisesti.

Täydennykset Tarjousasiakirjaan

Lemonsoft julkaisi 29.4.2026 tilintarkastamattoman osavuosikatsauksensa ajanjaksolta 1.1.–31.3.2026 ("**Osavuosikatsaus**"). Tarjouksentekijät täydentävät Tarjousasiakirjaa seuraavilla tämän asiakirjan ("**Täydennysasiakirja**") tiedoilla sekä 29.4.2026 julkistetulla Lemonsoftin Osavuosikatsauksella. Lemonsoftin Osavuosikatsaus lisätään Tarjousasiakirjan liitteeksi E. Tämä Täydennysasiakirja muodostaa osan Tarjousasiakirjaa ja sitä tulisi lukea yhdessä Tarjousasiakirjan kanssa.

Täydennykset liittyen Osavuosikatsaukseen

Lemonsoft julkaisi 29.4.2026 tilintarkastamattoman Osavuosikatsauksensa ajanjaksolta 1.1.–31.3.2026. Tämän johdosta Tarjouksentekijät täydentävät Tarjousasiakirjaa seuraavilla tiedoilla:

Sivun 14 kahdettatoista kappaletta muutetaan lisäämällä seuraavat alleviivatut ja lihavoidut kohdat:

"Lemonsoftin tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta sekä hallituksen toimintakertomus 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ovat Lemonsoftin julkistamassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteinä (katso "*Liite A: Lemonsoftin taloudelliset tiedot*"). **Lisäksi Lemonsoftin julkaisema tilintarkastamaton osavuosikatsaus 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on Lemonsoftin julkaisemassa muodossa tämän Tarjousasiakirjan liitteenä (katso "*Liite E: Lemonsoftin tilintarkastamaton osavuosikatsaus 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta*").**"

Asiakirjojen saatavuus

Tarjousasiakirja ja Täydennysasiakirja ovat saatavilla suomeksi osoitteessa riteventures.com/lemonsoft-ostotarjous ja danskebank.fi/lemonsoft, ja niiden englanninkieliset käännökset osoitteessa riteventures.com/lemonsoft-tender-offer ja danskebank.fi/lemonsoft-en. Täydennysasiakirja on saatavilla 30.4.2026 alkaen.

Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän suomenkielisen Täydennysasiakirjan, mutta ei vastaa tässä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/847. Tästä Täydennysasiakirjasta on laadittu myös englanninkielinen käännös. Mikäli tämän Täydennysasiakirjan suomen- ja englanninkielisten versioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Ostotarjousta ei tehdä suoraan tai välillisesti Australiassa, Kanadassa, Hongkongin Kiinan kansantasavallan erityishallintoalueella, Japanissa, Uudessa Seelannissa, Singaporessa tai Etelä-Afrikassa eikä Tarjousasiakirjaa tai tätä Täydennysasiakirjaa ja niihin liittyviä asiakirjoja tule lähettää Australiassa, Kanadassa, Hongkongin Kiinan kansantasavallan erityishallintoalueella, Japanissa, Uudessa Seelannissa, Singaporessa tai Etelä-Afrikassa (mukaan lukien millään osavaltion välisen tai ulkomaisen kaupan välineellä tai millä tahansa keinoin tai välinein, mukaan lukien sähköpostitse, postitse, telefaksilla, puhelimitse tai internetin välityksellä, tai minkään kansallisen arvopaperipörssin kautta), eikä Ostotarjousta ole mahdollista hyväksyä suoraan tai välillisesti tai millään tällaisella tavalla tai välineellä Australiassa, Kanadassa, Hongkongin Kiinan kansantasavallan erityishallintoalueella, Japanissa, Uudessa Seelannissa, Singaporessa tai Etelä-Afrikassa. Tarjousasiakirjan tai tämän Täydennysasiakirjan jäljennöksiä ja siihen liittyviä asiakirjoja ei siten postiteta, lähetetä edelleen, välitetä tai muuten levitetä Australiassa, Kanadassa, Hongkongin Kiinan kansantasavallan erityishallintoalueella, Japanissa, Uudessa Seelannissa, Singaporessa tai Etelä-Afrikassa eikä näihin valtioihin taikka näistä valtioista tai tahoille, jotka hallinnoivat (tässä ominaisuudessaan) Osakkeita australialaisen, kanadalaisen, hongkongilaisen, japanilaisen, uusiseelantilaisen, singaporelaisen tai eteläafrikkalaisen henkilön lukuun, eivätkä henkilöt, jotka vastaanottavat tällaisia asiakirjoja (mukaan lukien tahot, jotka hallinnoivat Osakkeita osakkeenomistajien lukuun), saa levittää, lähettää edelleen, postittaa, välittää tai lähettää niitä Australiassa, Kanadassa, Hongkongin Kiinan kansantasavallan erityishallintoalueella, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Singaporessa tai Etelä-Afrikassa. Ostotarjouksen hyväksyvien henkilöiden katsotaan esittävän Rite Venturesille, että kyseiset henkilöt noudattavat näitä rajoituksia, ja mikä tahansa Ostotarjouksen väitetty hyväksyntä on mitätön, jos se johtuu näiden rajoitusten suorasta tai välillisestä rikkomisesta.

Tietoja osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Lemonsoftin yhdysvaltalaisille osakkeenomistajille ilmoitetaan, että Lemonsoftin osakkeet eivät ole listattuna Yhdysvaltain arvopaperipörssissä.

Ostotarjous tehdään Lemonsoftin, jonka kotipaikka on Suomessa, liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista, ja siihen soveltuvat suomalaiset tiedonantovelvollisuudet ja menettelyvaatimukset. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Pörssilain kohdan 14(e) ja Regulation 14E -säännöksen, Pörssilain Kohdan 14d-1(c) Tier I -ostotarjousta (”Tier I -poikkeus”) koskevan poikkeussäännöksen, mukaisesti, ja muutoin Suomen lainsäädännön tiedonantovelvollisuuksien ja menettelyvaatimusten mukaisesti, mukaan lukien koskien Ostotarjouksen aikataulua, selvitysmenettelyitä, peruuttamista, edellytyksistä luopumista ja maksujen ajoitusta, jotka eroavat Yhdysvaltain vastaavista. Erityisesti Tarjousasiakirjaan tai tähän Täydennysasiakirjaan sisällytetyt taloudelliset tiedot on laadittu Suomessa soveltuvien kirjanpitostandardien mukaisesti, eivätkä ne välttämättä ole verrattavissa yhdysvaltalaisten yhtiöiden tilinpäätöksiin tai taloudellisiin tietoihin. Ostotarjous tehdään Lemonsoftin Yhdysvalloissa asuville osakkeenomistajille samoin ehdoin kuin kaikille muille Lemonsoftin osakkeenomistajille, joille tarjous tehdään. Kaikki tietoa sisältävät asiakirjat, mukaan lukien Tarjousasiakirja tai tämä Täydennysasiakirja, annetaan yhdysvaltalaisille osakkeenomistajille tavalla, joka on verrattavissa menetelmään, jolla tällaiset asiakirjat toimitetaan Lemonsoftin muille osakkeenomistajille. Yhdysvaltalaisten osakkeenomistajien tulee huomata, että Tarjousvastikkeen valuutta on euro, ja että valuuttakurssivaihtelujen mukaisia oikaisuja ei tehdä Tarjousvastikkeeseen.

Soveltuvien lakien tai määräysten sallimissa rajoissa Rite Ventures ja sen lähipiiriyhtiöt tai sen välittäjät ja välittäjien lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Rite Venturesin tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain Tarjousasiakirjan ja tämän Täydennysasiakirjan päivämäärän jälkeen Ostotarjouksen vireilläolon aikana ja muutoin kuin Ostotarjouksen mukaisesti, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Osakkeita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa Osakkeiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko julkisilla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai ostojärjestelyistä julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Lemonsoftin osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Lisäksi Rite Venturesin taloudelliset neuvonantajat voivat harjoittaa Lemonsoftin arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Siinä laajuudessa kuin Suomessa vaaditaan, tieto tällaisista ostoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

SEC (UNITED STATES SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION, YHDYSVALTAIN ARVOPAPERI- JA PÖRSSIKOMISSIO) TAI MIKÄÄN YHDYSVALTAIN OSAVALTION ARVOPAPERIKOMITEA EI OLE HYVÄKSYNYT TAI HYLÄNNYT OSTOTARJOUSTA TAI ANTANUT MITÄÄN LAUSUNTOJA OSTOTARJOUKSEN OIKEELLISUUDESTA TAI KOHTUULLISUUDESTA TAI TARJOUSASIAKIRJAN TAI TÄMÄN TÄYDENNYSASIAKIRJAN RIITTÄVYYDESTÄ TAI TÄYDELLISYYDESTÄ TAI SIITÄ, OVATKO TARJOUSASIAKIRJASSA TAI TÄSSÄ TÄYDENNYSASIAKIRJASSA ESITETYT TIEDOT OIKEITA TAI TÄYDELLISIÄ. TÄMÄN VASTAINEN LAUSUMA ON RIKOSOIKEUDELLISESTI RANGAISTAVA TEKO YHDYSVALLOISSA.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella saattaa olla verotettava tapahtuma. Kaikkia Osakkeiden omistajia kehotetaan kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin vero- ja muihin seuraamuksiin liittyen.

Siltä osin kuin Ostotarjoukseen sovelletaan Yhdysvaltain arvopaperilakeja, näitä lakeja sovelletaan vain Osakkeiden yhdysvaltalaisiin haltijoihin, eivätkä ne aiheuta vaatimuksia muille henkilöille. Lemonsoftin osakkeenomistajien oikeuksien toteuttaminen ja mahdollisten vaatimusten esittäminen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien nojalla voi olla vaikeaa, koska Rite Ventures ja Lemonsoft ovat sijoittautuneet Yhdysvaltain ulkopuolelle ja niiden toimihenkilöistä ja johtajista osa tai kaikki saattavat asua Yhdysvaltain ulkopuolella. Lemonsoftin osakkeenomistajat eivät välttämättä voi haastaa Rite Venturesia tai Lemonsoftia tai näiden toimihenkilöitä tai johtajia oikeuteen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien rikkomisesta Yhdysvaltain ulkopuolisessa tuomioistuimessa. Rite Venturesin ja Lemonsoftin sekä niiden lähipiiriyhtiöiden pakottaminen noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota voi olla vaikeaa.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tarjousasiakirja ja tämä Täydennysasiakirja sisältävät lausumia, jotka siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat “tulevaisuutta koskevia lausumia”. Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät lausumia koskien suunnitelmia, odotuksia, ennusteita, päämääriä, tavoitteita, pyrkimyksiä, strategioita, tulevaisuuden tapahtumia, tulevaisuuden liikevaihtoa tai tulosta, investointeja, rahoitustarvetta, yritysostoja koskevia suunnitelmia tai aikeita, kilpailuvahvuuksia ja -heikkouksia, taloudelliseen asemaan, tulevaan liiketoimintaan ja kehitykseen liittyviä suunnitelmia tai tavoitteita, liiketoimintastrategiaa sekä toimialaa, poliittista ja lainsäädännöllistä ympäristöä koskevia suuntauksia sekä muita ei-historiallisia tietoja. Tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan joissakin tapauksissa tunnistaa tulevaisuutta koskevien ilmaisujen käytöstä, kuten “uskoa”, “aikoa”, “saattaa”, “voida” tai “pitäisi” tai niiden kielteisistä tai muunnelluista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuutta koskeviin lausumiin liittyy luonnostaan sekä yleisiä että erityisiä riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia. Lisäksi on olemassa riskejä siitä, ettei arvioita, ennusteita, suunnitelmia ja muita tulevaisuutta koskevia lausumia tulla saavuttamaan. Näistä riskeistä, epävarmuustekijöistä ja oletuksista johtuen sijoittajien ei tule antaa tällaisille tulevaisuutta koskeville lausumille merkittävää painoarvoa. Tarjousasiakirjassa tai tässä Täydennysasiakirjassa luetellut tulevaisuutta koskevat lausumat ilmaisevat ainoastaan Tarjousasiakirjan ja tämän Täydennysasiakirjan päivämäärän mukaista asiantilaa.

LIITE E – LEMONSOFTIN TILINTARKASTAMATON OSAVUOSIKATSAUS 31.3.2026 PÄÄTTYNEELTÄ KOLMEN KUUKAUDEN JAKSOLTA

Lemonsoft Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.-31.3.2026

lemonsoft

Lemonsoft Oyj:n osavuosikatsaus 1.1.-31.3.2026 (tilintarkastamaton) Strateginen yritysosto ja teollisuusfokus vahvistavat kasvun edellytyksiä

Tammi-maaliskuu 2026, IFRS

- Liikevaihto oli 7 503 tuhatta euroa (7 585) ja laski 1,1 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 2 104 tuhatta euroa (2 944), osuus liikevaihdosta 28,0 % (38,8)
- Oikaistu käyttökate oli 2 254 tuhatta euroa (2 026), osuus liikevaihdosta 30,0 % (26,7)
- Liikevoitto (EBIT) oli 1 527 tuhatta euroa (2 421), osuus liikevaihdosta 20,4 % (31,9)
- Oikaistu liikevoitto oli 1 935 tuhatta euroa (1 750), osuus liikevaihdosta 25,8 % (23,1)
- Katsauskauden tulos oli 1 047 tuhatta euroa (957), osuus liikevaihdosta 14,0 % (12,6)

Keskeiset tunnusluvut, IFRS

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	7 503	7 585	-1,1 %	29 454
SaaS	5 998	5 607	7,0 %	22 177
Transaktiot	642	793	-19,0 %	2 974
Konsultointi ja muu liikevaihto	863	1 185	-27,2 %	4 303
Myyntikate	6 402	6 595	-2,9 %	24 927
Myyntikate-%	85,3 %	86,9 %		84,6 %
Käyttökate (EBITDA)	2 104	2 944	-28,5 %	9 290
Käyttökate-%	28,0 %	38,8 %		31,5 %
Oikaistu käyttökate	2 254	2 026	11,3 %	8 201
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	30,0 %	26,7 %		27,8 %
Liikevoitto (EBIT)	1 527	2 421	-36,9 %	7 041
Liikevoitto-%	20,4 %	31,9 %		23,9 %
Oikaistu liikevoitto	1 935	1 750	10,6 %	6 942
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	25,8 %	23,1 %		23,6 %
Katsauskauden voitto (tappio)	1 047	957	9,4 %	4 363
Katsauskauden voitto (tappio), % liikevaihdosta	14,0 %	12,6 %		14,8 %
Omavaraisuusaste, %	55,8 %	63,0 %		61,5 %
Nettovelka	7 492	2 466	203,8 %	4 016
Nettovelkaantumisaste, %	24,7 %	7,6 %		13,6 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	0,06	0,05	13,0 %	0,25
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROIC)	3,5 %	5,8 %		17,7 %
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	3,5 %	2,9 %		14,1 %
Henkilöstön määrä katsauskauden lopussa	208	230	-9,6 %	193
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	17 794 367	18 514 153		17 882 821
Ulkona olevat osakkeet kauden aikana keskimäärin	17 817 659	18 580 528		18 149 850

Toimitusjohtaja Alpo Luostarinen

Olemme ottaneet alkuvuoden aikana useita tärkeitä askeleita strategisten tavoitteidemme edistämiseksi. Katsauskaudella vahvistimme teollisuuden fokusta toteuttamalla Jakamon yritysoston, keskityimme asiakaskokemuksen parantamiseen ja otimme tekoälyä käyttöön aiempaa laajemmin. Liikevaihtomme oli 7,5 M€ ja se laski 1,1 % vertailukaudesta. SaaS-liikevaihto kasvoi 7,0 % ja sen osuus nousi merkittävästi 79,9 %:iin kokonaisliikevaihdosta. Oikaistu liikevoittomme kasvoi 10,6 % ja oli 1,9 M€. Oikaistu liikevoittomarginaali oli 25,8 %.

Teollisuuden markkina on piristymään päin ja kehitys on ollut kasvusuuntaista yhtäjaksoisesti viimeisten kuuden kuukauden aikana, mutta maailmanpoliittisella tilanteella ja öljyn hintakehityksellä voi olla vaikutuksia teollisuuden ja logistiikan aloihin. Myynnin toimenpiteemme painottuivat erityisesti keskeisiin fokusalueisiimme tukku- ja teollisuustoimialojen ratkaisuihin, joissa uusien ERP-kauppojen kokonaisarvo jatkoi hienoista kasvuaan. Asiakaspoistuma on ollut alkuvuoden aikana matalampi ja NRR korkeampi viime vuoteen verrattuna.

Tekoälyn kehittyminen ja erityisesti agenttipohjaisten arkkitehtuurien nopea edistyminen luovat uusia mahdollisuuksia ohjelmistokehityksessä. Otimme maalis–huhtikuun vaihteessa käyttöön tuotekehityksessämme agenttipohjaisen mallin, jonka avulla nopeutamme kehitystyötä ja tuomme tuotteeseemme jatkuvasti uusia toiminnallisuuksia. Näemme tämän merkittävänä kilpailuetuna pitkällä aikavälillä.

Asiakaskokemus on meille tärkeä, ja olemme vahvistaneet resursointia koko asiakasrajapinnassa. Muutaman vuoden tauon jälkeen järjestämämme asiakaspäivät maaliskuussa saivat hyvän vastaanoton ja tukevat tavoitettamme kehittää asiakaskokemusta entistä systemaattisemmin. Tulemme panostamaan aiempaa voimakkaammin erilaisiin asiakaskohtaamisiin muun muassa järjestämiemme tapahtumien, messujen, webinaarien ja henkilökohtaisten asiakaskohtaamisten muodossa.

Katsauskaudella toteutimme strategisesti merkittävän yrityskaupan hankkimalla enemmistöosuuden Jakamo Oy:stä. Jakamo tarjoaa pilvipohjaisen alustan toimittajayhteistyöhön ja yhdistää valmistavan teollisuuden yritykset ja niiden toimittajaverkostot. Yrityskauppa tukee strategiaamme vahvistaen asemaamme teollisuuden arvoketjussa läpi koko toimitusketjun. Jakamon ja Lemonsoftin ratkaisujen välillä on tunnistettu useita rajapintoja asiakkaiden tarpeisiin ja tulemme tuotteistamaan Jakamon toimitusketjun hallinnan ratkaisun myös pk-sektorin asiakkaille.

Kuluvan vuoden aikana olemme jatkaneet organisaatiomme kehittämistä kilpailukykymme ja pitkän aikavälin kannattavuutemme varmistamiseksi. Uusi johtoryhmä on nyt COO:n aloittamisen myötä kokonaisuudessaan koossa, mikä vahvistaa kykyämme viedä strategiaamme tehokkaasti käytäntöön.

Konsernin taloudellinen kehitys

Konsernin taloudellinen tulos ja kannattavuus

Tammi-maaliskuu 2026

Liikevaihto katsauskaudella oli 7 503 tuhatta euroa (7 585). Liikevaihto laski 82 tuhatta euroa eli 1,1 %. Katsauskauden orgaaninen kasvu oli -3,5 %, jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu 1,0 % ja SaaS-liikevaihdon kasvu 7,0 %. Liikevaihtoa kasvatti maaliskuun 2026 alussa toteutettu Jakamo Oy:n yritysosto, jonka liikevaihto ei ollut mukana vertailukaudella.

SaaS-liikevaihdon osuus oli 79,9 % (73,9), transaktioliikevaihdon osuus 8,6 % (10,5), konsultointi ja muun liikevaihdon osuus 11,5 % (15,6).

Käyttökate oli 2 104 tuhatta euroa (2 944) eli 28,0 % (38,8) liikevaihdosta. Oikaistu käyttökate (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 2 254 tuhatta euroa (2 026) eli 30,0 % (26,7) liikevaihdosta. Vertailukaudella merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Liikevoitto oli 1 527 tuhatta euroa (2 421) eli 20,4 % (31,9) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (oikaisuerät eritelty Vaihtoehtoiset tunnusluvut osiossa) oli 1 935 tuhatta euroa (1 750) eli 25,8 % (23,1) liikevaihdosta. Vertailukaudella merkittävimpänä oikaisueränä on esitetty lisäkauppahinnan tuloutus.

Katsauskauden tulos oli 1 047 tuhatta euroa (957) eli 14,0 % (12,6) liikevaihdosta.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1 642 tuhatta euroa (1 857).

Tase, rahoitus ja investoinnit

Taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 54 581 tuhatta euroa (48 090 vuoden 2025 lopussa).

Konsernissa on aktivoitu tuotekehitysmenoja vuoden 2026 aikana 128 tuhatta euroa (223 vertailukaudella 2025). Katsauskauden lopussa konsernin taseessa oli aktivoituja tuotekehitysmenoja yhteensä 3 572 tuhatta euroa (2 809 vuoden 2025 lopussa).

Oma pääoma oli 30 311 tuhatta euroa (29 516 vuoden 2025 lopussa), oma pääoma kasvoi 613 tuhatta euroa.

Omavaraisuusaste oli 55,8 % (61,5 vuoden 2025 lopussa) ja korollista velkaa oli 13 648 tuhatta euroa (10 569 vuoden 2025 lopussa).

Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 6 205 tuhatta euroa (6 553 vuoden 2025 lopussa).

Julkinen ostotarjous Lemonsoft Oyj:n osakkeista

Lemonsoft Oyj tiedotti 7.3.2026, että Rite LS SPV AB:n osuus Lemonsoftin kaikista osakkeista ja äänistä, lukuun ottamatta Lemonsoftin hallussa olevia omia osakkeita, on 6.3.2026 tehtyjen osakekauppojen seurauksena ylittänyt 50 prosenttia, ja että Rite LS SPV AB:lle ja sen kanssa yksissä tuumin toimiville Rite Ventures -yhtiöille on tämän johdosta syntynyt arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus tehdä pakollinen julkinen ostotarjous kaikista Lemonsoftin liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista arvopapereista. Tarjousaika alkoi 27.3.2026.

1.4.2026 Lemonsoft tiedotti, että Lemonsoft Oyj:n hallitus on antanut lausuntonsa Rite Venturesin tekemästä pakollisesta julkisesta ostotarjouksesta. Lausunnon mukaan Lemonsoftin hallitus esteettömien jäsentensä muodostamassa kokoonpanossa suosittelee ostotarjouksen hylkäämistä.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä 31.3.2026 oli 208 (230) henkilöä. Konsernin henkilöstö jakaantui seuraavasti:

- tuotekehitys 99 henkilöä
- asiakastoiminnot 88 henkilöä
- muut toiminnot yhteensä 21 henkilöä

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Lemonsoft Oyj:n hallitus on perustanut maaliskuussa 2024 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yhtiön avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, rohkaista johtoa sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin, sitouttaa johtohenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä, jossa osallistujat voivat ansaita osakkeita palkkiona suorituksesta ja omasta sijoituksesta.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2024-2028 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2024-2026, 2025-2027 ja 2026-2028. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään Lemonsoft Oyj:n osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämän määrän.

Järjestelmästä maksettavat palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhde konsernissa päättyy ennen palkkion maksua.

Ensimmäisen ansaintajakson 2024-2026 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Järjestelmän kohderyhmään kuului yhteensä 4 henkilöä (toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Ensimmäiseltä ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 77 000 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2024-2026 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 2 henkilöä.

Toisen ansaintajakson 2025-2027 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Tämän ansaintajakson kohderyhmään kuuluu 4 henkilöä (mukaan lukien toimitusjohtaja ja kolme johtoryhmän jäsentä). Toiselta ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 102 675 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2025-2027 maksettavalle palkkiolle ylitetään. Kohderyhmään kuuluvien avainhenkilöiden määrä on muuttunut ansaintajaksolla ja katsauskauden lopussa siihen kuuluu 3 henkilöä.

Kolmannen ansaintajakson 2026-2028 ansaintakriteerinä on yhtiön osakkeen kokonaistuotto (Total Shareholder Return, TSR). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien TSR-tasojen saavuttamisen perusteella. Tämän ansaintajakson kohderyhmään kuuluu 6 henkilöä (mukaan lukien toimitusjohtaja ja viisi johtoryhmän jäsentä). Kolmannelta ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat yhteensä enintään 142 500 Lemonsoft Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja TSR-tasojen saavuttamisesta. Järjestelmän perusteella maksettavan palkkion määrää leikataan, jos hallituksen asettamat rajat ansaintajaksolta 2026-2028 maksettavalle palkkiolle ylitetään.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. Katsauskauden lopussa Lemonsoft Oyj:n ulkona olevien osakkeiden määrä oli 17 794 367 (18 514 153) osaketta. Ulkona olevien osakkeiden määrä oli katsauskaudella tammi-maaliskuu keskimäärin 17 817 659 (18 580 528) osaketta. Katsauskauden lopussa Lemonsoft Oyj:llä oli hallussaan 468 401 osaketta.

Yhtiön osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Katsauskauden tammi-maaliskuun aikana osakkeen ylin kurssi oli 6,46 euroa ja alin 4,52 euroa. Päätöskurssi 31.3.2026 oli 4,88 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli noin 89,12 miljoonaa euroa. Osakkeen keskimääräinen päivittäinen vaihtovolyymi oli katsauskaudella 28 413 kappaletta (137 821 euroa).

Yhtiöllä oli 31.3.2026 yhteensä 2 168 osakkeenomistajaa. Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat löytyvät yhtiön sijoittajasivuilta osoitteesta https://investors.lemonsoft.fi/osakkeenomistajat/.

Hallituksen valtuutukset

Lemonsoft Oyj on päättänyt yhtiökokouksessaan 14.4.2026 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavin ehdoin:

- Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 9,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi.
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden mukaisessa suhteessa (suunnattu hankkiminen).
- Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia joko Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla tai markkinapaikan ulkopuolella.
- Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.
- Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla.
- Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista.

Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 9.4.2025 hallitukselle antaman valtuutuksen enintään 1 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimiseksi.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 800 000 kappaletta, vastaten enintään noin 9,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen ja yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muihin yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien oikeuden osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiseen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen, mutta kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka, ja se korvaa aiemmat valtuutukset suunnatusta osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Merkittävät lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Taloudellisen tilanteen heikkenemisellä ja geopoliittisilla muutoksilla voi olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia Lemonsoftin liiketoimintaan. Nämä saattavat näkyä Lemonsoftin asiakasyritysten liiketoiminnassa mm. teollisuusyritysten investointien vähenemisenä ja alihankintaketjujen tarpeiden pienentymisenä sekä liiketoiminta- ja konkurssiriskeinä. Asiakkaiden liiketoiminnan haasteet voivat puolestaan vaikuttaa Lemonsoftin uusasiakashankintaan, nykyasiakkailta saatavaan lisämyyntiin ja asiakaspysyvyyteen.

Pidemmällä aikavälillä suurin toimialaamme koskeva haaste on ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus. Konsernin menestys ja kasvun mahdollisuudet riippuvat suurelta osin siitä, kuinka hyvin pystymme hankkimaan palvelukseemme lisää ammattitaitoista henkilöstöä, motivoimaan ja sitouttamaan heitä sekä kehittämään osaamista.

Lemonsoftin kustannusrakenteessa merkittävin yksittäinen tekijä ovat henkilöstökustannukset, ja yleisen hintatason nousu voi lisätä henkilöstökustannusten nousupainetta. Lemonsoft seuraa jatkuvasti tilanteen kehittymistä riskienhallinnan näkökulmasta ja pyrkii varmistamaan kannattavan kasvun jatkumisen optimoimalla kustannusrakennettaan ja hinnoitteluaan.

ERP-markkinoilla on yleisesti runsaasti kilpailua ja toimiala on pirstaloitunut. Pienemmät toimijat ovat pääasiassa keskittyneet tiettyyn pienten ja keskisuurien yritysten sektoriin eivätkä suuremmat toimijat kilpaile asiakkuuksista suoraan samalla markkinalla. Kilpailu Lemonsoftin toimintamarkkinoilla voi kuitenkin kiristyä nykyisten kilpailijoiden tai ketterien uusien toimijoiden vuoksi. Tekoälykehityksen mahdollistaman tuotekehityksen nopeutumisen myötä alalle tulo voi helpottua, kilpailijoiden määrä lisääntyä ja hintakilpailu markkinalla kiristyä.

Tietoturvaan ja palveluntarjoajien IT-järjestelmiin liittyvät riskit sekä mahdolliset väärinkäytökset ovat merkittävä konsernin liiketoiminnan toimitusvarmuuteen ja jatkuvuuteen vaikuttava tekijä. Lemonsoft investoi jatkuvasti korkeaan toimintavarmuuteen ja korkean tietoturvan järjestelmiin, ja pyrkii varmistumaan ostamiensa palveluiden korkeasta laadusta valitsemalla merkittävimmiksi kumppaneiksi alan johtavia toimijoita. Euroopan tietosuojasääntely saattaa osaltaan tuoda odottamattomia riskejä Lemonsoftin toimintaympäristöön.

Lemonsoftin kasvun kannalta merkittävää on onnistuminen yritysostoissa ja niihin liittyvässä integraatiotyössä. Yhtiö on toteuttanut viime vuosina useita yritysostoja ja pyrkii kasvamaan myös jatkossa yritysostojen kautta. Kohdeyhtiöihin ja niiden integrointiin osaksi Lemonsoftia voi liittyä odottamattomia riskejä.

Osingonjako

Yhtiökokous päätti 14.4.2026, että tilikaudelta 2025 vahvistetun taseen mukaan jaetaan osinkoa 0,14 euroa osaketta kohden. Osinko, yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa, maksettiin osakkeenomistajille katsauskauden jälkeen 28.4.2026.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Ei olennaisia tapahtumia katsauskauden päättymisen jälkeen.

Tulosennuste vuodelle 2026 (muuttumaton)

Lemonsoft arvioi, että tilikauden 2026 liikevaihto kasvaa 5-13 prosenttia verrattuna tilikauteen 2025, ja että oikaistu liikevoitto on 23-29 prosenttia liikevaihdosta tilikaudella 2026.

Taloudellinen tiedottaminen

Lemonsoft Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2026:

- puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2026 perjantaina 14.8.2026
- osavuosikatsaus tammi-syyskuulta 2026 torstaina 5.11.2026

Webcast sijoittajille ja medialle

Lemonsoft järjestää suoran webcast-lähetyksen sijoittajille ja medialle englanniksi 29.4.2026 klo 13.00.
Webcast-lähetystä voi seurata verkossa livenä tämän linkin kautta: https://events.inderes.com/lemonsoft/2026-q1

Tallenne tilaisuudesta ja esitysmateriaali ovat saatavilla tilaisuuden jälkeen osoitteessa https://investors.lemonsoft.fi/.

Lemonsoft Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Alpo Luostarinen
Toimitusjohtaja
alpo.luostarinen@lemonsoft.fi
+358 50 911 3507

Mari Erkkilä
CFO
mari.erkkila@lemonsoft.fi
+358 40 768 1415

Hyväksytty neuvonantaja:
Aktia Alexander Corporate Finance Oy
+358 50 520 4098

Lemonsoft Oyj lyhyesti

Lemonsoft on suomalainen ohjelmistoyhtiö, joka suunnittelee, kehittää ja myy toiminnanohjauksen ohjelmistoratkaisuja asiakkaidensa liiketoimintaprosessien ja hallinnon tehostamiseksi eri osa-alueilla. Yhtiön ohjelmistotuotteiden ja niihin liittyvien palveluiden laaja tuotetarjooma mahdollistaa asiakkaiden kokonaisvaltaisen palvelun. Yhtiön standardimuotoiset ja skaalautuvat ohjelmistoratkaisut toimitetaan pääasiassa pilvipalveluna ja ne perustuvat SaaS-malliin, jossa asiakkaat maksavat ohjelmiston käytöstä kuukausittaista palvelumaksua. Yhtiö toimii ERP-ohjelmistomarkkinalla pääasiassa pienten ja keskisuurten yritysten palveluntarjoajana. Yhtiön asiakaskunta koostuu asiakkaista erityisesti teollisuuden, tukku- ja erikoistavarakaupan, asiantuntija- ja palvelutoimialan, rakentamisen ja tilitoimistojen toimialoilta.

Tutustu meihin paremmin osoitteessa www.lemonsoft.fi.

Jakelu

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet

Taulukko-osio

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
LIIKEVAIHTO	**7 503**	**7 585**	**29 454**
Liiketoiminnan muut tuotot	0	921	1 093
Materiaalit ja palvelut	-1 101	-990	-4 527
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-3 386	-3 713	-13 295
Poistot ja arvonalentumiset	-577	-523	-2 249
Liiketoiminnan muut kulut	-912	-859	-3 434
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	**1 527**	**2 421**	**7 041**
Rahoitustuotot	9	26	73
Rahoituskulut	-122	-1 194	-1 616
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TULOVEROJA	**1 414**	**1 252**	**5 497**
Tuloverot	-367	-295	-1 134
KATSAUSKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	**1 047**	**957**	**4 363**
KATSAUSKAUDEN VOITON JAKAUTUMINEN			
Emoyhtiön omistajille	1 077	985	4 534
Määräysvallattomille omistajille	-30	-28	-171

Konsernin tase, IFRS

1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	33 428	28 054	28 051
Aineettomat hyödykkeet	8 283	7 959	7 193
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	791	1 081	846
Sijoitukset	2 157	2 157	2 157
Laskennalliset verosaamiset	12	23	12
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	**44 672**	**39 275**	**38 260**
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	89	86	97
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 615	5 589	3 181
Rahavarat	6 205	7 139	6 553
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	**9 909**	**12 813**	**9 831**
VARAT YHTEENSÄ	**54 581**	**52 088**	**48 090**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15 900	18 448	15 900
Kertyneet voittovarat	14 032	13 935	13 389
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	**30 012**	**32 463**	**29 370**
Määräysvallattomien omistajien osuus	**299**	**191**	**146**
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	**30 311**	**32 654**	**29 516**
VIERAS PÄÄOMA			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	9 862	6 884	7 548
Vuokrasopimusvelat	174	231	209
Laskennalliset verovelat	1 353	1 351	1 258
Muut velat	50	0	0
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	**11 439**	**8 465**	**9 015**
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lainat rahoituslaitoksilta	3 272	2 172	2 472
Vuokrasopimusvelat	340	319	340
Saadut ennakot	809	570	303
Ostovelat ja muut velat	8 410	7 909	6 444
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	**12 831**	**10 969**	**9 559**
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	**24 270**	**19 434**	**18 574**
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	**54 581**	**52 088**	**48 090**

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta:			
Katsauskauden voitto	1 047	957	4 363
Oikaisut:	1 110	1 213	4 236
Poistot ja arvonalentumiset	577	523	2 249
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	53	-773	-690
Rahoitustuotot ja -kulut	113	1 168	1 544
Verot	367	295	1 134
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 157	2 171	8 600
Käyttöpääoman muutos *	-14	19	1 745
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja *	2 143	2 190	10 344
Rahoitustuotot ja -kulut sekä verot *	-502	-333	-1 876
Liiketoiminnan rahavirta (A)	**1 642**	**1 857**	**8 468**
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-128	-223	-652
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0	0
Sijoitusten myynnistä saadut tuotot	0	0	0
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-4 087	-267	-1 017
Investointien rahavirta (B)	**-4 215**	**-490**	**-1 669**
Rahoituksen rahavirta:			
Maksetut osingot	0	0	-2 590
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 197	-934	-2 562
Pitkäaikaisten lainojen nostot	4 000	0	2 500
Omien osakkeiden hankinta	-472	-846	-4 948
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-104	-98	-394
Vähemmistön suorittama pääomitus	0	0	98
Rahoituksen rahavirta (C)	**2 226**	**-1 879**	**-7 897**
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (–)	**-348**	**-511**	**-1 097**
Rahavarat katsauskauden alussa	6 553	7 650	7 650
Rahavarat katsauskauden lopussa	**6 205**	**7 139**	**6 553**
Rahavarojen muutos	-348	-511	-1 097

** Vertailukausille on tehty muutoksia siten, että vertailut vastaavat tilikauden 2026 kirjaustapaa.*

Konsernin oman pääoman muutokset, IFRS

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				Määräysvallattomien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	SVOP	Kertyneet voittovarat	**Yhteensä**		
Oma pääoma 1.1.2025	**80**	**18 448**	**13 779**	**32 307**	**219**	**32 526**
Tilikauden tulos			985	**985**	-28	**957**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa						
Suunnattu osakeanti						
Osakeperusteiset maksut			17	**17**		**17**
Osingonjako						
Omien osakkeiden hankinta			-846	-846		-846
Oma pääoma 31.3.2025	**80**	**18 448**	**13 935**	**32 463**	**191**	**32 654**
Oma pääoma 1.1.2026	**80**	**15 900**	**13 389**	**29 370**	**146**	**29 516**
Tilikauden tulos			1 077	**1 077**	-30	**1 047**
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa						
Suunnattu osakeanti						
Osakeperusteiset maksut			38	**38**		**38**
Osingonjako						
Omien osakkeiden hankinta			-472	**-472**		**-472**
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa:						
Tytäryhtiön hankinta, jossa määräysvallattomien omistajien osuus					182	182
Oma pääoma 31.3.2026	**80**	**15 900**	**14 032**	**30 012**	**299**	**30 311**

Laadintaperiaatteet

Konsernin osavuosikatsaus on laadittu IAS34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti.
Osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Osavuosikatsaus on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu.
Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Liitetiedot

Liikevaihdon jakautuminen

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	7 503	7 585	-1,1 %	29 454
SaaS	5 998	5 607	7,0 %	22 177
Transaktiot	642	793	-19,0 %	2 974
Konsultointi ja muu liikevaihto	863	1 185	-27,2 %	4 303

Liikearvo

1 000 euroa	3/2026	3/2025	12/2025
Hankintameno 1.1.	29 914	29 914	29 914
Lisäykset	5 378	0	0
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	35 292	29 914	29 914
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	1 863	1 859	1 859
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	1	1	4
Kertyneet poistot kauden lopussa	1 864	1 860	1 863
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**33 428**	**28 054**	28 051

Aineettomat hyödykkeet

1 000 euroa	3/2026	3/2025	12/2025
Hankintameno 1.1.	11 359	10 707	10 707
Lisäykset	1 544	223	652
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	12 903	10 930	11 359
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	4 161	2 584	2 584
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	459	386	1 582
Kertyneet poistot kauden lopussa	4 620	2 970	4 166
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**8 283**	**7 959**	7 193

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

1 000 euroa	3/2026	3/2025	12/2025
Hankintameno 1.1.	4 016	3 542	3 542
Lisäykset	68	183	478
Vähennykset	0	0	-4
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	4 084	3 724	4 016
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	3 171	2 508	2 508
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Tilikauden poisto	122	136	663
Kertyneet poistot kauden lopussa	3 293	2 644	3 171
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	**791**	**1 081**	846

Rahoitusvarat ja -velat

1 000 euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo 31.3.2026
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Oman pääoman ehtoiset sijoitukset	3	2 157	0	2 157	2 157
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**2 157**	**0**	**2 157**	**2 157**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		0	2 250	2 250	2 250
Rahoitussaamiset		0	298	298	298
Muut saamiset		0	1 067	1 067	1 067
Rahavarat		0	6 205	6 205	6 205
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**0**	**9 820**	**9 820**	**9 820**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	9 862	9 862	9 862
Vuokrasopimusvelat		0	174	174	174
Muut velat	2	0	50	50	50
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**0**	**10 086**	**10 086**	**10 086**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta	2	0	3 272	3 272	3 272
Vuokrasopimusvelat		0	340	340	340
Saadut ennakot		0	809	809	809
Ostovelat		0	1 115	1 115	1 115
Lisäkauppahintavelka	3	3 436	0	3 436	3 436
Muut velat		0	3 859	3 859	3 859
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**3 436**	**9 396**	**12 831**	**12 831**

Konsernin vastuut ja vakuudet

1 000 euroa	3/2026	3/2025	12/2025
Esineoikeudelliset vakuudet			
Käteispantit (irtain esine tai arvopaperi) *	1 073	1 073	1 073
Yrityskiinnitys emoyhtiö	20 000	15 000	15 000
Yhteensä	**21 073**	**16 073**	16 073

** Käteispanttien arvo vastaa pantattujen kiinteistöosakkeiden hankintahintaa.*

Liiketoimintojen hankinnat 2026

Jakamo Oy

Lemonsoft Oyj on 2.3.2026 ostanut 76 % omistusosuuden teollisuuden hankintaprosesseihin erikoistuneen ohjelmistoyhtiö Jakamo Oy:n osakekannasta. Kaupan myötä Lemonsoft vahvistaa tarjoomaansa valmistavan teollisuuden asiakkaille tarjoamalla lisää mahdollisuuksia tehostaa hankinnan ja toimitusketjun yhteistyötä sekä parantaa toimitusketjun läpinäkyvyyttä ja tiedonkulkua.

Lemonsoftin ostaman 76 % omistusosuuden kauppahinta oli noin 3,9 miljoonaa euroa ja kohteen nettovelaton yritysarvo (100 %, enterprise value) on noin 5,6 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta noin 3,5 miljoonaa euroa maksettiin kaupan täytäntöönpanon yhteydessä ja noin 0,4 miljoonaa euroa maksetaan viivästettynä kauppahintana vuoden 2027 alkupuolella. Kauppahinta maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeella ja rahoitetaan pankkilainalla. Sopimukseen sisältyy optio hankkia myöhemmin loput 24 % osakkeista vuosien 2028 ja 2029 aikana.

Lisäksi osapuolet ovat sopineet vuoden 2026 perusteella maksettavasta lisäkauppahinnasta, joka perustuu yhtiön liikevaihdon kasvuun ja kannattavuuteen. Lisäkauppahinta on enintään 1,9 miljoonaa euroa ja toteutuessaan se maksetaan kokonaisuudessaan käteisvastikkeena vuoden 2027 alkupuolella.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastaaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankitut varat sisältävät erillään liikearvosta kirjattuja aineettomia hyödykkeitä, jotka koostuvat asiakassuhteista ja teknologiasta. Liikearvo perustuu yhteisen myynti- ja markkinointiverkoston kasvun hyödyntämiseen ja asiakkuuksien laajentamiseen konsernissa sekä muihin yrityskaupan tuomiin synergiahyötyihin. Liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Hankintaan liittyvät menot, 150 tuhatta euroa, sisältyvät konsernituloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -erään.

Lemonsoft-konsernin liikevaihto 1.1.2026-31.3.2026 olisi ollut noin 7,8 miljoonaa euroa ja tulos noin 1,0 miljoonaa euroa, jos kauden aikana hankitut liiketoiminnat olisi yhdistelty 2026 vuoden alusta.

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot alustavan laskelman mukaan.

1 000 euroa	Jakamo (2026)
Luovutettu vastike	
Käteisenä	3 624
Osakkeina	0
Ehdollinen lisäkauppahinta	2 331
Kokonaisvastike yhteensä	**5 955**
Hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat	
Asiakassuhteet	421
Teknologia	994
Muut aineettomat omaisuuserät	0
Käyttöoikeusomaisuuserät	63
Muut aineelliset omaisuuserät	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	253
Rahavarat	216
Varat yhteensä	**1 947**
Vuokrasopimusvelat	63
Ostovelat ja muut velat	1 007
Laskennalliset verovelat	118
Velat yhteensä	**1 188**
Hankitut nettovarat yhteensä	**759**
Kokonaisvastike	**5 955**
Määräysvallattomien osuus	**182**
Liikearvo	**5 378**
Hankintojen rahavirtavaikutus	
Käteisenä maksettu vastike	3 624
Siirtyneet rahavarat	-216
Hankintojen nettorahavirta	**3 408**

Liiketoimintojen hankinnat 2025

Tilikaudella ei ole liiketoimintojen hankintoja.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Ei olennaisia tapahtumia katsauskauden päättymisen jälkeen.

Tunnusluvut

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Oikaistu käyttökate

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Käyttökate (EBITDA)	2 104	2 944	9 290
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	28,0 %	38,8 %	31,5 %
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	*150*	*3*	*4*
Lisäkauppahinnan tuloutus	*0*	*-921*	*-1 093*
Oikaistu käyttökate	2 254	2 026	8 201
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	30,0 %	26,7 %	27,8 %

Oikaistu liikevoitto

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevoitto (EBIT)	1 527	2 421	7 041
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	20,4 %	31,9 %	23,9 %
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	*150*	*3*	*4*
Lisäkauppahinnan tuloutus	*0*	*-921*	*-1 093*
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	*257*	*247*	*990*
Oikaistu liikevoitto	1 935	1 750	6 942
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	25,8 %	23,1 %	23,6 %

Liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	7 503	7 585	29 454
Yrityshankintojen vaikutus	*-185*	*-472*	*-981*
Orgaaninen liikevaihto	7 318	7 113	28 473
Liikevaihto vertailukaudella	7 585	6 897	28 911
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-3,5 %	3,1 %	-1,5 %

Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu

1 000 euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Jatkuva liikevaihto (SaaS + Transaktiot)	6 640	6 400	25 151
Yrityshankintojen vaikutus (SaaS + Transaktiot)	*-173*	*-413*	*-849*
Orgaaninen jatkuva liikevaihto	6 467	5 987	24 302
Jatkuva liikevaihto vertailukaudella	6 400	5 723	24 073
Jatkuvan liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	1,0 %	4,6 %	1,0 %

Tunnuslukujen laskentakaavat

Myyntikate
Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut

Käyttökate (EBITDA)
Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu käyttökate (Adjusted EBITDA)
Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset + Liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Liikevoitto (EBIT)
Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut - Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - Liiketoiminnan muut kulut - Poistot ja arvonalentumiset

Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)
Liikevoitto/-tappio + Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + Liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät kulut +/- Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kertaluonteiset merkittävät erät

Omavaraisuusaste, %
Oma pääoma +/- Määräysvallattomien osuus x100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)

Nettovelka
Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut velat - Rahavarat

Nettovelkaantumisaste, %
(Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat - Rahavarat) x100 / Oma pääoma

Osakekohtainen tulos (EPS)
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden kantaosakkeiden painotettu keskiarvo

Sijoitetun pääoman tuotto (ROIC), %
(Kauden tulos + Rahoituskulut + Verot) / (Oma pääoma + Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat)

Oman pääoman tuotto (ROE), %
Kauden tulos / ((Oma pääoma kauden alussa + Oma pääoma kauden lopussa) /2)